

## Coordonnées

92260 Fontenay Aux Roses  
06 38 63 47 97 (Mobile)  
arnaud.golliot@free.fr

[www.linkedin.com/in/arnaudgolliot](https://www.linkedin.com/in/arnaudgolliot)  
(LinkedIn)  
[www.croix-rouge.fr/](https://www.croix-rouge.fr/) (Company)

## Principales compétences

Machine Learning  
Tests de régression  
ACP

## Certifications

Certified Project Manager  
Professional Scrum Product Owner  
(PSPO)

# Arnaud Golliot

Consultant Data & PMO ✓# Management de projet ✓#  
Transformation SI ✓# Data Analyst ✓# Performance opérationnelle |  
Secteur ESS | 25 ans d'expérience  
Fontenay-aux-Roses, Île-de-France, France

## Résumé

Consultant Freelance spécialisé en Data et Management de projet, je mets 25 ans d'expérience en pilotage SI (MOA/MOE, PMO) au service de projets à fort impact, notamment dans l'Économie Sociale et Solidaire.

Ce qui m'anime :

- structurer, fiabiliser et valoriser la donnée pour améliorer la performance des organisations et la prise de décision
- mobiliser et coordonner les équipes
- impact social, amélioration continue, intérêt général.

Mon parcours m'a permis :

- d'accompagner la transformation SI d'organismes d'intérêt général (Croix-Rouge, Caisse des Dépôts)
- de piloter des équipes multidisciplinaires jusqu'à 16 personnes
- de déployer des solutions opérationnelles servant des enjeux concrets (finances, aide alimentaire)
- d'apporter innovation, rigueur et pragmatisme dans chaque mission

Aujourd'hui, je poursuis ma spécialisation Data (RNCP Niveau 6) afin de mettre la donnée au cœur du pilotage stratégique.

Secteurs : ESS, finances, investissements, télécoms

Domaines : Data Analysis, GPP, Pilotage budgétaire, Transformation SI, Conduite du changement

---

## Expérience

Adunitas Consulting

Consultant Projet SI

juin 2024 - Present (1 an 6 mois)

Fontenay-aux-Roses, Île-de-France, France

Parcours de formation Data Analyst chez OpenClassRooms (RNCP 6)

- 12 projets menés sur cas réels (ONG, retail, alimentation...)
- Exemples : détection de faux billets (Machine Learning), étude de marché internationale (ACP), dashboard ESS eau potable
- En mode projet avec production de livrables et soutenances d'évaluation

Création d'entreprise (reconversion professionnelle) :

- Élaboration Business Plan et Offre de services
- Veille de marché et technologique
- Salons et webinars entrepreneurs

Croix-Rouge française

Consultant Data & PMO - Aide Alimentaire

septembre 2021 - juin 2025 (3 ans 10 mois)

Montrouge, Île-de-France, France

- Pilotage PMO du projet national de gestion de l'aide alimentaire : planning, risques, KPIs
- Définition des indicateurs de suivi et automatisation des reportings (Tableau Server, SQL, Python, Excel)
- Consolidation et qualité de données – support utilisateurs (siège & réseau local)

Groupe Caisse des Dépôts

13 ans 7 mois

Responsable transformation métier bancaire

février 2017 - mars 2024 (7 ans 2 mois)

Ville de Paris, Île-de-France, France

- Étude préalable et cadrage du projet de refonte du référentiel Tiers
- Déploiement agile d'un tableau de bord stratégique (pilotage direction)
- Optimisation et confidentialité des processus de reporting du Codir

Expert pilotage SI (PMO)

février 2013 - janvier 2017 (4 ans)

Ville de Paris, Île-de-France, France

- Support projets MOA/MOE pour la préparation des comités d'engagement budgétaires (plannings, coûts, risques, ROI)
- GPP : programmation budgétaire N+1/N+5 et suivi d'exécution N (~250 M€/an), arbitrages et priorisations
- Harmonisation méthodo projets au niveau fédéral

Responsable MOA - Fonds Stratégique d'Investissement (FSI)

septembre 2010 - janvier 2013 (2 ans 5 mois)

Ville de Paris, Île-de-France, France

- Besoins SI & conduite du changement
- Pilotage sous-traitants — budget ~1,7 M€/an
- Mise en service d'applications : deal-flow, suivi financier, portails web, sécurité

## CDC Informatique

8 ans 10 mois

Responsable de projets MOE Finance Carbone

août 2009 - août 2010 (1 an 1 mois)

Arcueil, Île-de-France, France

- Suivi coûts/délais (3500 j\*h/an) — applications Seringas & BlueNext
- Sécurisation des flux de données (VPN, certificats)
- Management : 16 collaborateurs

## Chef de projet MOE ALM

octobre 2005 - août 2009 (3 ans 11 mois)

Arcueil, Île-de-France, France

- Intégration RiskPro, QRM
- Optimisation traitements et archivage des données
- Pilotage relation éditeur (anomalies, évolutions)
- Management 4–6 personnes

## Chef de projet MOE comptabilité

novembre 2001 - septembre 2005 (3 ans 11 mois)

Arcueil, Île-de-France, France

- Refonte système comptabilité générale et réglementaire
- Intégration Evolan Report (BAFI)
- Management équipe projet 2–4 experts

## Capgemini

Chargé de projet IT

juin 2000 - octobre 2001 (1 an 5 mois)

Ville de Paris, Île-de-France, France

- Fusion datawarehouses téléphonies fixe et mobile France Telecom (~30 To)
- Optimisation performances & intégrité BDD
- Management 3 devs

## Alcanet International

Responsable d'application Data Warehouse

septembre 1997 - mai 2000 (2 ans 9 mois)

Vélizy-Villacoublay, Île-de-France, France

- Exploitation et maintenance entrepôt de données du réseau Alcatel worldwide
- Reporting & billing services réseau
- Management 4 prestataires

Ecole Supérieure Polytechnique de Dakar

Chargé d'enseignement - SI

septembre 1995 - août 1997 (2 ans)

Dakar, Région de Dakar, Sénégal

- 60 étudiants
- Enseignement Merise, C, Pascal, théories des langages (60 étudiants)

---

## Formation

Grenoble INP - Ensimag

Diplôme d'ingénieur, Informatique et Mathématiques Appliquées · (septembre 1993 - juin 1995)

OpenClassrooms

Data Analyst · (juin 2024 - novembre 2025)

Université de Lille

Master Miage, Systèmes d'information · (septembre 1991 - juin 1993)