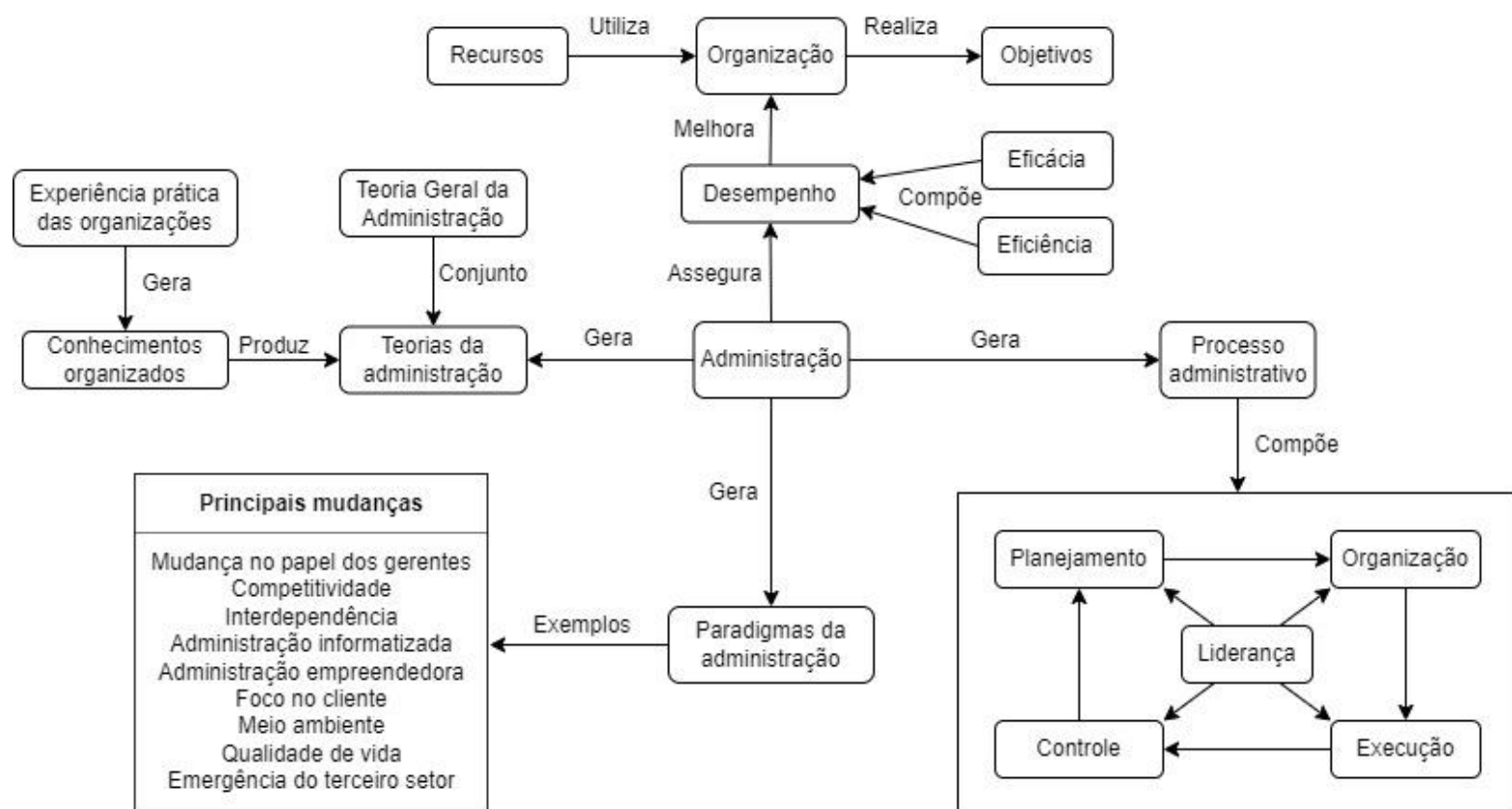


GBC061 - Gestão Empresarial

Arthur do Prado Labaki – 11821BCC017

Tarefa 1 – Mapa conceitual e estudo de caso

Mapa Conceitual do Capítulo 1



Questões do estudo de caso:

1- Quais as causas principais do conflito entre Ricardo e seus filhos?

O conflito se deve ao fato de que os filhos querem que o pai abandone a empresa, mas o pai não quer.

2- Quem deve “mandar” na empresa?

O mais correto, na minha opinião, deve ser a gerência dos três, em que o Ricardo cuide dos suprimentos e da produção, deixando os filhos a administração geral da empresa. Mas ainda não se deve descartar o pai da empresa, visto que ele tem muita experiência no ramo.

3- Qual o peso relativo da experiência e da educação formal, no processo de administrar a empresa?

Experiência é fundamental para administrar a empresa, mas a educação formal é de extrema importância para impedir que a empresa venha a falir com o tempo.

4- Você acha que um consultor é necessário? Que papel teria um consultor? Como você convenceria Ricardo da necessidade de um consultor?

Seria de grande ajuda. O consultor teria o papel de fornecer estratégias para melhorar a saúde financeira e operacional da empresa. Explicaria que o consultor tem um maior conhecimento em administração de empresas do que toda a família e auxiliaria na questão financeira da empresa, tentando impedir que ela venha a falir futuramente, além de que ele possa mostrar uma visão diferente da de Ricardo.

5- Quais as consequências previsíveis de Ricardo continuar administrando a empresa?

A empresa viria a falir por causa da concorrência extremamente acirrada.

6- Quais as consequências previsíveis de os filhos ficarem com a empresa?

Como o pai tem grande conhecimento na parte de produção, além de uma grande experiência na área, no qual os filhos não tem, o que levaria a falência da empresa, mas por motivos de produção.

7- Quais as consequências previsíveis de não haver um acordo entre as duas partes?

Provavelmente a falência da empresa e uma briga familiar.

8- Você conhece casos semelhantes a este?

Não.