**David**

Manager Consultant en Technology IT & Digital Transformation

13 ans d'expérience

| **Principaux Projets** |  |
| --- | --- |
| - KPMG - Blablacar - AFD (Agence Française de Développement) |  |

**Expertise**20-gear2.png

Compétences techniques :

- Outils bureautiques : MS Pack Office, Google Drive  
- Outils collaboratifs : Slack, Confluence, Miro, Teams, JIRA  
- Outils métiers : Archer GRC, ServiceNow, DataGalaxy, Collibra, Bubble Platform, Suites Adobe, Salesforce  
- Langages : VBA/Excel, SQL, Java, C#, C++, C, HTML/Javascript/PHP, Wordpress, Joomla, Meteor, Phalcon, ZendFramework, Symfony 2, CakePHP

Compétences fonctionnelles :

- Gestion de projet et leadership  
- Gouvernance et stratégie des données  
- Optimisation des processus et excellence opérationnelle  
- Conduite du changement et gestion des parties prenantes  
- Analyse de marché et benchmarking

**Formation & Certification**

- 2022 : Certification Data Governance Lead | Collibra  
- 2018 : Programme entrepreneurial JOIN LION | The Family | Paris  
- 2016 : Certification ITIL  
- 2013 - 2014 : Master Management & Strategy IT | EM LYON Business School / Centrale LYON | Lyon  
- 2011 - 2013 : Master Technologies de l'Information | Centre d’Enseignement et Recherche Informatique (CERI) Université d’Avignon | Avignon  
- 2010 - 2011 : Licence Informatique | Université Claude Bernard Lyon 1 | Lyon  
- 2008 - 2010 : DUT Informatique | Institut Universitaire de Technologie Lyon 1 | Lyon

**Experiences Professionnelles**179-notepad.png

KPMG

Depuis Oct. 2023.

Manager Consultant

Contexte :

Accompagnement stratégique au Chief Data Officer dans le déploiement de la stratégie de gouvernance des données, élaboration de pratiques en gestion et confidentialité des données, identification et mise en œuvre de livrables pour la résolution de problèmes et amélioration des données, aide à l'élaboration d'une maquette de tableau de bord de pilotage Data, mise en place d'un processus de gestion du cycle de vie des données et participation à la création de sessions de sensibilisation sur la gouvernance des données.

Missions :

- Accompagnement stratégique au Chief Data Officer (CDO) dans le cadre de la feuille de route Data Governance  
- Déploiement de la stratégie de gouvernance des données dans le groupe  
- Élaboration d'un premier set de meilleures pratiques en gestion et confidentialité des données  
- Identification et mise en œuvre de quick wins avec les équipes métier & IT  
- Aide à l'élaboration d'une première maquette de tableau de bord de pilotage Data  
- Mise en œuvre d'un processus pour la gestion du cycle de vie des données  
- Participation à la création d'une session de sensibilisation aux enjeux de la gouvernance des données

Blablacar

Depuis Juin 2023

Product & Engineering Project Lead

Contexte :

Mission visant l'établissement d'un diagnostic de l'existant, la révision de la définition et de la gestion des principales données manipulées, et le déploiement des premiers Proof of Concept (PoC) pour industrialiser et garantir la scalabilité de l'offre, incluant la définition d'un framework de documentation des processus, l'assistance technique, la coordination de projet et l'initiative d'outillage Data pour la construction d'un Data Glossary, Dictionary et Lineage.

Missions :

- Définition du Framework de documentation des processus et des flux de données entre les outils OB  
- Challenger et aider les Solution Leads à définir l'architecture technique la plus appropriée  
- Coordination de chaque volet du projet et assurer le reporting global et la gestion des risques  
- Lancement d’une initiative d’outillage Data (DataGalaxy/Altan/Zeenea) pour industrialiser la gestion des données via la construction d'un Data Glossary, Dictionary et Lineage

Environnement technique :

- DataGalaxy  
- Altan  
- Zeenea

AFD

6 mois

Consultant Product Manager & Appui DSI Direction de Projet

Contexte :

Refonte de l'outil de versement des fonds pour optimisation de l'efficience des processus cibles, conformité aux recommandations réglementaires et transformation numérique et urbanisation du groupe.

Missions :

- Pilotage du programme de refonte de l'outil de versement des fonds  
- Optimisation de l'efficience des processus cibles liés aux versements  
- Conformité aux recommandations des commissaires aux comptes, de l'ACPR et de l'IGE  
- Transformation numérique et urbanisation du Groupe  
- Gestion de projet en méthodologie AGILE avec les intégrateurs  
- Gestion du Backlog, rédaction des Users Stories, tests et recette métier  
- Préparation et démonstration des fonctionnalités avec les équipes métiers  
- Qualification des besoins fonctionnels  
- Participation aux cérémonies agiles  
- Suivi de l'avancement fonctionnel global  
- Préparation et participation aux instances de pilotage  
- Pilotage des sujets transverses DSI : Interfaçage avec les applications, Reportings, scénario transitoire, reprise de données

Environnement technique :

- BPM Bonitasoft  
- AGILE (via JIRA)

Proparco

6 mois

Consultant Product Manager & Appui DSI Direction de Projet

Contexte :

Refonte de l'outil de versement des fonds pour optimisation de l'efficience des processus cibles, conformité aux recommandations réglementaires et transformation numérique et urbanisation du groupe.

Missions :

- Pilotage du programme de refonte de l'outil de versement des fonds  
- Gestion de projet en méthodologie AGILE avec intégrateurs (via JIRA), outil basé sur la solution de BPM Bonitasoft  
- Gestion du Backlog, rédaction des Users Stories, tests et recette métier des Users Stories et corrections des anomalies  
- Préparation et démonstration des fonctionnalités avec les équipes métiers, qualification des besoins fonctionnels  
- Participation aux cérémonies agiles (Daily, Sprint Planning, Sprint Review, affinage backlog, Retrospective, etc.)  
- Suivi de l’avancement fonctionnel global de l’ensemble des chantiers et du respect du planning  
- Préparation et participation aux instances de pilotage (supports, compte-rendu, comités)  
- Pilotage des sujets transverses DSI: Interfaçage avec les applications, Reportings, scénario transitoire, reprise de données, etc.

Natixis

4 ans

Manager Consultant

Contexte :

Étude et cadrage stratégique pour la création d’un nouveau service de Reverse Repo permettant d'optimiser le bilan du groupe par le prêt de titres contre liquidité, incluant la préparation du kick-off, l'étude d'impact sur les ratios financiers, la consolidation des données pour un document de deep dive, et la présentation de l'exécutive summary au top management.

Missions :

- Préparation du Kick-off et cadrage des différentes phases du projet  
- Étude d'impact sur les ratios à optimiser (RWA, Leverage Ratio)  
- Calcul d'optimisation bilanciel pour évaluer l'impact de l'opération de reverse Repo  
- Conduite d'entretiens avec les équipes métiers Legal, Compliance, Finance, Compta, IT & Ops  
- Consolidation des données issues de l'investigation auprès des équipes métiers dans un document de Deep Dive  
- Préparation du support d'Executive Summary à présenter au Top Management pour validation de la faisabilité  
- Marketing de services dans le cadre de la réorganisation stratégique des équipes Risques et Cybersécurité, refacturation de budget développement, offshoring de ressources  
- Déploiement de plans de contrôles Groupe sur plus de 50 entités Worldwide, suivi d'activité

BNP Paribas CIB

3 ans

Product Manager

Contexte :

Assistance à la gestion des risques technologiques et cybersécurité, mise en œuvre d'évolutions structurantes dans le cadre de la nouvelle gouvernance Groupe, onboarding de processus métiers, formation et support de plus de 1000 utilisateurs internationaux, rédaction de spécifications fonctionnelles avec des équipes internationales, gestion d'anomalies et de performances, gouvernance des données, et pilotage de la convergence vers un outil de GRC unique pour l'entité.

Missions :

- Onboarding d’une dizaine de processus métiers  
- Pilotage de projet, reportings, formalisation des supports de présentation de comités, définition de Roadmap  
- Revue et formalisation des procédures et mode opératoires  
- Embarquement de plus de 1000 utilisateurs internationaux (formations, support, conduite de changement)  
- Rédaction des études de besoins et spécifications fonctionnelles avec les équipes métiers et opérationnelles internationales  
- Cadrage et implémentation de nouvelles fonctionnalités et encadrement de 3 consultants  
- Gestion des anomalies, serveurs et bases de données, monitoring et optimisation des performances  
- Conduite de tests et rédaction de cahiers de recettes, qualification et mise en production  
- Gouvernance des données, imports, revue de la qualité, historisation et pistes d’audit  
- Marketing de services dans le cadre de la réorganisation stratégique des équipes Risques et Cybersécurité CIB, refacturation de 500k de budget développement, offshoring de 3 ressources  
- Déploiement de plans de contrôles Groupe sur plus de 50 entités Worldwide, suivi d’activité  
- Pilotage du programme de Convergence Groupe vers un outil unique de GRC en tant que SPOC (Single Point Of Contact) CIB  
- Réconciliation de référentiels, processus de gouvernance et procédures  
- Analyses d’impact, conduites d’ateliers, tests et recettes, accompagnement au changement  
- Organisation des comités, production des supports, « lobbying » auprès du Groupe  
- Projet d’automatisation de la production centralisée des Dashboards et KPI des équipes CIB via un outil ETL AB Initio et de Power BI, conduite d’ateliers, création des jobs  
- Assistance à la mise en place d’un entrepôt de données avec système de Business Intelligence  
- Revue de l’organisation de l’entrepôt, alimentation et flux de données  
- Collecte et analyse des données en provenance de multiples sources hétérogènes provenant de CIB et de tout le Groupe, automatisation via des API  
- Fiabilisation des données et unification et de la production de reportings pour les comités

Environnement technique :

- RSA Archer GRC Tool (Governance Risk & Compliance)  
- ETL AB Initio  
- Power BI  
- API pour l'automatisation

Crédit Agricole SA

1 an

Program OFAC – PMO Central (Project Management Officer)

Contexte :

Remédiation OFAC pour mise en conformité réglementaire, sanctions internationales US, blanchiment de capitaux, financement du terrorisme, plan de contrôle permanent, suivi de programme, définition RACI, conformité procédures, qualité données, outil screening transactions, migration plateformes SWIFT.

Missions :

- Définition du plan de contrôle permanent basé sur les procédures Groupe et déploiement sur les entités et caisses régionales  
- Suivi du programme structuré en 7 chantiers (Data, RH, Gouvernance, etc.) et 143 jalons dont 66 clôturés en 2 ans  
- Définition du RACI au sein de la structure organisationnelle cible des équipes Sanctions et Compliance  
- Mise en conformité des procédures Groupes en alignement avec les exigences de sanctions  
- Revue de la qualité des données et enrichissement, remédiation des données clients, KYC  
- Implémentation d’un outil de screening des transactions pour identifier celles sous sanctions  
- Analyse de faisabilité de migration des plateformes de messagerie SWIFT vers la plateforme centrale Groupe  
- Gestion de ressources, plannings, reporting, coordination d’équipes banque, avocats et Deloitte

CNP Assurances

3 ans

Data Governance Officer

Contexte :

Définition et déploiement d'un dispositif de gouvernance des données en conformité avec les exigences de la directive Solvabilité 2 et du régulateur ACPR, incluant la cartographie des processus, la mise en place d'un framework complet de gouvernance pour divers domaines assurantiels, et la proposition de nouveaux contrôles réglementaires.

Missions :

- Calcul de sensibilité et identification de variables critiques en collaboration avec les équipes actuaires  
- Définition et implémentation d’un Framework complet de gouvernance de données sur une dizaine de domaine assurantiel  
- Cartographie des processus flux et systèmes d’informations, conduite d'ateliers pour chacun des domaines fonctionnels  
- Identification des contrôles, pilotage des campagnes, suivi des plans d'actions et recommandations  
- Design du Framework (Registre/dictionnaire de données, Certificat de contrôles, tableau de synthèse)  
- Proposition de nouveaux contrôles conformes aux exigences réglementaires d’exhaustivité (données manquantes), exactitude (valeurs aberrantes), et pertinence (données à jour, etc.)

Banque de France

9 mois

Commissaire aux comptes – Auditeur

Contexte :

Revue des contrôles généraux informatiques pour l'audit IT en support aux auditeurs financiers pour la certification des bilans comptables.

Missions :

- Audit du processus d’alimentation des valorisation et revalorisation des Garanties  
- Revue des habilitations, recertification des comptes génériques et de service  
- Modélisation, description et cartographie des flux et identification des contrôles  
- Identification de la chaîne d’applications du système d’information  
- Traçage du cheminement d’échantillon de données à travers la chaîne d’applications  
- Émission et suivi des recommandations et plans d’actions

Sogecap

9 mois

Commissaire aux comptes – Auditeur

Contexte :

Audit des contrôles généraux informatiques pour certification des bilans comptables, revue des processus d’alimentation, revalorisation des garanties, gestion des habilitations, recertification des comptes, modélisation et cartographie des flux, identification des contrôles, traçage du cheminement d’échantillon de données et émission de recommandations.

Missions :

- Audit du processus d’alimentation des valorisation et revalorisation des Garanties  
- Revue des habilitations, recertification des comptes génériques et de service  
- Modélisation, description et cartographie des flux et identification des contrôles  
- Identification de la chaîne d’applications du système d’information  
- Traçage du cheminement d'échantillon de données à travers la chaîne d’applications  
- Émission et suivi des recommandations et plans d’actions

Deloitte

4 ans

Senior Consultant

Contexte :

Mission de pilotage du programme de mise en conformité réglementaire dans le cadre des sanctions internationales US pour la lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme, incluant la définition d'un plan de contrôle permanent, le suivi de la mise en œuvre des chantiers et jalons, la mise en conformité des procédures, la revue de la qualité des données, l'implémentation d'outils de screening et la coordination d'équipes multidisciplinaires.

Missions :

- Définition du plan de contrôle permanent basé sur les procédures Groupe et déploiement sur les entités et caisse régionales  
- Suivi du programme structuré en 7 chantiers (Data, RH, Gouvernance, etc.) et 143 jalons dont 66 clôturés en 2 ans  
- Définition du RACI au sein de la structure organisationnelle cible des équipes Sanctions et Compliance  
- Mise en conformité des procédures Groupes en alignement avec les exigences de sanctions  
- Revue de la qualité des données et enrichissement, remédiation des données clients, KYC  
- Implémentation d’un outil de screening des transactions pour identifier celles sous sanctions  
- Analyse de faisabilité de migration des plateformes de messagerie SWIFT vers la plateforme centrale Groupe  
- Gestion de ressources, plannings, reporting, coordination d’équipes banque, avocats et Deloitte  
  
- Définition et déploiement du dispositif de gouvernance de données du 1e assureur français CNP Assurances dans le cadre de la directive Solvabilité 2 en conformité avec les exigences du régulateur (ACPR)  
- Calcul de sensibilité et identification de variables critiques en collaboration avec les équipes actuaires  
- Définition et implémentation d’un Framework complet de gouvernance de données sur une dizaine de domaine assurantiel (Emprunteur, Prévoyance Collective, etc.)  
- Cartographie des processus flux et systèmes d’informations, conduite d'ateliers pour chacun des domaines fonctionnels  
- Identification des contrôles, pilotage des campagnes, suivi des plans d'actions et recommandations  
- Design du Framework (Registre/dictionnaire de données, Certificat de contrôles, tableau de synthèse)  
- Proposition de nouveaux contrôles conformes aux exigences réglementaires d’exhaustivité (données manquantes), exactitude (valeur aberrantes), et pertinence (données à jour, etc.)  
  
- Revue des contrôles généraux informatiques dans le cadre des audits IT en support aux auditeurs financiers pour la certification des bilans comptables de la Banque de France  
- Audit du processus d’alimentation des valorisation et revalorisation des Garanties  
- Revue des habilitations, recertification des comptes génériques et de service  
- Modélisation, description et cartographie des flux et identification des contrôles  
- Identification de la chaine d’applications du système d’information  
- Traçage du cheminement d’échantillon de données à travers la chaine d’applications  
- Émission et suivi des recommandations et plans d’actions  
  
- Développement d’une solution intégrée de Data Analytics pour l’analyse des échantillons de données d’audit IT  
- Mise en place d’une architecture BI (ETL : Pentaho, développement : JavaScript, BDD : MariaDB, Data Visualization : QlikView)  
- Détermination des méthodologies d’analyses de données (modélisation, standardisation, règles métiers etc.) afin d’accompagner la certification des comptes clients  
- Ingestion, nettoyage, mise en qualité, normalisation des données  
- Construction et design des tableaux de bord de KPI QlikView, Data Visualization  
- Création d’une offre Deloitte Audit Analytics reprise par une équipe dédiée d’une dizaine de personnes et fortement développée  
  
- Pilotage du dispositif de management de données bancaire et des investigations dans le cadre de la loi extraterritoriale FATCA du Department Of Justice américain visant à mettre fin au secret bancaire suisse  
- Coordination des équipes d’avocats US/suisses et des équipes bancaires Edmond de Rothschild  
- Analyse et investigation pour l’identification des « US Persons », revue documentaire  
- Gestion d’un entrepôt de données conçu ad hoc, et alimenté par des sources de données hétérogènes (physique et numérique)  
- Construction de scripts d’analyses en langage SQL, PL/SQL, Python  
  
- Examen de la qualité des actifs des principales banques de l’Union européenne mise en œuvre par la Banque centrale européenne et l’Autorité bancaire européenne  
- Étude exhaustive de bilan, définition et mise en œuvre de contrôles, analyse de risques, automatisation VBA

Environnement technique :

- SQL  
- PL/SQL  
- Python  
- ETL Pentaho  
- JavaScript  
- MariaDB  
- Data Visualization QlikView

Banque Privée Edmond de Rothschild

1 an

Data Analyst

Contexte :

Gestion de données bancaires et investigations pour l'identification des "US Persons" dans le cadre de la loi FATCA, coordination avec des équipes d'avocats américains et suisses, analyse documentaire, gestion d'un entrepôt de données ad hoc et alimenté par des sources hétérogènes, développement de scripts d'analyse en SQL, PL/SQL, Python.

Missions :

- Coordination des équipes d'avocats US / suisses et des équipes bancaires  
- Analyse et investigation pour l'identification des "US Persons", revue documentaire  
- Gestion d'un entrepôt de données conçu ad hoc, alimenté par des sources de données hétérogènes (physique et numérique)  
- Construction de scripts d'analyses en langage SQL, PL/SQL, Python

Environnement technique :

- SQL, PL/SQL, Python  
- Système d'entrepôt de données

Crédit Mutuel Arkea

3 mois

Manager Consultant

Contexte :

Examen de la qualité des actifs des principales banques de l'Union européenne, définition et mise en œuvre de contrôles, analyse de risques, automatisation VBA.

Missions :

- Etude exhaustive de bilan  
- Définition et mise en œuvre de contrôles  
- Analyse de risques  
- Automatisation VBA

Environnement technique :

- Etude exhaustive de bilan  
- Définition et mise en œuvre de contrôles  
- Analyse de risques  
- Automatisation VBA

Areva

2 ans

Ingénieur d’études et développement

Contexte :

Conception d'applications de Gestion Electronique de Documents (GED)/Documentum® et Tierce Maintenance Applicative (TMA), maintien en Condition Opérationnelle (MCO) du système, cartographie des processus, workflows et cycles de vie, design de l'architecture logique et applicative des applications, définition de l'organisation des entrepôts de données et production des spécifications détaillées pour le développement, tests unitaires et rédaction de documentations associées.

Missions :

- Conception d'applications de Gestion Electronique de Documents (GED) / Documentum®  
- Maintien en Condition Opérationnelle (MCO) du système de GED  
- Rédaction des propositions de chiffrage pour les demandes d'évolutions  
- Cartographie des processus, workflows et cycles de vie  
- Design de l'architecture logique et applicative des applications Documentum®  
- Définition de l’organisation des entrepôts de données  
- Production des spécifications détaillées et mise en œuvre des développements en langage JAVA  
- Tests unitaires et outillage des applications développées  
- Rédaction des documentations techniques  
- Description et outillage du transfert des applications à l'équipe d'exploitation  
- Transmission des compétences sur les applications aux membres de l'équipe TMA  
- Réalisation d'un outil de chiffrage d’offres pour les centrales nucléaires EPR  
- Importation, uniformisation et mise en qualité de données de sources diverses  
- Conception des algorithmes et implémentation des programmes de calculs en VBA/Excel  
- Design et optimisation du processus de calcul (ventilation des coûts, mise à jour des indices de référence)

Amitel

6 mois

Analyste

Contexte :

Développement et implémentation d'une solution de gestion du système d'information pour les Greffes de tribunaux de commerce en utilisant PHP/HTML/CSS/Javascript et SQL, avec livraison de 3 sites web.

Missions :

- Stratégie et analyse web  
- Référencement SEO  
- Marketing  
- UX Design  
- Conception / développement de site web  
- Identité visuelle  
- Implémentation d’une solution de gestion du système d’information des Greffes de tribunaux de commerce  
- Programmation en langage PHP/HTML/CSS/Javascript, SQL  
- Utilisation de CMS Spip, Modèle MVC  
- Livraison de 3 sites web

My C-Sense

6 mois

Analyste

Contexte :

Accompagnement dans l'établissement d'un outil de diagnostic pour la collecte et conversion de données comptables en impacts environnementaux, ainsi que l'analyse de ces impacts, développement de librairies pour faciliter la création de formulaires automatiques et un système de gestion multilingue, design de solutions Web de reporting extra-financier.

Missions :

- Réalisation d'un outil générique de diagnostic pour la collecte de données comptables  
- Conversion de données comptables en impacts environnementaux et analyse de ces impacts  
- Développement de librairies pour simplifier les développements (création de formulaires automatiques, gestion multilingue des sites)  
- Utilisation de langages PHP/HTML/CSS/JavaScript, Yahoo UI, Google Chart  
- Conception du Modèle Conceptuel de Données (MCD)  
- Design et édition de solutions Web de reporting extra-financier pour diverses structures