

- [План управления стоимостью проекта](#)
 - [“Реализация системы лояльности на основе суммы выкупа”](#)
 - [1. Введение](#)
 - [2. Оценка стоимости](#)
 - [2.1 Методы оценки](#)
 - [2.2 Точность оценки](#)
 - [3. Бюджетирование](#)
 - [3.1 Структура бюджета](#)
 - [3.2 Распределение бюджета](#)
 - [4. Финансирование](#)
 - [4.1 График финансирования](#)
 - [5. Контроль стоимости](#)
 - [5.1 Метод освоенного объема \(EVM\)](#)
 - [5.2 Пороговые значения](#)
 - [6. Управление изменениями стоимости](#)
 - [6.1 Пороги одобрения](#)
 - [7. Отчетность](#)

План управления стоимостью проекта

“Реализация системы лояльности на основе суммы выкупа”

Проект: Доработка конфигурации магазина 1Сстиль

Заказчик: ИП Сорокин Г.В.

Дата создания: Август 2025

Версия: 1.0

1. Введение

План управления стоимостью определяет процессы планирования, оценки, бюджетирования, финансирования и контроля затрат проекта.

2. Оценка стоимости

2.1 Методы оценки

- **Оценка снизу вверх (Bottom-Up):** Детальная оценка каждого пакета работ
- **Параметрическая оценка:** На основе исторических данных
- **Экспертная оценка:** Консультация с опытными специалистами
- **Оценка по аналогам:** Сравнение с похожими проектами

2.2 Точность оценки

Этап проекта	Точность оценки
Инициация	±25-50%
Планирование	±10-25%
Исполнение	±5-10%

3. Бюджетирование

3.1 Структура бюджета

- **Базовый бюджет:** 520,000 ₺
- **Управленческий резерв:** 50,000 ₺ (известные риски)
- **Резерв на непредвиденные расходы:** 30,000 ₺ (неизвестные риски)
- **Общий бюджет:** 600,000 ₺

250,000	300,000	Август	50,000	50,000	Сентябрь
600,000		Октябрь	200,000	500,000	Ноябрь
		Итого	600,000	-	

5. Контроль стоимости

5.1 Метод освоенного объема (EVM)

Показатель	Формула	Описание
PV (Planned Value)	Плановый объем	Бюджет запланированных работ
EV (Earned Value)	Освоенный объем	Бюджет выполненных работ
AC (Actual Cost)	Фактические затраты	Реальные расходы
CV (Cost Variance)	$EV - AC$	Отклонение по стоимости
CPI (Cost Performance Index)	EV / AC	Индекс выполнения стоимости
EAC (Estimate at Completion)	BAC / CPI	Прогноз стоимости при завершении

5.2 Пороговые значения

Метрика	Зеленая зона	Желтая зона	Красная зона
CPI	≥ 0.95	0.90 - 0.95	< 0.90
CV	≥ 0	-5% до 0	$< -5\%$

6. Управление изменениями стоимости

6.1 Пороги одобрения

Сумма изменения	Кто одобряет
До 10,000 ₽	Руководитель проекта
10,000 - 30,000 ₽	Комитет по изменениям
30,000 - 50,000 ₽	Заказчик
Более 50,000 ₽	Заказчик + Спонсор

7. Отчетность

Отчет	Частота	Получатель
Отчет о расходах	Еженедельно	РП
Отчет по освоенному объему	Ежемесячно	Заказчик
Прогноз стоимости	Ежемесячно	Заказчик, Спонсор

Утверждено:

Руководитель проекта: _____

Дата: _____