

TD2

UE – Gestion de Projet C5 – 160402 - ODP

Année Universitaire 2020/2021

Exercice 1

Construire le réseau PERT (potentiel évènement) du projet dont la liste des tâches est cidessous.

Quelle est la durée minimale du projet ?

Calculer les marges totales de toutes les tâches.

Liste des tâches	Durée en jours	Tâches qui doivent être exécutées avant
A	50	
В	45	
С	15	A, B
D	10	A, B
Е	30	В
F	20	A
G	8	A
Н	8	A, F
I	5	A, F
J	6	A, B, E, F, G, H, I
K	6	A, B, D
L	2	A, B, D, K
M	6	A, B, D
N	1	toutes

Exercice 2

Dans le cadre de la réforme hospitalière, les conseils d'administration de 3 centres hospitaliers voisins ont élaboré en commun un plan de rationalisation de leurs activités. Tout en maintenant les 3 sites existants, ils ont décidé de fusionner en une seule entité appelée HOPITAL TIERPOL. La réorganisation des unités de soins et de leur gestion implique l'interconnexion des réseaux informatiques des 3 sites. Deux des 3 hôpitaux, désignés H1 et H2, sont déjà interconnectés ; vous participez à l'étude et à la mise en place de la connexion du troisième hôpital, désigné H3.



Université de La Rochelle

L'évolution du réseau local du site H3 a été planifiée. Les tâches nécessaires à la réalisation de ce projet, leurs durées ainsi que les conditions d'antériorité qui les relient figurent dans le tableau ci-dessous :

Code de la tâche	Désignation de la tâche	Durée en jours	Tâches antérieures
A	Définition des contraintes du réseau	2	ВЕ
В	Mise en place du projet	6	-
С	Mise à jour des droits d'accès	2	F
D	Achat des composants matériels	8	J
E	Définition du budget	3	-
F	Mise à jour des groupes utilisateurs	2	K
G	Formation de l'administrateur réseau	5	J
Н	Câblage	10	J
I	Commande de Novell Netware 5	4	D
J	Choix des fournisseurs et des intervenants	5	A
K	Mise à jour logicielle des postes clients	1	M
L	Mise à jour matérielle des postes	2	D
M	Installation Novell Netware 5	2	LIHG

Questions:

- 1. Construire les graphes d'ordonnancement du projet selon la méthode PERT (potentiel évènement **et** potentiel tâche).
- 2. Calculer les dates au plus tôt, les dates au plus tard, les marges totales des tâches.
- 3. Déterminer le chemin critique et indiquer la durée minimale de réalisation du projet.
- 4. Le responsable redoute maintenant des difficultés techniques sur la mise à jour matérielle des postes, difficultés qui porteraient de 2 à 8 jours la durée de la tâche L. Indiquer l'incidence sur la durée globale du projet d'allongement de la durée de la tâche.