

- [План управления расписанием проекта](#)
  - [“Реализация системы лояльности на основе суммы выкупа”](#)
  - [1. Введение](#)
  - [2. Методология планирования](#)
    - [2.1 Методы](#)
    - [2.2 Инструменты](#)
  - [3. Определение и последовательность операций](#)
    - [3.1 Типы зависимостей](#)
  - [4. Оценка длительности операций](#)
    - [4.1 Метод трехточечной оценки \(PERT\)](#)
    - [4.2 Пример оценки](#)
  - [5. Критический путь](#)
    - [5.1 Работы критического пути проекта](#)
  - [6. Резервы времени](#)
  - [7. Сжатие расписания](#)
    - [7.1 Fast Tracking \(Быстрый проход\)](#)
    - [7.2 Crashing \(Сжатие\)](#)
  - [8. Контроль расписания](#)
    - [8.1 Метрики](#)
    - [8.2 Частота контроля](#)
  - [9. Управление изменениями расписания](#)
    - [9.1 Пороги одобрения](#)
  - [10. Отчетность](#)

# План управления расписанием проекта

## “Реализация системы лояльности на основе суммы выкупа”

**Проект:** Доработка конфигурации магазина 1Сстиль

**Заказчик:** ИП Сорокин Г.В.

**Дата создания:** Август 2025

**Версия:** 1.0

---

### 1. Введение

План управления расписанием определяет методы и процессы планирования, разработки, управления, исполнения и контроля расписания проекта.

---

### 2. Методология планирования

#### 2.1 Методы

- **Метод критического пути (CPM):** Определение критических работ
- **Метод PERT:** Оценка по трем точкам
- **Выравнивание ресурсов:** Оптимизация загрузки

#### 2.2 Инструменты

- MS Project - основной инструмент планирования
  - Диаграмма Ганта - визуализация расписания
  - Сетевая диаграмма - анализ зависимостей
-

### 3. Определение и последовательность операций

#### 3.1 Типы зависимостей

| Тип              | Описание                        | Применение в проекте            |
|------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Финиш-Старт (FS) | В начинается после завершения А | Большинство работ               |
| Старт-Старт (SS) | Работы начинаются одновременно  | Документирование и тестирование |
| Финиш-Финиш (FF) | Работы завершаются одновременно | Внедрение и обучение            |

### 4. Оценка длительности операций

#### 4.1 Метод трехточечной оценки (PERT)

**Формула:** Ожидаемая длительность = (O + 4M + P) / 6

Где: - O = Оптимистичная оценка - M = Наиболее вероятная оценка - P = Пессимистичная оценка

#### 4.2 Пример оценки

| Операция       | Оптимист. | Вероятная | Пессимист. | Ожидаемая |
|----------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| Проектирование | 10 дней   | 15 дней   | 25 дней    | 16 дней   |
| Разработка     | 20 дней   | 30 дней   | 45 дней    | 31 день   |
| Тестирование   | 15 дней   | 20 дней   | 30 дней    | 21 день   |

## 5. Критический путь

### 5.1 Работы критического пути проекта

- 1. Разработка устава проекта (2 дня)
- 2. Сбор требований (3 дня)
- 3. Анализ существующей конфигурации (3 дня)
- 4. Разработка архитектуры (4 дня)
- 5. Проектирование объектов (5 дней)
- 6. Модификация документа РеализацияТовара (7 дней)
- 7. Реализация бизнес-логики (5 дней)
- 8. Интеграционное тестирование (5 дней)
- 9. Развертывание системы (3 дня)

**Общая длительность:** 133 дня

---

## 6. Резервы времени

| Тип резерва            | Величина | Применение               |
|------------------------|----------|--------------------------|
| Резерв проекта         | 15 дней  | Общий резерв на задержки |
| Резерв на разработку   | 5 дней   | Технические сложности    |
| Резерв на тестирование | 5 дней   | Устранение ошибок        |
| Резерв на внедрение    | 5 дней   | Проблемы развертывания   |

---

## 7. Сжатие расписания

### 7.1 Fast Tracking (Быстрый проход)

**Параллельное выполнение работ:** - Начало тестирования до завершения разработки - Документирование параллельно с тестированием - Обучение пользователей параллельно с внедрением

**Риски:** Возможность переделок

## 7.2 Crashing (Сжатие)

**Добавление ресурсов:** - Привлечение дополнительных разработчиков (+80,000 ₺) - Использование сверхурочных (+50,000 ₺) - Внешние консультанты (+100,000 ₺)

---

# 8. Контроль расписания

## 8.1 Метрики

| Метрика                          | Формула     | Целевое значение |
|----------------------------------|-------------|------------------|
| SV (Schedule Variance)           | EV - PV     | $\geq 0$         |
| SPI (Schedule Performance Index) | EV / PV     | $\geq 0.95$      |
| Отклонение от плана              | Факт - План | $\leq 5\%$       |

## 8.2 Частота контроля

- **Ежедневно:** Обновление статуса текущих работ
  - **Еженедельно:** Анализ выполнения, расчет SPI
  - **Ежемесячно:** Прогноз завершения проекта
-

## 9. Управление изменениями расписания

### 9.1 Пороги одобрения

| Изменение срока  | Кто одобряет          |
|------------------|-----------------------|
| До 3 дней        | Руководитель проекта  |
| 3-7 дней         | Комитет по изменениям |
| Более 7 дней     | Заказчик              |
| Критический путь | Заказчик + Спонсор    |

---

## 10. Отчетность

| Отчет                    | Частота     | Получатель        |
|--------------------------|-------------|-------------------|
| Статус выполнения работ  | Еженедельно | Команда, Заказчик |
| Отклонения от расписания | Еженедельно | Заказчик          |
| Прогноз завершения       | Ежемесячно  | Заказчик, Спонсор |
| Анализ критического пути | Ежемесячно  | Команда проекта   |

---

**Утверждено:**

Руководитель проекта: \_\_\_\_\_

Дата: \_\_\_\_\_