- План совершенствования процессов проекта
 - <u>"Создание автоматизированной системы для магазина</u> одежды"1Стиль""
 - 1. Введение
 - 2. Целевые процессы
 - 2.1 Приоритетные процессы для улучшения
 - 3. Метрики процессов
 - <u>3.1 Ключевые показатели</u>
 - 4. План улучшений
 - 4.1 Инициативы по улучшению
 - ∘ 5. Цикл Plan-Do-Check-Act
 - 5.1 Plan-Do-Check-Act
 - 6. Анализ извлеченных уроков
 - 6.1 Процедура
 - 6.2 Вопросы для анализа
 - 7. Базы знаний
 - 7.1 Документирование знаний

План совершенствования процессов проекта

"Создание автоматизированной системы для магазина одежды"1Стиль""

Проект: Создание конфигурации магазина 1Стиль

Заказчик: Менеджеры по продажам

Дата создания: 23.08.2025

Версия: 1.0

| Утверждено: | | |
|-----------------------|---|--|
| Руководитель проекта: | | |
| Дата: | | |
| Согласовано: | | |
| Заказчик: | _ | |
| Дата: | | |
| | | |

1. Введение

План совершенствования процессов определяет шаги анализа процессов проектного управления для выявления и реализации улучшений.

2. Целевые процессы

2.1 Приоритетные процессы для улучшения

| Процесс | Текущая проблема | Цель улучшения |
|---------------------------|------------------------------|-----------------------|
| Разработка | Время разработки | Сокращение на 15% |
| Тестирование | Покрытие тестами | Увеличение до 80% |
| Коммуникации | Время отклика | Сокращение до 4 часов |
| Управление изменениями | Скорость принятия решений | Сокращение до 3 дней |

3. Метрики процессов

3.1 Ключевые показатели

| Метрика | Текущее | Целевое | Метод измерения |
|------------------------------|------------------|-----------------|--------------------------|
| Время цикла разработки | 35 дней | 30 дней | Система учета времени |
| Количество дефектов | 10/1000 строк | 5/1000 строк | Система отслеживания |
| Время устранения дефекта | 3 дня | 2 дня | Jira |
| Удовлетворенность команды | 3.5/5 | 4.5/5 | Опросы |

4. План улучшений

4.1 Инициативы по улучшению

- 1. Автоматизация процессов Автоматизация сборки и развертывания
- Автоматизация регрессионного тестирования Автоматизация генерации отчетов
- **2. Стандартизация** Разработка стандартов кодирования Создание шаблонов документов Унификация процедур
- **3. Обучение команды** Тренинги по новым технологиям Обмен опытом внутри команды Участие в конференциях

5. Цикл Plan-Do-Check-Act

5.1 Plan-Do-Check-Act

| Этап | Действие | Ответственный | Срок |
|-------|----------------------------------|---------------|-----------------------|
| Plan | Планирование улучшения | РП | Начало каждой фазы |
| Do | Реализация улучшения | Команда | В течение фазы |
| Check | Проверка результатов | РП, БА | Конец фазы |
| Act | Стандартизация/ корректировка | РП | После проверки |

6. Анализ извлеченных уроков

6.1 Процедура

• Когда: После каждой фазы проекта

• Участники: Вся команда проекта

• Длительность: 2 часа

• Результат: Документ с уроками и рекомендациями

6.2 Вопросы для анализа

1. Что прошло хорошо?

2. Что можно было сделать лучше?

3. Какие проблемы возникли?

4. Какие решения сработали?

5. Что применить в будущем?

7. Базы знаний

7.1 Документирование знаний

• Wiki проекта: Лучшие практики, решения проблем

• Репозиторий кода: Примеры и шаблоны

• FAQ: Часто задаваемые вопросы

• Видео-уроки: Обучающие материалы