**Цель семинара:**формирование общих представлений о проектном управлении.

**I. Исходные условия**

Компании необходимо установить систему видеонаблюдения по периметру отдельно стоящего складского помещения (склад готовой продукции) площадью 10 тыс м2в промышленной зоне.

**Задание:** укажите в таблице 1.1 несколько вопросов, на которые необходимо получить ответы в процессе подготовки проекта для формирования корректной проектной документации.

**Например**, для области знаний «Управления сроками» таким вопросом может быть – «мы может осуществлять монтаж в любое время или только по ночам, когда работа склада прекращается?». Ответ на этот вопрос позволит спрогнозировать как быстро будет завершен [проект](https://pegas.bsu.edu.ru/mod/glossary/showentry.php?eid=391745&displayformat=dictionary), когда нужно доставить бригаду рабочих на объект, оценить в дальнейшем затраты на оплату труда работникам и прочее.

|  |  |
| --- | --- |
| **Области знаний** | **Мероприятия** |
| Управление расписанием проекта (сроками) | – В какое время мы можем вести монтажные работы?  – Можно ли нам посмотреть график работы склада?  – Монтажные работы должны вестись вне рабочего времени склада или можно в любое время?  – За какой срок работа должна быть выполнена? |
| Управление стоимостью (бюджетом проекта) | – У вас есть штатные специалисты, которые в случае чего могут настроить оборудование?  – В каких конкретно точках вы хотите установить камеры?  – За какой период времени записи видео должны быть сохранены в базе? |
| Управление качеством (результатами проекта) | – Оборудования какой фирмы хотите заказать?  – На какой срок планируете эксплуатировать нашу систему?  – Оборудование должно быть звукозаписывающее или только видео?  – Функция ночного видения вам нужна? |
| Управление человеческими ресурсами проекта | – Нужно ли будет вам настраивать оборудование после монтажа, или у вас есть свой специалист?  – С кем из ваших сотрудников можно будет уточнять детали работы? |
| Управление коммуникациями | – Ваши видео записи должны хранится в локальном сервере или в облаке?  – А кто из сотрудников будет иметь доступ к видео записям?  – Где будем устанавливать пункт наблюдения (компьютер с монитором)? |
| Управление рисками | – Должен ли быть доступ к интернету на локальном сервере?  – Какой вид защиты будет в пункте наблюдения? Ключ шифрования? Пароль? Металлический замок с цепями? |
| [Управление закупками проекта](https://pegas.bsu.edu.ru/mod/glossary/showentry.php?eid=391754&displayformat=dictionary) | – Как будет производится оплата? Наличными? Перечислением? По Договору?  – Вы будите всю сумму сразу оплачивать или по частям?  – Какие дополнительные оборудования будем устанавливать? |
| Управление заинтересованными сторонами проекта | – Кто ещё заинтересован в системе видео наблюдения в ваших складских помещениях?  – Будете ли вы демонстрировать записи видео другим внештатным людям?  – Кто ваши постоянные покупатели?  – В каких ситуациях вам может потребоваться записи видео наблюдения? |

Вопросы будут задаваться со стороны ответственно лица, за монтаж оборудования по периметру складского помещения.