- План управления коммуникациями
  - 1. Цель и область применения
  - 2. Входные данные
  - 3. Инструменты и методы
  - 4. Выходные данные
- Управление коммуникациями
  - <u>1. Реестр заинтересованных сторон и их коммуникационные</u> <u>потребности</u>
  - 2. Процедуры коммуникаций
  - 3. Процедура эскалации
  - 4. Хранение и архивирование информации
- Контроль коммуникации
  - 9. Оценка эффективности коммуникаций

## План управления коммуникациями

Дата создания: 20 августа 2025	
Дата утверждения: 25 августа 2025	
Версия: 1.0	
Утверждено:	
Руководитель проекта:	
Дата:	
Согласовано:	
Заказчик (ИП Сорокин Г.В.):	_
Дата:	

## 1. Цель и область применения

Цель данного плана — определить процессы, инструменты и методы управления коммуникациями в проекте разработки информационной базы для магазина одежды. Документ обеспечивает эффективный

обмен информацией между всеми заинтересованными сторонами, чтобы решения принимались своевременно и на основе актуальных данных.

#### 2. Входные данные

План управления проектом; Реестр заинтересованных сторон; Требования проекта; Факторы организационной среды; Активы организационного процесса.

#### 3. Инструменты и методы

Анализ требований к коммуникациям; Технологии коммуникаций (1С, почта, Telegram, Google Meet, корпоративный диск); Модель коммуникаций; Методы коммуникаций (очно, email, чаты, видеоконференции); Собрания (еженедельные).

#### 4. Выходные данные

План управления коммуникациями; Обновления организационных шаблонов; Расписание коммуникаций для участников.

## Управление коммуникациями

# 1. Реестр заинтересованных сторон и их коммуникационные потребности

#### Роль | ФИО | Интерес/Цель | Информация | Формат | Частота | Канал |

Заказчик | Ракитин А.Г. | Получение готового решения | Статус проекта | Отчёт PDF | Еженедельно | Email |

Руководитель проекта | Нечаева Н. А. | Контроль сроков и задач | Сводка статуса | Презентация | Еженедельно | Совещание

Бизнес-аналитик | Сидорова Н.В. | Уточнение требований | Изменения требований | Документ Word | По мере необходимости | Telegram/Meet | Разработчик 1С | Фирсов К.А | Выполнение задач | Технические задания |

Файлы 1C/Google Docs | Ежедневно | Чат/Confluence |
Тестировщик | Гиниятуллина Ю. С. | Проверка функционала | Отчёты о дефектах | Google Sheets | Каждый спринт | Чат/Email |
Пользователь | Кто-то | Проверка удобства системы | Инструкция и интерфейс | PDF-гид | По готовности | Email/Встреча |

#### 2. Процедуры коммуникаций

#### Тип коммуникации | Описание | Участники | Формат | Частота | Ответственный |

Плановое совещание | Обзор хода проекта | Вся команда | Встреча (онлайн) | Еженедельно | Руководитель проекта |

Дневной отчёт | Краткий статус выполнения задач | Разработчик | Текст в чате | Ежедневно | Разработчик |

Отчет заказчику | Результаты недели | Заказчик и руководитель проекта | PDF-отчёт | Еженедельно | Менеджер проекта |

Согласование требований | Уточнение ТЗ | Бизнес-аналитик и заказчик | Google Docs/Meet | По необходимости | Аналитик |

Сообщение об изменениях | Извещение о корректировках | Вся команда | Email/Confluence | По факту изменений | Менеджер проекта |

Отчет о тестировании | Результаты тестов | Тестировщик и разработчик | Google Sheets | После каждого спринта | Тестировщик |

Финальная презентация | Демонстрация готового решения | Все участники | Презентация/Демо | 1 раз в конце проекта | Руководитель проекта |

#### 3. Процедура эскалации

Уровень | Тип проблемы | Ответственный | Действия | Срок реакции | 1 | Техническая ошибка | Разработчик | Сообщить в чат | В течение 2 часов |

- 2 | Требования не согласованы | Аналитик | Созвать встречу с заказчиком | 1 рабочий день |
- 3 | Задержка сроков | Руководитель проекта | Доклад заказчику и корректировка плана | 1 день |
- 4 | Критический сбой | Руководитель проекта и заказчик | Принятие решения о приоритетах | Немедленно |

#### 4. Хранение и архивирование информации

Тип документа | Место хранения | Ответственный | Срок хранения | Отчёты о статусе | Google Диск / Confluence | Менеджер проекта | До конца проекта |

Техническая документация | Репозиторий 1С / Confluence | Разработчик | Постоянно |

Отчёты о тестировании | Google Sheets | Тестировщик | 6 месяцев | Переписка с заказчиком | Корпоративная почта | Руководитель проекта | 1 год |

Итоговые документы | Общий архив компании | Руководитель проекта | Постоянно |

# Контроль коммуникации

### 9. Оценка эффективности коммуникаций

Метод | Описание | Периодичность | Ответственный |

Опрос участников | Оценка удовлетворенности коммуникациями | Раз в месяц | Руководитель проекта |

Анализ обратной связи | Проверка своевременности и точности сообщений | Раз в спринт | Аналитик |

Обзор отчётности | Сравнение плановых и фактических отчётов | Раз в неделю | Руководитель проекта |

Ретроспектива | Выявление проблем в коммуникациях и их улучшение | После каждого спринта | Вся команда |