

PROJECT RISK MANAGEMENT



Universitas Telkom

Disusun oleh :

Annisa Wida Mutya (1202213161)

Arya Putra Adyartama (1202210170)

Dimas Yoga Pangestu (1202210343)

Siti Salwa Azizah (1202210337)

Tsabita Ratu Khairunnisa (1202213089)

PROGRAM STUDI S1 SISTEM INFORMASI

FAKULTAS REKAYASA INDUSTRI

TELKOM UNIVERSITY

BANDUNG

2023/2024

IDENTIFIKASI RISIKO

1. Sumber Risiko

Dalam upaya mengetahui karakteristik bahaya yang berpotensi menimbulkan bermacam-macam risiko, maka diperlukan adanya identifikasi risiko. Identifikasi ini melibatkan kegiatan untuk menganalisis semua potensi risiko yang dapat mempengaruhi suatu proyek. Risiko pada proyek dapat muncul dari beberapa sumber, diantaranya yaitu :

- Internal : risiko bahwa suatu organisasi dan sistem berhubungan yang merupakan tantangan tersendiri untuk mendukung keberhasilan manajemen proyek.
- Eksternal : risiko yang diakibatkan oleh lingkungan dan dapat diantisipasi melalui environmental scanning dan perencanaan strategis.
- Teknikal : risiko yang berkaitan dengan kondisi operasional perusahaan, seperti produksi, pemasaran, serta penelitian dan pengembangan.
- Sumber Daya Manusia (SDM) : risiko yang berkaitan dengan pekerja, kemampuan, dan kesehatan karyawan.
- Perencanaan : risiko yang terkait dengan proses perencanaan dalam menjalankan suatu proyek.
- Predictable : ketidakpastian yang dapat diprediksi menjadi risiko karena dapat diantisipasi dan dikurangi.
- Unpredictable : risiko yang tidak dapat diprediksi dan tidak dapat diantisipasi dan dikelola.

2. Daftar Risiko

Berikut merupakan beberapa risiko yang dapat terjadi pada pengerjaan proyek Website Punten Coffee :

- a. Terjadinya bug pada saat menjalankan aplikasi
- b. Kesalahan dalam perencanaan proyek
- c. Terlambatnya proses pembuatan website dari waktu yang telah ditetapkan
- d. Perubahan requirement yang ditetapkan oleh bohir

ANALISIS RISIKO

1. Tingkat Risiko

Tingkat risiko merupakan hasil perkalian antara probabilitas dengan dampak. Hasil perhitungan masing-masing tingkat risiko disusun hingga menjadi peta risiko sebagai berikut.

Matriks Analisis Risiko 5x5			Dampak				
			1	2	3	4	5
			Sangat rendah	Rendah	Sedang	Tinggi	Sangat tinggi
Probabilitas	5	Hampir pasti terjadi	5	10	15	20	25
	4	Sering terjadi	4	8	12	16	20
	3	Mungkin terjadi	3	6	9	12	15
	2	Jarang terjadi	2	4	6	8	10
	1	Hampir tidak terjadi	1	2	3	4	5

2. Risk Register

Risk register merupakan suatu dokumen yang berisikan informasi tentang identifikasi potensi risiko, analisis risiko, dan evaluasi risiko. Berikut merupakan tabel risk register :

Tingkat Risiko	Deskripsi	Probabilitas	Dampak	Pengaruh
3	Perubahan requirement	Hampir tidak terjadi	Sedang	Penambahan waktu pengerjaan proyek serta penambahan

	yang ditetapkan oleh bohir			biaya karena memerlukan waktu untuk merancang ulang dan mengimplementasikannya
6	Kesalahan dalam perencanaan proyek	Jarang terjadi	Sedang	Kesalahan dalam perancangan atau implementasi website
12	Terlambatnya proses pembuatan website dari waktu yang telah ditetapkan	Mungkin terjadi	Tinggi	Turunnya kepuasan dari pemangku kepentingan serta adanya tekanan pada anggota tim
15	Terjadinya bug pada saat menjalankan aplikasi	Sering terjadi	Sedang	Kinerja aplikasi yang buruk, Kemungkinan butuh waktu tambahan untuk mengidentifikasi, memahami dan memperbaiki bug

PENGELOLAAN RISIKO

1. Penanganan Risiko

Untuk mengatasi risiko-risiko yang terjadi dalam proyek diperlukan beberapa solusi yang dapat diberlakukan yaitu :

- Melakukan pengujian dan evaluasi terhadap website untuk memeriksa apakah ada bug dalam proses pembuatan.
- Membuat planning yang mencakup aspek-aspek penting dan memastikan bahwa semua pihak yang terlibat dalam proyek memahami perencanaan tersebut, serta penting untuk memantau proyek secara berkala.
- Mengidentifikasi penyebab keterlambatan dan mengambil tindakan yang diperlukan untuk mencegah hal tersebut.
- Memastikan komunikasi yang baik dengan klien dan memahami perubahan requirement yang diinginkan dan melakukan diskusi untuk mengidentifikasi dampak perubahan requirement yang dilakukan pada proyek.