球探 产品构思

# 问题描述

1. 随着中国经济的快速发展，生活水平也在跟着不断地提高，人们对生活质量的要求开始变得越来越高，越来越多的人关注自身健康，关注体育运动，投身体育运动。在全国尤其是学生群体各类球迷群体人数庞大，他们通过各种渠道获取体育类新闻资讯，存在主要的问题包括：
   1. 种类不够丰富，一些小众运动的资源十分有限；
   2. 各类信息繁杂，充斥大量博彩，诈骗信息；
2. 随着互联网的不断发展,人们更加适应利用手机等移动终端获取信息。体育新闻类App也在这种环境下迅速成长。对于体育新闻报道,该类App带来了诸如体育新闻获取渠道扩大、阅读更加便利等诸多优势。但是体育新闻App的迅猛发展,同样存在如下不足：
   1. 假新闻、内容同质化、标题党
   2. 故意制造争议获取流量等问题的泛滥
   3. 内容不综合，不同体育项目需下载多个App

# 产品愿景和商业机会

**定位：**为各类运动爱好者、各类球迷提供便利、综合、全面的体育赛事新闻资讯平台；

**商业机会：**

* + 用户群主要定位于各类运动爱好者、各类球迷、电竞爱好者，信息来源与各大体育赛事比赛信息，各种媒体新闻资讯，运动员选手微博、twtter等。消费群体和信息渠都足够大；

**商业模式**

* 会员充值；
* App内广告及周边用品推广；

# 用户分析

本体育资讯平台主要服务两类用户：

* 各类运动爱好者、球迷。
  + 愿望：可以便捷的获取各类体育资讯和各类赛事信息；
  + 经济能力：经济能力参差不齐，但消费需求和冲动消费潜力大；
  + 计算机能力：熟练上网，智能手机的普及度也相当高；
* 运动及其周边产品商家。
  + 痛处：传统的销售渠道已饱和、竞争激烈，需要更多渠道进行推广引流；
  + 优势：丰富的体育周边产品经营经验，拥有成熟的产品供货渠道；

# 技术分析

采用的技术架构

前端技术主要采用Ajax获取数据，后端框架采用Layui，可免费快速完成开发；

平台

初步计划采用阿里云购买的服务器来支撑应用软件；

软硬件、网络支持

由于所选支撑平台均是强大的服务商，能满足早期的需求，无需额外的支持，有网络即可使用；

技术难点

如何做到顺滑的切换界面从而提升用户体验是一项难点，此外APP内展示的数据的获取也存在一定的困难；

# 资源需求估计

人员

产品经理：需要有一定的理解能力，能知道此软件开发的初衷是什么，并且能给开发人员讲清楚而且可以跟客户沟通。

IT技术专家：快速架构和实现产品，同时随着使用人员的增加和获取信息的增加要维护好服务器。

资金

租赁阿里云服务器需要一定的资金，然后在完成产品验证后，需 要资金集中快速完成信息扩充和宣传推广；

设备

开发人员的电脑以及云服务器即可；

设施

10平米以内的固定工作场地；

# 风险分析

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **事件描述** | **根本原因** | **类型** |
| R1 | 球迷使用率不高 | 球迷对此类体育资讯app的了解不够，没有兴趣阅读或者对此类app产生视觉疲劳。 | 用户风险 |
| R2 | App功能单一 | 没有很好的了解用户对体育资讯的需求，项目创建之初没有进行很好的用户问卷调查。 | 需求风险 |
| R3 | 周边用品送到用户手中花费较长时间 | 订单的打印、快递联系速度、快递押运货物的速度和最终联系用户的速度都可能存在效率低下的问题。 | 流程风险 |
| R4 | 项目不能很好的分工配合 | 团队的合作有问题或者现有技术不能够达到产品需求 | 人员风险 |
| R5 | 无法获得足够的推广费用 | 没有找到投资商或者投资商投资过少，无法满足推广app所花费的金额。 | 资金风险 |

# 收益分析

财务分析的估算结果如下，几项重要参数说明：

1. 折现率假设为10%;
2. 项目长周期设为5年；
3. 首年成本为上面资源分析中的成本加10万元推广成本，以后四年假设升级维护费和推广为每年20万；
4. 收益假设第一年为10万，第2年为30万，第3年为60万，第4年为100万，第5年为150万；

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 折现率 | 10% |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 第N年 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 汇总 |
| 成本 | 100000 | 200000 | 200000 | 200000 | 200000 | 900000 |
| 折现因子 | 1 | 0.91 | 0.83 | 0.75 | 0.68 |  |
| 折现成本 | 100000 | 181820 | 165280 | 150260 | 136600 | 733960 |
| 累计成本 | 100000 | 281820 | 447100 | 597360 | 733960 | 2160240 |
| 收益 | 100000 | 300000 | 600000 | 1000000 | 1500000 | 3500000 |
| 折现收益 | 91000 | 249000 | 450000 | 680000 | 930000 | 2400000 |
| 累计收益 | 91000 | 340000 | 790000 | 1470000 | 2400000 | 5091000 |
| 折现收益-折现成本 | -269360 | 83000 | 300000 | 544000 | 806000 | 1463640 |
| 累计收益-累计成本 | -269360 | -186360 | 113640 | 657640 | 1463640 | 2690640 |