

Dossier de gestion de projet

Rédigé par Yanis Darchi et Arthur Glerean

**Projet : logiciel de vente de produits en ligne et de gestion de stock
easyJewel**

Liens :

[1.Méthodologie de gestion de projet](#)

[2.PBS / WBS](#)

[3.Matrice RACI](#)

[4.Planning \(GANTT\)](#)

[5.PERT + CPM](#)

[6.GESTION RISQUES](#)

1. Méthodologie de gestion de projet

Analyse du cas actuel pour la gestion de cet ouvrage :

- Petite équipe
- Petit projet
- Besoin du client fixé

Des changements sont possibles au niveau des plannings (certaines fonctionnalités peuvent nécessiter l'utilisation d'autres fonctionnalités, des pauses sont possibles dans le développement de certaines fonctionnalités).

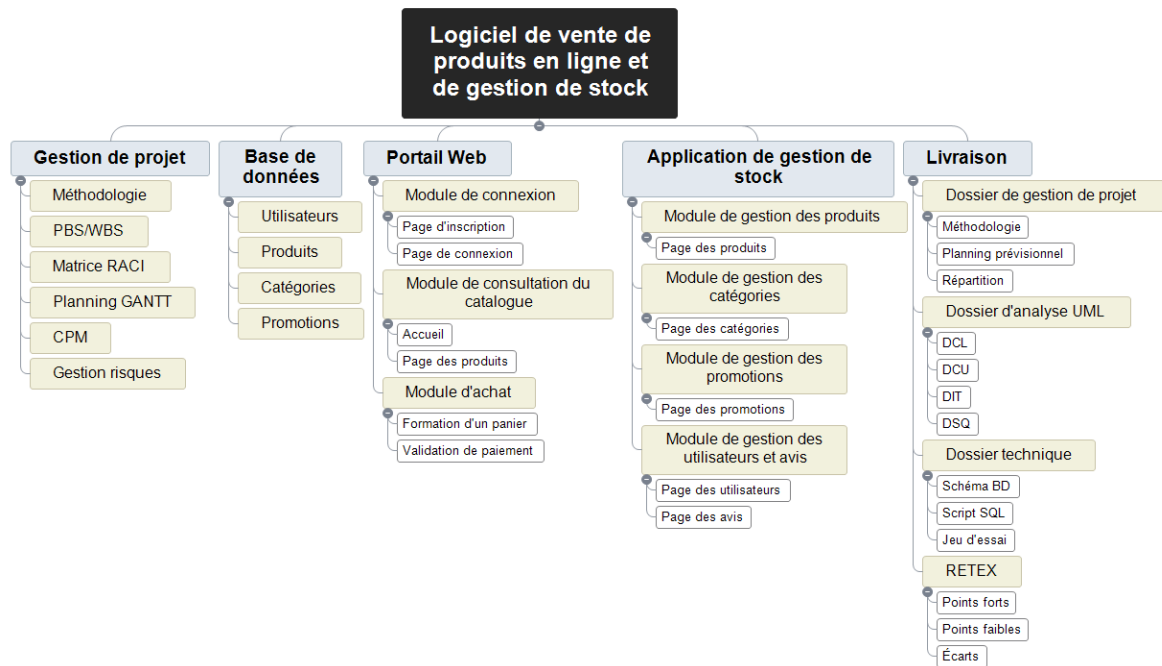
La méthode gestion de projet retenue est l'approche agile (Scrum), incrémentale itérative.

Cela permettra également de développer les grandes parties du produit indépendamment.

Ainsi, des changements pourront être effectués dans des phases déjà conçues du projet. L'avancement du projet pourra également être mesuré pour maintenir une équipe motivée et avoir un MVP à fournir au client.

2. PBS / WBS

Nous pouvons déconstruire le problème :



3. Matrice RACI

Posons maintenant les responsabilités de chacun dans le projet avec la matrice RACI :

		RACI		
		<i>Arthur Glerean</i>	<i>Yanis Darchi</i>	<i>Ikbel Guidara</i>
	<i>Gestion de projet</i>	R	R	A
	<i>Base de données</i>	R	R	I
	<i>Portail web</i>	R	C	I
	<i>Application</i>	C	R	I
	<i>Livraison</i>	R	R	A

R = Responsable

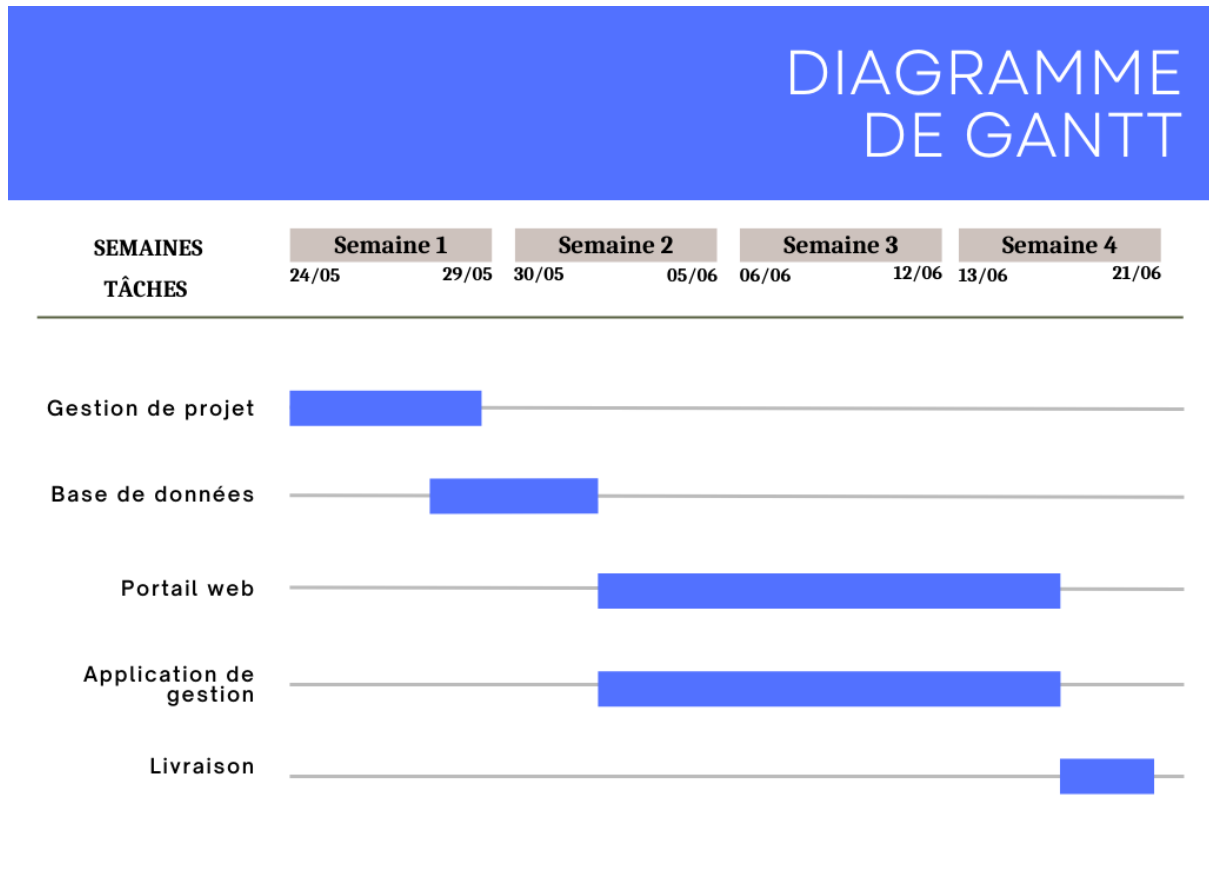
A = Approbateur

C = Consulté

I = Informé

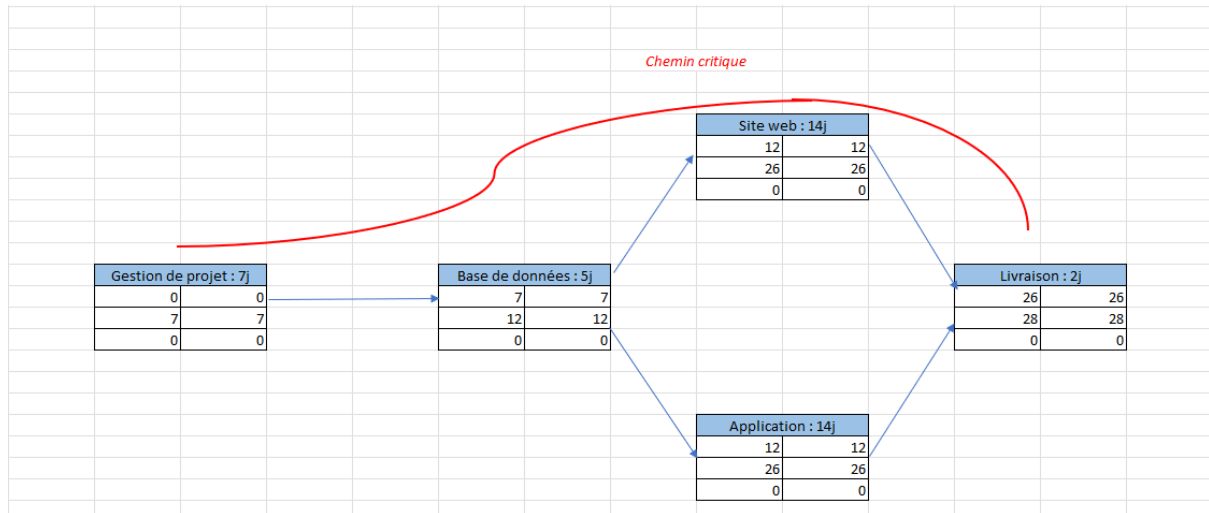
4. Planning (GANTT)

La prévision des délais et du planning étant importants, l'utilisation d'un diagramme de Gantt est justifié :



5. PERT + CPM

Le PERT permet également de visualiser les dépendances entre tâches, ainsi qu'un chemin critique nous permettant d'aboutir à une clôture du projet :



6. GESTION RISQUES

Évaluons les possibles risques pouvant apparaître au cours du développement du produit ainsi que les différentes solutions pouvant être proposées à ceux-ci :

Vraisemblance						
	5	10	15	20	25	
	4	8	12	16	20	
	3	6	9	12	15	
	2	4	6	8	10	
	1	2	3	4	5	
						Gravité
Acceptable						
Tolérable						
Inacceptable						

	Vraisemblance	Gravité	Total	Solution
Manque de temps	3	3	9	Planning prévisionnel, feedback récurrents
Mauvaise compréhension du sujet	2	5	10	Utilisation cahier des charges
Discorde dans l'équipe	1	4	4	-
Perte de données	2	5	10	Outils de gestion de version GIT, dépôt distant Github
Collisions entre site web et application	2	3	6	Tests d'intégration périodiques
Manque de compétences équipe	2	2	4	-
Sujet mal cadré	3	4	12	Cahier des charges + réunions en agile sur l'avancement et les objectifs