**David**

Manager Consultant en Technologie IT & Transformation Digitale

14 ans d'expérience

| **Principaux Projets** |  |
| --- | --- |
| - KPMG - Blablacar - AFD (Agence Française de Développement) |  |

**Expertise**20-gear2.png

Compétences techniques :

- Outils bureautiques : MS Pack Office, Google Drive  
- Outils collaboratifs : Slack, Confluence, Miro, Teams, JIRA  
- Outils métiers : Archer GRC, ServiceNow, DataGalaxy, Collibra, Bubble Platform, Suites Adobe, Salesforce  
- Langages : VBA, SQL, Java, C#, C++, C, HTML, Javascript, PHP

Compétences fonctionnelles :

- Gestion de projet et leadership  
- Analyse stratégique et capacité de décision  
- Gouvernance et gestion des données  
- Conduite du changement et innovation  
- Communication interculturelle et compétences linguistiques

**Formation & Certification**

- 2022 : Certification Data Governance Lead | Collibra  
- 2018 : The Family | JOIN LION | Paris  
- 2016 : Certification ITIL  
- 2013 - 2014 : Master Management & Strategy IT | EM LYON Business School / Centrale LYON | Lyon  
- 2011 - 2013 : Master Technologies de l'Information | Centre d’Enseignement et Recherche Informatique (CERI) Université d’Avignon | Avignon  
- 2010 - 2011 : Licence Informatique | Université Claude Bernard Lyon I | Lyon  
- 2008 - 2010 : DUT Informatique | Institut Universitaire de Technologie Lyon I | Lyon

**Experiences Professionnelles**179-notepad.png

KPMG

Depuis Oct. 2023

Manager Consultant

Contexte :

Accompagnement stratégique au Chief Data Officer dans l'établissement de la gouvernance des données du groupe, impliquant l'élaboration de meilleures pratiques en matière de gestion et confidentialité des données, la mise en œuvre de quick wins avec les équipes métier et IT, la création d'un tableau de bord de pilotage Data, et la participation à la sensibilisation aux enjeux de la gouvernance des données.

Missions :

- Déploiement de la Stratégie de gouvernance des données dans tout le groupe  
- Élaboration avec les parties prenantes d'un premier ensemble de meilleures pratiques en matière de gestion et de confidentialité des données  
- Identification et mise en œuvre de Quick Wins avec les Équipes Métier & IT en matière de résolution de problèmes et d'amélioration des données  
- Aide à l'élaboration d'une première maquette de tableau de bord de pilotage Data  
- Mise en place d'un processus pour la gestion du cycle de vie des données  
- Participation à la création d'une première session de sensibilisation aux enjeux de la gouvernance des données

Blablacar

Depuis Juillet 2023

Product & Engineering Project Lead

Contexte :

Mission de diagnostic de l'existant, révision de la définition et de la gestion des principales données manipulées, et déploiement des premiers PoC pour industrialiser et assurer la scalabilité de l'offre.

Missions :

- Définition du Framework de documentation des processus et des flux de données entre les outils OB  
- Challenger et aider les Solution Leads à définir l'architecture technique la plus appropriée  
- Coordination de chaque volet du projet et assurer le reporting global et la gestion des risques  
- Lancement d’une initiative d’outillage Data (DataGalaxy/Altan/Zeenea) afin d’industrialiser la gestion des données via la construction d'un Data Glossary, Dictionary et Lineage

Environnement technique :

- DataGalaxy  
- Altan  
- Zeenea

AFD (Agence Française de Développement)

6 mois

Consultant Product Manager & Appui DSI Direction de Projet

Contexte :

Accompagnement pour la refonte de l'outil de versement des fonds, visant l'optimisation des processus, la conformité réglementaire et la transformation numérique.

Missions :

- Gestion de projet en méthodologie AGILE avec les intégrateurs (via JIRA), outil basé sur la solution de BPM Bonitasoft  
- Gestion du Backlog, rédaction des Users Stories, tests et recette métier des Users Stories et corrections des anomalies  
- Préparation et démonstration des fonctionnalités avec les équipes métiers, qualification des besoins fonctionnelles  
- Participation aux cérémonies agiles (Daily, Sprint Planning, Sprint Review, affinage backlog, Retrospective, etc.)  
- Suivi de l’avancement fonctionnel global de l’ensemble des chantiers et du respect du planning  
- Préparation et participation aux instances de pilotage (supports, compte-rendu, comités)  
- Pilotage des sujets transverses DSI : Interfaçage avec les applications, Reportings, scénario transitoire, reprise de données, etc.

Environnement technique :

- JIRA  
- BPM Bonitasoft  
- AGILE (méthodologie)

Proparco

6 mois

Consultant Product Manager & Appui DSI Direction de Projet

Contexte :

Refonte de l'outil de versement des fonds, optimisation des processus cibles, conformité aux recommandations des commissaires aux comptes et des autorités de régulation, transformation numérique et urbanisation du groupe.

Missions :

- Gestion de projet en méthodologie AGILE avec les intégrateurs (via JIRA), outil basé sur la solution de BPM Bonitasoft  
- Gestion du Backlog, rédaction des Users Stories, tests et recette métier des Users Stories et corrections des anomalies  
- Préparation et démonstration des fonctionnalités avec les équipes métiers, qualification des besoins fonctionnelles  
- Participation aux cérémonies agiles (Daily, Sprint Planning, Sprint Review, affinage backlog, Retrospective, etc.)  
- Suivi de l’avancement fonctionnel global de l’ensemble des chantiers et du respect du planning  
- Préparation et participation aux instances de pilotage (supports, compte-rendu, comités)  
- Pilotage des sujets transverses DSI : Interfaçage avec les applications, Reportings, scénario transitoire, reprise de données, etc.

Natixis

4 ans

Manager I Technology, Finance & Digital transformation

Contexte :

Étude et cadrage stratégique pour la création d'un service de Reverse Repo optimisant le bilan du groupe par la fourniture d'un service aux filiales avec Natixis en tant qu'agent emprunteur entre ces filiales et des contreparties de marché externe, avec un focus sur le renforcement de la position sur le marché des pensions livrées et l'amélioration de la compétitivité groupe face aux grandes banques.

Missions :

- Préparation du Kick-off et cadrage des différentes phases du projet pour Natixis  
- Étude d'impact sur les ratios à optimiser (RWA, Leverage Ratio)  
- Calcul d'optimisation bilanciel pour évaluer l'impact de l'opération de reverse Repo  
- Conduite d'entretiens avec les équipes métiers Legal, Compliance, Finance, Compta, IT & Ops  
- Consolidation des données issues de l'investigation auprès des équipes métiers dans un document de Deep Dive  
- Préparation du support d'Executive Summary pour présentation au Top Management de Natixis pour validation de la faisabilité

BNP Paribas CIB

3 ans

Product Manager

Contexte :

Implémentation d'évolutions structurantes dans le cadre du déploiement de la nouvelle gouvernance Groupe et maintenance de l'application Archer dédiée à la gestion des risques technologiques et cybersécurité, onboarding de processus métiers, pilotage de projet, embarquement d'utilisateurs internationaux, rédaction de spécifications fonctionnelles avec équipes métiers et opérationnelles internationales, gestion des anomalies, serveurs et bases de données, conduite de tests et recettes, gouvernance des données, et pilotage de la convergence vers un outil unique de GRC en tant que SPOC CIB.

Missions :

- Onboarding d'une dizaine de processus métiers  
- Pilotage de projet, reportings, formalisation des supports de présentation de comités, définition de Roadmap  
- Revue et formalisation des procédures et mode opératoires  
- Embarquement de plus de 1000 utilisateurs internationaux (formations, support, conduite de changement)  
- Rédaction des études de besoins et spécifications fonctionnelles avec les équipes métiers et opérationnelles internationales  
- Cadrage et implémentation de nouvelles fonctionnalités et encadrement de 3 consultants  
- Gestion des anomalies, serveurs et bases de données, monitoring et optimisation des performances  
- Conduite de tests et rédaction de cahiers de recettes, qualification et mise en production  
- Gouvernance des données, imports, revue de la qualité, historisation et pistes d'audit  
- Marketing de services dans le cadre de la réorganisation stratégique des équipes Risques et Cybersécurité CIB, refacturation de 500k de budget développement, offshoring de 3 ressources  
- Déploiement de plans de contrôles Groupe sur plus de 50 entités Worldwide, suivi d'activité  
- Pilotage du programme de Convergence Groupe vers un outil unique de GRC en tant que SPOC (Single Point Of Contact) CIB  
- Réconciliation de référentiels, processus de gouvernance et procédures  
- Analyses d'impact, conduites d'ateliers, tests et recettes, accompagnement au changement  
- Organisation des comités, production des supports, "lobbying" auprès du Groupe  
- Projet d'automatisation de la production centralisée des Dashboards et KPI des équipes CIB via un l'outil ETL AB Initio et de Power BI, conduite d'ateliers, création des jobs  
- Assistance à la mise en place d'un entrepôt de données avec système de Business Intelligence  
- Revue de l'organisation de l'entrepôt, alimentation et flux de données  
- Collecte et analyse des données en provenance de multiples sources hétérogènes provenant de CIB et de tout le Groupe, automatisation via des API  
- Fiabilisation des données et unification et de la production de reportings pour les comités

Environnement technique :

- RSA Archer GRC Tool (Governance Risk & Compliance)  
- ETL AB Initio  
- Power BI  
- API pour l'automatisation

Crédit Agricole SA

1 an

Program OFAC – PMO Central (Project Management Officer)

Contexte :

Mise en conformité réglementaire avec les sanctions internationales US en matière de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme, incluant la définition d'un plan de contrôle permanent, le suivi de chantiers multiples et la gestion de la qualité des données.

Missions :

- Définition du plan de contrôle permanent basé sur les procédures Groupe et déploiement sur les entités et caisses régionales  
- Suivi du programme structuré en 7 chantiers (Data, RH, Gouvernance, etc.) et 143 jalons dont 66 clôturés en 2 ans  
- Définition du RACI au sein de la structure organisationnelle cible des équipes Sanctions et Compliance  
- Mise en conformité des procédures Groupes en alignement avec les exigences de sanctions  
- Revue de la qualité des données et enrichissement, remédiation des données clients, KYC  
- Implémentation d’un outil de screening des transactions pour identifier celles sous sanctions  
- Analyse de faisabilité de migration des plateformes de messagerie SWIFT vers la plateforme centrale Groupe  
- Gestion de ressources, plannings, reporting, coordination d’équipes banque, avocats et Deloitte

CNP Assurances

3 ans

Data Governance Officer

Contexte :

Définition et déploiement du dispositif de gouvernance de données en conformité avec la directive Solvabilité II et les exigences de l'ACPR, incluant le calcul de sensibilité, l'identification de variables critiques, la cartographie des processus, flux et systèmes d'information, et la proposition de nouveaux contrôles réglementaires.

Missions :

- Calcul de sensibilité et identification de variables critiques en collaboration avec les équipes actuaires  
- Définition et implémentation d’un Framework complet de gouvernance de données sur une dizaine de domaines assurantiels  
- Cartographie des processus, flux et systèmes d’informations et conduite d'ateliers pour chacun des domaines fonctionnels  
- Identification des contrôles, pilotage des campagnes, suivi des plans d'actions et recommandations  
- Design du Framework (Registre/dictionnaire de données, Certificat de contrôles, tableau de synthèse)  
- Proposition de nouveaux contrôles conformes aux exigences réglementaires d’exhaustivité, exactitude et pertinence

Banque de France

9 mois

Auditeur

Contexte :

Revue des contrôles généraux informatiques en support aux auditeurs financiers pour certification des bilans comptables, audit du processus d’alimentation des valorisations et revalorisations des garanties, re-certification des comptes génériques et de service, modélisation et cartographie des flux, identification des contrôles, traçage de cheminement d’échantillon de données à travers la chaine d’applications, émission et suivi des recommandations et plans d’actions.

Missions :

- Audit du processus d’alimentation des valorisation et revalorisation des Garanties  
- Revue des habilitations, recertification des comptes génériques et de service  
- Modélisation, description et cartographie des flux et identification des contrôles  
- Identification de la chaîne d’applications du système d’information  
- Traçage du cheminement d’échantillon de données à travers la chaîne d’applications  
- Émission et suivi des recommandations et plans d'actions

Sogecap

9 mois

Commissaire aux comptes – Auditeur

Contexte :

Mission d'audit des contrôles généraux informatiques en support aux auditeurs financiers pour la certification des bilans comptables.

Missions :

- Revue des contrôles généraux informatiques  
- Audit du processus d’alimentation des valorisation et revalorisation des Garanties  
- Revue des habilitations et recertification des comptes génériques et de service  
- Modélisation, description et cartographie des flux  
- Identification de la chaîne d'applications du système d'information  
- Traçage du cheminement d'échantillon de données à travers la chaîne d'applications  
- Émission et suivi des recommandations et plans d'actions

Deloitte

4 ans

Senior Consultant

Contexte :

Conseil stratégique en gouvernance des données pour la définition d'une feuille de route, implémentation de meilleures pratiques en matière de gestion et confidentialité des données, identification et mise en œuvre de solutions rapides en collaboration avec les équipes métier et IT, création de tableaux de bord pour le pilotage des données et élaboration d'un processus de gestion du cycle de vie des données, ainsi que participation à la sensibilisation aux enjeux de la gouvernance des données.

Missions :

- Définition du plan de contrôle permanent basé sur les procédures Groupe et déploiement sur les entités et caisses régionales  
- Suivi du programme structuré en 7 chantiers (Data, RH, Gouvernance, etc.) et 143 jalons dont 66 clôturés en 2 ans  
- Définition du RACI au sein de la structure organisationnelle cible des équipes Sanctions et Compliance  
- Mise en conformité des procédures Groupes en alignement avec les exigences de sanctions  
- Revue de la qualité des données et enrichissement, remédiation des données clients, KYC  
- Implémentation d’un outil de screening des transactions pour identifier celles sous sanctions  
- Analyse de faisabilité de migration des plateformes de messagerie SWIFT vers la plateforme centrale Groupe  
- Gestion de ressources, plannings, reporting, coordination d’équipes banque, avocats et Deloitte  
  
- Définition et déploiement du dispositif de gouvernance de données du 1e assureur français dans le cadre de la directive Solvabilité 2 en conformité avec les exigences du régulateur (ACPR)  
- Calcul de sensibilité et identification de variables critiques en collaboration avec les équipes actuaires  
- Définition et implémentation d’un Framework complet de gouvernance de données sur une dizaine de domaine assurantiel  
- Cartographie des processus flux et systèmes d’informations, conduite d'ateliers pour chacun des domaines fonctionnels  
- Identification des contrôles, pilotage des campagnes, suivi des plans d'actions et recommandations  
- Design du Framework (Registre/dictionnaire de données, Certificat de contrôles, tableau de synthèse)  
- Proposition de nouveaux contrôles conformes aux exigences réglementaires d’exhaustivité (données manquantes), exactitude (valeurs aberrantes), et pertinence (données à jour, etc.)  
  
- Revue des contrôles généraux informatiques dans le cadre des audits IT en support aux auditeurs financiers pour la certification des bilans comptables  
- Audit du processus d’alimentation des valorisation et revalorisation des Garanties  
- Revue des habilitations, recertification des comptes génériques et de service  
- Modélisation, description et cartographie des flux et identification des contrôles  
- Identification de la chaine d’applications du système d’information  
- Traçage du cheminement d’échantillon de données à travers la chaine d’applications  
- Emission et suivi des recommandations et plans d’actions  
  
- Développement d’une solution intégrée de Data Analytics pour l’analyse des échantillons de données d’audit IT  
- Mise en place d’une architecture BI (ETL : Pentaho, développement : JavaScript, BDD : MariaDB, Data Visualization : QlikView)  
- Détermination des méthodologies d’analyses de données (modélisation, standardisation, règles métiers etc.) afin d’accompagner la certification des comptes clients  
- Ingestion, nettoyage, mise en qualité, normalisation des données  
- Construction et design des tableaux de bord de KPI Qlikview, Data Visualization  
- Création d’une offre Deloitte Audit Analytics reprise par une équipe dédiée d’une dizaine de personnes et fortement développée  
  
- Pilotage du dispositif de management de données bancaire et des investigations dans le cadre de la loi extraterritoriale FATCA du Department Of Justice américain visant à mettre fin au secret bancaire suisse  
- Coordination des équipes d’avocats US/suisses et des équipes bancaires  
- Analyse et investigation pour l’identification des « US Persons », revue documentaire  
- Gestion d’un entrepôt de données conçu ad hoc, et alimenté par des sources de données hétérogènes (physique et numérique)  
- Construction de scripts d’analyses en langage SQL, PL/SQL, Python  
  
- Examen de la qualité des actifs des principales banques de l’Union européenne mise en œuvre par la Banque centrale européenne et l’Autorité bancaire européenne  
- Etude exhaustive de bilan, définition et mise en œuvre de contrôles, analyse de risques, automatisation VBA

Environnement technique :

- MS Pack Office / Google drive  
- Outils collaboratifs : Slack, Confluence, Miro, Teams, JIRA  
- Outils Métier : Archer GRC  
- Langages et outils: SQL  
- Outil de screening des transactions  
- Architecture BI (ETL : Pentaho, développement : JavaScript, BDD : MariaDB, Data Visualization : QlikView)

Banque Privée Edmond de Rothschild

(1 an)

Data Analyst

Contexte :

Coordination avec avocats US et suisses, analyses et investigations pour identifier les "US Persons", gestion d'entrepôt de données et construction de scripts d'analyses SQL, PL/SQL, Python.

Missions :

- Coordination des équipes d’avocats US/suisses et des équipes bancaires  
- Analyse et investigation pour l'identification des "US Persons"  
- Gestion d'un entrepôt de données ad hoc alimenté par des sources de données hétérogènes  
- Construction de scripts d'analyses en langage SQL, PL/SQL, Python

Crédit Mutuel Arkea

3 mois

Manager Consultant en Technology IT & Digital Transformation

Contexte :

Examen de la qualité des actifs dans le cadre de l'Asset Quality Review imposé par les régulateurs européens, avec focus sur la définition et mise en œuvre de contrôles, l'analyse de risques et l'automatisation VBA.

Missions :

- Etude exhaustive de bilan.  
- Définition et mise en œuvre de contrôles.  
- Analyse de risques.  
- Automatisation VBA.

Areva

2 ans

Ingénieur d’études et développement

Contexte :

Conception d'applications de gestion électronique de documents et tierce maintenance applicative, maintien en condition opérationnelle du système de gestion électronique de documents, cartographie des processus, workflows, et cycles de vie, design de l'architecture logique et applicative des applications Documentum®, définition de l'organisation des entrepôts de données, production des spécifications détaillées, mise en œuvre des développements en JAVA et outils associés, rédaction de documentation, et transfert de compétences aux équipes TMA.

Missions :

- Conception d'applications de Gestion Electronique de Documents (GED) / Documentum®  
- Tierce Maintenance Applicative (TMA)  
- Maintien en Condition Opérationnelle (MCO) du système de gestion électronique de documents  
- Rédaction des propositions de chiffrage pour les demandes d'évolutions  
- Cartographie des processus, workflows et cycles de vie  
- Design de l'architecture logique et applicative des applications Documentum®  
- Définition de l’organisation des entrepôts de données centralisant les métadonnées documentaires  
- Production des spécifications détaillées et mise en œuvre des développements en langage JAVA et des outils  
- Tests unitaires  
- Rédaction des documentations techniques  
- Description, rédaction et outillage du transfert des applications développées à l'équipe d'exploitation  
- Transmission des compétences sur les applications aux autres membres de l'équipe TMA  
- Réalisation d'un outil de construction de chiffrage d’offres pour les centrales nucléaires EPR de nouvelle génération  
- Importation, uniformisation et mise en qualité de données  
- Conception des algorithmes et implémentation des programmes de calculs en VBA/Excel  
- Design et optimisation du processus de calcul (ventilation des coûts, mise à jour en temps réel des indices de référence)

Amitel

6 mois

Analyste

Contexte :

Accompagnement dans la mise en place d'un système de gestion de l'information pour un éditeur de solutions, impliquant l'analyse stratégique, le référencement SEO, le marketing, l'UX Design, la conception et le développement de sites web, en utilisant PHP/HTML/CSS/Javascript, SQL et le CMS Spip.

Missions :

- Stratégie et analyse web  
- Référencement SEO  
- Marketing  
- UX Design  
- Conception/développement de site web  
- Identité visuelle  
- Implémentation d’une solution de gestion du système d’information des Greffes de tribunaux de commerce  
- Programmation en PHP/HTML/CSS/Javascript, SQL  
- Utilisation de CMS Spip  
- Application du modèle MVC  
- Livraison de 3 sites web

Environnement technique :

- PHP/HTML/CSS/Javascript  
- SQL  
- CMS Spip  
- Modèle MVC

My C-Sense

6 mois

Analyste

Contexte :

Développement d'un outil générique de diagnostic pour la collecte et conversion de données comptables en impacts environnementaux, accompagné de l'analyse de ces impacts et de la création de librairies pour faciliter les développements futurs.

Missions :

- Réalisation d'un outil générique de diagnostic pour la collecte de données comptables  
- Conversion des données comptables en impacts environnementaux  
- Analyse des impacts environnementaux  
- Développement de librairies pour faciliter les développements futurs  
- Création d'un système de gestion multilingue des sites  
- Conception de formulaires automatiques  
- Utilisation de PHP/HTML/CSS/JavaScript, Yahoo UI, Google Chart pour le développement  
- Conception du Modèle Conceptuel de Données (MCD)  
- Design et édition de solutions Web pour le reporting extra-financier