

Gestió de Projectes. Lliurable 4: Document final

Feedback a priori (consells de realització).

- La integració dels continguts en el document final, hauria de generar un índex similar al següent (tot i que es pot adaptar a les especificitats del vostre projecte):
 - Introducció i contextualització
 - Justificació de l'alternativa de resolució escollida
 - Abast del projecte
 - Planificació temporal
 - Gestió econòmica (pressupost)
 - Sostenibilitat i compromís social (inclou la matriu de sostenibilitat)
 - Referències (Bibliografia)
- A efectes de GEP, el document final ha de tenir una extensió màxima de 30 fulls, sense comptar portada, índex i bibliografia.
- Recordeu que aquest document s'ha de penjar en format pdf i per duplicat a:
 - A Atenea.
 - Al Racó, a l'apartat "El meu TFG". No es podrà avaluar GEP fins que no hi hagi el lliurament al racó.

Contextualització i abast

		Excel·lent (4)	Nivell esperat (3)	Insuficient (2)	Inacceptable (1)
Contingut	Context	Es contextualitza de manera excel·lent el projecte, havent tractat: a) centrar el projecte en el marc de la FIB i/o de l'empresa on aplica; b) la definició dels termes i conceptes propis del tema que és objecte d'estudi; c) la identificació del problema a resoldre; i d) els actors implicats (a qui va dirigit el producte, qui ho usará i qui es beneficiarà dels seus resultats).	Es contextualitza suficientment el projecte, havent tractat correctament els següents aspectes: a) centrar el projecte en el marc de la FIB i/o de l'empresa on aplica; b) la definició dels termes i conceptes propis del tema que és objecte d'estudi; c) la identificació del problema a resoldre; i d) els actors implicats (a qui va dirigit el producte, qui ho usará i qui es beneficiarà dels seus resultats).	Es contextualitza insuficientment el projecte, ja que alguns dels aspectes següents falta o és clarament millorable: a) centrar el projecte en el marc de la FIB i/o de l'empresa on aplica; b) la definició dels termes i conceptes propis del tema que és objecte d'estudi; c) la identificació del problema a resoldre; i d) els actors implicats (a qui va dirigit el producte, qui ho usará i qui es beneficiarà dels seus resultats).	No es contextualitza el projecte o tots els aspectes següents són clarament millorables: a) centrar el projecte en el marc de la FIB i/o de l'empresa on aplica; b) la definició dels termes i conceptes propis del tema que és objecte d'estudi; c) la identificació del problema a resoldre; i d) els actors implicats (a qui va dirigit el producte, qui ho usará i qui es beneficiarà dels seus resultats).
	Justificació	Es justifica de manera excel·lent si és convenient aprofitar i adaptar una solució existent o si s'ha de dissenyar-ne una de nova: es compara i es posa en valor el sistema a desenvolupar (cas projectes solucions informàtiques) amb altres alternatives existents o es compara amb altres estudis similars o previs (cas projecte teòric o de recerca).	Es justifica de manera raonablement bé si és convenient aprofitar i adaptar una solució existent o si s'ha de dissenyar-ne una de nova, si bé la comparativa de les alternatives existents (cas projectes solucions informàtiques) o dels estudis similars o previs (cas projectes teòric o de recerca) és millorable.	Es justifica de manera insuficient si és convenient aprofitar i adaptar una solució existent o si s'ha de dissenyar-ne una de nova, però la comparativa de les alternatives existents (cas projectes solucions informàtiques) o dels estudis similars o previs (cas projectes teòric o de recerca) és clarament millorable o no existeix.	No es justifica o es fa molt malament si és convenient aprofitar i adaptar una solució existent o si s'ha de dissenyar-ne una de nova, en termes de comparar les alternatives existents (cas projectes solucions informàtiques) o dels estudis similars o previs (cas projectes teòric o de recerca).
	Abast	Es defineix de manera excel·lent l'abast del projecte, havent tractat els següents aspectes: a) Definir el(s) objectiu(s) genèric(s) del projecte; b) Concretar els sub-objectius; c) Identificar altres requeriments funcionals o no funcionals i d) identificar i definir els possibles obstacles i riscos.	Es defineix l'abast del projecte raonablement bé, havent tractat els següents aspectes tot i que amb algunes mancances: a) Definir el(s) objectiu(s) genèric(s) del projecte; b) Concretar els sub-objectius; c) Identificar altres requeriments funcionals o no funcionals i d) identificar i definir els possibles obstacles i riscos.	Es defineix insuficientment l'abast del projecte, ja que falta tractar alguns dels aspectes següents o es podem millorar significativament: a) Definir el(s) objectiu(s) genèric(s) del projecte; b) Concretar els sub-objectius; c) Identificar altres requeriments funcionals o no funcionals i d) identificar i definir els possibles obstacles i riscos.	No es defineix l'abast del projecte o tots els aspectes següents són clarament millorables: a) Definir el(s) objectiu(s) genèric(s) del projecte; b) Concretar els sub-objectius; c) Identificar altres requeriments funcionals o no funcionals i d) identificar i definir els possibles obstacles i riscos.
	Metodologia i rigor	De manera excel·lent s'identifica i descriu la metodologia de treball aplicada en relació amb les estudiades a la carrera (i com s'adapta al projecte en concret) o es descriu perfectament els mètodes de treball. També s'expliquen les eines de seguiment emprades per validar que s'assoleixen els objectius.	S'identifica i descriu bé la metodologia de treball (i com s'adapta al projecte en concret) o es descriu bé els mètodes de treball. També s'expliquen les eines de seguiment emprades per validar que s'assoleixen els objectius. Algun o tots els aspectes anteriors són millorables.	S'identifica insuficientment la metodologia de treball (i com s'adapta al projecte en concret) o es descriu bé els mètodes de treball. Les eines de seguiment emprades per validar que s'assoleixen els objectius no es tracten o són clarament millorables.	No s'identifica ni explica la metodologia de treball, ni les eines de seguiment emprades per validar que s'assoleixen els objectius, o bé es tracten molt malament

	Referències	En el decurs del text apareixen en el lloc i format oportú les referències que justifiquen el discurs. Al final del document s'inclou un llistat ordenat de les referències. Totes les referències s'inclouen utilitzant un mateix estil.	En el decurs del text apareixen en el lloc i format oportú les referències que justifiquen el discurs, a excepció d'alguna que falta o es cita erròniament. Al final del document s'inclou un llistat ordenat de les referències i quasi totes en el mateix estil.	En el decurs del text apareixen poques referències que justifiquen les idees exposades. L'estil utilitzat és arbitrari. Al final del document s'inclou un llistat incomplet o no-uniforme de les referències.	En el decurs del text apareixen molt poques o cap referència que justifiqui les idees exposades. Les referències bibliogràfiques apareixen al final del document sense un ordre aparent i amb un estil no-uniforme.
--	--------------------	---	--	---	---

Planificació Temporal.

	Excel·lent (4)	Nivell esperat (3)	Insuficient (2)	Inacceptable (1)
Contingut	Descripció de les tasques Les tasques s'han identificat i descrit de manera excel·lent i es constata que: a) El nivell de detall es fa a nivell tasca (i no a nivell fases o grups de tasques) i les explicacions són completes; b) inclou estimacions en hores per cada tasca; c) es descriu la seva seqüència lògica i s'han explicat formalment les dependències de precedència; d) inclou els recursos (humans i materials) que seran necessaris; i e) inclou una taula resum de les tasques.	Les tasques s'han identificat i descrit raonablement bé, i es constata que s'ha realitzat prou bé: a) que el nivell de detall es fa a nivell tasca i les explicacions són prou completes; b) inclou estimacions en hores per cada tasca; c) descriure la seva seqüència lògica i explicitar les dependències de precedència; però és millorable el punt d) els recursos (humans i materials) i el e) inclou una taula resum de les tasques.	Hi ha mancances importants en els punts més importants: a) que el nivell de detall es fa a nivell tasca i les explicacions són prou completes; b) inclou estimacions en hores per cada tasca; c) descriure la seva seqüència lògica i explicitar les dependències de precedència.	Els punts més importants estan molt malament: a) que el nivell de detall es fa a nivell tasca i les explicacions són prou completes; b) inclou estimacions en hores per cada tasca; c) descriure la seva seqüència lògica i explicitar les dependències de precedència
	Estimacions i Gantt Les estimacions i el Gantt resulten excel·lents i molt creïbles, ja que: a) les estimacions s'han fet en hores i estan justificades; b) hi ha concurrència creïble en el Gantt; i c) hi ha coherència entre les explicacions del document i el que es mostra en el Gantt.	Les estimacions i el Gantt semblen adequats, però es poden millorar tots o algun d'aquests factors: a) estimacions en hores justificades; b) millorar la concurrència en el Gantt; i c) la coherència entre les explicacions i el Gantt.	Les estimacions i el Gantt no semblen suficientment bons, hi haurà mancances importants en tots o algun d'aquests factors: a) estimacions en hores justificades; b) millorar la concurrència en el Gantt; i c) la coherència entre les explicacions i el Gantt.	Les estimacions i el Gantt no existeixen o estan molt malament, en relació a: a) estimacions en hores justificades; b) millorar la concurrència en el Gantt; i c) la coherència entre les explicacions i el Gantt.
	Gestió del risc: Plans alternatius i obstacles Les solucions proposades a eventuais obstacles són molt coherents i estan excel·lentment especificades: a) s'expliciten les tasques alternatives; b) com afectaria a la duració total del projecte; i c) els recursos addicionals necessaris. El projecte sembla que acabarà a temps.	Les solucions proposades a eventuais obstacles estan raonablement ben especificades: a) s'expliciten les tasques alternatives; b) com afectaria a la duració total del projecte; i c) els recursos addicionals necessaris; tot i que la coherència del conjunt és millorable. El projecte sembla que acabarà a temps.	Les solucions proposades a eventuais obstacles són insuficients i s'han de millorar en termes de: a) explicitar les tasques alternatives; b) la afectació a la durada total del projecte; i c) els recursos addicionals necessaris. No es dona confiança per pensar que el projecte acabi a temps.	No es preveuen accions per corregir les possibles desviacions de la planificació inicial o les solucions proposades a eventuais desviacions són molt inconsistents. Manca de coherència. No es veu la possibilitat d'acabar el projecte en el temps previst. Podria passa que el projecte no acabi a temps.

Pressupost

		Excel·lent (4)	Nivell esperat (3)	Insuficient (2)	Inacceptable (1)
Contingut	Pressupost. Identificació dels costos	Es descriuen i s'inclouen molt clarament tots els elements (partides) per considerar en l'estimació del pressupost: costos de personal per activitat, costos generalment calculats, amortitzacions, contingències i imprevistos. El pressupost si inclou partides específiques per cada una de les activitats del Gantt, almenys pel que fa als costos de les persones que hi treballen directament.	Es descriuen i s'inclouen raonablement bé la majoria dels elements (partides) que conformen un pressupost: costos de personal per activitat, costos generalment calculats, amortitzacions, contingències i imprevistos, però no s'inclouen partides específiques per cada una de les activitats del Gantt, almenys pel que fa als costos de les persones que hi treballen directament.	S'ometen alguns costos rellevants per a la realització del projecte (costos de personal per activitat, costos generalment calculats, amortitzacions, contingències i imprevistos) i no s'inclouen partides específiques per cada una de les activitats del Gantt, almenys pel que fa als costos de les persones que hi treballen directament.	S'ometen la majoria dels costos rellevants per a la realització del projecte i el pressupost és inacceptable.
	Pressupost. Estimació dels costos	Els costos estimats són coherents i molt ben justificats.	La majoria dels costos estimats són bastant coherents, encara que la seva justificació és millorable o massa breu.	Alguns o bastants dels costos estimats no són coherents i/o no hi ha una justificació clara.	Manquen estimacions o aquestes són molt irreal.
	Pressupost. Control de gestió	Es proposa i es descriuen de manera excel·lent mecanismes per controlar les desviacions que puguin aparèixer en relació amb el pressupost, havent definit també indicadors numèrics de càlcul de les desviacions que facilitin el control.	Es proposa i es descriuen raonablement bé mecanismes per controlar les desviacions que puguin aparèixer en relació amb el pressupost, havent definit també indicadors numèrics de càlcul de les desviacions que facilitin el control.	S'intueixen mecanisme de control de desviacions respecte el pressupost, encara que no s'expliciten formalment ni apareixen indicadors de desviació.	No es té en compte cap mecanisme de control de desviacions respecte el pressupost o són del tot insuficients, ni tampoc indicadors numèrics de control.
	Informe de Sostenibilitat	Seguint les indicacions que es donen a l'última pàgina d'aquest document (Rúbrica Informe de Sostenibilitat), l'estudiant ha fet l'informe incloent l'autoavaluació resultant de fer l'enquesta i les 3 dimensions (econòmica, ambiental i social). No es valida el contingut, només si s'ha fet.	Seguint les indicacions que es donen a l'última pàgina d'aquest document, l'estudiant ha fet l'informe incloent l'autoavaluació resultant de fer l'enquesta considerant dues de les 3 dimensions (econòmica, ambiental i social). No es valida el contingut, només si s'ha fet.	Seguint les indicacions que es donen a l'última pàgina d'aquest document (Rúbrica Informe de Sostenibilitat), l'estudiant ha fet l'informe considerant una de les 3 dimensions (econòmica, ambiental i social) o no ha fet l'autoavaluació. No es valida el contingut, simplement si s'ha fet.	L'estudiant no considera la sostenibilitat de cap manera en el seu informe.

Format

Format	Organització	El document està estructurat de forma excel·lent: amb lògica, amb els apartats ben lligats i resolts els aspectes de format. La pàgina de títol inclou les dades rellevants. Es numeren les pàgines, les taules i les figures.	El document està estructurat bastant bé. Hi ha marge de millora en alguns d'aquests aspectes: ordenació lògica, lligams entre apartats, aspectes de format, dades de la pàgina de títol; i la numeració de les pàgines, les taules i les figures.	Hi ha aspectes clarament millorables en alguns d'aquests aspectes: ordenació lògica, lligams entre apartats, aspectes de format, dades de la pàgina de títol; i la numeració de les pàgines, les taules i les figures.	La informació proporcionada no sembla estar organitzada. Hi ha molts aspectes a millorar. No hi ha cap rigor en l'estructura ni en els aspectes de format.
	Claredat	Els continguts són molt clars i estan presentats d'una forma excel·lent. La lectura és molt entenedora. El document és fàcil de seguir i comprendre.	Els continguts són clars. La lectura és entenedora. El document, en general, és fàcil de seguir i comprendre.	La redacció és força enrevessada. De vegades es fa necessari rellegir algun paràgraf diverses vegades.	El text és molt difícil d'entendre. La redacció és molt enrevessada. Hi ha parts que ni rellegant-les no s'entenen.
	Redacció	No hi ha errors (o n'hi ha molt pocs) de gramàtica, ortografia o puntuació.	Hi ha errors de gramàtica, ortografia o puntuació.	Hi ha masses errors de gramàtica, ortografia o puntuació.	Hi ha molts errors de gramàtica, ortografia o puntuació.

“Rúbrica Informe de Sostenibilitat” (consells de realització). El professor de GEP no donarà retorn d’aquesta rúbrica. És una guia per vosaltres.

Feu servir aquesta rúbrica, que es correspon amb el que es demana a la guia del informe de Sostenibilitat pel que fa a la Fita Inicial del TFG, per debatre sobre els temes que es proposen i saber que es demana per obtenir una excel·lent.

		Excel·lent (4)	Nivell esperat (3)	Insuficient (2)	Inacceptable (1)
Contingut	Autoavaluació del domini actual de la competència de sostenibilitat	Contestar l’enquesta (es pot contestar de forma anònima) accessible al següent enllaç: goo.gl/kWLMLE Un cop contestada escriure un resum (300 paraules) resumint les conclusions de l’autoavaluació.			
		El resum mostra un nivell excel·lent de reflexió i anàlisi sobre l’autoavaluació. Enumera i raona sobre els seus punts forts i febles.	El resum mostra un nivell raonable de reflexió i anàlisi sobre l’autoavaluació. Enumera i/o raona mínimament sobre els seus punts forts i febles.	El resum mostra un nivell insuficient de reflexió i anàlisi sobre l’autoavaluació. No es treuen conclusions a nivell personal sobre els punts forts i febles.	No ha fet el resum o és molt insuficient.
	Dimensió Econòmica de la matriu de Sostenibilitat*: Reflexió	Qualificar en funció del nivell de debat generat sobre les següents preguntes o ítems de reflexió: <ul style="list-style-type: none"> • Respecte el Projecte posat en producció (PPP): Reflexió sobre el cost que has estimat per la realització del projecte? • Respecte la Vida Útil: Com es resolen actualment els aspectes de costos del problema que vols abordar (estat de l’art)? • En què millorarà econòmicament (costos...) la teva solució respecte a les existents? 			
		S’ha considerat de manera molt satisfactòria totes les qüestions que tenen sentit	S’ha considerat de manera satisfactòria la majoria de les qüestions que tenen sentit	Hi ha qüestions que no s’han considerat quan tenia sentit fer-ho i/o algunes de les que s’han considerat són millorables.	Cap o molt poques de les qüestions que tenen sentit s’han considerat de manera satisfactòria.
	Dimensió Ambiental de la matriu de Sostenibilitat*: Reflexió	Qualificar en funció del nivell de debat generat sobre les següents preguntes o ítems de reflexió: <ul style="list-style-type: none"> • Respecte el Projecte posat en producció (PPP): ¿Has estimat el impacte ambiental que tindrà la realització del projecte? • Respecte el Projecte posat en producció (PPP): ¿T’has plantejat minimitzar-ne el impacte, per exemple, reutilitzant recursos? • Respecte la Vida Útil: Com es resol actualment el problema que vols abordar (estat de l’art)?, i. ¿En què millorarà ambientalment la teva solució respecte a les existents? 			
		S’ha considerat de manera molt satisfactòria totes les qüestions que tenen sentit	S’ha considerat de manera satisfactòria la majoria de les qüestions que tenen sentit	Hi ha qüestions que no s’han considerat quan tenia sentit fer-ho i/o algunes de les que s’han considerat són millorables.	Cap o molt poques de les qüestions que tenen sentit s’han considerat de manera satisfactòria.
	Dimensió Social de la matriu de Sostenibilitat*: Reflexió	Qualificar en funció del nivell de debat generat sobre les següents preguntes o ítems de reflexió: <ul style="list-style-type: none"> • Respecte el Projecte posat en producció (PPP): Què creus que t’aportarà a nivell personal la realització d’aquest projecte? • Respecte la Vida Útil: Com es resol actualment el problema que vols abordar (estat de l’art)? i. ¿En què millorarà socialment (qualitat de vida) la teva solució respecte les existents? • Respecte la Vida Útil: Existeix una necessitat real del projecte? 			
		S’ha considerat de manera molt satisfactòria totes les qüestions que tenen sentit	S’ha considerat de manera satisfactòria la majoria de les qüestions que tenen sentit	Hi ha qüestions que no s’han considerat quan tenia sentit fer-ho i/o algunes de les que s’han considerat són millorables.	Cap o molt poques de les qüestions que tenen sentit s’han considerat de manera satisfactòria.

*Es fa referència al document “Mòdul 2.6 - El informe de sostenibilitat.doc” que trobareu a la documentació relacionada amb aquest lliurament