



Université de La Rochelle

TD1

UE – Gestion de Projet

C5 – 160402 - ODP

Année Universitaire 2020/2021

Objectifs du TD

- 1- Découvrir à travers d'exemples simples, des techniques et des méthodes pour : définir, cadrer, structurer, organiser et planifier un projet
- 2- Découvrir et utiliser un logiciel de Gestion de Projet : MSProject2013, ProjectLibre...

Annexes TD1 fournis

Exercice 1 : Projet Fête

Monsieur et Madame Durand souhaitent organiser une fête pour célébrer l'anniversaire de leur 20ans de mariage et souhaitent inviter 60 personnes environ. Les Durand ont un budget de 8000€ et disposent de 4mois avant la date de leur anniversaire de mariage. Ils ont en mémoire la fête réussie de leur voisins qui avaient louer une belle salle et avaient fait appel à un excellent DJ pour animer la soirée. Vous êtes à la place des Durand, sauriez-vous mener à bien ce projet ? Afin de vous aider

- 1) Etablissez le cadrage (Note de clarification) de ce projet selon la méthode suivante :
 - 1.1 Définition du projet , caractéristiques essentielles, motivation principale
 - 1.2 Identification des objectifs
 - 1.3 Identification et hiérarchisation des contraintes : coût, délai, qualité
 - 1.4 La technique : base de référence pour le projet, difficultés de réalisation, solutions de repli en cas de problème
 - 1.5 Le Planning général du projet
 - 1.6 Les ressources du projet : humaines, matérielles
 - 1.7 Le management du projet : Chef de Projet, équipe du projet
 - 1.8 Le système de communication
- 2) Construire le Diagramme WBS des tâches du projet
- 3) Etablir le tableau des tâches avec leurs précédences.

Exercice 2- Projet construction de maison

Mêmes questions pour aider les Durand à organiser leur projet de construction d'une maison avec un jardin sur un terrain à trouver. Leur budget est de 400K€ et disposent de 2ans pour concrétiser leur projet. Vous pouvez organiser un questionnaire pour compléter vos informations sur ce projet.

Exercice 3- Découverte des logiciels de Gestion de Projet

Faites une recherche sur internet des logiciels de GP et essayez de relever leurs principales caractéristiques. On peut établir un tableau de comparaison de ces caractéristiques, et tester le cas échéant les logiciels libres, et la version de MSProject présente sur l'une des VM de La Rochelle Université. Ce test peut porter sur la construction du diagramme de GANTT, et le Réseau des Tâches (Graphe PERT) des projets des exercices 1 et 2.