

- [Базовое расписание проекта](#)
  - [“Реализация системы лояльности на основе суммы выкупа”](#)
  - [1. Введение](#)
    - [1.1 Цель документа](#)
    - [1.2 Методология планирования](#)
  - [2. Календарь проекта](#)
    - [2.1 Рабочий календарь](#)
    - [2.2 Ключевые даты](#)
  - [3. Основное расписание проекта](#)
    - [3.1 Календарный план по фазам](#)
  - [4. Детальное расписание работ](#)
    - [4.1 Фаза 1: Инициация \(20.08 - 25.08.2025\)](#)
    - [4.2 Фаза 2: Планирование \(26.08 - 05.09.2025\)](#)
    - [4.3 Фаза 3: Проектирование \(06.09 - 25.09.2025\)](#)
    - [4.4 Фаза 4: Разработка \(26.09 - 30.10.2025\)](#)
    - [4.5 Фаза 5: Тестирование \(31.10 - 25.11.2025\)](#)
    - [4.6 Фаза 6: Внедрение \(26.11 - 15.12.2025\)](#)
    - [4.7 Фаза 7: Документирование \(16.11 - 10.12.2025\)](#)
    - [4.8 Фаза 8: Закрытие \(16.12 - 31.12.2025\)](#)
  - [5. Критический путь](#)
    - [5.1 Работы критического пути](#)
    - [5.2 Резервы времени](#)
  - [6. Вехи проекта](#)
    - [6.1 Основные вехи](#)
  - [7. Зависимости между работами](#)
    - [7.1 Типы зависимостей](#)
    - [7.2 Задержки и опережения](#)
  - [8. Загрузка ресурсов](#)
    - [8.1 Распределение ресурсов по времени](#)
    - [8.2 Разрешение конфликтов ресурсов](#)

- [9. Контроль исполнения расписания](#)
  - [9.1 Методы контроля](#)
  - [9.2 Отчетность](#)
- [10. Управление изменениями расписания](#)
  - [10.1 Процедура изменения расписания](#)
  - [10.2 Пороги одобрения](#)
- [11. Стратегии сжатия расписания](#)
  - [11.1 Метод Fast Tracking \(Быстрый проход\)](#)
  - [11.2 Метод Crashing \(Сжатие\)](#)
- [12. Диаграмма Ганта](#)
  - [12.1 Графическое представление расписания](#)
- [13. Приложения](#)
  - [Приложение А: Детальная сетевая диаграмма](#)
  - [Приложение Б: График загрузки ресурсов](#)
  - [Приложение В: Анализ критического пути](#)

## Базовое расписание проекта

### “Реализация системы лояльности на основе суммы выкупа”

**Проект:** Доработка конфигурации магазина 1Стиль

**Заказчик:** ИП Сорокин Г.В.

**Исполнитель:** ООО «1Стиль»

**Период проекта:** 20 августа 2025 - 31 декабря 2025

**Дата создания:** Август 2025

**Версия:** 1.0

---

# 1. Введение

## 1.1 Цель документа

Базовое расписание определяет утвержденный график выполнения всех работ проекта “Реализация системы лояльности на основе суммы выкупа” и служит основой для контроля выполнения проекта по срокам.

## 1.2 Методология планирования

Расписание разработано с использованием: - Метода критического пути (CPM) - Метода оценки по трем точкам (PERT) - Диаграммы Ганта - Сетевой диаграммы

# 2. Календарь проекта

## 2.1 Рабочий календарь

| Параметр          | Значение                                |
|-------------------|---|
| Рабочие дни       | Понедельник - Пятница                   |
| Рабочее время     | 09:00 - 18:00 (8 часов)                 |
| Обеденный перерыв | 13:00 - 14:00                           |
| Выходные дни      | Суббота, Воскресенье                    |
| Праздничные дни   | 4 ноября 2025 (День народного единства) |

## 2.2 Ключевые даты

| Веха                      | Дата       | Событие                        |
|---------------------------|------------|--------------------------------|
| Начало проекта            | 20.08.2025 | Утверждение устава проекта     |
| Завершение планирования   | 05.09.2025 | Утверждение всех планов        |
| Завершение проектирования | 25.09.2025 | Согласование проектных решений |
| Завершение разработки     | 30.10.2025 | Готовность к тестированию      |
| Завершение тестирования   | 25.11.2025 | Акт о готовности к внедрению   |
| Запуск в эксплуатацию     | 15.12.2025 | Ввод системы в эксплуатацию    |
| Закрытие проекта          | 31.12.2025 | Формальная приемка проекта     |

---

### 3. Основное расписание проекта

#### 3.1 Календарный план по фазам

| № | Фаза проекта     | Начало     | Окончание  | Длительность | Ресурсы                   |
|---|------------------|------------|------------|--------------|---------------------------|
| 1 | Инициация        | 20.08.2025 | 25.08.2025 | 5 дней       | Руководитель проекта      |
| 2 | Планирование     | 26.08.2025 | 05.09.2025 | 10 дней      | Вся команда               |
| 3 | Проектирование   | 06.09.2025 | 25.09.2025 | 15 дней      | Разработчики, Аналитик    |
| 4 | Разработка       | 26.09.2025 | 30.10.2025 | 30 дней      | Команда разработки        |
| 5 | Тестирование     | 31.10.2025 | 25.11.2025 | 20 дней      | Тестировщик, Разработчики |
| 6 | Внедрение        | 26.11.2025 | 15.12.2025 | 15 дней      | Системный администратор   |
| 7 | Документирование | 16.11.2025 | 10.12.2025 | 20 дней      | Бизнес-аналитик           |
| 8 | Закрытие         | 16.12.2025 | 31.12.2025 | 10 дней      | Руководитель проекта      |

---

## 4. Детальное расписание работ

### 4.1 Фаза 1: Инициация (20.08 - 25.08.2025)

| Код | Работа                                | Начало | Окончание | Длит.  | Предшественники |   |
|-----|---------------------------------------|--------|-----------|--------|-----------------|---|
| 1.1 | Разработка устава проекта             | 20.08  | 22.08     | 2 дня  | -               | Р |
| 1.2 | Идентификация заинтересованных сторон | 21.08  | 22.08     | 1 день | -               | Б |
| 1.3 | Встреча с заказчиком                  | 23.08  | 23.08     | 1 день | 1.1, 1.2        | Р |
| 1.4 | Утверждение устава проекта            | 24.08  | 25.08     | 1 день | 1.3             | З |

4.2 Фаза 2: Планирование (26.08 - 05.09.2025)

| Код | Работа                 | Начало | Окончание | Длит.  | Предшественники | Отве  |
|-----|------------------------|--------|-----------|--------|-----------------|-------|
| 2.1 | Сбор требований        | 26.08  | 28.08     | 3 дня  | 1.4             | БА    |
| 2.2 | Определение содержания | 29.08  | 30.08     | 2 дня  | 2.1             | РП    |
| 2.3 | Создание WBS           | 31.08  | 01.09     | 1 день | 2.2             | РП    |
| 2.4 | Разработка расписания  | 02.09  | 03.09     | 2 дня  | 2.3             | РП    |
| 2.5 | Планирование ресурсов  | 02.09  | 03.09     | 2 дня  | 2.3             | РП    |
| 2.6 | Планирование рисков    | 04.09  | 04.09     | 1 день | 2.4, 2.5        | РП    |
| 2.7 | Утверждение плана      | 05.09  | 05.09     | 1 день | 2.6             | Заказ |

4.3 Фаза 3: Проектирование (06.09 - 25.09.2025)

| Код | Работа                               | Начало | Окончание | Длит. | Предшественники | Отв. |
|-----|--------------------------------------|--------|-----------|-------|-----------------|------|
| 3.1 | Анализ существующей конфигурации     | 06.09  | 09.09     | 3 дня | 2.7             | ВР   |
| 3.2 | Разработка архитектуры решения       | 10.09  | 13.09     | 4 дня | 3.1             | ВР   |
| 3.3 | Проектирование объектов конфигурации | 14.09  | 18.09     | 5 дня | 3.2             | Раз  |
| 3.4 | Разработка алгоритмов расчета        | 19.09  | 20.09     | 2 дня | 3.3             | ВР   |
| 3.5 | Проектирование интерфейсов           | 21.09  | 22.09     | 2 дня | 3.3             | УХ   |
| 3.6 | Согласование проектных решений       | 23.09  | 25.09     | 3 дня | 3.4, 3.5        | РП,  |



#### 4.4 Фаза 4: Разработка (26.09 - 30.10.2025)

| Код | Работа                                   | Начало | Окончание | Длит.  | Предшественник |
|-----|--|--------|-----------|--------|----------------|
| 4.1 | Создание перечисления "ТипКлиента"       | 26.09  | 27.09     | 2 дня  | 3.6            |
| 4.2 | Создание регистра "СуммаВыкупаКлиента"   | 28.09  | 01.10     | 3 дня  | 4.1            |
| 4.3 | Модификация справочника "Контрагенты"    | 02.10  | 04.10     | 3 дня  | 4.1            |
| 4.4 | Разработка процедур и функций            | 05.10  | 10.10     | 5 дней | 4.2            |
| 4.5 | Модификация документа "РеализацияТовара" | 11.10  | 17.10     | 7 дней | 4.3, 4.4       |
| 4.6 | Создание отчета "СуммаВыкупа"            | 18.10  | 22.10     | 5 дней | 4.2            |
| 4.7 | Реализация бизнес-логики                 | 23.10  | 28.10     | 5 дней | 4.5, 4.6       |
| 4.8 | Код-ревью и оптимизация                  | 29.10  | 30.10     | 2 дня  | 4.7            |

4.5 Фаза 5: Тестирование (31.10 - 25.11.2025)

| Код | Работа                        | Начало | Окончание | Длит.  | Предшественники | О |
|-----|-------------------------------|--------|-----------|--------|-----------------|---|
| 5.1 | Разработка тестовых сценариев | 31.10  | 02.11     | 3 дня  | 4.8             | Т |
| 5.2 | Подготовка тестовых данных    | 03.11  | 04.11     | 2 дня  | 5.1             | Т |
| 5.3 | Модульное тестирование        | 05.11  | 08.11     | 4 дня  | 5.2             | Р |
| 5.4 | Интеграционное тестирование   | 09.11  | 13.11     | 5 дней | 5.3             | Т |
| 5.5 | Пользовательское тестирование | 14.11  | 18.11     | 5 дней | 5.4             | П |
| 5.6 | Нагрузочное тестирование      | 19.11  | 20.11     | 2 дня  | 5.4             | С |
| 5.7 | Устранение выявленных ошибок  | 21.11  | 24.11     | 4 дня  | 5.5, 5.6        | Р |
| 5.8 | Регрессионное тестирование    | 25.11  | 25.11     | 1 день | 5.7             | Т |

#### 4.6 Фаза 6: Внедрение (26.11 - 15.12.2025)

| Код | Работа                                  | Начало | Окончание | Длит.     | Предшественники |   |
|-----|---|--------|-----------|-----------|-----------------|---|
| 6.1 | Подготовка<br>производственной<br>среды | 26.11  | 28.11     | 3 дня     | 5.8             | С |
| 6.2 | Резервное<br>копирование<br>данных      | 29.11  | 29.11     | 1<br>день | 6.1             | С |
| 6.3 | Развертывание<br>системы                | 30.11  | 02.12     | 3 дня     | 6.2             | С |
| 6.4 | Миграция данных                         | 03.12  | 05.12     | 3 дня     | 6.3             | С |
| 6.5 | Обучение<br>пользователей               | 06.12  | 10.12     | 5<br>дней | 6.3             | Б |
| 6.6 | Пилотная<br>эксплуатация                | 11.12  | 13.12     | 3 дня     | 6.4, 6.5        | Р |
| 6.7 | Ввод в<br>промышленную<br>эксплуатацию  | 14.12  | 15.12     | 2 дня     | 6.6             | З |

4.7 Фаза 7: Документирование (16.11 - 10.12.2025)

| Код | Работа                                      | Начало | Окончание | Длит.     | Предшественники | О |
|-----|---|--------|-----------|-----------|-----------------|---|
| 7.1 | Разработка<br>технической<br>документации   | 16.11  | 22.11     | 5<br>дней | 4.8             | В |
| 7.2 | Создание<br>пользовательской<br>инструкции  | 23.11  | 29.11     | 5<br>дней | 5.8             | Б |
| 7.3 | Разработка<br>руководства<br>администратора | 30.11  | 05.12     | 5<br>дней | 6.3             | С |
| 7.4 | Подготовка<br>отчетной<br>документации      | 06.12  | 10.12     | 5<br>дней | 7.1, 7.2, 7.3   | Р |

#### 4.8 Фаза 8: Закрытие (16.12 - 31.12.2025)

| Код | Работа                               | Начало | Окончание | Длит.  | Предшественники | Отве  |
|-----|--------------------------------------|--------|-----------|--------|-----------------|-------|
| 8.1 | Сбор обратной связи от пользователей | 16.12  | 18.12     | 3 дня  | 6.7             | БА    |
| 8.2 | Формирование итоговой документации   | 19.12  | 23.12     | 3 дня  | 7.4, 8.1        | РП    |
| 8.3 | Анализ извлеченных уроков            | 24.12  | 26.12     | 3 дня  | 8.2             | Вся к |
| 8.4 | Приемка результатов заказчиком       | 27.12  | 30.12     | 2 дня  | 8.2             | Зака  |
| 8.5 | Формальное закрытие проекта          | 31.12  | 31.12     | 1 день | 8.4             | РП    |

**Условные обозначения:** - РП - Руководитель проекта - БА - Бизнес-аналитик - ВР - Ведущий разработчик - СА - Системный администратор

---

## 5. Критический путь

### 5.1 Работы критического пути

| №  | Работа                                   | Длительность | Запас времени |
|----|--|--------------|---------------|
| 1  | Разработка устава проекта                | 2 дня        | 0 дней        |
| 2  | Сбор требований                          | 3 дня        | 0 дней        |
| 3  | Создание WBS                             | 1 день       | 0 дней        |
| 4  | Анализ существующей конфигурации         | 3 дня        | 0 дней        |
| 5  | Разработка архитектуры решения           | 4 дня        | 0 дней        |
| 6  | Проектирование объектов конфигурации     | 5 дней       | 0 дней        |
| 7  | Разработка алгоритмов расчета            | 2 дня        | 0 дней        |
| 8  | Модификация документа "РеализацияТовара" | 7 дней       | 0 дней        |
| 9  | Реализация бизнес-логики                 | 5 дней       | 0 дней        |
| 10 | Интеграционное тестирование              | 5 дней       | 0 дней        |
| 11 | Устранение выявленных ошибок             | 4 дня        | 0 дней        |
| 12 | Развертывание системы                    | 3 дня        | 0 дней        |
| 13 | Ввод в промышленную эксплуатацию         | 2 дня        | 0 дней        |

**Общая длительность критического пути: 133 дня (4.5 месяца)**

## 5.2 Резервы времени

| Тип резерва            | Величина | Применение                                |
|------------------------|----------|---|
| Резерв проекта         | 15 дней  | Общий резерв на непредвиденные задержки   |
| Резерв на разработку   | 5 дней   | Дополнительное время на программирование  |
| Резерв на тестирование | 5 дней   | Дополнительное время на устранение ошибок |
| Резерв на внедрение    | 5 дней   | Дополнительное время на развертывание     |

---

## 6. Вехи проекта

### 6.1 Основные вехи

| №         | Веха                           | Дата       | Критерий достижения                   |
|-----------|--------------------------------|------------|---------------------------------------|
| <b>M1</b> | Утверждение устава проекта     | 25.08.2025 | Подписанный устав                     |
| <b>M2</b> | Завершение планирования        | 05.09.2025 | Утвержденный план управления проектом |
| <b>M3</b> | Согласование проектных решений | 25.09.2025 | Утвержденная проектная документация   |
| <b>M4</b> | Готовность к тестированию      | 30.10.2025 | Разработанная и проверенная система   |
| <b>M5</b> | Акт о готовности к внедрению   | 25.11.2025 | Успешно пройденное тестирование       |
| <b>M6</b> | Запуск в эксплуатацию          | 15.12.2025 | Система работает в промышленной среде |
| <b>M7</b> | Закрытие проекта               | 31.12.2025 | Формальная приемка заказчиком         |

---



## 7. Зависимости между работами

### 7.1 Типы зависимостей

| Тип связи        | Обозначение | Описание                                      | Примеры в проекте                  |
|------------------|-------------|---|------------------------------------|
| Финиш-Старт (FS) | FS          | Работа В начинается после завершения работы А | Большинство работ                  |
| Старт-Старт (SS) | SS          | Работы начинаются одновременно                | Планирование ресурсов и расписания |
| Финиш-Финиш (FF) | FF          | Работы завершаются одновременно               | Документирование и внедрение       |
| Старт-Финиш (SF) | SF          | Редко используется                            | Не применяется                     |

### 7.2 Задержки и опережения

| Работа А                      | Работа В                    | Связь | Задержка/Опережение  |
|-------------------------------|-----------------------------|-------|----------------------|
| Разработка архитектуры        | Проектирование объектов     | FS    | 0 дней               |
| Модульное тестирование        | Интеграционное тестирование | FS    | 0 дней               |
| Пользовательское тестирование | Устранение ошибок           | FS    | -1 день (опережение) |
| Развертывание системы         | Обучение пользователей      | SS    | +1 день (задержка)   |

---

## 8. Загрузка ресурсов

### 8.1 Распределение ресурсов по времени

| Ресурс                  | Авг  | Сен  | Окт  | Ноя  | Дек  | Загрузка |
|-------------------------|------|------|------|------|------|----------|
| Руководитель проекта    | 100% | 80%  | 60%  | 60%  | 80%  | 76%      |
| Ведущий разработчик     | 50%  | 100% | 100% | 80%  | 40%  | 74%      |
| Разработчик 1           | 0%   | 50%  | 100% | 50%  | 0%   | 40%      |
| Разработчик 2           | 0%   | 50%  | 100% | 50%  | 0%   | 40%      |
| Разработчик 3           | 0%   | 0%   | 80%  | 40%  | 0%   | 24%      |
| Бизнес-аналитик         | 80%  | 80%  | 40%  | 100% | 60%  | 72%      |
| Тестировщик             | 0%   | 20%  | 50%  | 100% | 40%  | 42%      |
| Системный администратор | 20%  | 40%  | 40%  | 60%  | 100% | 52%      |

### 8.2 Разрешение конфликтов ресурсов

**Выявленные конфликты:** 1. Перегрузка Ведущего разработчика в сентябре-октябре 2. Перегрузка Бизнес-аналитика в ноябре

**Решения:** - Привлечение дополнительного разработчика в октябре - Перераспределение задач документирования - Использование сверхурочных часов (при необходимости)

---

## 9. Контроль исполнения расписания

### 9.1 Методы контроля

**Еженедельный контроль:** - Актуализация статуса работ - Расчет отклонений от плана - Прогнозирование завершения

**Метрики контроля:**

| Метрика                        | Формула                              | Целевое значение  |
|--------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| Отклонение по срокам (SV)      | EV - PV                              | $\geq 0$          |
| Индекс выполнения сроков (SPI) | EV / PV                              | $\geq 0.95$       |
| Прогноз завершения             | $(BAC - EV) / CPI +$<br>Текущая дата | $\leq 31.12.2025$ |

**9.2 Отчетность**

| Отчет                      | Частота     | Получатель        | Ответственный |
|----------------------------|-------------|-------------------|---------------|
| Статус выполнения работ    | Еженедельно | Команда проекта   | РП            |
| Отклонения от расписания   | Еженедельно | Заказчик          | РП            |
| Прогноз завершения проекта | Ежемесячно  | Заказчик, Спонсор | РП            |
| Отчет о критическом пути   | Ежемесячно  | Команда проекта   | РП            |

---

**10. Управление изменениями расписания**

**10.1 Процедура изменения расписания**

**Шаг 1:** Запрос на изменение расписания **Шаг 2:** Анализ влияния на критический путь **Шаг 3:** Оценка влияния на стоимость и качество **Шаг 4:** Принятие решения комитетом по изменениям **Шаг 5:** Обновление базового расписания **Шаг 6:** Уведомление заинтересованных сторон

## 10.2 Пороги одобрения

| Изменение срока             | Кто одобряет          |
|-----------------------------|-----------------------|
| До 3 дней                   | Руководитель проекта  |
| 3-7 дней                    | Комитет по изменениям |
| Более 7 дней                | Заказчик              |
| Изменение критического пути | Заказчик + Спонсор    |

---

## 11. Стратегии сжатия расписания

### 11.1 Метод Fast Tracking (Быстрый проход)

**Возможности параллельного выполнения:** - Начало тестирования до полного завершения разработки - Параллельное создание документации и тестирование - Обучение пользователей параллельно с внедрением

**Риски:** - Необходимость переделок - Увеличение нагрузки на команду

### 11.2 Метод Crashing (Сжатие)

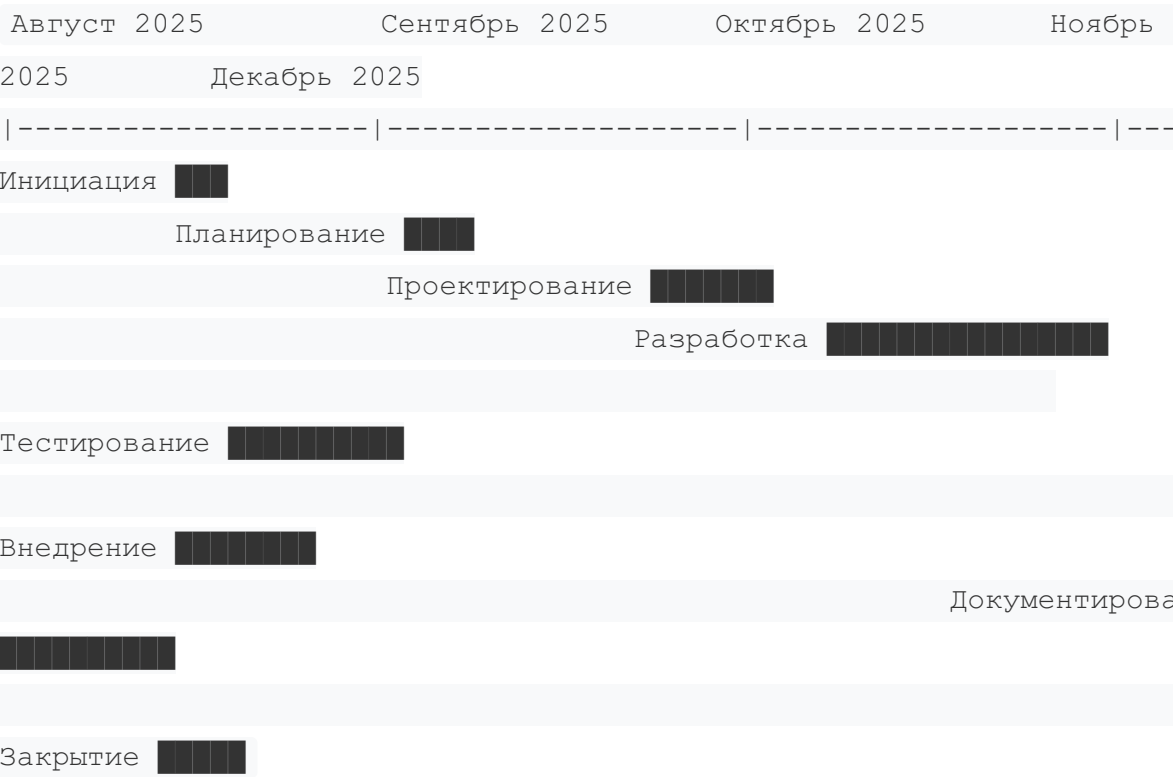
**Возможности добавления ресурсов:** - Привлечение дополнительных разработчиков - Использование сверхурочных часов - Привлечение внешних консультантов

**Дополнительные затраты:** - Дополнительный разработчик: 80,000 руб. - Сверхурочные часы: 50,000 руб. - Внешние консультанты: 100,000 руб.

---

## 12. Диаграмма Ганта

### 12.1 Графическое представление расписания



## 13. Приложения

### Приложение А: Детальная сетевая диаграмма

Сетевая диаграмма проекта с указанием всех зависимостей

### Приложение Б: График загрузки ресурсов

Гистограмма загрузки ресурсов по неделям

### Приложение В: Анализ критического пути

Детальный анализ работ критического пути

**Утверждено:**

Руководитель проекта: \_\_\_\_\_

Дата: \_\_\_\_\_

**Согласовано:**

Заказчик (ИП Сорокин Г.В.): \_\_\_\_\_

Дата: \_\_\_\_\_