

- [План управления стоимостью проекта](#)
  - [1. Общая информация](#)
    - [1.1 Наименование проекта](#)
    - [1.2 Бюджетные параметры](#)
    - [1.3 Цель документа](#)
  - [2. Подход к управлению стоимостью](#)
  - [3. Планирование управления стоимостью](#)
    - [3.1 Основные параметры контроля](#)
    - [3.2 Пороговые значения для корректирующих действий](#)
  - [4. Оценка стоимости](#)
    - [4.1 Методы оценки](#)
    - [4.2 Точность оценок](#)
  - [5. Определение бюджета](#)
    - [5.1 Структура бюджета](#)
    - [5.2 Распределение базового плана по этапам](#)
    - [5.3 Правила использования управленческого резерва](#)
  - [6. Контроль стоимости](#)
    - [6.1 Метод освоенного объема \(EVM\)](#)
    - [6.2 Ключевые показатели](#)
    - [6.3 Процедура контроля](#)
  - [7. Финансирование проекта](#)
    - [7.1 Источники финансирования](#)
    - [7.2 График финансирования](#)
  - [8. Мониторинг и отчетность](#)
    - [8.1 Виды отчетности](#)
    - [8.2 Содержание ежемесячного EVM-отчета](#)
  - [9. Управление рисками стоимости](#)
    - [9.1 Ключевые риски стоимости](#)
    - [9.2 Механизмы управления рисками](#)
  - [10. Обновление документов проекта](#)

- [11. Критерии успеха управления стоимостью](#)
- [12. Одобрение плана](#)
- [Приложения](#)
  - [Приложение А: S-кривая базового плана по стоимости](#)
  - [Приложение Б: Иерархическая структура работ \(WBS\)](#)
  - [Приложение В: Шаблон отчета по методу освоенного объема](#)

# План управления стоимостью проекта

**Дата создания:** Август 2025 **Версия:** 1.0

**Утверждено:**

Руководитель проекта: \_\_\_\_\_

Дата: \_\_\_\_\_

**Согласовано:**

Заказчик (ИП Сорокин Г.В.): \_\_\_\_\_

Дата: \_\_\_\_\_

---

## 1. Общая информация

### 1.1 Наименование проекта

“Реализация автоматизированной системы продаж и учета поступления товара”

### 1.2 Бюджетные параметры

- **Общий бюджет проекта:** 17,250,000 рублей (включая управленческий резерв)
- **Базовый план по стоимости:** 13,185,000 рублей
- **Управленческий резерв:** 1,465,000 рублей
- **Срок выполнения:** 4,5 месяцев (с август по декабрь 2025 года)

## **1.3 Цель документа**

Настоящий план управления стоимостью описывает процессы, методы и процедуры, которые будут использоваться для планирования, управления и контроля стоимости проекта. Цель плана — обеспечить выполнение работ в рамках утвержденного бюджета и своевременно выявлять отклонения для принятия корректирующих действий.

---

## **2. Подход к управлению стоимостью**

Управление стоимостью осуществляется в соответствии с принципами РМВОК и включает следующие процессы:

- **Планирование управления стоимостью** — определение подходов и процедур
- **Оценка стоимости** — расчет ориентировочных затрат на выполнение работ
- **Определение бюджета** — утверждение базового плана по стоимости
- **Контроль стоимости** — мониторинг и управление отклонениями

Используется метод освоенного объема (EVM) для интеграционного анализа выполнения проекта по стоимости и срокам.

---

## 3. Планирование управления стоимостью

### 3.1 Основные параметры контроля

| Параметр                  | Значение                                  |
|---------------------------|---|
| Единица измерения         | Российский рубль (RUB)                    |
| Периодичность мониторинга | Еженедельно                               |
| Периодичность отчетности  | Ежемесячно                                |
| Допустимое отклонение     | $\pm 10\%$ от базового плана              |
| Процедура изменений       | Формальный процесс управления изменениями |

### 3.2 Пороговые значения для корректирующих действий

- Отклонение по стоимости (CV) < 0
  - Индекс выполнения стоимости (CPI) < 0,9
  - Превышение фактических затрат над плановыми > 10%
- 

## 4. Оценка стоимости

### 4.1 Методы оценки

Оценка стоимости выполнена на основе иерархической структуры работ (WBS) с применением методов:

- **Аналоговой оценки** — на основе данных похожих проектов
- **Параметрической оценки** — трудозатраты × ставка
- **Оценки снизу вверх** — детализация по пакетам работ

### 4.2 Точность оценок

- **Предварительная оценка:**  $\pm 25\%$

- Детализированная оценка: ±10%
  - Базовый план: ±5%
- 

## 5. Определение бюджета

### 5.1 Структура бюджета

| Компонент                   | Сумма (руб.)      | Процент     |
|-----------------------------|-------------------|-------------|
| Базовый план по стоимости   | 13,185,000        | 90%         |
| Управленческий резерв       | 1,465,000         | 10%         |
| <b>Общий бюджет проекта</b> | <b>14,650,000</b> | <b>100%</b> |

### 5.2 Распределение базового плана по этапам

| Этап   | Срок выполнения   | Бюджет (руб.)     |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Этап 1:<br/>Инициация и<br/>планирование</b>                | Месяц 1           | 4,000,000         |
| <b>Этап 2:<br/>Разработка и<br/>интеграция</b>                 | Месяцы 2-3        | 6,000,000         |
| <b>Этап 3:<br/>Тестирование<br/>и опытная<br/>эксплуатация</b> | Месяц 4           | 2,000,000         |
| <b>Этап 4:<br/>Завершение<br/>и внедрение</b>                  | Середина 4 месяца | 2,650,000         |
| <b>Итого<br/>базовый план</b>                                  |                   | <b>14,650,000</b> |

## 5.3 Правила использования управлеченческого резерва

Управлеченческий резерв не распределен по этапам и может быть использован только после утверждения через формальный процесс управления изменениями для покрытия:

- Непредвиденных работ
  - Реализации идентифицированных рисков
  - Изменения требований заказчика
- 

## 6. Контроль стоимости

### 6.1 Метод освоенного объема (EVM)

Контроль стоимости осуществляется на протяжении всего проекта с применением метода освоенного объема.

### 6.2 Ключевые показатели

| Показатель                   | Формула | Целевое значение   |
|------------------------------|---------|--------------------|
| PV (Planned Value)           | -       | Соответствие плану |
| EV (Earned Value)            | -       | $\geq 90\%$ от PV  |
| AC (Actual Cost)             | -       | $\leq 110\%$ от PV |
| CV (Cost Variance)           | EV - AC | $\geq 0$           |
| CPI (Cost Performance Index) | EV / AC | $\geq 0,9$         |

### 6.3 Процедура контроля

- **Еженедельно:** сбор данных о фактических затратах
  - **Ежемесячно:** расчет показателей EVM
  - **По необходимости:** инициация корректирующих действий
-

## **7. Финансирование проекта**

### **7.1 Источники финансирования**

- Собственные средства ИП Сорокин Г.В.:** 14,650,000 рублей (100%)

### **7.2 График финансирования**

Требования к финансированию формируются на основе базового плана по стоимости и носят ступенчатый характер. Средства запрашиваются поэтапно, в соответствии с календарным планом и предстоящими работами.

---

## **8. Мониторинг и отчетность**

### **8.1 Виды отчетности**

- Еженедельный отчет о затратах** — оперативный мониторинг
- Ежемесячный EVM-отчет** — анализ отклонений и прогнозов
- Итоговый финансовый отчет** — результаты проекта

### **8.2 Содержание ежемесячного EVM-отчета**

- График выполнения работ
  - Анализ отклонений по стоимости и срокам
  - Прогноз затрат на завершение проекта (EAC)
  - Рекомендации по корректирующим действиям
-

## **9. Управление рисками стоимости**

### **9.1 Ключевые риски стоимости**

| <b>Риск</b>             | <b>Влияние</b> | <b>Вероятность</b> | <b>Меры реагирования</b>                     |
|-------------------------|----------------|--------------------|--|
| Рост трудозатрат        | Высокое        | Средняя            | Использование резерва, оптимизация процессов |
| Изменение требований    | Высокое        | Высокая            | Формальный процесс управления изменениями    |
| Необходимость доработок | Среднее        | Высокая            | Резерв на доработки, контроль качества       |

### **9.2 Механизмы управления рисками**

- Управленческий резерв
  - Процедура пересмотра базового плана
  - Регулярный мониторинг реестра рисков
- 

## **10. Обновление документов проекта**

В процессе контроля стоимости обновляются следующие документы:

- Оценки стоимости
  - Расписание проекта
  - Реестр рисков
  - Базовый план по стоимости (только через формальные изменения)
-

## **11. Критерии успеха управления стоимостью**

Управление стоимостью считается успешным, если:

- Фактические затраты не превышают базовый план более чем на 10%
  - Все изменения формально утверждены
  - Отчетность предоставляется в установленные сроки
  - Управленческий резерв используется целевым образом
- 

## **12. Одобрение плана**

**Утверждаю:**

Спонсор проекта / Заказчик  
ИП Сорокин Г.В.

\_\_\_\_\_ (подпись)  
Дата: \_\_\_\_\_

**Согласовано:**

Руководитель проекта  
\_\_\_\_\_ (ФИО)  
\_\_\_\_\_ (подпись)  
Дата: \_\_\_\_\_

**Ознакомлены:**

Ведущий разработчик  
\_\_\_\_\_ (подпись)  
Дата: \_\_\_\_\_

Бизнес-аналитик  
\_\_\_\_\_ (подпись)  
Дата: \_\_\_\_\_

---

## **Приложения**

### **Приложение А: S-кривая базового плана по стоимости**

*График кумулятивного накопления плановых затрат*

### **Приложение Б: Иерархическая структура работ (WBS)**

*Детализация работ и распределение бюджета*

### **Приложение В: Шаблон отчета по методу освоенного объема**

*Форма для ежемесячного контроля стоимости*