

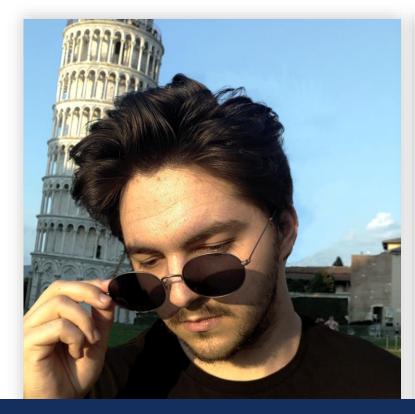
ITALIA INDEPENDENT GROUP

I RAGAZZI DI VIA DIOTISALVI

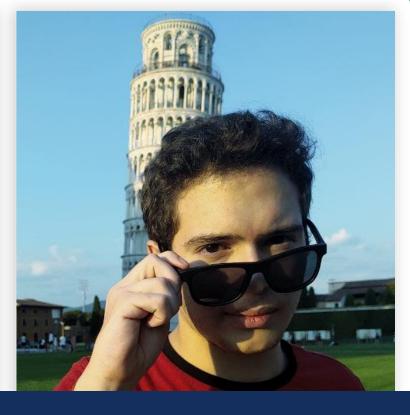
Università degli Studi di Pisa Corso di Economia ed Organizzazione Aziendale

Anno Accademico 2020/2021

I RAGAZZI DI VIA DIOTISALVI







TUDOR GABRIEL NECHITA

DAVIDE BRUNI Team Leader

MARCO LAMPIS



I RAGAZZI DI VIA DIOTISALVI



L'interpretazione del nome







TUDOR GABRIEL NECHITA I ragazzi di via Panisperna DAVIDE BRUNI Il ragazzo della via Gluck MARCO LAMPIS I ragazzi di via Pál



CON UNA PREFAZIONE DI GUIDO QUARZO



TABLE OF CONTENTS

01

Presentazione impresa

02

Governance

03

Business Model

04

Flussi di cassa

05

Bibliografia

ITALIA INDEPENDENT GROUP



Descrizione

Italia Independent Group S.p.A., holding finanziaria, è la capogruppo



Settore

Il gruppo opera nel settore dell'occhialeria



Localizzazione

Venaria Reale, Torino, Italia Milano, Italia Barcellona, Spagna Miami, Florida, USA



Dimensione

Italia Independent S.p.A. è una piccola media impresa secondo la definizione europea PMI



Lavori in corso

Gruppo attualmente in fase di «ristrutturazione»



Know How

Il know-how del gruppo proviene anche da ambiti diversi dal proprio core business

LA STORIA DI ITALIA INDEPENDENT GROUP



II Brand

Nasce il Brand Italia Independent e avviene il lancio dei primi occhiali



Oltre il lifestyle

Nasce I Spirits S.r.l. e vengono sviluppati i primi occhiali da vista



Nascita

Nasce LA S.p.A, oggi Italia Independent S.p.A.



La Holding

Costituzione della I.I.G. e lancio della prima collezione di occhiali da sole e abbigliamento



I-velvet

Primi occhiali in velluto al mondo

LA STORIA DI ITALIA INDEPENDENT GROUP



Nasce Independent Value Card S.r.l. 2013

Il premio

Riconoscimento da MIT Tecnology Review Italia e accordo con Hublot



L'anno della pandemia

Il marchio CR7, il rinnovo anticipato con Hublot e il piano di rilancio



AIM Italia

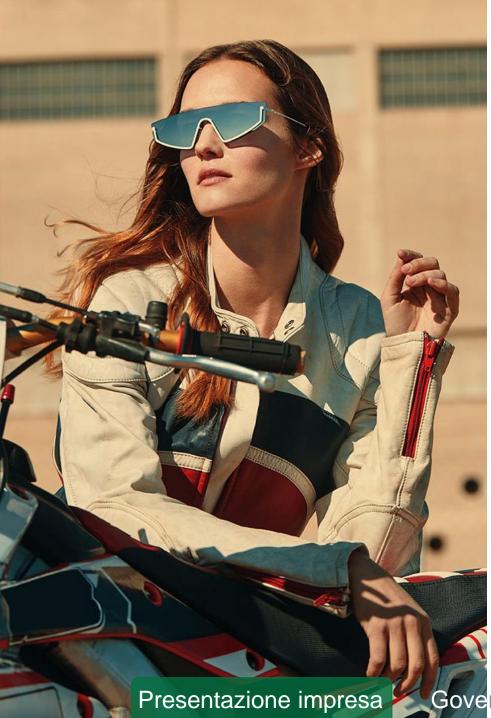
La società si quota in borsa



Anni turbolenti

I cambi al vertice e l'inizio del progetto di fusione





I NUMERI ITALIA INDEPENDENT GROUP

Fatturato

Ricavi attesi

Modelli

11 MLN

40 MLN

140+

DI EURO NEL 2020

ESERCIZIO 2024

DISPONIBILI

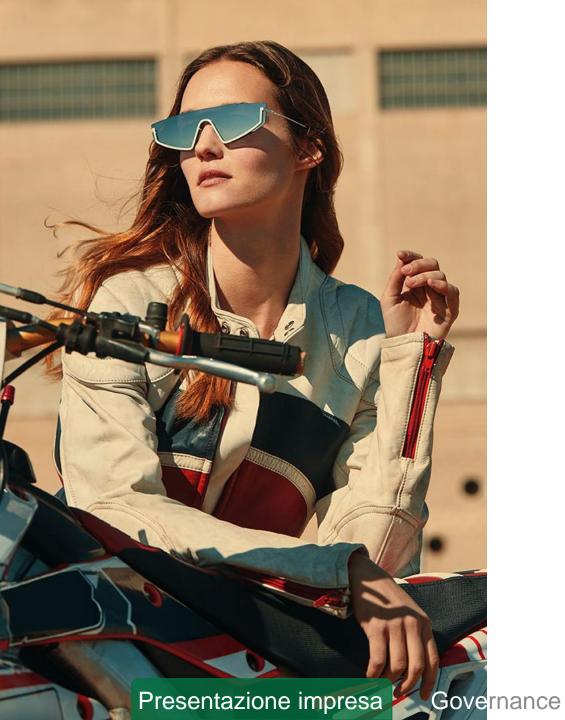
Partners





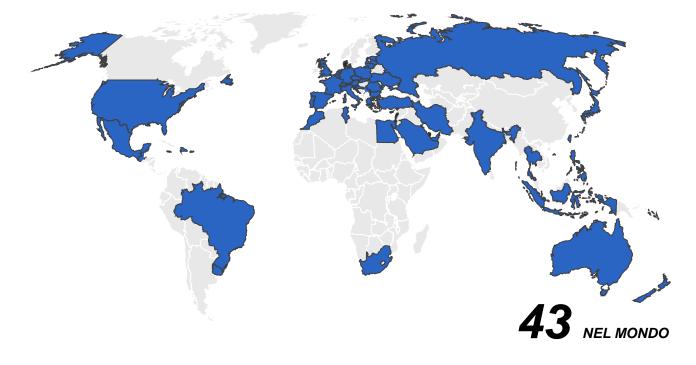


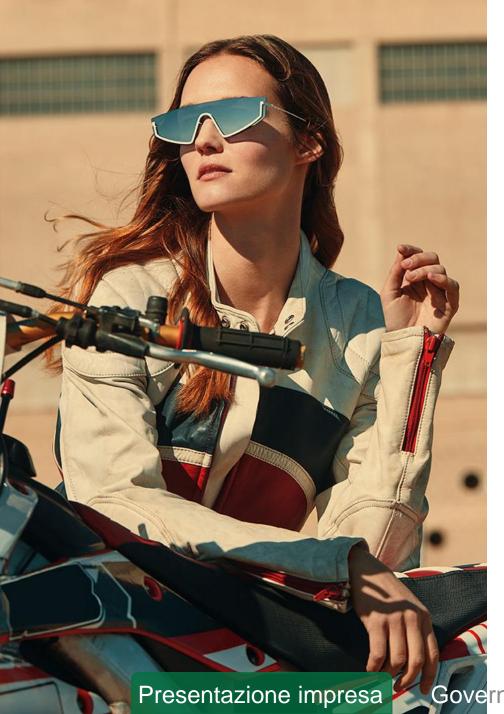




I NUMERI ITALIA INDEPENDENT GROUP

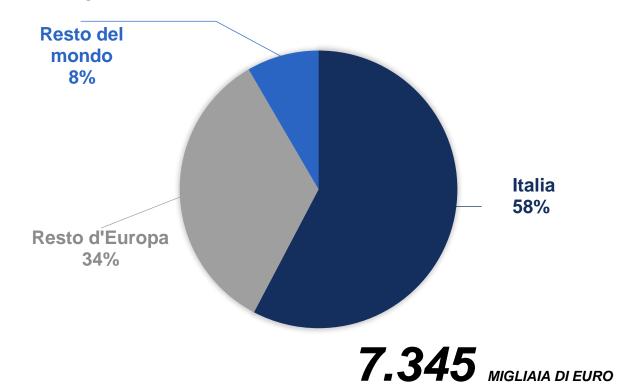
Paesi





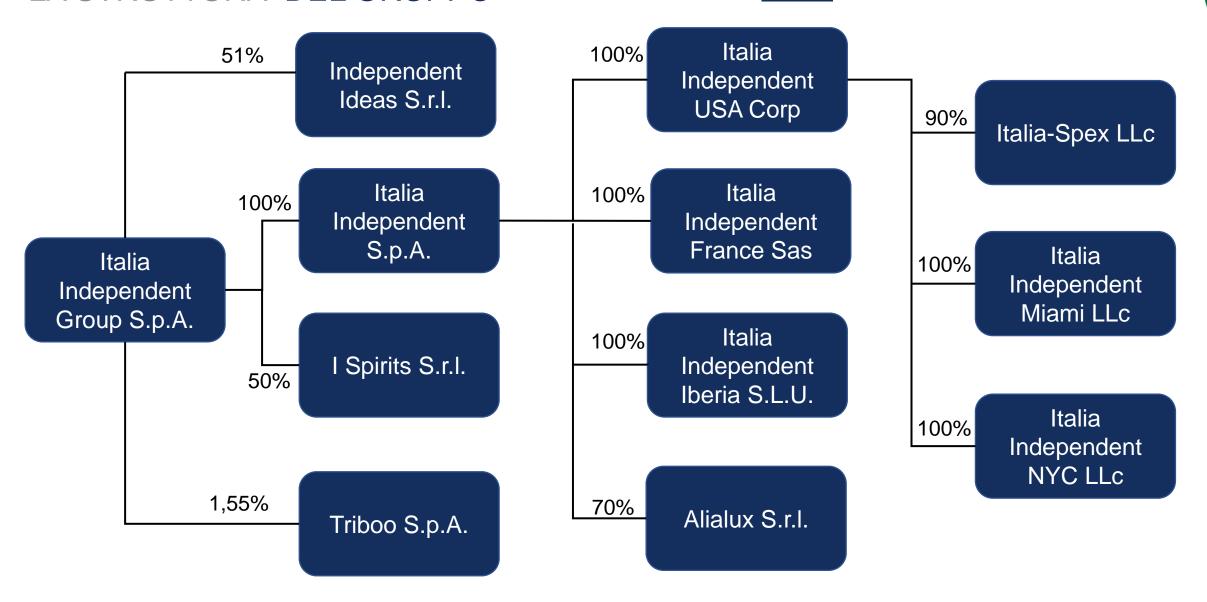
I NUMERI ITALIA INDEPENDENT GROUP

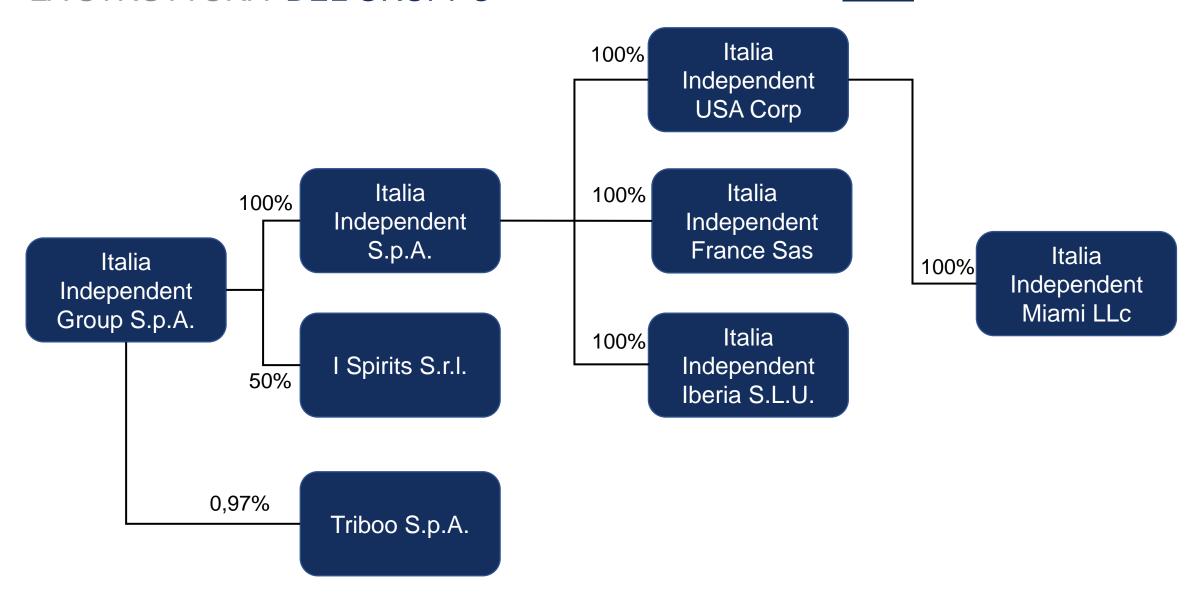
Ricavi Eyewear



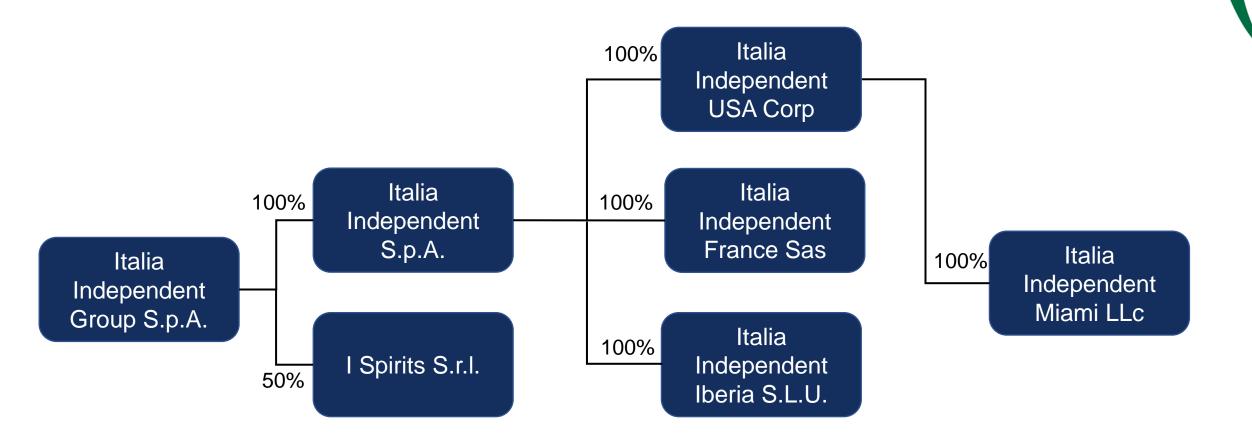
LA STRUTTURA DEL GRUPPO

2017 2018 2019 2020 2021

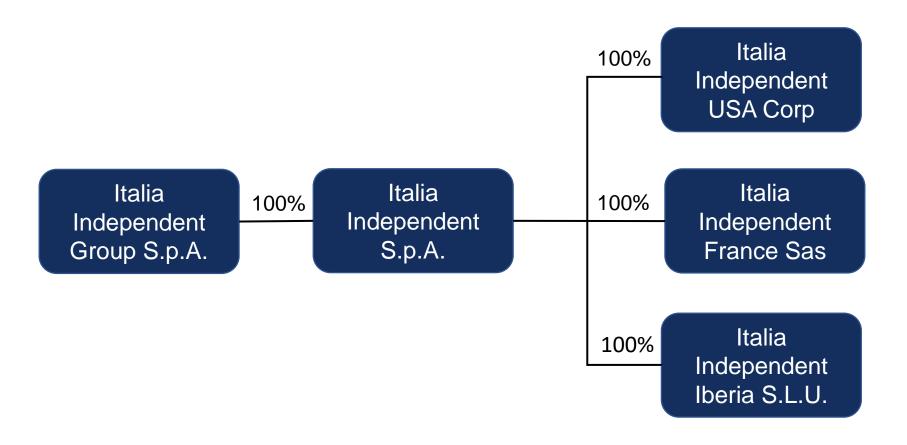


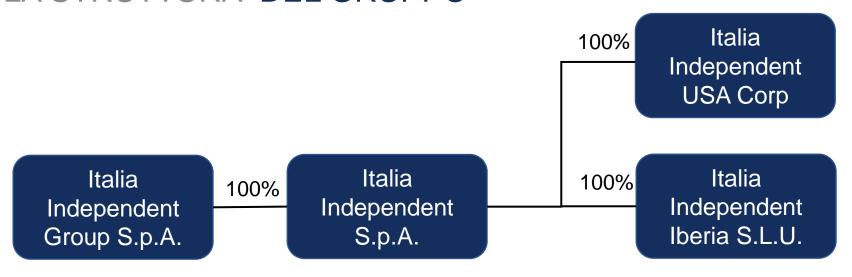


LA STRUTTURA DEL GRUPPO



LA STRUTTURA DEL GRUPPO





Azionista	% Capitale Sociale
Lapo Edovard Elkann*	53,39%
Creative Ventures S.r.I.	25,44%
Mercato	21,17%

*Il numero di azioni riferibili a Lapo Edovard Elkann è comprensivo delle azioni detenute direttamente e indirettamente tramite la società controllata Laps To Go Holding S.r.l.

Tipologia azioni

Azioni ordinarie





STRUTTURA SOCIETARIA

Consiglio di Amministrazione		
Presidente	Lapo Edovard Elkann	
Amministratore Delegato	Giovanni Carlino	
Consiglieri	Giovanna Maria Dossena	
	Gianluca Ferrero	

Collegio Sindacale	
Presidente	Roberto Spada
Sindaci effettivi	Elisabetta Riscossa
	Maria Giovanna Volpe
Sindaci supplenti	Cristiano Proserpio
	Margherita Spaliviero

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.



STRUTTURA SOCIETARIA

Consiglio di Amministrazione		
Presidente Lapo Edovard Elkann		
Amministratore Delegato	Mario Pietribiasi	
Consiglieri	Giovanna Maria Dossena	
	Gianluca Ferrero	

Collegio Sindacale	
Presidente	Roberto Spada
Sindaci effettivi	Elisabetta Riscossa
	Maria Giovanna Volpe
Sindaci supplenti	Cristiano Proserpio
	Margherita Spaliviero

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.



STRUTTURA SOCIETARIA

Consiglio di Amministrazione		
Presidente	Lapo Edovard Elkann	
Amministratore Delegato	Marco Cordeddu	
Consiglieri	Giovanna Maria Dossena	
	Gianluca Ferrero	

Collegio Sindacale	
Presidente	Roberto Spada
Sindaci effettivi	Elisabetta Riscossa
	Maria Giovanna Volpe
Sindaci supplenti	Cristiano Proserpio
	Margherita Spaliviero

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

BUSINESS MODEL CANVAS

KEY **PARTNERS**



Hublot S.p.A. CR7 The Walt Disney Company

KEY ACTIVITIES



SO BEACH

Ricerca e sviluppo Distribuzione e Vendita Comunicazione

KEY **RESOURCES**

Lapo Edovard Elkann Stampi per occhiali Materie prime

PROPOSITION 6 **VALUE**

"Made in Italy 2.0"

CONSUMER OF RELATIONSHIPS

Servizio clienti online e rapporto ottico-cliente Offerte dedicate clienti

CHANNELS

Retail

Wholesale

e-Commerce

Esposizione

Newsletter

Pubblicità Mirata



problemi visivi Amanti del lusso Appassionati di moda Fan di CR7

CONSUMER

SEGMENTS

Persone con

COST **STRUCTURE**

Personale Distribuzione e vendita Materie prime Royalties **Pubblicità**



REVENUE STREAMS

Retail Wholesale e-Commerce



Q

Presentazione impresa

Governance

Business Model

Flussi di cassa Bibliografia

BUSINESS MODEL: VALUE PROPOSITION

'Made in Italy 2.0'



TRADIZIONE

INNOVAZIONE

STILE

BUSINESS MODEL: KEY ACTIVITIES & KEY RESOURCES



R&S e stampi per occhiali

218 Mila euro investiti nel 2020



Distribuzione e vendita

Attività principale della società



Lapo E. Elkann

La società si fa conoscere e riesce a fare importanti accordi

BUSINESS MODEL: KEY PARTNERS & CONSUMER SEGMENT



Walt Disney



'La moda...



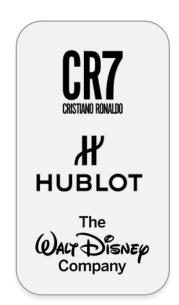
...passa, lo stile resta'



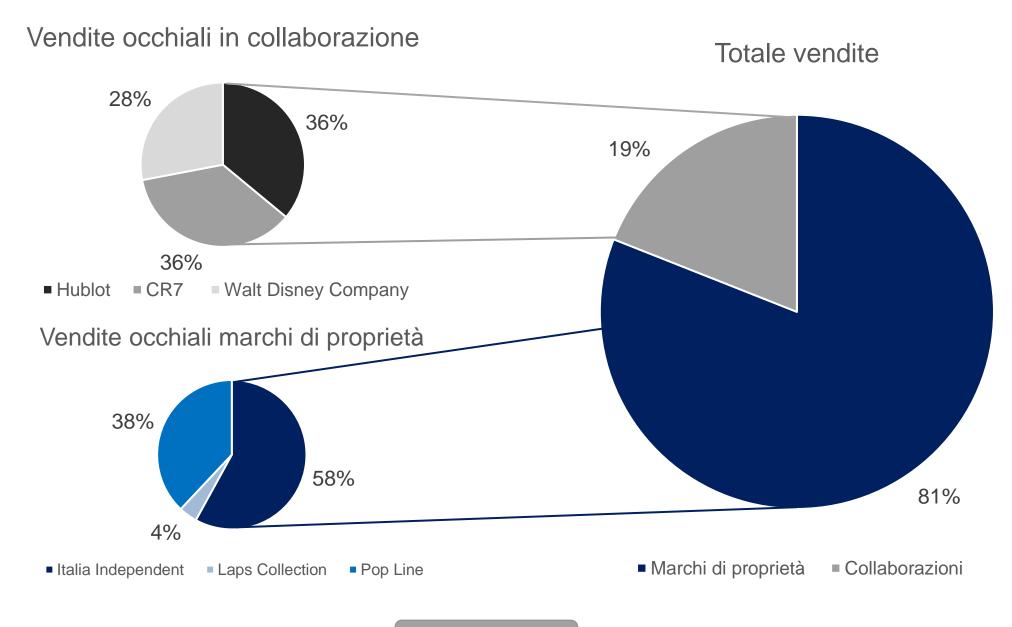
CR7

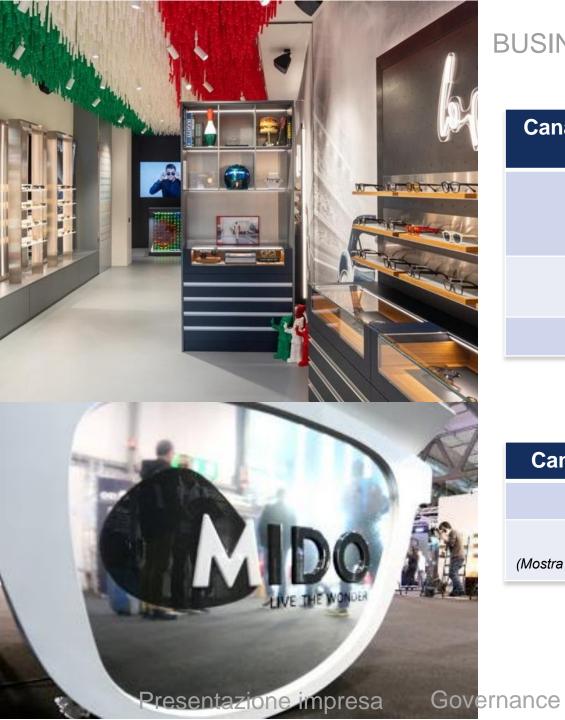
Cristiano Ronaldo e i suoi fan

BUSINESS MODEL: KEY PARTNERS & CONSUMER SEGMENT







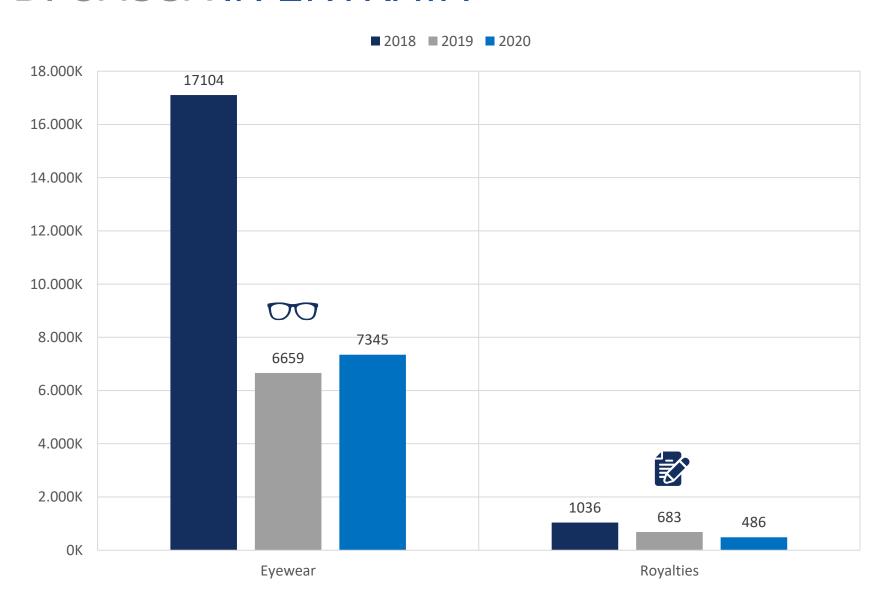


BUSINESS MODEL: CONSUMER RELATIONSHIP & CHANNELS

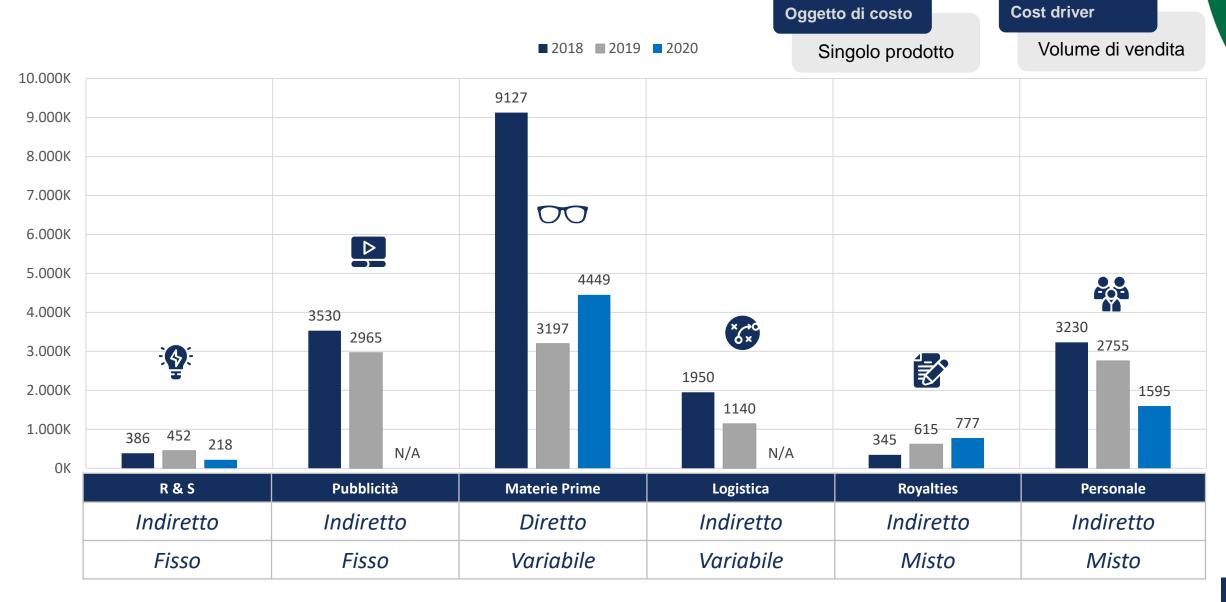
Canali distribuzioni e vendita	Pro	Contro
Wholesale	Acquisto non programmato e ottico di fiducia	Concorrenza
Retail	Negozio monomarca	Mancanza di concorrenza
e-Commerce	Acquisto con un click	Ricerca mirata o banner

Canali comunicativi	Pro	Contro
Newsletter	Offerte dedicate	Tedioso
MIDO (Mostra Internazionale Dell'Occhiale)	Confronto con gli stakeholder	-

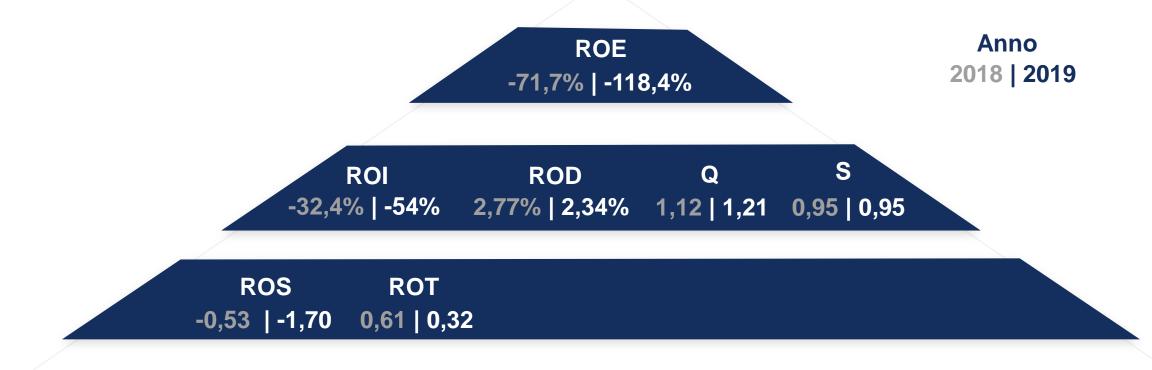
FLUSSI DI CASSA IN ENTRATA



FLUSSI DI CASSA IN USCITA



ANALISI DI BILANCO: INDICI



Anni	Margine di tesoreria	Margine di struttura secondario
2018	9 706 648	11 011 234
2019	4 916 515	5 952 207



BIBLIOGRAFIA

DOCUMENTAZIONE



Italia Independent Group (2021). Approvati i risultati dell'esercizio 2020 [pdf] Città: Venaria Reale, Torino. 11 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/CSBilancioIIG2020.pdf



Italia Independent Group (2021). Comunicato Stampa [pdf] Città: Venaria Reale, Torino. 3 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/CDA_20210118.pdf



Italia Independent Group (2021) Pacha e Italia Independent firmano un accordo di licenza per la creazione di collezione eyewear [pdf]. Città: Milano. 2 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/CS_PACHA.pdf



Italia Independent Group (2021). Fascicolo società di capitale [pdf]. 129 pagine.

Acquistato presso: https://registroimprese.it



Italia Independent Group (2020). Comunicato Stampa [pdf] Città: Venaria Reale, Torino. 2 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/IIG_CdA28122020.pdf



Italia Independent Group (2020). Bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 [pdf]. 85 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/Fascicolo_Consolidato_IFRS_al_31dicembre2019.pdf



Italia Independent Group (2020). Continua il piano di ristrutturazione di Italia Independent Group [pdf] Città: Venaria Reale, Torino. 1 pagina.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/CS_Italia%20Independent%20cessione%20quote%20di%20I -%20Spirit%20s.r.l..pdf



BIBLIOGRAFIA



Italia Independent Group (2020). 2020-2024 Business plan [pdf]. 8 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/20210118_IIG_2020_2024BPlan.pdf



Italia Independent Group (2020). Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2020. [pdf] 61 pagine.

Disponibile a: http://www.italiaindependentgroup.com/dl/IIG-Nota integrativa al bilancio consolidato IFRS_30-06-2020.pdf



Italia Independent Group (2019) Progetto di fusione per incorporazione di Italia Independente S.P.A. in Italia Independent Group S.P.A. [pdf]. 4 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/Progetto_fusione_firmato_6mar19.pdf



Italia Independent Group (2019). Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 [pdf]. 105 pagine. Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/IIG_Consolidato.pdf



Italia Independent Group (2018). Bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 [pdf]. 163 pagine. Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/Bilancio2017.pdf

SITOGRAFIA



Italia Independent Group. [online]

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/



Buscaglia G. (2021). Italia Independent di Lapo, ricavi in crescita malgrado il Covid. [online] calcioefinanza.

Disponibile a: https://www.calcioefinanza.it/2021/04/01/italia-independent-bilancio-2020/



BIBLIOGRAFIA



Meliado E. (2019). Italia Independent: lascia il CEO Carlino, al suo posto Pietribiasi (ex Safilo). [online] fashionnetwork

Disponibile a: https://it.fashionnetwork.com/news/ltalia-independent-lascia-il-ceo-carlino-al-suo-posto-pietribiasi-,1087075.html



Galbiati L. (2018). Italia Independent: l'AD Pietribiasi si dimette dopo soli 6 mesi. [online] fashionnetwork.

Disponibile a: https://it.fashionnetwork.com/news/Italia-independent-I-ad-pietribiasi-si-dimette-dopo-soli-6-mesi,1146028.html



Vitali M. (2015). Italia Independent. [online] docplayer

Disponibile a: https://docplayer.it/954302-Italia-independent-I-azienda.html



Muret M. (2014). Italia Independent si allea con Chiara Ferragni. [online] fashionnetwork. Disponibile a: https://it.fashionnetwork.com/news/italia-independent-si-allea-con-chiara-ferragni,397633.html



Preziosa Magazine (2013). Italia Independent, Lapo Elkann: "Non credo nel made in Italy a tutti i costi". [online] preziosamagazine.

Disponibile a: https://preziosamagazine.com/italia-independent-dopo-il-debutto-a-due-cifre-a-piazza-affari-nuovi-prodottiallorizzonte



Linkedin (2003). [online]

Disponibile a: https://linkedin.com

VIDEOGRAFIA



Italia Independent Group - Lapo Elkann e Giovanni Carlino

Disponibile a: https://www.youtube.com/watch?v=HTgGysEtGlc

Bibliografia

