### РЕСПУБЛИКАНСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ



коллегии адвокатов. В своем выступлении она выразила надежду, что данное мероприятие станет традиционным и продолжит возрождение традиций добрососедства и эффективного сотрудничества юристов.

### Реформа адвокатуры — тема для юристов или для бизнеса?

Многие страны СНГ сейчас претерпевают значительные реформы в сфере адвокатуры — именно этой теме была посвящена первая сессия форума. Эта, на первый взгляд, узкоспециализированная тема во многом касается и бизнеса, так как затрагивает вопросы стандартов оказания адвокатской помощи и представления его интересов в суде.

Опыт реформирования белорусской адвокатуры коллегами из СНГ по праву считается успешным. Так, по мнению управляющего партнера адвокатского бюро «Степановский, Папакуль и партнеры» Александра Степановского, юридический рынок Беларуси можно развивать и унифицировать также по другим направлениям. Среди них — соблюдение адвокатской тайны, предупреждение нарушений профессиональной этики специалистов и введение системы профессионального страхования.

Украинские коллеги также придерживаются единого мнения насчет процесса проведения реформы в своей стране и в целом удовлетворены ходом реформирования. Что касается российских коллег, то именно во время минского форума стали очевидны острые моменты, связанные с проблемой единого института адвокатуры в России, в частности, связанные с вопросами допуска к профессии.

#### Банкротство и злоупотребления: что является первопричиной?

Одной из самых дискуссионных тем на форуме стала проблема банкротства



и розыска активов за рубежом. В период экономического кризиса она становится актуальной для многих стран.

Описывая ситуацию в Беларуси, спикеры обозначили проблемные зоны в процедуре банкротства, над которыми белорусским законодателям стоит серьезно поработать. Это привлечение к субсидиарной ответственности, собрание кредиторов, возврат имущества, признание сделок недействительными, а также вознаграждение управляющего. Был сделан вывод, что текущая обстановка не способствует заинтересованности управляющих в конечном результате по ведению дел о банкротстве и может являться источником злоупотреблений.

# «Актуальные вызовы юридического бизнеса»

Сессия под таким названием прошла в формате дискуссии. Тема вызовов сама по себе непроста, а еще интересные кейсы, «приправленные» острыми комментариями ведущих, — в результате получился живой и любопытный диалог.

Наметились общие тренды: в условиях стандартизации и автоматизации некоторых юридических операций часть недорогих услуг стала еще дешевле. При этом качество осталось неизменным, так как клиент сегодня выдвигает высокие требования. В то же время сложные услуги, требующие активной работы адвокатов, стали дороже.

Что касается вызовов, то здесь, как и в любом бизнесе, остро стоит вопрос развития отрасли. Специфика определяется страной и соответственно клиентской политикой юридических компаний. Для экономик таких стран, как Казахстан, Узбекистан, Литва, важную роль играют иностранные предприятия, которые являются главными клиентами юристов. В Прибалтике



ощутимым является влияние клиентов из Скандинавии. Белорусские бюро вынуждены в основном работать с местными компаниями, так как в последнее время инвестиционных проектов из-за рубежа не очень много. Значительно сузился рынок юридических услуг в России и Украине — тот, кто раньше работал с международными компаниями, переключился на работу с внутренними клиентами. Также наметилась тенденция перехода многих известных партнеров адвокатских бюро на службу в государственные органы власти.

# «Можно ли увлечения конвертировать в репутацию?»

Примеры, показанные во время заключительной сессии, позволяют дать положительный ответ на этот вопрос. В Беларуси масштабные pro bono проекты только набирают популярность, в том время как в России и Украине такой деятельности отводится отдельная графа в стратегическом плане развития юридической компании. Очень часто поддержка таких проектов начинается с «разрядки» от работы, что в последующем конвертируется в репутационные бонусы. Среди рассмотренных кейсов — pro bono поддержка стартапов в сфере IT, благотворительный марафон Legal Run, выросший до всероссийского масштаба и привлекший к участию не только юристов, первый в Европе ежегодный благотворительный гольфтурнир Lawyers Open, образовательные проекты для студентов и многое другое.

Судя по отзывам, участники форума остались в восторге не только от высокого уровня проведения мероприятия, но и от самого Минска и его жителей. В рамках форума была организована насыщенная экскурсионная программа. Организаторы уже заявили, что новому форуму в 2016 году быть в еще более разностороннем формате.

Адвокатское бюро «Степановский, Папакуль и партнеры».