

BWL Klausur 2019

- 1) „Unternehmen müssen den maximalen Gewinn anstreben“ Warum? Konzept der wertorientierten BWL, „In Search of excellence“, Entscheidungen Kapitalgeber am Finanzmarkt (2 Punkte)
- 2) Was ist ein Mehrliniensystem? Stellen Sie diese Organisationsform anhand der Organisationsskizze einer Matrixorganisation dar. Nennen Sie einen Vorteil und einen Nachteil gegenüber einem Liniensystem. (3 Punkte)
- 3) Sie haben eine Idee für ein neues Produkt für den Konsumgütermarkt. Wie stehen die Bedeutung von Bedürfnis, Bedarf, Nutzen und Kaufkraft der Verbraucher im Zusammenhang? Was interessiert ein Unternehmen besonders an den einzelnen Stufen? (5 Punkte)
- 4) Wie verringert Systembildung die Komplexität durch Spezialisierung und welcher Code steuert nach Niklas Luhmann die reduzierte Komplexität des Wirtschaftssystems? (3 Punkte)
- 5) Was versteht man unter Eigen- und Fremdkapital? Nennen Sie zwei fundamentale Unterschiede dieser Finanzierungen. Nennen Sie außerdem jeweils zwei Vor- und zwei Nachteile. (4 Punkte)
- 6) ... (6 Punkte)
- 7) Was sind langfristige Folgen, wenn ein Unternehmen langfristig die Gewinnschwelle unterschreitet? (4 Punkte)
- 8) Was ist eine Kommanditgesellschaft? Benennen Sie die Organe einer KG? Was ist der Vorteil einer GmbH & Co KG im Hinblick auf die Haftung? (3 Punkte)
- 9) Eigenkapital = 1.000.000€, Gewinn = 200.000€, Fremdkapital = 1.000.000€, Zinsen Fremdkapital = 5%, Umsatzrentabilität = 2%, Mitarbeiter = 100 (4 Punkte)
Berechnen Sie
 - a. den ROE
 - b. die Gesamrentabilität
 - c. eine Produktivitätskennziffer für ein Benchmarking
- 10) Was bedeutet Globalisierung? Was bedeutet Multilateralismus? Ist Digitalisierung die fundamentale Grundlage für Globalisierung und Multilateralismus? Was ist die Auswirkung von Zöllen? (4 Punkte)
- 11) Was ist der Unterschied zwischen Motivation und Manipulation? Erklären Sie mit Hilfe der Kennziffer für Produktivität warum Motivation zunächst effektiv ist, wenn der Absatz aber c.p. bleibt, im Ergebnis letztlich dann zur Rationalisierung führt? (4 Punkte)

- 12) Kaizen basiert auf der kontinuierlichen Prozessverbesserung (KPV). Nennen Sie die Kernansätze. (4 Punkte)
- 13) Was ist der Unterschied zwischen Zahlungsmittelbestand, Liquidität und Gewinn. Was sind die Auswirkungen eines langfristigen negativen Cash Flows? (4 Punkte)
- 14) Zeigen Sie den digitalisierten Logistikfluss in der Supply Chain anhand von drei Produktionsschritten. Was ist die Bedeutung einer Cloud? (6 Punkte)
- 15) Nennen Sie die Hauptpflichten von Arbeitnehmer und Arbeitgeber. Was ist Direktionsrecht? (4 Punkte)
- 16) Kapazität = 20.000 Stück, in der Produktion werden 18.000 Stück hergestellt. Berechnen Sie den Auslastungsgrad. (2 Punkte)
- 17) Überlebensfähigkeit eines Unternehmens anhand von einer Funktion des Marketings (2 Punkte)
- 18) Bedarf pro Monat = 100.000 Stück, Bestellkosten pro Bestellung = 30€, Lagerhaltung pro 100 Stück = 50€, Kaufpreis pro Stück im Durchschnitt = 25€, Opportunität = 3%. Berechnen Sie die optimale Bestellmenge mit der Andlerschen Formel. (Formel war gegeben) (4 Punkte)
- 19) Wie ist Time-lag ein Problem bei Investitionen? Was will man mit der Investitionsrechnung prognostizieren? Ist die Investitionsrechnung eine Form der rationalen Unternehmensführung? (3 Punkte)
- 20) Verlieren immaterielle Anlagegüter durch Zeitablauf an Wert? Erklären Sie anhand eines Praxisbeispiels. (2 Punkte)
- 21) ... Aufgabe zur jährlichen Abschreibung (4 Punkte)
- 22) ... (3 Punkte)
- 23) Eine Mitarbeiterin ist in der Probezeit. Sie bringt keine Leistung und wird gekündigt. Am nächsten Tag legt sie einen ärztlichen Bericht vor, dass sie seit 4 Wochen schwanger ist. Ist die Kündigung rechters? Auf welcher Gesetzesgrundlage basiert Ihre Überlegung, erläutern Sie. (2 Punkte)
- 24) Nennen Sie jeweils ein Beispiel für einen Kündigungsgrund (3 Punkte)
- a. in der Person
 - b. im Verhalten
 - c. im wirtschaftlichen Umfeld
- 25) Wo liegt der Unterschied zwischen der Kontingenz einer Entscheidung und den Opportunitätskosten? (2 Punkte)
- 26) Nennen Sie zwei Gründe die für die Zentralisierung eines Unternehmens sprechen. Nennen Sie zwei Gründe die für die Dezentralisierung eines Unternehmens sprechen. (2 Punkte)

27) Beschriften Sie die Bilanz (leere Grafik gegeben). Das Eigenkapital der GmbH ist im letzten Geschäftsjahr um 75.000€ gestiegen, das Stammkapital ist unverändert. Was bedeutet der Befund? Woher stammt das zusätzliche Vermögen? (6 Punkte)