

NOÇÕES DE ADMINISTRAÇÃO DOS POSTOS

1. Os cinco princípios fundamentais da Administração Pública

O gestor público deve estar atento a alguns fundamentos que norteiam o bom desempenho de sua atividade no setor público. Os cinco princípios básicos da Administração Pública estão presentes no artigo 37 da Constituição Federal de 1988 e condicionam o padrão que as organizações administrativas devem seguir.

São eles: legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

1. Legalidade

Significa que a Administração Pública está sujeita aos princípios legais, ou seja, as leis ou normas administrativas contidas na Constituição. À Administração Pública só é permitido fazer aquilo que a lei autoriza.

Quando a administração pública se afasta ou desvia da legalidade, ela é exposta à responsabilidade civil e criminal, conforme o caso. Desta forma, a lei acaba distribuindo responsabilidades aos gestores.

Trazendo essa lógica para o cotidiano, um administrador público em um processo de licitação, por exemplo, deverá proceder de maneira já estabelecida e em hipótese nenhuma de forma diferente. Para finalizar esse princípio, nas palavras de Hely Lopes Meireles: "Na Administração Pública não há liberdade nem vontade pessoal. Enquanto na administração particular é lícito fazer tudo que a lei não proíbe, na Administração Pública só é permitido fazer o que a lei autoriza."

2. Impessoalidade

Em sua essência, diz respeito à necessidade de o Estado agir de modo imparcial perante terceiros, não podendo beneficiar nem causar danos a pessoas específicas, mas sempre buscando chegar à comunidade ou um grupo amplo de cidadãos. Além disso, vincula-se ao entendimento de que os atos dos funcionários públicos são sempre imputados ao órgão para o qual oficiam, de forma que o ato de um agente é na verdade o ato de um órgão.

3. Moralidade



Esse princípio evita que a Administração Pública se distancie da moral e obriga que a atividade administrativa seja pautada não só pela lei, mas também pela boa-fé, lealdade e probidade.

Trata de obedecer não somente a lei jurídica, mas também a lei ética da própria instituição, ou seja, o administrador público precisa seguir padrões éticos.

4. Publicidade

Diz respeito à divulgação oficial do ato para conhecimento público. O princípio da publicidade é requisito da eficácia e da moralidade. Sendo assim, todo ato administrativo deverá ser publicado, com exceção dos que possuem sigilo nos casos de segurança nacional, investigações policiais ou de interesse superior da Administração, conforme previstos na lei.

Dados pessoais de servidores, por exemplo, constituem tipo de informação que não pode ser divulgada.

5. Eficiência

Este princípio exige que a atividade administrativa seja exercida de maneira eficiente, com rendimento funcional. A eficiência exige resultados positivos para o serviço público e um atendimento satisfatório, em tempo razoável.

Fontes: Direito Administrativo Brasileiro (Hely Lopes Meireles), Os princípios da Administração Pública (Marcio Rosni Gregorius), Portal Politize



2. Licitações

O texto abaixo foi retirado do Guia de Administração de Postos (GAP) do Itamaraty. A sigla SERE refere-se à sede do Ministério das Relações Exteriores, em Brasília.

CAPÍTULO 12 – Licitações e Contratos

12.1 – Fundamento legal

- **12.1.1** Ao adquirir bens e contratar serviços, as repartições sediadas no exterior devem observar as peculiaridades da legislação e praxes locais e os princípios básicos da legislação brasileira sobre licitações e contratos públicos, em conformidade com o art. 123 da Lei nº 8.666, de 1993, de 21 de junho de 1993, obedecendo aos princípios constitucionais de legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.
- **12.1.2** As contratações de bens e serviços efetuadas pelos postos no exterior, cujos valores sejam inferiores a US\$ 150.000,00, excetuadas as contratações para locação de imóveis, ficam dispensadas da obrigação de parecer jurídico, nos termos do item 9.2 do Acórdão nº 2633/2014 TCU Plenário.

12.2 – Dispensa e Inexigibilidade de Licitação

- **12.2.1** Estão dispensadas de licitação, sem prejuízo das demais disposições do artigo 24 da Lei n° 8.666, de 1993:
- a) a execução de obras e de serviços de engenharia, no valor de até US\$ 33.000,00 (ou equivalente em moeda local);
- b) compras de bens e contratação de serviços não referidos no item anterior no valor de até US\$ 17.600,00 (ou equivalente em moeda local);
- c) nos casos de guerra ou grave perturbação da ordem;
- d) nos casos de emergência ou de calamidade pública, necessários ao atendimento da situação, no prazo máximo de 180 dias;
- e) aquisição ou restauração de obras de arte e objetos históricos;
- f) na contratação de remanescente de obra, serviço de fornecimento, em consequência de rescisão contratual, desde que atendida a ordem de classificação da licitação anterior e aceitas as mesmas condições e o preço oferecidos pelo licitante vencedor; e
- g) mediante prévia autorização da SERE, para a compra ou locação de imóvel destinado ao atendimento das finalidades precípuas do Posto, cujas necessidades de instalação e localização condicionem a sua escolha, desde que o preço seja compatível com o valor de mercado, segundo avaliação prévia. (redação dada pela Portaria MRE nº 1.057, de 27 de dezembro de 2018)
- **12.2.2** Mesmo dispensados da obrigatoriedade de processo licitatório formal, os postos devem elaborar projeto básico, levantar no mercado local pelo menos três propostas de preço e optar pelo menor preço. Todos os documentos serão arquivados com o respectivo processo de compra,



ficando à disposição dos controles interno e externo, e deverão evidenciar as razões de escolha do fornecedor.

- **12.2.3** Será inexigível a licitação em caso de inviabilidade de competição, em especial, nos casos de:
- a) aquisição de materiais, equipamentos, ou gêneros que só possam ser fornecidos por produtor, empresa ou representante comercial exclusivo, vedada a preferência de marca, devendo a exclusividade ser comprovada pelos meios disponíveis no mercado local. A título exemplificativo, no Brasil comprova-se a exclusividade mediante atestado fornecido pelo órgão de registro do comércio do local em que se realizaria a licitação ou a obra ou o serviço, pelo Sindicato, Federal ou Confederação Patronal, ou ainda, pelas entidades equivalentes;
- b) contratação de serviços técnicos singulares, com profissionais ou empresas de notória especialização; e
- c) contratação de profissional de qualquer setor artístico, diretamente ou mediante empresário exclusivo, desde que consagrado pela crítica especializada ou pela opinião pública.
- **12.2.4** Todas as circunstâncias peculiares, excepcionais ou emergenciais, bem como a especificidade do bem ou do serviço, que possam justificar a dispensa ou a inexigibilidade de processo de licitação, inclusive a escolha do fornecedor e seu preço, deverão ser previamente comunicadas à SERE antes da aquisição do bem ou da contratação do serviço.
- **12.2.5** Nos casos de dispensa ou inexigibilidade de licitação com valor superior a US\$ 150.000,00, o respectivo processo administrativo (itens 12.3.2 e 12.3.2.1) deverá ser encaminhado à SERE. Após autorizar a contratação, a SERE providenciará a restituição do processo administrativo ao Posto.
- **12.2.6** Recebida a autorização da SERE, a dispensa ou inexigibilidade deverá ser formalizada em ato próprio, que será arquivado com o respectivo processo.

12.3 – Processos Licitatórios

- 12.3.1 A licitação será efetuada no local onde se situar a repartição interessada, sendo aberta a empresas locais capacitadas a cumprirem o contrato, ou incluir empresas sediadas em outras cidades ou países, desde que isso se mostre, de maneira justificada, conveniente à satisfação do interesse público ou ao atendimento dos princípios e objetivos do Processo Licitatório e em conformidade com as práticas locais.
- **12.3.1.1** Para atender repartições sediadas em países cujos preços ou qualidade não sejam apropriados às necessidades da Administração ou cujo mercado de bens, serviços ou obras não seja adequadamente desenvolvido ou, ainda, nos casos em que seja conveniente a padronização de equipamentos dos postos, poderá, por determinação da SERE, ser realizado, excepcionalmente, processo licitatório no Brasil ou em terceiro país.
- **12.3.7** As repartições poderão manter cadastro de empresas que expressem a qualificação requerida de modo a otimizar o processo de habilitação de empresas nas licitações.
- **12.3.7.1** É recomendável que duas ou mais repartições na mesma localidade ou país compartilhem cadastro de empresas.
- **12.3.8** Será facultado às repartições, desde que adequado às particularidades locais, realizar licitação para registro de preços, desde que os preços sejam válidos por um ano e não reajustáveis.



- **12.3.8.1** Duas ou mais repartições na mesma localidade ou país poderão realizar em conjunto licitação para registro de preços.
- **12.3.9** As fases do procedimento licitatório devem constar do instrumento convocatório e são, nesta ordem:
- a) habilitação dos licitantes;
- b) análise das propostas;
- c) homologação do certame; e
- d) adjudicação do objeto à empresa vencedora.
- 12.3.9.1 É permitido inverter, no instrumento convocatório, as fases "a" e "b" e "c" e "d".
- **12.3.10** Nas licitações de bens e serviços comuns, resguardadas as limitações da legislação local: a) o instrumento convocatório poderá prever a disputa por lances sucessivos até a proclamação do vencedor: e
- b) as propostas serão abertas oito dias úteis após a publicação do instrumento convocatório.
- **12.3.11** A publicidade das licitações deve estar disponível no sítio eletrônico da representação, em "link" próprio.
- 12.3.12 Nas licitações na modalidade concorrência, deverá ser feita publicidade em jornais de grande circulação, desde que possível.
- **12.3.13** Nas licitações de valor superior a US\$ 150.000,00, o respectivo processo administrativo, contendo o edital, original do parecer do advogado local especializado e demais documentos (item 12.3.2) será previamente submetido à SERE. Após autorizar a realização da licitação, a SERE providenciará a restituição do processo administrativo ao Posto.
- 12.3.14 As modalidades de licitação aplicáveis no exterior são:

12.3.14.1 - Convite

- **12.3.14.1.1** Para aquisição de bens ou serviços de valor entre US\$8.001,00 a US\$ 40.000,00 ou para obras e serviços de engenharia entre US\$ 15.001,00 a US\$75.000,00 (ou equivalente em moeda local).
- **12.3.14.1.2** O processo será realizado, sempre que viável, entre pelo menos três empresas do ramo pertinente ao objeto da licitação, devidamente qualificadas, escolhidas e convidadas pelo Posto, cadastradas ou não na repartição. A Carta-Convite deverá, ademais, ser afixada em local de acesso fácil ao público, na repartição e nas demais repartições brasileiras na mesma localidade.
- **12.3.14.1.3** Não se obtendo três propostas aptas, o convite deverá ser repetido a outros possíveis interessados.
- **12.3.14.1.4** Empresas não convidadas poderão participar do certame desde que manifestem interesse até 24 horas antes da apresentação das propostas.
- **12.3.14.1.5** Quando não for possível a obtenção de três propostas válidas, por limitações de mercado ou manifesto desinteresse dos convidados, essas circunstâncias devem ser devidamente motivadas e justificadas no processo.
- 12.3.14.1.6 As propostas serão abertas cinco dias após o recebimento do convite pelas licitantes.



12.3.14.2 – **Tomada de Preços**

- **12.3.14.2.1** Para a aquisição de bens ou serviços de US\$ 40.001,00 a US\$ 325.000,00 ou para obras e serviços de engenharia de US\$ 75.001,00 a US\$ 750.000,00 (ou equivalente em moeda local).
- **12.3.14.2.2** Poderão participar da Tomada de Preços as empresas devidamente cadastradas ou que atenderem a todas as condições exigidas para cadastramento antes das aberturas propostas.
- **12.3.14.2.3** O processo será promovido, na medida do possível, entre o maior número de empresas habilitadas e devidamente qualificadas. O instrumento convocatório deverá, ademais, ser afixado em local de acesso fácil ao público, na repartição e nas demais repartições brasileiras na mesma localidade.
- **12.3.14.2.4** As propostas serão abertas quinze dias após a divulgação do instrumento convocatório entre as licitantes.

12.3.14.3 – Concorrência

- 12.3.14.3.1 Para aquisição de bens ou serviços de valor superior a US\$ 325.001,00 ou para obras e serviços de engenharia de valor superior a US\$ 750.001,00 (ou equivalente em moeda local). 12.3.14.3.2 Será realizada, sempre que viável, convocação pública em meio de ampla divulgação na localidade, aberta a qualquer interessado que, na fase de habilitação preliminar, comprove possuir os requisitos mínimos de qualificação exigidos para a execução de seu objeto.
- **12.3.14.3.3** As propostas serão abertas decorridos trinta dias a contar do primeiro dia da convocação.