- План управления коммуникациями
 - <u>"Создание автоматизированной системы для магазина</u> одежды"1Стиль""
 - 1. Цель и область применения
 - 2. Входные данные
 - 3. Инструменты и методы
 - 4. Выходные данные
- Управление коммуникациями
 - <u>1. Реестр заинтересованных сторон и их коммуникационные</u> потребности
 - 2. Процедуры коммуникаций
 - 3. Процедура эскалации
 - 4. Хранение и архивирование информации
- Контроль коммуникации
 - 9. Оценка эффективности коммуникаций

План управления коммуникациями

"Создание автоматизированной системы для магазина одежды"1Стиль""

Проект: Создание конфигурации магазина 1Стиль

Заказчик: Менеджеры по продажам

Дата создания: 23.08.2025

Версия: 1.0

Утверждено:
Руководитель проекта:
Дата:

1. Цель и область применения

Цель данного плана — определить процессы, инструменты и методы управления коммуникациями в проекте разработки информационной базы для магазина одежды. Документ обеспечивает эффективный обмен информацией между всеми заинтересованными сторонами, чтобы решения принимались своевременно и на основе актуальных данных.

2. Входные данные

План управления проектом; Реестр заинтересованных сторон; Требования проекта; Факторы организационной среды; Активы организационного процесса.

3. Инструменты и методы

Анализ требований к коммуникациям; Технологии коммуникаций (1С, почта, Telegram, Google Meet, корпоративный диск); Модель коммуникаций; Методы коммуникаций (очно, email, чаты, видеоконференции); Собрания (еженедельные).

4. Выходные данные

План управления коммуникациями; Обновления организационных шаблонов; Расписание коммуникаций для участников.

Управление коммуникациями

1. Реестр заинтересованных сторон и их коммуникационные потребности

Роль | ФИО | Интерес/Цель | Информация | Формат | Частота | Канал |

Заказчик | Сорокин Г.В. | Получение готового решения | Статус проекта | Отчёт PDF | Еженедельно | Email |

Руководитель проекта | Нечаева Н. А. | Контроль сроков и задач | Сводка статуса | Презентация | Еженедельно | Совещание

Бизнес-аналитик | Сидорова Н.В. | Уточнение требований | Изменения требований | Документ Word | По мере необходимости | Telegram/Meet | Разработчик 1С | Фирсов К.А | Выполнение задач | Технические задания | Файлы 1C/Google Docs | Ежедневно | Чат/Confluence |

Тестировщик | Гиниятуллина Ю. С. | Проверка функционала | Отчёты о дефектах | Google Sheets | Каждый спринт | Чат/Email |

Пользователь | Менеджеры по продажам | Проверка удобства системы | Инструкция и интерфейс | PDF-гид | По готовности | Email/Bcтреча |

2. Процедуры коммуникаций

Тип коммуникации | Описание | Участники | Формат | Частота | Ответственный |

Плановое совещание | Обзор хода проекта | Вся команда | Встреча (онлайн) | Еженедельно | Руководитель проекта |

Дневной отчёт | Краткий статус выполнения задач | Разработчик | Текст в чате | Ежедневно | Разработчик |

Отчет заказчику | Результаты недели | Заказчик и руководитель проекта | PDF-отчёт | Еженедельно | Менеджер проекта |

Согласование требований | Уточнение ТЗ | Бизнес-аналитик и заказчик | Google Docs/Meet | По необходимости | Аналитик |

Сообщение об изменениях | Извещение о корректировках | Вся команда | Email/Confluence | По факту изменений | Менеджер проекта |

Отчет о тестировании | Результаты тестов | Тестировщик и разработчик | Google Sheets | После каждого спринта | Тестировщик |

Финальная презентация | Демонстрация готового решения | Все участники | Презентация/Демо | 1 раз в конце проекта | Руководитель проекта |

3. Процедура эскалации

Уровень | Тип проблемы | Ответственный | Действия | Срок реакции | 1 | Техническая ошибка | Разработчик | Сообщить в чат | В течение 2 часов |

- 2 | Требования не согласованы | Аналитик | Созвать встречу с заказчиком | 1 рабочий день |
- 3 | Задержка сроков | Руководитель проекта | Доклад заказчику и корректировка плана | 1 день |
- 4 | Критический сбой | Руководитель проекта и заказчик | Принятие решения о приоритетах | Немедленно |

4. Хранение и архивирование информации

Тип документа | Место хранения | Ответственный | Срок хранения | Отчёты о статусе | Google Диск / Confluence | Менеджер проекта | До конца проекта |

Техническая документация | Репозиторий 1С / Confluence | Разработчик | Постоянно |

Отчёты о тестировании | Google Sheets | Тестировщик | 6 месяцев | Переписка с заказчиком | Корпоративная почта | Руководитель проекта | 1 год |

Итоговые документы | Общий архив компании | Руководитель проекта | Постоянно |

Контроль коммуникации

9. Оценка эффективности коммуникаций

Метод | Описание | Периодичность | Ответственный | Опрос участников | Оценка удовлетворенности коммуникациями | Раз в месяц | Руководитель проекта | Анализ обратной связи | Проверка своевременности и точности

сообщений | Раз в спринт | Аналитик |

Обзор отчётности | Сравнение плановых и фактических отчётов | Раз в неделю | Руководитель проекта |

Ретроспектива | Выявление проблем в коммуникациях и их улучшение | После каждого спринта | Вся команда |