Prod by: Золотые Мечи 🎇



# Affa Case Camp

## Наша Дрим Тим 🖘



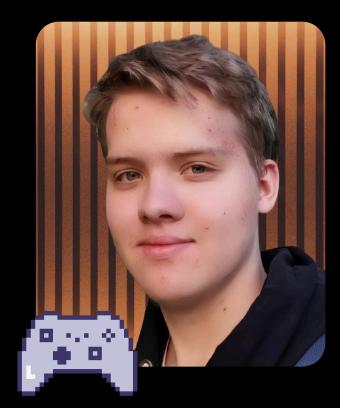
**Екатерина** Шадрина

Финансовый университет 3 курс КМС по чир-спорту и чирлидингу



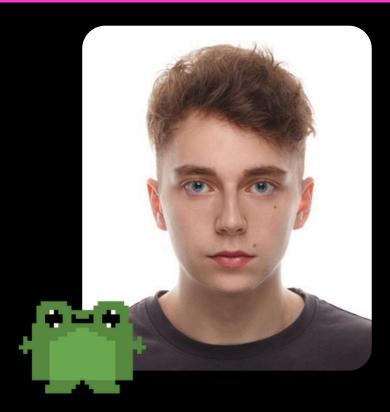
Василиса Оркина

Финансовый университет 3 курс Основала Soft Skills клуб для работников научной сферы



**Артур Артиков** 

МАДИ (МАДГТУ)
2 курс
Поучаствовал в 12
хакатонах и кейсчемпионатах за 2024 год



**Иван Григорьев** 

Университет МИСИС
З курс
Организовал в институте
Alumni сообщество и
менторскую программу

## Гипотезы

В подписку необходимо включить эко-активности с геймификацией и системой бонусов для привлечения молодежи и увеличения ее лояльности

В подписку следует включить геймификацию (разной сложности на каждом уровне подписки)

Внедрение пожертвований в приложение, их геймификация и открытое сотрудничество с детскими благотворительными фондами привлечет внимание молодой аудитории и их родителей, повысит лояльность и послужит одним из драйверов к оформлению дебетовой карты

Формирование периодических пакетов кэшбека на основе персональных трат пользователя, а не только категорий кэшбека, является драйвером привлечения аудитории к выпуску дебетовых карт и получению первого уровня подписки, а также повышенных процентов по вкладам

## Обоснование

Каждый второй россиянин ответил, что за последний год он или члены его семьи, предпринимали действия, направленные на решение экологических проблем (52%, 2021 г. – 58%) - ВЦИОМ

30% компаний, использующих геймификации, увеличили свою клиентскую базу на 50% - TechValidate. Следствием снижения оттока клиентов на 5%, благодаря геймификации, может быть увеличение прибыли на 25-90% - Harvard Business Review

Помощь своему окружению (финансовую, в натуральной форме или в виде услуг) в общей сложности оказывали 79% россиян; незнакомым людям — каждый второй (52%). Граждане, доверяющие популярным благотворительным фондам и организациям, вдвое чаще россиян в целом оказывают финансовую поддержку (38% vs. 20%). По мнению россиян, повысить вовлеченность населения в экологические практики прежде всего позволят материальные стимулы (45%), скидки на посещение культурных, досуговых мероприятий (21%) – ВЦИОМ

На американском рынке 52% новых держателей карт говорят, что они выбрали свою карту из-за лучшего вознаграждения и бонусов, 40% пользователей карт заявили, что перестали бы пользоваться своей картой, если бы вознаграждения были сняты – McKinsey&Co

# Концепции

1. Предлагать раз в 3-4 месяца 3 пакета кэшбека (сформированный набор категорий), помимо выбора отдельных категорий. Пакет состоит из 4 категорий, интересующих пользователя. Также можно предлагать подходящие акции от партнеров. Клиент может выбрать либо категории отдельно, либо один пакет.

**Также предусмотрены повышенные проценты по вкладам и накопительным счетам** 

Подписка включает получение карма-поинтов за участие в экодружелюбных активностях, а также за каждый перевод в благотворительную организацию, которые можно обменять на скидки и бонусы у партнеров

- 2. Встроенная платформа симулятор трейдинга, где пользователю выделяется некоторое количество условных единиц для торговли и формирования портфеля. В дальнейшем он получает их за выполнение заданий
- 3. Геймификация, включающая системы заданий, статусов и достижений для каждого уровня подписки

- 1. Например, человек больше всего тратит на супермаркеты, спортивные товары, развлечения и образование. Тогда раз в 3 месяца он получает следующее предложение: выбрать 4 категории кэшбека из стандартных или 1 пакет из 3 на выбор:
- 1) Домашний кот: 5% на супермаркеты, 5% на развлечения, 3% кафе и рестораны, 3% на каршеринг
- 2) Стероидник: 5% на спортивные товары, 10% на товары Bombbar, 10% на Alfa travel, 1% на автомобильные товары
- 3) Мамина зажигалочка: 5% кафе и бары, 5% на фитнес, 10% на Правое полушарие интроверта, 3% на книги
- 2. Разделы: основной с обзором рынка, с лидерами движения на разных рынках, динамика по отраслям и секторам, а также поиск бумаг; новости про компании и экономику; портфель; турниры; раздел с игрой по прогнозированию трендов (например, финансовый кризис 2008 года начался в США. Как отреагировали американские и мировые экономики на кризис субстандартного ипотечного кредитования? вниз / вверх); раздел с геймификацией заданиями и достижениями пользователя
- 3. См. Приложение

## Level 1

## Преимущества уровня "Base"

#### Нефинансовые

Үчастие в экологических проектах и получение карма-поинтов за участие в эко-дружелюбных активностях, которые можно обменивать на бонусы и скидки

Статусная геймификация по уровням трат

Персонализация карты в приложении (бесплатно каждые 3 месяца)

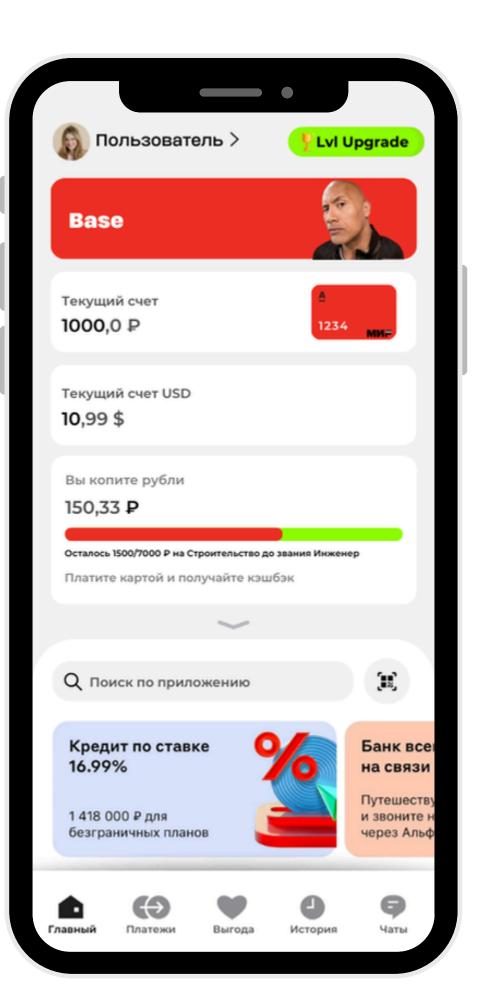
#### Финансовые

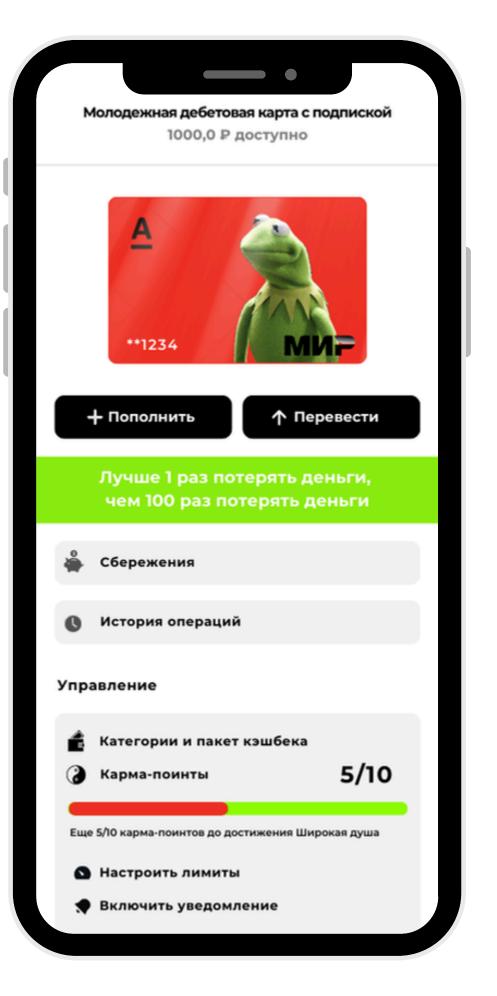
Возможность вкладывать в биржевые фонды Альфа-банка от 1.000 рублей/мес

Кэшбек 2 раза в год на авиа и ржд билеты



\*Ссылка на промо-ролик





## Level 2

## Преимущества уровня "Private"

Нефинансовые

Финансовые

Все преимущества предыдущего уровня +++

Партнерские программы с Синхронизацией и Правым полушарием интроверта

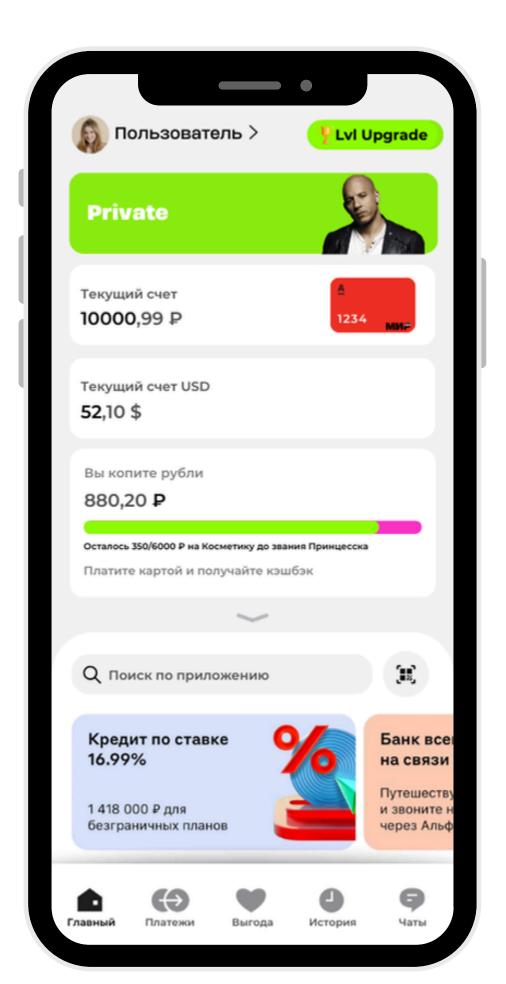
Усовершенствованная геймификация

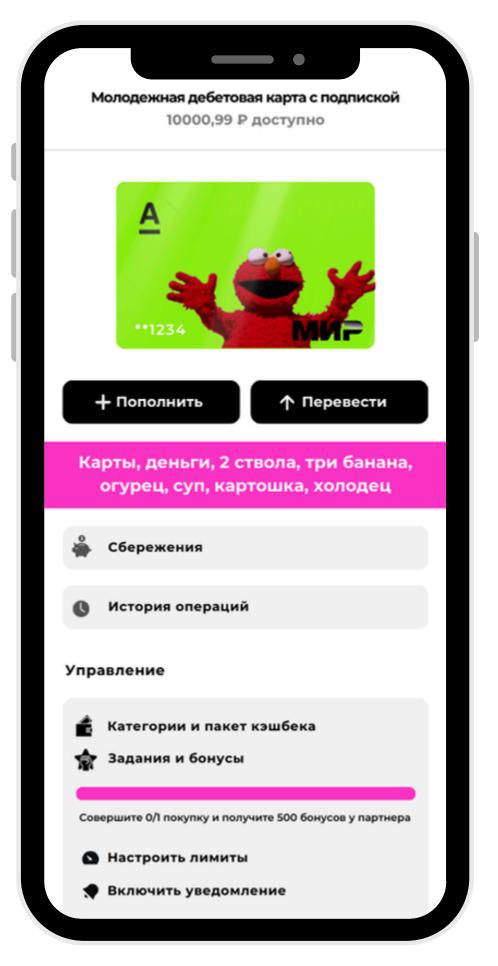
Персонализация карты в приложении (бесплатно в любое время)

Система периодических пакетов кешбека

Easy Savings - автоматическое откладывание денег с каждой транзакции на сберегательный счет

Повышенные проценты по вкладам и накопительным счетам





## Level 3

Преимущества уровня "Independent"

Нефинансовые

Финансовые

Все преимущества предыдущих уровней +++

Доступ к инвест-тренажеру (возможность безрисково научиться инвестировать на платформе, иммитрующей работу биржи)

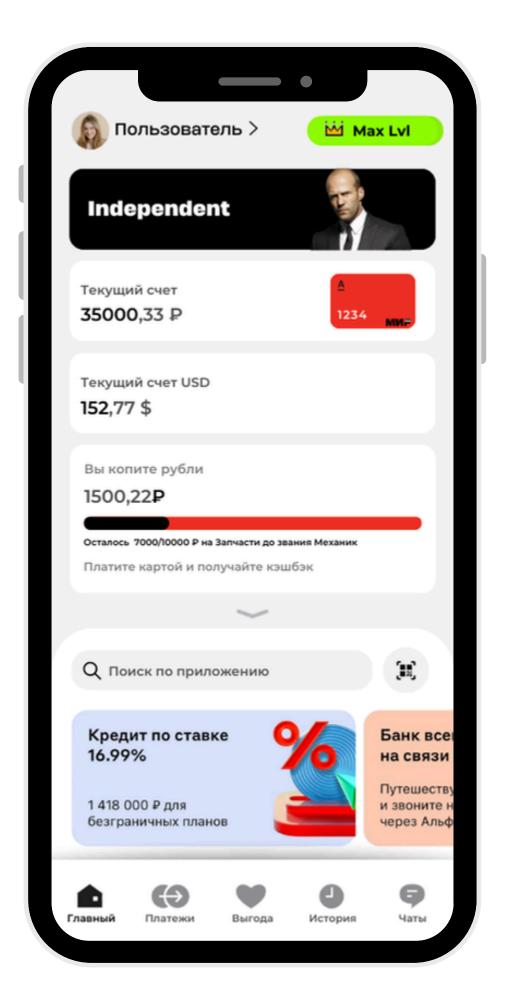
Возможность инвестировать в более сложные фонды, например в индексы акций с большей доходностью

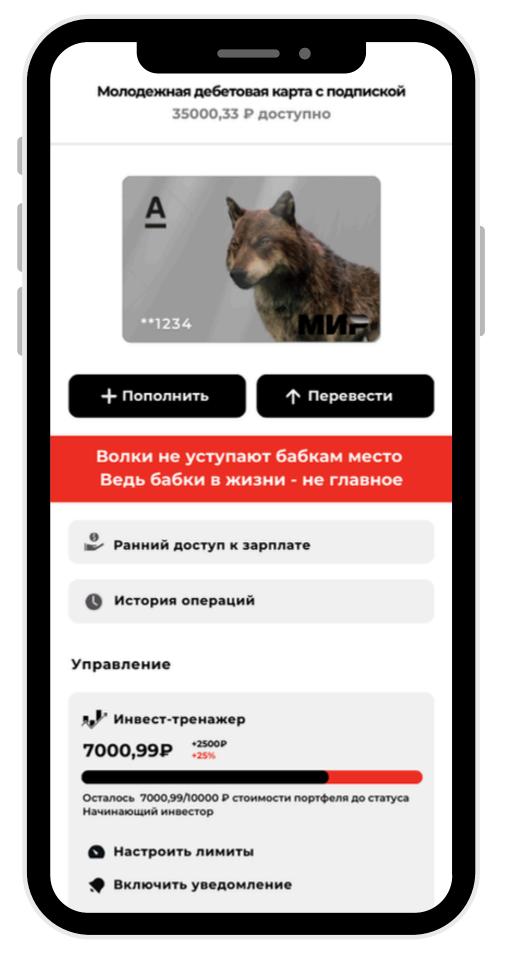
Проведение периодических турниров в инвест-тренажере среди пользователей 3 уровня подписки

Ранний доступ к зарплате - возможность получения зарплаты на два дня раньше традиционного банковского перевода

Продвинутая геймификация и игровые механики по постановке целей, ее декомпозиции для формирования стратегий.

Возможность для победителей турнира выиграть бумаги от Альфа-Банка (акции и фонды)





## Бизнес-модель

Ключевые партнеры

Альфа Инвестиции

Авиасейлс

Синхронизация

Правое полушарие интроверта

РЖД

Экологические проекты

Детские благотворительные фонды Ключевые виды деятельности

Маркетинг

Анализ данных ЦА и сбор обратной связи

Улучшение условий подписки

Ключевые ресуры

Мобильное приложение

Партнерские соглашения с сервисами

Менеджмент, команда маркетинга, разработки и финансов **Ценностное** предложение

Геймификация

Развитие финансовой грамотности

Специальный молодежный кешбэк: на авиабилеты, ж/д билеты и образование

Улучшенные условия по банковским продуктам Каналы сбыта

Физические каналы банка

Цифровые каналы банка

Партнерства

Сегменты клиентов

Молодые люди от 18 до 22 лет (Полная версия)

Молодые люди от 14 до 18 лет (Начальная версия) Взаимоотношения с клиентами

Предложения в онлайн-банке

Маркетинговые мероприятия в цифровых источниках

Продвижение подписки физически в отделениях

Работа с обратной связью для улучшения подписки Наше бизнес-стратегия основана в первую очередь на привлечении молодой аудитории, а также на работе с компаниями, представляющими интерес для молодой аудитории.

Выбор партнеров основан на трех главных интересах молодого поколения: свобода, экология и самопознание.

Свобода – это не только выражение своих мыслей, но и возможность путешествовать внутри и за пределами родной страны; экология – это основа нашей сегодняшней жизни, когда крупные компании все больше задумываются о своем вкладе в окружающую среду; самопознание – это желание узнать себя и мир, а также открыть новые грани неизведанного

Структура издержек

Расходы на привлечение и маркетинг

Упущенные доходы и дополнительные расходы

Расходы на партнерские программы

Потоки поступления доходов

База подписчиков на конец месяца

Эффект влияния на профиль клиента

Выручка от полученных комиссий

Реализация подписочной модели знакомо и активно применяется молодежью, что также является плюсом при привлечении новой аудитории, а доступ к специальным банковским продуктам воспитывает у молодежи чувство самоуважения и уверенности в

Альфа-банке

Условия подписки

#### Для уровня Base обязательно:

Приобретается бесплатно вместе с выпуском дебетовой молодежной карты Минимальная активность по карте - траты от 1.000 руб в месяц

## Для уровня Private обязательно:

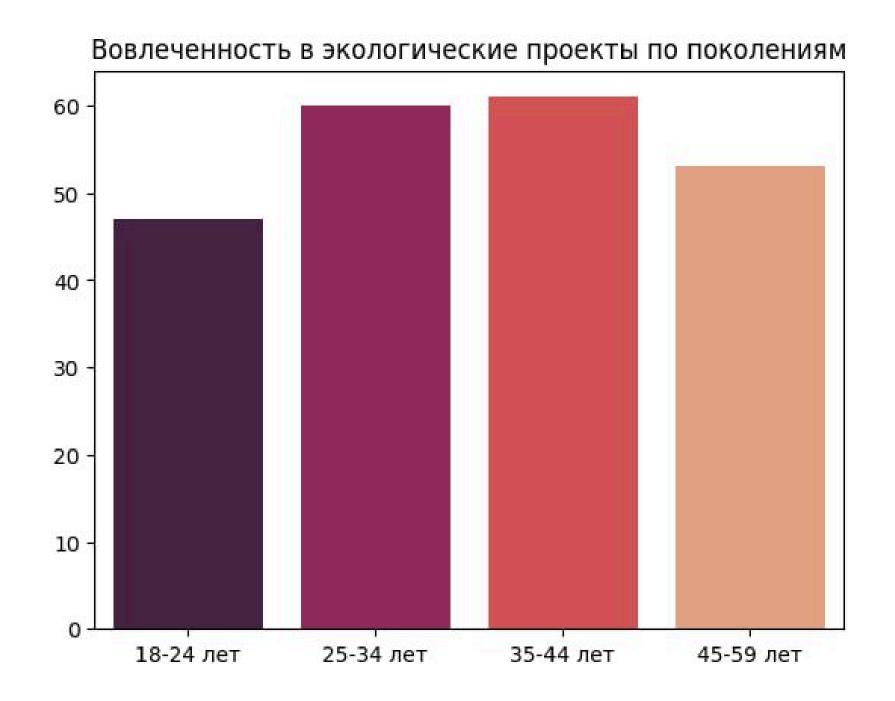
Подписка 250 руб за месяц

Минимальная активность по карте - траты от 1.000 руб в месяц

## Для уровня Independent обязательно:

Минимальная активность по карте - траты от 10.000 руб в месяц Инвестиции в фонды банка от 1.500 руб

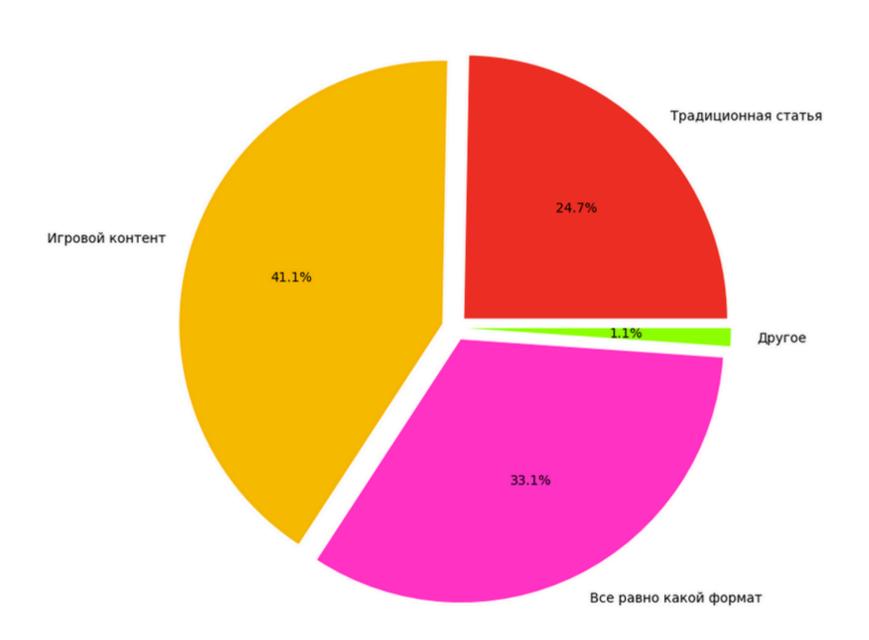
## Обоснование гипотез



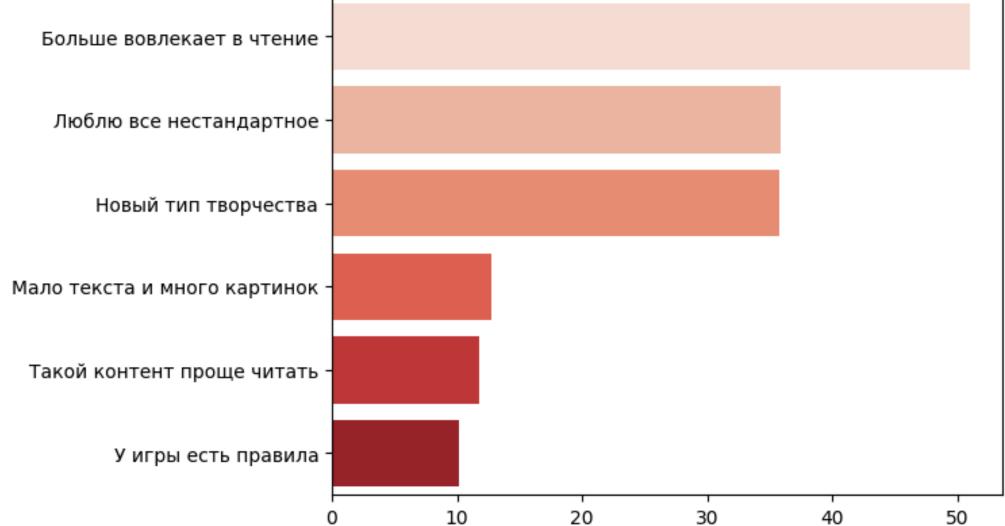


## Обоснование гипотез

Что Вам интереснее читать: традиционный текст или игровой контент (игры, тесты)?







#### Обоснование гипотез



## Геймификация

- Система статусов на уровне "Base", основанная на шкалах наибольших категорий трат с карты, одна из которых отражается на главном экране в формате бара с количеством рублей до получения определенного статуса
- Счетчик карма-поинтов на уровне "Base" и система заданий для благотворительных эко-проектов
- На уровне "Private" система с заданиями и бонусами у партнеров + уровень "Base"
- На уровне "Independent" система заданий в инвест-тренажере для получения условных единиц для торговли + уровень "Base" и уровень "Private"
- На уровне "Independent" проведение периодических турниров в инвест-тренажере среди пользователей 3 уровня подписки. Победитель тот, кто за определенный период сделал портфель с нуля с наибольшей доходностью
- Система достижений + система статусов для участников турнира, который можно поставить в профиль (напр. Войти в топ-10% + "Инвестор на опыте")
- Система призов для победителей турнира (акции или фонды Альфа-Банка (заранее рекламировать открытие брокерского счета), бонусы от партнеров)
- Система постановки собственных целей пользователями + статусы за их выполнение
- Помощь в декомпозиции цели и создание дальнейших для стимулирования и удержания пользователя на основе коротких опросов (приближенный к системе постановки целей SMART, тест на риск-профиль и т.д)
- \* В задания на 3 уровне подписки можно вшивать использование или покупку продуктов Альфа-Банка и давать наибольшее вознаграждение в условных единицах для торговли на платформе (Воспользуйся 1 раз сервисом "Подели" / Воспользуйся 1 раз сервисом "Подели" у такого-то партнера)