

# PROPOSAL BISNIS MATA KULIAH MOBILE COMPUTING "APLIKASI PENYEDIA JASA PELATIH UNTUK MENINGKATKAN KETERAMPILAN DAN KEAHLIAN"

### Diusulkan oleh:

M Nurilman Baehaqi; 3145153280; 2015 M Ivan Iskandar; 3145151956; 2015

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA JAKARTA 2018

## BAB I INTRODUCTION

Pendidikan merupakan hak fundamental warga negara Indonesia yang dijamin oleh Undang-Undang Dasar (UUD). Dalam UUD 1945, termaktub bahwa setiap warga negara berhak mendapat pendidikan dan pemerintah wajib membiayainya [1]. Pendidikan terdiri dari 3 jenis, yaitu pendidikan formal, informal, dan nonformal. Perbedaan ketiganya terletak pada model dan tempatnya. Menurut Undang-Undang No 20 Tahun 2003 pendidikan formal didefinisikan sebagai jalur pendidikan yang terstruktur dan berjenjang yang terdiri atas pendidikan dasar, pendidikan menengah, dan pendidikan tinggi. Pendidikan nonformal dapat didefinisikan sebagai jalur pendidikan diluar pendidikan formal yang dapat dilaksanakan secara terstruktur dan berjenjang, pendidikan informal adalah jalur pendidikan mandiri yang diperoleh dari keluarga maupun lingkungan dengan bentuk kegiatan pembelajaran secara mandiri. Hasil jalur pendidikan informal dapat diakui jika peserta didik dapat lulus ujian sesuai dengan standar nasional pendidikan yang diselenggarakan oleh lembaga yang ditunjuk pemerintah [2]. Jenis pendidikan berdasarkan pengetahuannya ada pendidikan olahraga, pendidikan agama, pendidikan seni dan budaya, pendidikan MIPA, dan lain-lain.

Pendidikan menjadi indikator kemajuan suatu negara [3]. Semakin tinggi tingkat pendidikan sebuah negara, maka akan semakin maju negara tersebut. Berikut data tingkat pendidikan di dunia (Access to basic knowledge) berdasarkan data dari The Social Progress Imperative [4].

Negara	Skor
Slovenia	98.88
Japan	98.86
Iceland	98.47
Norway	98.43
Singapore	98.25
Korea, Republic of	98.17
Cyprus	98.08
Czech Republic	98.06
Denmark	98.01
Canada	97.65
Switzerland	97.61
France	97.55
Belarus	97.54
Luxembourg	97.52
Italy	96.89
Ireland	96.65

Estonia	96.62
Georgia	96.56
Netherlands	96.38
Lithuania	96.30
Hungary	96.24
United Kingdom	95.84
Croatia	95.81
Germany	95.79
New Zealand	95.61
Spain	95.58
Latvia	95.35
Finland	95.32
Mongolia	95.26
Poland	95.24
Kazakhstan	94.65
Austria	94.59
Cuba	94.47
Russia	94.44
Greece	94.42
Belgium	94.02
Kuwait	93.83
Costa Rica	93.77
Bahrain	93.48
Portugal	93.47
Barbados	93.42
Israel	93.40
Kyrgyzstan	93.30
Serbia	93.03
Montenegro	92.86
Seychelles	92.79
Korea, Democratic Republic	
of	92.70
Ecuador	92.44
Oman	92.40
Australia	92.21
Argentina	92.18
Uzbekistan	92.10
Sweden	92.09
United States	91.87
United Arab Emirates	91.41
Mauritius	90.80

Ukraine	90.54
Slovakia	90.38
Malta	90.31
Bulgaria	90.25
Sri Lanka	90.21
Algeria	89.32
Armenia	89.12
Albania	89.07
Qatar	88.86
Malaysia	88.55
China	87.75
Uruguay	87.62
Peru	87.48
Macedonia	87.39
Chile	87.29
Moldova	87.17
Romania	87.09
Saudi Arabia	87.06
Iran	86.87
Thailand	86.80
Fiji	86.56
Guyana	85.92
Turkey	85.03
Mexico	84.79
Jordan	84.11
Brazil	83.79
Panama	83.50
Tunisia	83.38
South Africa	83.35
Colombia	82.90
Indonesia	82.62

Data tersebut diambil dengan mengukur tingkat buta aksara, sekolah dasar, sekolah menengah, paritas gender, dan akses ke Pendidikan yang berkualitas. Dalam gambar tersebut Indonesia tidak masuk ke dalam peringkat 46 besar. Indonesia berada di peringkat 87. Hal ini mengindikasikan bahwa pendidikan Indonesia masih bermasalah. Data lain dari PISA, Indonesia menempati peringkat sekitar ke-74 dalam hal *science*, membaca, dan matematika [5].

Berdasarkan data dari Badan Pusat Statistik pada 2017, rata-rata lama pendidikan warga Indonesia yang berusia di atas 15 tahun hanya 8,42 tahun. Rata-rata lama pendidikan itu kurang lebih setara dengan jenjang SMP tapi tidak sampai

lulus. Jika dilihat lebih detail, sebanyak 20 persen keluarga berpenghasilan terendah rata-rata pendidikannya hanya mencapai 6 tahun atau setara tamat SD [6]. Data lain dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan [7], sebanyak 101717 siswa tidak melanjutkan ke sekolah menengah dari Sekolah Menengah Pertama. Selain itu, hanya 3.354.222 dari 4.115.553 siswa SD yang lanjut ke SMP. Dari total lulusan SMP sebanyak 3.233.509 siswa, 1.613.979 lanjut ke SMA dan 1.721.547 orang lanjut ke SMK, atau sekitar 48% melanjutkan studinya ke SMA dan 52% ke SMK.

Selain itu, permasalahan lain adalah ketidaksesuaian kurikulum sekolah dengan kompetensi pekerjaan. Kementerian Tenaga Kerja mengatakan bahwa kurikulum SMK belum sesuai dengan dunia industri [8] . Hal tersebut mengakibatkan banyak lulusan yang menjadi pengangguran. Berdasarkan data Badan Statistik Nasional (BPS) per Agustus 2017, sebanyak 11,41 persen lulusan SMK menjadi pengangguran terbuka [9]. Secara nasional, dari 121,02 juta orang yang bekerja, sebesar 7,55 persen masuk kategori setengah menganggur dan 20,40 persen pekerja paruh waktu. Dalam setahun terakhir, setengah penganggur turun sebesar 0,03 poin, sementara pekerja paruh waktu naik sebesar 0,76 poin.

Salah satu cara untuk mengatasi permasalahan tersebut adalah dengan menciptakan lapangan pekerjaan. Dengan adanya lapangan pekerjaan, lulusan dari sekolah manapun bisa bekerja sesuai dengan minat dan kemampuannya. Sekolah juga harus memfasilitasi siswanya dalam mencari dan mengembangkan minat atau bakat yang melekat pada dirinya. Bakat dapat diartikan sebagai kemampuan bawaan yang merupakan potensi (potential ability) yang masih perlu dikembangkan dan dilatih [10]. Contohnya minat di bidang olahraga, agama, silat, bahasa, jurnalistik, dan lain-lain. Dalam usaha pengembangan bakat dan minat anak, pendidikan atau sekolah hendaknya memberikan kesempatan yang sama kepada seluruh anak untuk mengembangkan segala potensi yang ada pada dirinya. Untuk membantu perkembangan potensi pada manusia, maka proses pendidikan sangatlah penting, baik yang diselenggarakan di sekolah maupun di luar sekolah, seperti keluarga dan lingkungan tempat tinggalnya. Dalam konteks pendidikan di sekolah, usaha-usaha yang dapat dilakukan melalui proses belajar mengajar, baik secara intrakurikuler, kokurikuler maupun ekstrakurikuler [11].

Dalam penyelengaraan kegiatan ekstrakurikuler, terdapat fasilitator atau pelatih. Permasalahan yang terjadi adalah sulitnya mencari pelatih dengan kualifikasi yang diinginkan. Selain itu, ketika sekolah ingin mencari pelatih, mereka tidak tahu besaran harga yang dibutuhkan. Untuk itu perlu adanya media *platform* untuk mencari pelatih/fasilitator berkualitas.

#### **BAB II**

#### STATE OF THE ART

Beberapa solusi yang sudah ada dalam penyediaan pelatih salah satunya adalah SukaSPORT. Sukasport adalah *platform online* pencarian kelas olahraga yang menyediakan kelas olahraga dengan dipandu oleh pelatih olahraga profesional sehingga para pengguna dapat berlatih sesuai dengan kebutuhan. Para pelatih olahraga yang terdaftar di SukaSPORT telah melalui berbagai proses seleksi sehingga memiliki kualitas dan etika melatih yang baik. Salah satu proses seleksi yang SukaSPORT lakukan adalah berdasarkan ulasan pengguna dan sertifikasi yang mereka miliki. SukaSPORT menawarkan berbagai macam kelas olahraga dari pelatih olahraga berkualitas seperti yoga, pilates, olahraga umum, seni bela diri campuran, bola basket, bulu tangkis, berenang, dan masih banyak lagi. Selain menyediakan jasa pelatihan olahraga, SukaSPORT juga membantu menjalankan aktivitas dan program olahraga seperti kelas reguler, lokakarya, seminar, dan acara olahraga lainnya [12]. Keunggulan SukaSPORT adalah dia fokus pada bidang kesehatan dan kebugaran.

Di luar negeri, terdapat platform yang dapat memfasilitasi pencarian pelatih privat. Bebach.com merupakan layanan penyedia jasa traner personal yang berlokasi di Amerika Serikat. Bebach.com fokus hanya dalam bidang fitness, seperti Yoga, Cardio, dan lain-lain. Pelatih yang disediakan sudah tersertifikasi. Model bisnis nya adalah setelah pelanggan memesan, maka pelatih akan datang ke rumah [13]. Bebach.com memiliki 159 pageview. Selain itu, ada FindYourTrainer yang hampir sama dengan bebach.com. Namun layanan yang diberikan lebih beragam, seperti Latihan kekuatan, Berat Badan, Keseimbangan, Pelatihan Fungsional, Fleksibilitas dan Mobilitas, Nutrisi dan penguatan otot [14], FYT memiliki 753 pageview. Fitnesstrainer menyediakan privat trainer khusus untuk fitness. Startup ini menyediakan trainer untuk berbagai kategori, mulai dari privat, hotel, atau perusahaan [15]. Berdasarkan situs siteworttraffic, Fitnesstrainer memiliki 2142 pageview. Harga yang ditawarkan dapat dilihat sebagai berikut. Ketiga layanan ini memiliki persamaan yaitu sama-sama menyediakan pelatih privat professional, namun dengan jenis layanan yang beda-beda. Bisnis seperti ini sangat mungkin diterapkan di Indonesia karena di Indonesia pun banyak tempat fitness khususnya di kota besar seperti Jakarta. Di Indonesia juga ada layanan sejenis yaitu Fitness Indonesia yang berlokasi di Kelapa Gading.

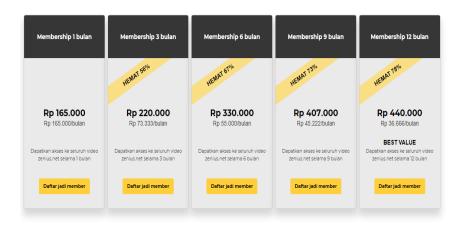
Di dalam negeri, terdapat platform yang bergerak dalam bidang Pendidikan, baik pelatih maupun pengajar. Salah satunya adalah Ruangguru. Ruangguru merupakan perusahaan teknologi terbesar dan terlengkap di Indonesia yang berfokus pada layanan berbasis pendidikan dan telah memiliki lebih dari 6 juta pengguna serta telah mengelola lebih dari 150.000 guru yang menawarkan jasa di lebih dari 100 bidang pelajaran. Perusahaan ini didirikan sejak tahun 2014 oleh Belva Devara dan Iman Usman, yang keduanya berhasil masuk dalam jajaran pengusaha sukses dibawah 30 tahun melalui Forbes 30 under 30 untuk teknologi konsumen di Asia. Ruangguru berkomitmen untuk menjadi mitra bagi pemerintah

daerah demi memberikan pendidikan berkualitas melalui Sistem Manajemen Belajar (LMS). Tahun lalu, Ruangguru berhasil bekerja sama dengan 32 (dari 34) pemerintah provinsi dan lebih dari 326 pemerintah kota dan kabupaten di Indonesia. Selain itu, Ruangguru juga menawarkan video belajar berlangganan, marketplace les privat, layanan bimbingan belajar on-demand, tryout ujian online, dan lain-lain [16]. Ruangguru juga menyediakan tutor di bidang pelatih *website*.

Selain Ruangguru, terdapat platform lain yaitu 7Pagi. 7Pagi merupakan platform komunikasi digital untuk sekolah yang menghubungkan sekolah dengan orangtua melalui beberapa fiturnya, yaitu diary sebagai buku penghubung, portofolio yang menjadi sumber informasi mengenai portofolio siswa di sekolah, information yang menggantikan surat edaran, serta report. Tujuan yang ingin dicapai dari startup yang didirikan oleh Yayan Ardhianto ini untuk menghubungkan guru dengan orangtua siswa, sehingga orangtua tidak lagi kesulitan untuk memantau anaknya di sekolah. 7Pagi menyediakan fitur real time sehingga informasi dari guru bisa langsung tersampaikan ke orangtua tanpa harus menunggu siswa pulang dari sekolah atau orangtua pulang dari kegiatannya. Selain itu, ada juga fitur individu atau kelas/grup, bantuan input data dan lain sebagainya. Melalui 7Pagi, pihak manajemen memiliki akses ke seluruh ruang kelas, dapat ikut menjawab pertanyaan orangtua, dan memantau seluruh informasi dan komunikasi yang terjadi melalui halaman Dashboard [17]. 7Pagi memiliki 53 pageview per hari. 7Pagi lebih focus kepada masalah intervensi orangtua dengan sekolah bukan tentang penyediaan pelatih atau tutor. Selain 7pagi, platform lain yang menyediakan tutor adalah Tutoria.id. Tutoria.id adalah layanan bimbingan belajar profesional di rumah. Memulai bisnis pada tahun 2005, Tutoria adalah agen bimbingan belajar di Jakarta. Pengajar akan datang ke rumah pelanggan dan memberikan pelajaran yang disesuaikan untuk memastikan anak mendapatkan pengetahuan terbaik dan meningkatkan pencapaian mereka. Pelajarannya semuanya dalam bahasa Inggris. Tutoria.id mencocokkan kebutuhan siswa dengan tutor yang paling cocok dan berkualitas. Hal ini berbeda dengan Ruangguru yang tidak menjamin bahasa yang digunakan. Fitur dari tutoria.id diantaranya tes diagnostik gratis atau pre-test untuk mengidentifikasi area kelemahan siswa,; bahan pembelajaran gratis seperti: e-book, notes, powerpoint, lembar kerja, makalah, penilaian; metode pengajaran yang disesuaikan yang fokus pada area siswa yang perlu ditingkatkan. (menjamin siswa meningkat setelah bimbingan belajar), dan konsultasi gratis [18].

Selain itu ada Zenius yang didirikan pada tanggal 7 Juli 2007, Zenius yang berada di bawah PT. Zenius Education merupakan sebuah startup di bidang pendidikan yang menyediakan *platform e-learning*, penjualan CD dan DVD pembelajaran, dan bimbingan belajar Zenius-X. Selain itu, untuk mempermudah proses belajar siswa, Zenius menyediakan *worksheet* dan ribuan video pembelajaran. Zenius juga turut membantu para pelajar untuk mempersiapkan diri menghadapi berbagai macam tes, yaitu tes Ujian Nasional hingga tes masuk ke perguruan tinggi seperti TKPA SBMPTN, Saintek SBMPTN, Soshum SBMPTN, dan ujian mandiri. Pada rentang Juni 2013 hingga Juni 2014 yang bertepatan

dengan periode tahun ajaran baru dalam sistem pendidikan dasar dan menengah di Indonesia, Zenius menghasilkan pendapatan sebesar Rp 5,8 milyar [19]. Tarif yang dipatok oleh Zenius berbeda-beda sesuai dengan kebutuhan. Mengenai pangsa pasar (*market share*), total kunjungan pengguna ke Zenius.net pada 2017 mencapai 44.289.309 kali. Total jumlah video zenius yang ditonton & tercatat di server online (tidak termasuk video Xpedia 2.0 & CD satuan) hingga Juni 2017 adalah sebanyak 120.703.571 (120 juta) kali ditonton. Sementara paket latihan soal zenius telah di-unduh pengguna sebanyak 9.113.367 kali [20].



(Gambar 2. Zenius pricing [21])

Quipper School merupakan startup asal London yang berekspansi ke Indonesia sejak 2014. Konsep Quipper School mengusung pembelajaran interaktif secara *online* dalam platform jejaring social. Hal ini hampir mirip seperti pada Edmodo atau Kelase. Bedanya, Quipper School sementara ini hanya bisa dinikmati oleh siswa tingkat SMA saja mulai dari kelas 10 hingga kelas 12. Quipper School mengklaim sebagai platform pembelajaran *online* terlengkap di Indonesia [22]. Adapun harga yang ditawarkan oleh Quipper dapat dilihat pada gambar berikut [23].



PesonaEDU membantu sekolah mengembangkan metode pembelajaran melalui media digital interaktif. PesonaEDU pertama kali beroperasi pada tahun

1986 sebagai *software developer* pertama di Indonesia. Di awal-awal tahun kemunculannya, PesonaEDU menerbitkan berbagai *software* untuk membantu siswa sekolah dasar untuk belajar berhitung, mulai dari yang paling dasar hingga perkalian dan pembagian, selain itu juga memberikan peta Indonesia dan juga *kidspell*. Pada tahun 2001, PesonaEDU menerbitkan seri *software* fisika, yaitu Pesona Fisika untuk pelajar SMP dan SMA. Kemudian dilanjutkan dengan *software* matematika, yaitu pesona Matematika pada tahun 2003 untuk jenjang pendidikan yang sama. Pada tahun 2004 sampai 2007, PesonaEDU menerbitkan pesona matematika dan pesona sains untuk jenjang sekolah dasar.

Pada awalnya, PesonaEDU hanya ditujukan bagi institusi pendidikan, tapi banyak murid, hingga orangtua ternyata guru, yang menginginkan software PesonaEDU secara individu. Sejak saat itulah pada bulan Mei 2010 PesonaEDU mengeluarkan software yang dibeli dapat secara online melalui web store. PesonaEDU store menyediakan berbagai buku untuk semua jenjang pendidikan mulai dari PAUD/TK hingga Sekolah Menengah Atas (SMA) dan umum. Buku yang disediakan berupa teks pelajaran, pengayaan, bahasa, evaluasi, literasi/bacaan. Saat ini, PesonaEDU telah digunakan di 13.000 sekolah dan telah diekspor ke berbagai negara. Selain itu, PesonaEDU juga telah digunakan di 1.900 sekolah di Belanda dan 4 pengguna sekolah internasional lainnya [17]. PesonaEDU sudah digunakan oleh sekitar 5000 pengguna di Google Play.

Solusi yang sudah ada dalam bentuk *offline* dalam bidang edukasi lainnya adalah layanan bimbingan belajar (bimbel). Salah satu bimbel yang cukup terkenal adalah Bimbel Nurul Fikri Bimbel ini adalah bimbingan belajar yang didirikan oleh Mahasiswa Indonesia untuk pendampingan belajar siswa SD, SMP, SMA, dan masuk perguruan tinggi negeri. Selain Nurul Fikri, terdapat banyak sekali Lembaga bimbel yang menjadi media perantara antara murid dan tutor. Konsep seperti ini hampir sama dengan permasalahan di atas. Perbedaannya adalah terletak pada layanan yang diberikan.

Tabel 1. Rangkuman Perbandingan Aplikasi

Nama	Fitur dan	Tahun	Pengguna	Asal	Segmentasi	
	Layanan	berdiri		Negara		
PENDIDIKAN						
PesonaEdu	Penjualan media	1986	Saat ini,	Indonesai	PAUD/TK	
	interaktif, dan		PesonaEDU		hingga Sekolah	
	simulasi pada		telah		Menengah Atas	
	materi pelajaran.		digunakan di		(SMA) dan	
	Tidak melayani		13.000		umum	
	penyediaan tutor		sekolah dan			
			telah			

			diekspor ke		
			berbagai		
			negara.		
			Selain itu,		
			PesonaEDU		
			juga telah		
			digunakan di		
			1.900		
			sekolah di		
			Belanda dan		
			4 pengguna		
			sekolah		
			internasional		
			lainnya		
Ruangguru	Platform online,	2014	telah	Indonesia	SD SMP SMA
	menyediakan		memiliki		
	guru les atau		lebih dari 6		
	tutor, terdapat		juta		
	fitur manage		pengguna		
	jadwal, tersedia				
	di aplikasi				
	mobile				
Tutoria	Layanan	2005	-	Indonesia	International
	penyedia guru				school
	privat namun				
	dalam Bahasa				
	inggris.				
7Pagi	Aplikasi yang	2015	-	Indonesia	SD SMP SMA
	memudahkan				
	sekolah dengan				
	orangtua. Hanya				
	tersedia dalam				
	website.				
Zenius	Zenius	2007	total	Indonesia	SD,SMP,SMA,
	Education		kunjungan		PT

	merupakan		pengguna ke					
	sebuah startup di		Zenius.net					
	bidang		pada 2017					
	pendidikan yang		mencapai					
	menyediakan		44.289.309					
	platform e-		kali					
	learning,							
	penjualan CD							
	dan DVD							
	pembelajaran,							
	dan bimbingan							
	belajar Zenius-							
	X.							
Quipper	Konsep Quipper	2014	Lebih dari 1	Inggris	SMA			
	School		juta unduhan					
	mengusung		di Google					
	pembelajaran		Play seluruh					
	interaktif secara		dunia					
	online dalam							
	platform jejaring							
	social							
Bimbel	Bimbingan	1985	-	Indonesia	Siswa			
Nurul Fikri	belajar untuk				SD/SMP/SMA			
	pendampingan							
	SD, SMP, SMA,							
	dan SBMPTN							
	PELATIH							
Sukasport	SukaSPORT	2011	-	Indonesia	Siapa saja yang			
	menyediakan				butuh pelatih			
	kelas olahraga							
	berkualitas yang							
	dipandu oleh							
	pelatih olahraga							
	profesional							
	sehingga para							
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	ı			

	pengguna dapat				
	berlatih sesuai				
	dengan				
	kebutuhan.				
Bebach	Bebach.com	-	Bebach.com	Amerika	Pecinta
	fokus hanya		memiliki 159	Serikat	Olahraga
	dalam bidang		pageview		
	fitness, seperti				
	Yoga, Cardio,				
	dan lain-lain				
	yang disediakan				
	sudah				
	tersertifikasi.				
FYT	Menyediakan	-	FYT	Amerika	Pecinta
	pelatih dalam		memiliki 753	Serikat	Olahraga
	bidang kekuatan,		pageview		
	Berat Badan,				
	Keseimbangan,				
	Pelatihan				
	Fungsional,				
	Fleksibilitas dan				
	Mobilitas,				
	Nutrisi dan				
	penguatan otot.				
Fitness	Fitnesstrainer	-	Fitnesstrainer	Amerika	Pecinta
Trainer	menyediakan		memiliki	Serikat	Olahraga
	trainer untuk		2142		
	berbagai		pageview.		
	kategori, mulai				
	dari privat,				
	hotel, atau				
	perusahaan,				
	l		l	l .	

Berdasarkan kajian yang sudah dilakukan, inovasi yang dapat dilakukan dalam membuat media untuk mencari pelatih ekstrakurikuler dan olahraga . Media

yang akan dikembangkan harus memiliki fitur pencarian pelatih, filter pelatih sesuai keinginan atau kebutuhan, manajemen jadwal pelatihan dan pengelolaan pembayaran. Secara sederhana aplikasi yang akan dibuat bekerja seperti RuangGuru namun dengan sasaran yang berbeda, yaitu pelatih. Pelatih yang dimaksud terdiri dari beberapa bidang, yaiutu Bidang Olahraga (seperti pelatih senam, yoga, renang, silat, dll), Bidang IT (seperti android programmer tutor dan web tutor), Bidang Agama (seperti pelatih membaca tajwid Al-Qur'an), Bidang Seni (seperti Pelatih musik dan vokal) dan Bidang Bahasa (seperti tutor bahasa Jepang, bahasa Inggris dan tutor bahasa Mandarin). Berbeda dengan bebach, findyourtrainer, dan sukasport, platform yang akan dikembangkan tidak hanya fokus pada olahraga saja, tapi juga memfasilitasi bidang lain, yaitu Bidang IT (seperti android programmer tutor dan web tutor), Bidang Agama (seperti pelatih membaca tajwid Al-Qur'an), Bidang Seni (seperti pelatih musik dan vokal) dan Bidang Bahasa (seperti tutor bahasa Jepang, bahasa Inggris dan tutor bahasa Mandarin). Sampai saat ini, belum ada platform yang sejenis sehingga peluangnya masih cukup besar. Target pasarnya adalah siswa SD, SMP, dan SMA.

#### References

- [1] UGM, "UUD 1945," 2018.
- [2] R. Indonesia, "Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan," 2003.
- [3] D. P. Nasional, Memahami Geografi SMA/MA 3, Jakarta, 2009.
- [4] S. Progress, "2018 Social Progress Index," 2018. [Online]. Available: https://www.socialprogress.org/?tab=4. [Accessed 16 Oktober 2018].
- [5] T. O. f. E. C.-o. a. Development, "The Organisation for Economic Cooperation and Development," 2015. [Online]. Available: http://www.oecd.org/pisa/PISA-2015-Indonesia.pdf. [Accessed 16 Oktober 2018].
- [6] BPS, "Potret Pendidikan Indonesia," 2017, p. 73.
- [7] Kemdikbud, "IKHTISAR DATA PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN TAHUN 2017/2018," Jakarta, 2018.
- [8] Republika, "Kurikulum SMK Belum Sesuai Kebutuhan Dunia Industr," 2017.
- [9] BPS, "Agustus 2017: Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT) sebesar 5,50 persen," 2017.
- [10] S. d. Hartono, Perkembangan Peserta Didik, Jakarta: Rineka Cipta, 2002.
- [11] M. A. Hening, "PENGEMBANGAN BAKAT DAN MINAT," *Skripsi thesis*, 2017.
- [12] SukaSPORT, "SIAPA KAMI," http://sukasport.co.id/site?page=about-us, jAKARTA, 2018.
- [13] U. Today, "BUSINESS SPOTLIGHT: BACH FITNESS," http://classifieds.usatoday.com/blog/business-spotlight/business-spotlight-bach-fitness/, 2018.
- [14] FindYourTrainer, "https://findyourtrainer.com/pricing/," https://findyourtrainer.com/pricing/, 2018.
- [15] FYT, https://findyourtrainer.com/find-personal-trainers-near-me/, 2018.
- [16] Ruangguru, "Tentang Ruangguru," https://ruangguru.com/general/about, 2018.

- [17] Berinovasi, "5 Startup Pendidikan yang Ikut Mencerdaskan Indonesia," http://berinovasi.com/2017/12/21/5-startup-pendidikan-yang-ikut-mencerdaskan-indonesia/, 2017.
- [18] Tutoria.id, "Tentang Kami," https://tutoria.id/about-us/.
- [19] TechInAsia, "Inilah strategi bisnis Zenius dalam menghasilkan pendapatan Rp 5,8 milyar sepanjang 2013 hingga 2014," https://id.techinasia.com/inilah-strategi-bisnis-zenius-dalam-menghasilkan-pendapatan-rp-58-milyar-sepanjang-2013-hingga-2014, 2014.
- [20] G. Ardi, "Zenius," 7 Juli 2017. [Online]. Available: https://www.zenius.net/blog/12420/zenius-education. [Accessed 18 Oktober 2018].
- [21] Zenius, "https://www.zenius.net/membership-purchase," https://www.zenius.net/membership-purchase, 2018.
- [22] TechInAsia, "5 startup pendidikan asing yang berekspansi ke Indonesia," https://id.techinasia.com/daftar-startup-pendidikan-asing-ekspansi-indonesia, 2014.
- [23] Quipper, "Daftar Harga Quipper," https://www.quipper.com/id/video/, 2018.
- [24] L. Dhanasmoro, Survey Market Validation Pelatih.id, 2018.