

- [Базовый план по управлению стоимостью \(Cost Management Baseline\)](#)
 - [1. Общая информация](#)
 - [1.1 Наименование проекта](#)
 - [1.2 Общий бюджет проекта](#)
 - [1.3 Базовый план по стоимости](#)
 - [1.4 Срок выполнения](#)
 - [1.5 Цель документа](#)
 - [2. Распределение базового плана по стоимости](#)
 - [2.1 Распределение по этапам проекта](#)
 - [2.2 Детализация этапа разработки и интеграции](#)
 - [3. Управленческий резерв и общий бюджет](#)
 - [3.1 Структура бюджета](#)
 - [3.2 Правила использования резерва](#)
 - [4. Требования к финансированию](#)
 - [5. Контроль стоимости](#)
 - [5.1 Методология контроля](#)
 - [5.2 Ключевые показатели](#)
 - [5.3 Периодичность контроля](#)
 - [5.4 Допустимые отклонения](#)
 - [6. S-кривая графика бюджета](#)
 - [7. Расшифровка по Иерархической структуре работ \(WBS\)](#)
 - [7.1 Управление проектом](#)
 - [7.2 Инициация и планирование](#)
 - [7.3 Разработка и интеграция](#)
 - [7.4 Тестирование и опытная эксплуатация](#)
 - [7.5 Завершение и внедрение](#)
 - [8. Управление рисками стоимости](#)
 - [9. Обновление документов](#)
 - [10. Итоговая отчетность](#)

- [11. Одобрение плана](#)
- [Приложения](#)
 - [Приложение А: Детальный график финансирования](#)
 - [Приложение В: Методика расчета EVM](#)

Базовый план по управлению стоимостью (Cost Management Baseline)

Дата создания: Август 2025

Версия: 1.0

Утверждено:

Руководитель проекта: _____

Дата: _____

Согласовано:

Заказчик (ИП Сорокин Г.В.): _____

Дата: _____

1. Общая информация

1.1 Наименование проекта

“Реализация автоматизированной системы продаж и учета поступления товара”

1.2 Общий бюджет проекта

Один миллион рублей (1 000 000 руб.), включая управленческий резерв.

1.3 Базовый план по стоимости

Девятьсот десять тысяч рублей (910 000 руб.)

1.4 Срок выполнения

6 месяцев

1.5 Цель документа

Настоящий план утверждает базовый план по стоимости, являющийся основой для контроля расходов, измерения эффективности и управления финансами в течение всего жизненного цикла проекта. Он определяет распределенный по времени бюджет, процедуры контроля и управления изменениями.

2. Распределение базового плана по стоимости

2.1 Распределение по этапам проекта

Этап	Срок выполнения	Бюджет (руб.)
Этап 1: Инициация и планирование	Месяц 1	100 000
Этап 2: Разработка и интеграция	Месяцы 2-4	550 000
Этап 3: Тестирование и опытная эксплуатация	Месяц 5	160 000
Этап 4: Завершение и внедрение	Месяц 6	100 000
Итого базовый план		910 000

2.2 Детализация этапа разработки и интеграции

Месяц	Бюджет (руб.)
Месяц 2	150 000
Месяц 3	200 000
Месяц 4	200 000
Итого	550 000

3. Управленческий резерв и общий бюджет

3.1 Структура бюджета

Компонент	Сумма (руб.)	Процент
Базовый план по стоимости	910 000	91%
Управленческий резерв	90 000	9%
Общий бюджет проекта	1 000 000	100%

3.2 Правила использования резерва

Управленческий резерв не является частью базового плана по стоимости и может быть использован только после одобрения через формальный процесс управления изменениями для покрытия непредвиденных работ и рисков.

4. Требования к финансированию

Требования к финансированию основаны на базовом плане по стоимости и носят ступенчатый характер. Объем финансирования запрашивается поэтапно, в соответствии с календарным планом работ и предстоящими затратами. Общая сумма требуемых средств соответствует общему бюджету проекта.

5. Контроль стоимости

5.1 Методология контроля

Контроль стоимости будет осуществляться на протяжении всего проекта с использованием метода освоенного объема (EVM).

5.2 Ключевые показатели

Показатель	Формула	Целевое значение
Плановый объем (PV)	-	Соответствие плану
Освоенный объем (EV)	-	$\geq 90\%$ от PV
Фактическая стоимость (AC)	-	$\leq 110\%$ от PV
Отклонение по стоимости (CV)	$EV - AC$	≥ 0
Индекс выполнения стоимости (CPI)	EV / AC	$\geq 0,9$

5.3 Периодичность контроля

- **Анализ:** еженедельно
- **Отчетность:** ежемесячно

5.4 Допустимые отклонения

Допустимым отклонением по стоимости считается **$\pm 10\%$** . При выходе за эти пределы или при индексе CPI ниже 0,9 будут инициированы корректирующие действия.

6. S-кривая графика бюджета

S-кривая визуализирует кумулятивное накопление плановых затрат (Planned Value, PV) по базовому плану стоимости с течением времени.

Период	Кумулятивный PV (руб.)
Конец Месяца 1	100 000
Конец Месяца 2	250 000
Конец Месяца 3	450 000
Конец Месяца 4	650 000
Конец Месяца 5	810 000
Конец Месяца 6	910 000

7. Расшифровка по Иерархической структуре работ (WBS)

7.1 Управление проектом

- **Описание:** Планирование, координация, отчетность, управление рисками и общее руководство проектом на всех этапах.
- **Бюджет:** 80 000 руб. (распределен по этапам)
- **Критерий завершения:** Успешное завершение проекта в срок и в рамках бюджета.

7.2 Инициация и планирование

- **Описание:** Сбор требований, разработка и утверждение технического задания (ТЗ), формирование команды, детальное планирование.
- **Бюджет:** 100 000 руб. (включая управление)

- **Критерий завершения:** Утвержденное ТЗ и план проекта.

7.3 Разработка и интеграция

- **Описание:** Реализация функционала, закупка необходимого оборудования и лицензий, интеграция новых решений с существующей ИТ-инфраструктурой.
- **Бюджет:** 550 000 руб.
- **Критерий завершения:** Все компоненты разработаны, закуплены и интегрированы, переданы на тестирование.

7.4 Тестирование и опытная эксплуатация

- **Описание:** Проведение всех видов тестирования, обучение ключевых пользователей, пробный запуск (пилотная эксплуатация).
- **Бюджет:** 160 000 руб.
- **Критерий завершения:** Подписанный акт тестирования, проведенное обучение, успешное завершение пилотного запуска.

7.5 Завершение и внедрение

- **Описание:** Устранение ошибок, выявленных на этапе тестирования и пилотной эксплуатации, финальное развертывание системы, подготовка и передача всей проектной документации.
- **Бюджет:** 100 000 руб.
- **Критерий завершения:** Система принята заказчиком, подписан акт сдачи-приемки, документация передана.

8. Управление рисками стоимости

Риски, влияющие на стоимость, такие как недооценка трудозатрат, изменение требований заказчика или рост цен на закупаемые компоненты, зарегистрированы в реестре рисков проекта. Для управления ими предусмотрен управленческий резерв и процедура пересмотра базового плана.

9. Обновление документов

В процессе контроля стоимости могут обновляться:

- Оценки стоимости
 - Расписание проекта
 - Реестр рисков
 - Базовый план по стоимости (только через формальный процесс управления изменениями)
-

10. Итоговая отчетность

- Еженедельный отчет о статусе и затратах
 - Ежемесячный EVM-отчет (отклонения и прогнозы)
 - Итоговый финансовый отчет по завершении проекта
-

11. Одобрение плана

Утверждаю:

Спонсор проекта / Заказчик
ИП Сорокин Г.В.

_____ (подпись)

Дата: _____

Согласовано:

Руководитель проекта

_____ (ФИО)

_____ (подпись)

Дата: _____

Ознакомлены:

Ведущий разработчик

_____ (подпись)

Дата: _____

Бизнес-аналитик

_____ (подпись)

Дата: _____

Приложения

Приложение А: Детальный график финансирования

План поэтапного финансирования проекта

Приложение В: Методика расчета EVM

Подробное описание методологии освоенного объема