**David**

Manager Consultant en Technologie IT & Transformation Digitale

13 ans d'expérience

| **Principaux Projets** |  |
| --- | --- |
| - KPMG - Blablacar - AFD (Agence Française de Développement) |  |

**Expertise**20-gear2.png

Compétences techniques :

- Outils bureautiques : MS Pack Office, Google Drive  
- Outils collaboratifs : Slack, Confluence, Miro, Teams, JIRA  
- Outils métiers : Archer GRC, ServiceNow, DataGalaxy, Collibra, Bubble Platform, Suites Adobe, Salesforce  
- Langages : VBA/Excel, SQL, Java, C#, C++, C, HTML/Javascript/PHP, Wordpress, Joomla, Meteor, Phalcon, ZendFramework, Symfony 2, CakePHP

Compétences fonctionnelles :

- Gestion de projets de transformation et d'optimisation de processus  
- Mise en place de stratégies de gouvernance des données  
- Conduite du changement et gestion des parties prenantes  
- Réalisation de benchmarking et études de marché  
- Excellence opérationnelle et production de reportings

**Formation & Certification**

- 2022 : Certification Data Governance Lead I | Collibra  
- 2018 : JOIN LION | The Family | Paris  
- 2016 : Certification ITIL  
- 2013 - 2014 : Master Management & Strategy IT | EM LYON Business School / Centrale LYON | Lyon  
- 2011 - 2013 : Master Technologies de l'Information | Centre d’Enseignement et Recherche Informatique (CERI) Université d’Avignon | Avignon  
- 2010 - 2011 : Licence Informatique | Université Claude Bernard Lyon I | Lyon  
- 2008 - 2010 : DUT Informatique | Institut Universitaire de Technologie Lyon I | Lyon

**Experiences Professionnelles**179-notepad.png

KPMG Depuis Oct. 2023

Manager Consultant

Contexte :

Accompagnement du Chief Data Officer dans l'élaboration et le déploiement de la stratégie de gouvernance des données, incluant la création de meilleures pratiques en matière de gestion et de confidentialité des données, l'identification et la mise en œuvre de quick wins avec les équipes métier et IT, la conception de tableaux de bord de pilotage Data, l'établissement d'un processus de gestion du cycle de vie des données et la participation à la sensibilisation aux enjeux de la gouvernance des données.

Missions :

- Déploiement de la stratégie de gouvernance des données dans tout le groupe  
- Élaboration d'un premier set de meilleures pratiques en matière de gestion et de confidentialité des données  
- Identification et mise en œuvre de quick wins avec les équipes métier et IT  
- Aide à l'élaboration d'une maquette de tableau de bord de pilotage Data  
- Mise en œuvre d'un processus pour la gestion du cycle de vie des données  
- Participation à la création d'une session de sensibilisation aux enjeux de la gouvernance des données

Blablacar Depuis Juin 2023.

Product & Engineering Project Lead

Contexte :

Mission visant à établir un diagnostic de l’existant, revoir la définition et la gestion des principales données manipulées et déployer les premiers PoC pour industrialiser et assurer la scalabilité de l'offre.

Missions :

- Définition du Framework de documentation des processus et des flux de données entre les outils OB  
- Challenger et aider les Solution Leads à définir l'architecture technique la plus appropriée  
- Coordination de chaque volet du projet et assurer le reporting global et la gestion des risques  
- Lancement d’une initiative d’outillage Data (DataGalaxy/Altan/Zeenea) pour industrialiser la gestion des données via la construction d'un Data Glossary, Dictionary et Lineage

Environnement technique :

- DataGalaxy  
- Altan  
- Zeenea

AFD 6 mois

Consultant Product Manager & Appui DSI Direction de Projet

Contexte :

Refonte de l'outil de versement des fonds pour optimisation de l'efficience des processus cibles, conformité aux recommandations de divers organismes régulateurs et transformation numérique et urbanisation du groupe.

Missions :

- Gestion de projet en méthodologie AGILE avec les intégrateurs (via JIRA), outil basé sur la solution de BPM Bonitasoft  
- Gestion du Backlog, rédaction des Users Stories, tests et recette métier des Users Stories et corrections des anomalies  
- Préparation et démonstration des fonctionnalités avec les équipes métiers, qualification des besoins fonctionnelles  
- Participation aux cérémonies agiles (Daily, Sprint Planning, Sprint Review, affinage backlog, Retrospective, etc.)  
- Suivi de l’avancement fonctionnel global de l’ensemble des chantiers et du respect du planning  
- Préparation et participation aux instances de pilotage (supports, compte-rendu, comités)  
- Pilotage des sujets transverses DSI : Interfaçage avec les applications, Reportings, scénario transitoire, reprise de données, etc.

Environnement technique :

- BPM Bonitasoft  
- JIRA  
- AGILE (méthodologie)

Proparco 2022 - 2023 (6 mois)

Consultant Product Manager & Appui DSI Direction de Projet

Contexte :

Refonte de l'outil de versement des fonds pour optimisation de l'efficience des processus cibles, conformité aux recommandations réglementaires et transformation numérique du groupe.

Missions :

- Pilotage du programme de refonte de l'outil de versement des fonds  
- Gestion de projet en méthodologie AGILE avec les intégrateurs (via JIRA)  
- Gestion du Backlog, rédaction des Users Stories, tests et recette métier  
- Préparation et démonstration des fonctionnalités avec les équipes métiers  
- Participation aux cérémonies agiles (Daily, Sprint Planning, Sprint Review, affinage backlog, Retrospective, etc.)  
- Suivi de l'avancement fonctionnel global des chantiers et du respect du planning  
- Préparation et participation aux instances de pilotage (supports, compte-rendu, comités)  
- Pilotage des sujets transverses DSI : Interfaçage avec les applications, Reportings, scénario transitoire, reprise de données, etc.

Natixis 4 ans

Manager Consultant

Contexte :

Analyse et cadrage stratégique pour la création d'un nouveau service de Reverse Repo visant à optimiser le bilan du groupe en fournissant ce service aux filiales, avec impact sur les ratios financiers et nécessitant coordination avec diverses équipes métiers et préparation de supports pour le top management.

Missions :

- Préparation du Kick-off et cadrage des différentes phases du projet  
- Étude d'impact sur les ratios (RWA, Leverage Ratio)  
- Calcul d'optimisation bilanciel  
- Conduite d'entretiens avec les équipes métiers Legal, Compliance, Finance, Compta, IT & Ops  
- Consolidation des données issues de l'investigation dans un document de Deep Dive  
- Préparation du support d'Executive Summary pour présentation au Top Management

BNP Paribas CIB 3 ans

Product Manager

Contexte :

Implémentation d'évolutions structurantes dans le cadre du déploiement de la nouvelle gouvernance Groupe et maintenance de l'application dédiée à la gestion des risques technologiques et cybersécurité, onboarding de processus métiers, pilotage de projet, et déploiement de plans de contrôles Groupe.

Missions :

- Onboarding d’une dizaine de processus métiers  
- Pilotage de projet, reportings, formalisation des supports de présentation de comités, définition de Roadmap  
- Revue et formalisation des procédures et mode opératoires  
- Embarquement de plus de 1000 utilisateurs internationaux (formations, support, conduite de changement)  
- Rédaction des études de besoins et spécifications fonctionnelles avec les équipes métiers et opérationnelles internationales  
- Cadrage et implémentation de nouvelles fonctionnalités et encadrement de 3 consultants  
- Gestion des anomalies, serveurs et bases de données, monitoring et optimisation des performances  
- Conduite de tests et rédaction de cahiers de recettes, qualification et mise en production  
- Gouvernance des données, imports, revue de la qualité, historisation et pistes d’audit  
- Marketing de services dans le cadre de la réorganisation stratégique des équipes Risques et Cybersécurité CIB, refacturation de budget développement, offshoring de ressources  
- Déploiement de plans de contrôles Groupe sur plus de 50 entités Worldwide, suivi d’activité  
- Pilotage du programme de Convergence Groupe vers un outil unique de GRC en tant que SPOC (Single Point Of Contact) CIB  
- Réconciliation de référentiels, processus de gouvernance et procédures  
- Analyses d’impact, conduites d’ateliers, tests et recettes, accompagnement au changement  
- Organisation des comités, production des supports, "lobbying" auprès du Groupe  
- Projet d’automatisation de la production centralisée des Dashboards et KPI des équipes CIB via un outil ETL AB Initio et de Power BI, conduite d’ateliers, création des jobs  
- Assistance à la mise en place d’un entrepôt de données avec système de Business Intelligence  
- Revue de l’organisation de l’entrepôt, alimentation et flux de données  
- Collecte et analyse des données en provenance de multiples sources hétérogènes provenant de CIB et de tout le Groupe, automatisation via des API  
- Fiabilisation des données et unification de la production de reportings pour les comités

Environnement technique :

- RSA Archer GRC Tool (Governance, Risk & Compliance)  
- ETL AB Initio  
- Power BI

Crédit Agricole SA 1 an

Program OFAC – PMO Central (Project Management Officer)

Contexte :

Pilotage du programme de remédiation OFAC pour mise en conformité réglementaire avec sanctions internationales US, structuré en 7 chantiers et impliquant la définition d'un plan de contrôle permanent, la mise en conformité des procédures Groupe, et la gestion de données pour la lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme.

Missions :

- Définition du plan de contrôle permanent basé sur les procédures Groupe et déploiement sur les entités et caisses régionales  
- Suivi du programme structuré en 7 chantiers (Data, RH, Gouvernance, etc.) et 143 jalons dont 66 clôturés en 2 ans  
- Définition du RACI au sein de la structure organisationnelle cible des équipes Sanctions et Compliance  
- Mise en conformité des procédures Groupes en alignement avec les exigences de sanctions  
- Revue de la qualité des données et enrichissement, remédiation des données clients, KYC  
- Implémentation d’un outil de screening des transactions pour identifier celles sous sanctions  
- Analyse de faisabilité de migration des plateformes de messagerie SWIFT vers la plateforme centrale Groupe  
- Gestion de ressources, plannings, reporting, coordination d’équipes banque, avocats et Deloitte

CNP Assurances 3 ans

Data Governance Officer

Contexte :

Définition et déploiement d'un dispositif de gouvernance de données en conformité avec la directive Solvabilité II et les exigences de l'ACPR, incluant le calcul de sensibilité, l'identification de variables critiques, la cartographie des processus, systèmes d'informations et flux, ainsi que la proposition de nouveaux contrôles réglementaires.

Missions :

- Calcul de sensibilité et identification de variables critiques en collaboration avec les équipes actuaires  
- Définition et implémentation d'un Framework complet de gouvernance de données sur une dizaine de domaine assurantiel  
- Cartographie des processus flux et systèmes d'informations, conduite d'ateliers pour chacun des domaines fonctionnels  
- Identification des contrôles, pilotage des campagnes, suivi des plans d'actions et recommandations  
- Design du Framework (Registre/dictionnaire de données, Certificat de contrôles, tableau de synthèse)  
- Proposition de nouveaux contrôles conformes aux exigences réglementaires d’exhaustivité, exactitude et pertinence

Environnement technique :

- Collibra – Data Intelligence Solution  
- Gouvernance des données (Data Governance Framework)  
- Registre/dictionnaire de données (potentiellement lié à la gouvernance des données, mais les outils spécifiques ne sont pas nommés)  
- Certificat de contrôles (potentiellement lié à la gouvernance des données, mais les outils spécifiques ne sont pas nommés)  
- Tableau de synthèse (potentiellement lié à la gouvernance des données, mais les outils spécifiques ne sont pas nommés)  
- Framework complet de gouvernance de données (potentiellement lié à la gouvernance des données, mais les outils spécifiques ne sont pas nommés)

Banque de France 9 mois

Auditeur

Contexte :

Audit des contrôles généraux informatiques pour certification des bilans comptables, revue des processus d’alimentation des valorisations et revalorisations des garanties, gestion des habilitations, modélisation et cartographie des flux, identification des contrôles et suivi des recommandations.

Missions :

- Audit du processus d’alimentation des valorisation et revalorisation des Garanties  
- Revue des habilitations, recertification des comptes génériques et de service  
- Modélisation, description et cartographie des flux et identification des contrôles  
- Identification de la chaîne d’applications du système d’information  
- Traçage du cheminement d’échantillon de données à travers la chaîne d’applications  
- Émission et suivi des recommandations et plans d’actions

Sogecap 9 mois

Commissaire aux comptes – Auditeur

Contexte :

Audit des contrôles généraux informatiques pour la certification des bilans comptables.

Missions :

- Audit du processus d’alimentation des valorisation et revalorisation des Garanties  
- Revue des habilitations, recertification des comptes génériques et de service  
- Modélisation, description et cartographie des flux et identification des contrôles  
- Identification de la chaine d’applications du système d’information  
- Traçage du cheminement d’échantillon de données à travers la chaine d’applications  
- Émission et suivi des recommandations et plans d’actions

Credit Mutuel Arkea 3 mois

Manager Consultant

Contexte :

Examen de la qualité des actifs dans le cadre d'un audit européen, avec une étude exhaustive du bilan, définition et mise en œuvre de contrôles, analyse des risques et automatisation via VBA.

Missions :

- Etude exhaustive de bilan  
- Définition et mise en œuvre de contrôles  
- Analyse de risques  
- Automatisation VBA

Banque Privée Edmond de Rothschild 1 an

Data Analyst

Contexte :

Coordination des équipes d’avocats américains et suisses, des équipes bancaires pour la gestion d’un entrepôt de données dans le cadre de la loi FATCA du Department Of Justice américain, impliquant analyse et investigation pour l’identification des « US Persons », revue documentaire, et la construction de scripts d’analyse en SQL, PL/SQL, Python.

Missions :

- Coordination des équipes d’avocats US/suisses et des équipes bancaires  
- Analyse et investigation pour l’identification des « US Persons » et revue documentaire  
- Gestion d’un entrepôt de données conçu ad hoc et alimenté par des sources de données hétérogènes  
- Construction de scripts d’analyses en langage SQL, PL/SQL, Python

Environnement technique :

- SQL  
- PL/SQL  
- Python