

君主论

绪论

- 核心问题：权路能否在成功和道德之间取得妥协？毕竟没有不腐化的权力
- 政治的艺术：人可以同时拥有对立的两种观点，诀窍在于扮演角色
- 保命秘籍：可能的话，不应该忽视德行，但是必要的时候，应该知道如何为非作歹

第一章：国家的种类及建国方法

- 选举产生：共和国
- 世袭传承：君主国
  - 建立方法一：找一片自由土地新建（难）
  - 建立方法二：抢别人的土地建国（简单）

第二章：世袭君主国

- 优点：统治简单，人民已经习惯现有规章，维持原样就够了
- 风险：篡位之君需要谨慎，防止失位君主找机会复辟

第三章：混合型君主国

- 定义：不是全新建立的而是兼并来的
- 难题：人总是喜欢换东家，希望能得到更好的待遇，但是经验验证他们的处境每况愈下，因为新君主征战的武力必然对被兼并的百姓造成伤害。
- 对策：进入占领地需要当地居民的支持
- 巩固征服成果
  - 情况1-同文同种（简单）
    - 1. 旧君主的族人必须斩草除根 2. 法律和赋税不做改变
  - 情况2-不同文同种（困难）
    - 最优解：占领者亲自坐镇，恩惠效忠的人新生爱戴，图谋不轨的人断绝根
    - 一般解：选择关键地区建立殖民地，因为只伤害到部分敌国的穷人，永远无法造成伤害
    - 垃圾解：维持驻军，花费大，容易引起民怨，四处树敌。
    - 外交策略：联合邻小的邻邦，削弱较大的邻邦，阻止旗鼓相当的势力靠近

第四章：案例-征服君主国后，如何维持政权

- 背景：亚历山大大帝征服亚洲后来不及统治就过世了，但他的后代依然控制很好。
- 君主国的统治方式
  - 君主高高在上，朝臣是他的仆从
    - 特点：不易有内奸，征服困难，维持统治简单
    - 策略：依靠武力征服，把之前的王室赶尽杀绝，维持原有统治
  - 君主和贵族共治治理，贵族的地位来自自身世袭
    - 特点：容易有内奸，征服简单，维持统治难
    - 策略：争取内部贵族支持进行征服，维持统治看上面

第五章：治理以前独立自治的君主国

- 最优解：毁灭
- 一般解：征服者亲自坐镇
- 差解：继续生活在原有法律下，逼迫纳贡并扶持当地寡头

第六章：依靠自己武力和能力获取的新君主国

- 特点：建立政权和制度难，守成简单
- 类型一：依靠自己的实力开创制度（好）
- 类型二：求助别人开创制度（不好）

第七章：依赖别人的武力和机运获取的新君主国

- 特点：创立政权简单，维持难，完全依赖提拔他们的人，既不确定又不可靠
- 策略：离间本地势力，逐步建立自己的势力和军队。在新获得的王国只要认定有必要保护自己不受敌人侵略，有必要团结朋友，有必要征服邻邦，无论通过武力或诈术，有必要使自己受到民众的爱戴和畏惧，有必要赢得士兵的敬重和效忠，有必要处死可能对他造成伤害的那些人，有必要改革旧制度，有必要恩威并济，有必要委大为作，有必要为建新军队代存奔奔心的部队，有必要在结交国王和君主时讲究手段使他们必定乐意帮助你却不取资然得事你

第八章：凭邪恶的手段成为君主

- 平民如何成为君主
  - 使用邪恶奸诈的手段登上王位——案例：阿加托克利斯，依靠奸诈、体力和毅力在军队平步青云，成为统治者
  - 在自己的母城获得同胞的拥戴成为君主

第九章：公民君主国：成为母城的君主

- 政权的取得既不完全仰赖才能，也不完全仰赖运气，而是带有幸运成分的精明。
- 类型一：依靠人民的爱戴（好维持）
  - 要在不伤害别人的情况下公平满足贵族的要求，那是不可能的事，要满足民众的要求却办得到，因为他们的目标比贵族的合乎正义；贵族要的是压迫平民，平民要的却只是不受贵族压迫。
  - 君主一旦与人民为敌，他自己的安全就不可能有保障，因为他们人数更多；与贵族敌对不会有安全上的顾虑，因为他们人数少。
  - 策略：和人民保持好关系
- 类型二：依靠贵族的爱戴（难维持）
  - 贵族类型一：配合且贪心的可以尊重和关爱
  - 贵族类型二：因为害怕而不配合，可以善加利用
  - 贵族类型三：不配合且狡猾的，应该提防

第十章：如何衡量国力

- 君主的核心依靠是军队实力
- 拥有良好防御的城市
- 不激起民怨

第十一章：教会君主国

- 是唯一安稳又幸福的君主国
- 政权的取得既不外凭借能力或机运，政权的维系却不需要能力和机运，而是仰赖源远流长的制度与信仰。
- 案例：教皇利奥提下明白教皇一职掌握的权力非常可观，真心希望仰赖武力所奠定的基础上，凭借善良以及其他无数的美德把教皇的职权发扬光大，博得世人更高的崇敬。

第十二章：军队的类型和佣兵

- 完善的法律和精良的军队是所有政权的基础
- 类型一：自己的军队（最好）
- 类型二：雇佣兵（不好）——没有纪律，不忠诚
- 类型三：外籍援军（不好）——很可能引入室（第十三章内容）

第十四章：君主在军事方面的职责

- 君主应该专心做军事建制与训练
- 方法一：实地演练，熟悉国土和地形
- 方法二：锻炼身体，多读史书

第十五章：世人，尤其是君主受赞扬或谴责的原因

- 核心问题：君主应该如何对待臣民和朋友
- 结论：不能当好人，避免危及政权的恶名即可

第十六章：慷慨与小气

- 慷慨的名声必然伤害自己的政权，所以不应该在乎小气的坏名声
- 做出丰功伟业的都是那些被认为小气的君主，被认为慷慨的君主则是一个一事无成。
- 君主为了避免削弱民困民富，为了保障自己的安全，为了预防国库空虚而被人瞧不起，应该不要介意被说成吝啬鬼，因为吝啬是能够帮助他进行统治的恶习之一。
- 成为君主前，要让别人觉得慷慨。成为君主后，要践行小气
- 花别人的别人的财产可以慷慨，花自己国内的财产要小气

第十七章：残忍和仁慈：受爱戴和受畏惧，何者比较有利

- 只要残酷能够维持臣民的团结和忠诚，君主不应该介意残酷的恶名。
- 受爱戴和受畏惧同样重要，不可偏废
- 受畏惧的同时避免招致怨恨，不暴露百姓的财物和妻女即可
- 策略：民众爱戴君主是出于民众的意志，君主无法操之在我，民众畏惧君主的关键却在于君主本人的意志，他自己能够做得了主，因此明智的君主应当将自己的意志付诸是瞻，不能依赖别人的意志，只要魄力避免民怨就是

第十八章：君主守信之道

- 两种战争的方式：一种用法律，另一种用武力。第一种适合人类，第二种适合野兽。可是在许多情况下，第一种方式不足以应付，因此有必要求助于第二种方式，所以说，君主必须知道如何交互运用分别运用人类和野兽的战斗方式。
- 没必要守信，但需要粉饰失信的行为
- 如果可能的话，他不应该忽视德行，但是必要的时候，他应该知道如何为非作歹。

第十九章：如何避免受人鄙视和怨恨

- 君主最容易招来鄙视的事情是贪婪，就是霸占臣民的财产和妻女，这一点绝对要避免。
- 应对内忧：维持民众的满意
- 应对外患：精良的军队和靠谱盟友

第二十章：堡垒的利弊得失

- 结论-君主如果认定自己的人民比外国人更可怕，那就应该建堡垒；如果认定外国人比自己的人民更可怕，那就不应该建堡垒。

第二十一章：君主如何争取名望

- 敌友分明，毫不犹豫地表露爱与恨
- 不要为了攻击弱国和比自己强大的国家结盟
- 赏识人才
- 展现仁厚的一面

第二十二章：君主的脱冕大臣

- 优秀：本身有理解能力
- 杰出：能够辨别别人的理解
- 没用：没有理解能力，也不能吸收别人的理解

第二十三章：如何避开马屁精

- 策略：让明智的人当大臣，只听他们的真话
- 君主应该时常征询意见，但是要掌握原则—是他要听，而不是别人要听给他听。

第二十四章：意大利的君王们失败的原因

- 1. 招致人民怨恨
- 1. 无法管理贵族
- 只有得靠自己和本事才是可靠、稳妥又持久的办法。

第二十五章：运气如何影响世袭及执政运气之道

- 顺应时代特色行事
- 由于运气多变而世人执着于固定的行径，两者皆谓的人会同成功，两者皆谓的人会同失败。
- 运气是女性。青春活力充沛的年轻人

- 权路能否在成功和道德之间取得妥协？
- 世袭的君主没有理由也没有必要伤害百姓，因此比较英而地爱戴，除非重大罪行激起民怨，毕竟长期且持续的统治使得变革的记忆和原因随人淡忘，因为每一次变革都是为另一次变革铺设坦途
- 对待被征服的人，不是安抚就是开天。因为人收到轻微的伤害会寻求报复，收到重大的伤害就算想报复也无能为力，所以说，害人就要害到底，以绝后患。
- 战争必不可免，延误时机只是把优势拱手让给别人
- 征服的欲望既自然又正常，成功了总会受到赞扬，不会受到谴责。如果征服不了又不计代价去做，就大错特错。
- 壮大别人的势力终究导致自己的灭亡，因为那样的势力无非源于掠夺或武力，可是势力已经做大的人对狡猾和武力会有戒心。
- 越少仰赖运气越能长治久安
- 倡导新制度无异于跟所有的既得利益者为敌，只有那些可能因新制度而获益的人会跟他站在同一个阵线，可是那些人不会太积极。
- 此外，民众天生反复无常，说服他们容易，要他们坚定信念可就难了，因此一定要未雨绸缪，一旦他们信心动摇，有武力就可以迫使他们坚定信念。
- 征服一个国家应该先衡量那些暴行非做不可，而且应该早其功于一役，以免重复暴行。不重复暴行才能使民众有安全感，也才能抚慰给他们而争取到民心。
- 妥善运用残酷的手段是指为了确保自己的安全，形势所逼而干净利落地采用暴力，可是不下为例，而且事后竭尽所能寻求臣民最大的利益。
- 侵害事件应该以一次为限，因为民众越少品尝痛苦的滋味，反感自然越少，相反地，施惠则应该细水长流，好让民众彻底品味。
- 明白事理的君主应该说让他的人觉得随时随地都需要他领导的政权，这样一来他们就会永远效忠于他。
- 只有教会君主国的君主拥有政权却不需要保卫政权，拥有臣民却不需要统治臣民；政权不需要保卫也从来不会被篡夺，臣民不介意没有人治理，也不会想要疏远君主，因此，教会君主国是唯一安稳又幸福的君主国。
- 军队一定要由君主或共和国指挥，如果是由君主指挥，君主一定要亲自带兵，亲自执行指挥官的职责，如果是由共和国指挥，共和国一定要指派自己的公民。
- 因为只有战争的艺术是绝对非精通不可的专业，而且这一项专业功效可观，不只是足以保障继承大位的君主，更是平民攀登高位求定的快捷方式。
- 世界上没有一样东西比慷慨更容易耗损自己，展现慷慨的行为就是同好在消磨实践慷慨的能力，要不是把自己推向穷困而受人蔑视，就是为了避免穷困而变得贪婪又可恨。君主最应该防范的是受人蔑视和怨恨，慷慨却一口气带来这两种。
- 世人大体而言是忘恩负义、反复无常、喜欢说大话、虚伪成性、趋炎附势、贪得无厌，你给了他们好处，他们满心向着你，慷慨在前面说的，在患难仍然远远的时候，他们乐意为你赴汤蹈火，财物、性命甚至儿子都可以奉献给你；可是到了危急关头，他们就会转身而去，连头都不回。
- 最重要的是，一定要懂得如何漂亮亮丽地掩饰善性，做个伟大的说谎人和伪君子，人都很天真，只顾虑到眼前的需求，真使得骗子永远过得舒心甘愿愿被骗的人。
- 因为人类判断通常是靠眼睛，而不是靠双手；因为每一个人都能看得见，但是能够有第一手接触的人为数不多，每个人都看到你表现出来的样子，但是很少有人能够察觉你的真面目，那少数人也不能跟大多数人唱反调。
- 他应该重视这些社会团体，偶尔参加他们的活动，展现亲民与宽厚的一面，但永远维持该有的尊严和威仪，这一点千万不能草率。
- 防范谄媚只有一个方法：让人们明白，对你说真话并不会得罪你；然而，一旦人人都对你说真话，你就得不到普遍的尊重了。