迭代一项目计划执行文档

**创建者：**丁霄汉

**文档使用者：**NBAlabala 所有成员

**文档创建日期：**2015年3月21日

**文档修改纪录：**

1. 原定于3月20日形成完善的可交付的软件产品，结果虽然软件已经具备迭代一所应具备的全部功能，但是时间非常紧迫，已经没有时间完善界面细节和优化性能，主要原因是：
   1. 对技术风险估计不足，遇到了许多技术难关，攻关过程用了很多时间。主要包括：如何在表格中同时使用双表头、横向滚动条和点击表头排序的功能。对脏数据的识别和纠正，以及无法纠正时提示用户的功能。在界面上有一些诸如按钮外观没有及时刷新之类的细节问题，也耗费了一些时间。
   2. 项目开始时，由于很久没有用过Git了，技术经理不小心把已经写好的部分代码误删掉了。
   3. 不可能以肉眼从1260份比赛数据中寻找脏数据，所以编写程序寻找脏数据的工作和用找到的脏数据作为用例进行测试的时间成本较大。这一部分时间成本在制定计划文档时没有考虑到。
   4. 我们在界面细节和算法性能上做了许多工作，现在看来完全应该在形成完整可运行的产品之后再做这些工作效率更高。
   5. 所以，虽然有一些不尽如人意之处，我们认为团队计划文档依然得到了较好的实施。
2. 团队士气与项目预期：
   1. 团队士气始终高涨，每天都能看到项目的进步。
   2. 随着工作的进展，团队对项目的预期没有随时间下降，始终认准要拿出全院最好的作品。
3. 分工与执行情况：
   1. 整个迭代一进行中，团队分工明晰，合作有序。在技术试验与攻关、编码实现、测试用例编写、UI设计、文档编写方面并行度很好。阶段性产物质量很高。
   2. 所有团队成员不仅技术能力强，而且具有高度的责任心，非常敬业。
4. 实际执行时间表（任务的具体内容参见迭代一计划文档）：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 任务ID | 成本预估 | 实际执行纪录 | 实际 - 预估 |
| 1 | 4人日 | 4人日 | 0 |
| 2 | 1人日 | 2人日 | 1 |
| 3 | 4人日 | 4人日 | 0 |
| 4 | 2人日 | 2人日 | 0 |
| 5 | 4人日 | 2人日 | -2 |
| 6 | 4人日 | 8人日 | 4 |
| 7 | 21人日 | 16人日 | -5 |
| 8 | 7人日 | 17人日 | 8 |
| 9 | 21人日 | 18人日 | -3 |
| 10 | 8人日 | 8人日 | 0 |
| 11 | 1人日 | 1人日 | 0 |
| 总计 | 79人日 | 82人日 | 3 |