

- [Базовый план по управлению стоимостью](#)
  - [1. Общая информация](#)
    - [1.1 Наименование проекта](#)
    - [1.2 Общий бюджет проекта](#)
    - [1.3 Базовый план по стоимости](#)
    - [1.4 Срок выполнения](#)
    - [1.5 Цель документа](#)
  - [2. Распределение базового плана по стоимости](#)
    - [2.1 Распределение по этапам проекта](#)
    - [2.2 Детализация этапа разработки и интеграции](#)
  - [3. Управленческий резерв и общий бюджет](#)
    - [3.1 Структура бюджета](#)
    - [3.2 Правила использования резерва](#)
  - [4. Требования к финансированию](#)
  - [5. Контроль стоимости](#)
    - [5.1 Методология контроля](#)
    - [5.2 Ключевые показатели](#)
    - [5.3 Периодичность контроля](#)
    - [5.4 Допустимые отклонения](#)
  - [6. S-кривая графика бюджета](#)
  - [7. Расшифровка по Иерархической структуре работ \(WBS\)](#)
    - [7.1 Управление проектом](#)
    - [7.2 Инициация и планирование](#)
    - [7.3 Разработка и интеграция](#)
    - [7.4 Тестирование и опытная эксплуатация](#)
    - [7.5 Завершение и внедрение](#)
  - [8. Управление рисками стоимости](#)
  - [9. Обновление документов](#)
  - [10. Итоговая отчетность](#)
  - [11. Одобрение плана](#)

- [Приложения](#)
  - [Приложение А: Детальный график финансирования](#)
  - [Приложение В: Методика расчета EVM](#)

# Базовый план по управлению стоимостью

**Дата создания:** Август 2025 **Версия:** 1.0

**Утверждено:**

Руководитель проекта: \_\_\_\_\_

Дата: \_\_\_\_\_

**Согласовано:**

Заказчик (ИП Сорокин Г.В.): \_\_\_\_\_

Дата: \_\_\_\_\_

## 1. Общая информация

### 1.1 Наименование проекта

“Реализация автоматизированной системы продаж и учета поступления товара”

### 1.2 Общий бюджет проекта

**Один миллион рублей (17,250,000 руб.),** включая управленческий резерв.

### 1.3 Базовый план по стоимости

**Девятьсот десять тысяч рублей (14,650,000 руб.).**

### 1.4 Срок выполнения

4,5 месяца.

## 1.5 Цель документа

Настоящий план утверждает базовый план по стоимости, являющийся основой для контроля расходов, измерения эффективности и управления финансами в течение всего жизненного цикла проекта. Он определяет распределенный по времени бюджет, процедуры контроля и управления изменениями.

## 2. Распределение базового плана по стоимости

### 2.1 Распределение по этапам проекта

Этап	Срок выполнения	Бюджет (руб.)
<b>Этап 1: Инициация и планирование</b>	Месяц 1	4,000,000
<b>Этап 2: Разработка и интеграция</b>	Месяцы 2-3	6,000,000
<b>Этап 3: Тестирование и опытная эксплуатация</b>	Месяц 4	2,000,000
<b>Этап 4: Завершение и внедрение</b>	Середина 4 месяца	2,650,000
<b>Итого базовый план</b>		<b>14,650,000</b>

## 2.2 Детализация этапа разработки и интеграции

Месяц	Бюджет (руб.)
Месяц 2	4,000,000
Месяц 3	2,000,000
<b>Итого</b>	<b>6,000,000</b>

---

## 3. Управленческий резерв и общий бюджет

### 3.1 Структура бюджета

Компонент	Сумма (руб.)	Процент
Базовый план по стоимости	13,185,000	90%
Управленческий резерв	1,465,000	10%
<b>Общий бюджет проекта</b>	<b>14,650,000</b>	<b>100%</b>

### 3.2 Правила использования резерва

Управленческий резерв не является частью базового плана по стоимости и может быть использован только после одобрения через формальный процесс управления изменениями для покрытия непредвиденных работ и рисков.

---

## 4. Требования к финансированию

Требования к финансированию основаны на базовом плане по стоимости и носят ступенчатый характер. Объем финансирования запрашивается поэтапно, в соответствии с календарным планом работ и предстоящими затратами. Общая сумма требуемых средств соответствует общему бюджету проекта.

---

## 5. Контроль стоимости

### 5.1 Методология контроля

Контроль стоимости будет осуществляться на протяжении всего проекта с использованием метода освоенного объема (EVM).

### 5.2 Ключевые показатели

Показатель	Формула	Целевое значение
Плановый объем (PV)	-	Соответствие плану
Освоенный объем (EV)	-	$\geq 90\%$ от PV
Фактическая стоимость (AC)	-	$\leq 110\%$ от PV
Отклонение по стоимости (CV)	EV - AC	$\geq 0$
Индекс выполнения стоимости (CPI)	EV / AC	$\geq 0,9$

### 5.3 Периодичность контроля

- **Анализ:** еженедельно
- **Отчетность:** ежемесячно

### 5.4 Допустимые отклонения

Допустимым отклонением по стоимости считается  $\pm 5\%$ . При выходе за эти пределы или при индексе CPI ниже 0,9 будут инициированы корректирующие действия.

---

## 6. S-кривая графика бюджета

S-кривая визуализирует кумулятивное накопление плановых затрат (Planned Value, PV) по базовому плану стоимости с течением времени.

Период	Кумулятивный PV (руб.)
Конец Месяца 1	4,000,000
Конец Месяца 2	8,000,000
Конец Месяца 3	10,000,000
Конец Месяца 4	12,000,000
Середина Месяца 4	14,650,000

## 7. Расшифровка по Иерархической структуре работ (WBS)

### 7.1 Управление проектом

- Описание:** планирование, координация, отчетность, управление рисками и общее руководство проектом на всех этапах.
- Бюджет:** 1,350,000 руб.
- Критерий завершения:** успешное завершение проекта в срок и в рамках бюджета.

### 7.2 Инициация и планирование

- Описание:** сбор требований, разработка и утверждение технического задания (ТЗ), формирование команды, детальное планирование, закупка лицензий.
- Бюджет:** 2,000,000 руб. (включая управление).
- Критерий завершения:** утвержденное ТЗ и план проекта.

### 7.3 Разработка и интеграция

- Описание:** реализация функционала, закупка необходимого оборудования и лицензий, интеграция новых решений с существующей ИТ-инфраструктурой.
- Бюджет:** 4,000,000 руб.

- **Критерий завершения:** все компоненты разработаны, закуплены и интегрированы, переданы на тестирование.

## 7.4 Тестирование и опытная эксплуатация

- **Описание:** проведение всех видов тестирования, обучение ключевых пользователей, пробный запуск (пилотная эксплуатация).
- **Бюджет:** 2,000,000 руб.
- **Критерий завершения:** подписанный акт тестирования, проведенное обучение, успешное завершение пилотного запуска.

## 7.5 Завершение и внедрение

- **Описание:** устранение ошибок, выявленных на этапе тестирования и пилотной эксплуатации, финальное развертывание системы, подготовка и передача всей проектной документации, обучение пользователей.
- **Бюджет:** 2,650,000 руб.
- **Критерий завершения:** система принята заказчиком, подписан акт сдачи-приемки, документация передана.

---

## 8. Управление рисками стоимости

Риски, влияющие на стоимость, такие как недооценка трудозатрат, изменение требований заказчика или рост цен на закупаемые компоненты, зарегистрированы в реестре рисков проекта. Для управления ими предусмотрен управленческий резерв и процедура пересмотра базового плана.

---

## 9. Обновление документов

В процессе контроля стоимости могут обновляться:

- Оценки стоимости
- Расписание проекта

- Реестр рисков
  - Базовый план по стоимости (только через формальный процесс управления изменениями)
- 

## 10. Итоговая отчетность

- Еженедельный отчет о статусе и затратах
  - Ежемесячный EVM-отчет (отклонения и прогнозы)
  - Итоговый финансовый отчет по завершении проекта
- 

## 11. Одобрение плана

### Утверждаю:

Спонсор проекта / Заказчик

ИП Сорокин Г.В.

\_\_\_\_\_ (подпись)

Дата: \_\_\_\_\_

### Согласовано:

Руководитель проекта

\_\_\_\_\_ (ФИО)

\_\_\_\_\_ (подпись)

Дата: \_\_\_\_\_

### Ознакомлены:

Ведущий разработчик

\_\_\_\_\_ (подпись)

Дата: \_\_\_\_\_

Бизнес-аналитик

\_\_\_\_\_ (подпись)

Дата: \_\_\_\_\_

---

## **Приложения**

### **Приложение А: Детальный график финансирования**

*План поэтапного финансирования проекта*

### **Приложение В: Методика расчета EVM**

*Подробное описание методологии освоенного объема*