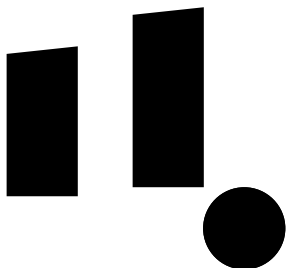




2020

ЦЕНТР РАЗВИТИЯ  
КОМПЕТЕНЦИЙ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
НАУЧНЫХ И НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ  
ПРОЕКТОВ И ЛАБОРАТОРИЙ  
ЗАПАДНО-СИБИРСКОГО НОЦ





САЙТ ЦЕНТРА  
[SCITECH.RU](http://SCITECH.RU)

# СОДЕРЖАНИЕ

**04**    ЦИФРЫ И ФАКТЫ

---

**06**    ПРЯМАЯ РЕЧЬ

---

**12**    ПАРТНЁРЫ

---

**14**    КОНЦЕПЦИЯ ЦЕНТРА РАЗВИТИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

---

**18**    МОДЕЛИ КЛЮЧЕВЫХ ШКОЛ

---

**22**    ИСТОРИИ ЛИДЕРОВ

---

**26**    ПРОЕКТЫ ШКОЛЫ НАУЧНЫХ ЛИДЕРОВ

---

**42**    ПРОЕКТЫ ШКОЛЫ РУКОВОДИТЕЛЕЙ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ

---

**58**    ОБУЧЕНИЕ В ЦРК

---

**59**    ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

---

**60**    ГЕОГРАФИЯ I МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ

---



**100+**  
ЭКСПЕРТОВ



**250+**  
ЧЕЛОВЕК  
ПРОШЛИ  
ОБУЧЕНИЕ



**18**  
НОВЫХ НАУЧНЫХ,  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ  
И НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ  
ПРОЕКТОВ



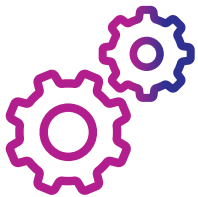
**80+**  
МЛН РУБЛЕЙ ПРИВЛЕЧЕНО  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ФИНАНСИРОВАНИЯ В ПРОЕКТЫ  
ИЗ РАЗЛИЧНЫХ ИСТОЧНИКОВ



**25+**  
ДОКЛАДОВ НА  
КОНФЕРЕНЦИЯХ



**2**  
НОВЫЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ  
ДИСЦИПЛИНЫ

**2**

ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ СОЗДАНО  
ПРИ УНИВЕРСИТЕТЕ ДЛЯ  
ВЫПОЛНЕНИЯ НОВЫХ  
ФУНКЦИЙ

**35**

НАУЧНЫХ  
ПУБЛИКАЦИЙ

**15**

ВЫИГРАННЫХ  
ЗАЯВОК  
НА ГРАНТЫ

**2**

НОВЫХ ПРОЕКТА  
СТАРТУЮТ УЖЕ  
В КОНЦЕ 2020 ГОДА

**35+**

УЧАСТНИКОВ СТАЛИ  
РУКОВОДИТЕЛЯМИ  
НАУЧНЫХ И НАУЧНО-  
ТЕХНИЧЕСКИХ  
ПРОЕКТОВ

**2**

КОНФЕРЕНЦИИ  
ОРГАНИЗОВАНО  
С МЕЖДУНАРОДНЫМ  
УЧАСТИЕМ



## ВСЕВОЛОД КОЛЬЦОВ

Заместитель губернатора  
ХМАО-Югра



Безусловно, все мы рассматриваем НОЦ как действенный, эффективный и лишённый возможности неудачи инструмент для совершения научного прорыва. Хочу сказать, что те направления, которые были избраны как базовые направления в работе нашего НОЦ, текущая мировая повестка и повестка нашей страны безусловно подтверждают эту актуальность. Сегодня мы видим значимость надёжности и устойчивости добычи полезных ископаемых, а также ситуации в экологии, которые в СМИ последнее время рассказывались, лишний раз подтвердили необходимость актуализации и переоценки подходов к вопросам защиты природы, защиты экологии. Ресурсы Арктики, Севера представляют для нас дополнительную возможность для более эффективного и интенсивного развития. Югра поддерживает все направления работы НОЦ.

Особое, внимание, конечно, как наиболее традиционно понятное нам, известное, проработанное — вопросы цифровой трансформации нефтегазовой индустрии. Говоря о цифрах. В целом, за 2019–2020 гг. у нас на поддержку проектов из окружного бюджета было выделено 100 млн руб. Включено в финансирование на ближайшую трехлетку из бюджета ХМАО-Югра на поддержку проектов НОЦ 90 млн руб. ежегодно.

Западно-Сибирский межрегиональный научно-образовательный центр — по нашей общей оценке — это будущее наших регионов. Югра готова к реализации этих масштабных проектов.



## АЛЕКСЕЙ РАЙДЕР

Заместитель Губернатора  
Тюменской области,  
директор Департамента  
образования и науки  
Тюменской области, член  
Президиума Правительства



Центр развития компетенций стартовал в прошлом году и за прошедшее время в полную силу приступил к решению своей ключевой задачи — формированию нового поколения научно-исследовательских команд для Западно-Сибирского НОЦ.

ЦРК — это без преувеличения уникальный опыт организации обучающего центра по распределённой «двухъядерной» модели в Тюмени и Сургуте. Девять представленных к защите проектов — важный вклад в развитие тематических направлений Западно-Сибирского НОЦ. Это первые серьёзные результаты работы ЦРК, выпускников вузов.

Говоря о перспективах, важно отметить, что и ЦРК, и весь Западно-Сибирский НОЦ — это ещё и проект развития научно-образовательного пространства, взаимовыгодного партнёрства вузов, науки и реального сектора экономики в достижении общественно-значимых результатов.

Для каждого слушателя ЦРК даёт уникальную возможность работы в команде профессионалов, разработки столь необходимых в будущем деловых и научных контактов, оценки полученных результатов со стороны признанных экспертов.

Я благодарю за проделанную работу и поддержку этого проекта коллег из Министерства науки и высшего образования России, Администрации Президента Российской Федерации, органов государственной власти Югры и Ямала, Тюменского государственного университета, регионального Агентства развития научно-образовательных проектов, всех слушателей и экспертов ЦРК.





## АНТОН МАШУКОВ

Директор департамента инвестиционной политики и государственной поддержки предпринимательства; генеральный директор АНО «Агентство развития научно-образовательных проектов» до 27.10.2020



Именно от качества команды зависит успех любого научного или технологического проекта. Центр развития компетенций — наш ответ на вопрос, как правильно формировать и развивать проектные команды. В этой логике ЦРК — один из важнейших проектов и ключевой фактор конкурентоспособности нашего НОЦ.



## ИВАН РОМАНЧУК

ВРИО ректора ТюмГУ



НОЦ — это государственная масштабная задача. Соответственно наш уровень ответственности очень высокий. Для меня очень важно, что в рамках Центра развития компетенций Западно-Сибирского НОЦ идет коллективная продуктивная работа отбора и обоснования проектов, выявления и обучения научных лидеров. Я верю, что настроение поиска и дух сотрудничества дадут отличный практический результат.



## АНДРЕЙ ЛАТЫШЕВ

Руководитель ЦРК, и. о. проректора по персоналу и организационному развитию ТюмГУ



Мы рассматриваем Центр комплексного развития компетенций руководителей научных, научно-технических проектов и лабораторий Западно-Сибирского научно-образовательного центра мирового уровня в его двухъядерном формате как в своем роде агентство по развитию человеческого капитала, не ограничивающееся в своей деятельности только двумя или тремя образовательными программами.





## ИРИНА ШРАЙБЕР

Ph. D., кандидат физико-математических наук, учёный, исследователь, ментор и лектор образовательных проектов ЦРК

« Школа научного лидерства — история не только о науке, но и об адаптации исследовательской парадигмы в дискурсе окружающей действительности. Мы ставим во главу принципы междисциплинарности и межкультурности, помогаем встретиться бизнес-сегменту с прогрессивными научными исследованиями и их создателями — учёными, и достичь взаимопонимания между ними. »



## АЛЕКСАНДР СОРОКИН

Руководитель Школы научного лидерства, зав. кафедрой отечественной истории ТюмГУ, руководитель сетевого исследовательского центра «Человек, природа, технологии» (HumaNET) ТюмГУ

« Школа дает уникальную возможность сформировать и развить компетенции конкурентного исследователя мирового уровня, дефицит которых сами учёные, зачастую, осознают только со временем. Это работа исследователя с собой и научным проектом в динамично меняющихся условиях, способность говорить на одном языке и быть понятным в разных аудиториях: академическом сообществе, бизнес-среде, сфере власти и обществе. »





## ЕВГЕНИЙ ГОЛУБЕВ

Ментор Школы  
руководителей научно-  
технических проектов,  
директор Технологического  
парка ТюмГУ, эксперт  
по управлению  
крупными проектами  
во взаимодействии  
«университет-индустрия»,  
управлению результатами  
разработок в университетах  
и их трансферу для  
использования обществом



Инновационное развитие региона основано на сквозных практиках управления технологическими проектами для университетов и бизнеса.

Реализация проектов по созданию новых продуктов и технологий — это основная форма работы консорциума Западно-Сибирского научно-образовательного центра. Если мы хотим, чтобы результат имел ценность и оказался на производственной линии, то все участники должны доверять друг другу, а это возможно только если существуют единые практики управления на всех этапах разработки. Научно-технический трек школы объединяет руководителей таких проектов из университетов, НИИ, малых компаний и крупного бизнеса из трех регионов Тюменской области, ХМАО и ЯНАО.



## ВЕНИАМИН КИЗЕЕВ

Эксперт по управлению  
проектами и инновациями  
компании WINbd,  
директор по инвестициям  
УК «Открытые инновации»



Во многих российских университетах и научных организациях нет технологических менеджеров — специалистов, способных на ранних стадиях выявить и далее вывести на рынок интересные технологии в университете, а для реального функционирования НОЦ технологические менеджеры являются ключевым звеном.

Школа создана для руководителей, которым предстоит перевод исследовательской идеи в инновационную технологию или продукт. В рамках школы мы передаем знания и формируем навыки для генерации нестандартных идей, масштабирования инноваций, создания новых рабочих мест, вывода новых продуктов и передовых технологий на рынок.

Технологические менеджеры, владеющие инструментами коммерциализации технологий, способные выстроить коммуникацию представителей университета и рынка, развить продукт до высоких степеней зрелости и появления прототипов — необходимый элемент на пути к коммерциализации технологий и инновациям.





## АЛЕКСАНДР ТОВБ

IPMA Honorary Fellow,  
advisory committee member,  
президент Ассоциации  
управления проектами  
«СОВНЕТ», главный  
редактор журнала  
«Управление проектами  
и программами»



Создание методологии управления современными научно-техническими проектами и подготовка кадров, способных руководить технологическими проектами, позволяет вывести взаимодействие университетов и индустрии на качественно новый уровень и сформировать будущее нашей прикладной науки.

Школа руководителей научно-технических проектов ЦРК Западно-Сибирского НОЦ стала хорошим примером развития человеческого капитала в сфере исследований и разработок. ЦРК понимает, как важно готовить руководителей, способных развивать исследовательские идеи в инновационную технологию или продукты, направленные на решение актуальных задач общества и индустрий.

Результаты, наработанные в рамках Школы, могут стать основой для тиражирования подобного опыта на других площадках России и мира.



## АНДРЕЙ ТЕСЛИНОВ

Д-р техн. наук,  
руководитель «Мастерской  
концептуального  
мышления», профессор-  
практик ИБДА РАНХ  
и ГС при Президенте  
РФ, руководитель Клуба  
концептуальных аналитиков



Оба проекта — знаки надежды на близкое оживление научно-исследовательских и образовательных традиций, которыми славились университеты страны, создавая силами своих преподавателей и научных работников плодородные научные школы, слава которых ещё жива.

В сложных условиях изоляции людей друг от друга организаторам удалось создать прецедент интенсивного технологического образования и самообразования, погружённого одновременно в несколько разнородных сред: исследовательскую, коммуникативную, проектную, управленческую и ряд других.

У обоих проектов — отчётливые добротные признаки:

- тщательность отбора людей, готовых к интенсивному саморазвитию;
- настойчивая требовательность к выполнению должного;
- культурно смешанные исследовательские команды;
- мобилизация разнородных научных и образовательных ресурсов в виде широкого круга экспертов-консультантов, образовательных программ, форматов обучения, технологий проектной деятельности;
- работа на преодоление «местечковых» эффектов с выходом на международный уровень деятельности;
- ориентация на задействование академического знания в развитие социальной практики.

На мой взгляд, состоялся тот самый опыт, на плодах которого, как правило, вырастают крупные развивающие амбициозные проекты, пробуждающие дремлющих. Опыт должен быть развернут, обильно обсуждён в разных аудиториях и с расширением запущен в новый оборот.





## ЭНДИ БРУНО

Доцент, директор бакалавриата,  
Ph. D., Университет Северного  
Иллинойса, автор монографии  
The Nature of Soviet Power: An  
Arctic Environmental History

« Даже до того, как пандемия достигла глобального масштаба, и мы все привыкли общаться по зуму, у меня была возможность докладывать виртуально о теме: «История катастроф и Российский Север» в Школе научного лидерства в феврале 2020. Моя тема, конечно, только стала более актуальной в течение этого года. На самом деле, довольно много учёных исследует историю стихийных бедствий в России в теоретической рамке экологической истории. Участники школы задавали мне очень ценные вопросы о деятельности иностранных учёных. И я сам многому научился у них научной практике сегодня в Сибири. »



## АЛЕКСАНДР ЧУЛОК

Директор Центра научно-  
технологического  
прогнозирования ИСИЭЗ  
НИУ ВШЭ

« Десятилетие, в которое мы вошли в 2020 году, будет квинтэссенцией перемен: изменений в научно-технологическом и инновационном ландшафте, трансформаций образовательных и бизнес-моделей, социальных сдвигов. В этих высокотурбулентных условиях существенно повышается роль человека – человека знающего, человека готового быстро адаптироваться к новым реалиям, умеющего видеть возможности там, где другие ожидают только угрозы. Роль ЦРК Западно-Сибирского НОЦ должна быть в подготовке таких специалистов, обеспечении их только самыми передовыми технологиями, предоставлении доступа к знаниям учёных с мировым именем, формирования высокой планки в первую очередь для самих себя. Считаю, коллеги с этими задачами успешно справляются и желаю им каждодневной удачи и ярких успехов! »

## ПАРТНЁРЫ ЦРК



Тюменский  
государственный  
университет



Сургутский  
государственный  
университет



Югорский  
государственный  
университет

**WINbd**

Компания WINbd



IPMA®  
international  
project  
management  
association

Ассоциация управления  
проектами «COBHET»



5G — лаборатория  
симуляций



Национальный  
исследовательский  
университет «Высшая  
школа экономики»

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ИНТЕРЕСАХ ОРГАНИЗАЦИЙ



Тюменский  
государственный  
университет



Сургутский  
государственный  
университет



Югорский  
государственный  
университет



Низневартровский  
государственный  
университет



Научный центр  
изучения Арктики  
Ямало-Ненецкого  
автономного  
округа



Тюменский  
государственный  
медицинский  
университет



Уральский  
государственный  
лесотехнический  
университет



Государственный  
аграрный  
университет  
Северного Завраля



Тюменский  
индустриальный  
университет



ННИ краевой инфек-  
ционной патологии  
Роспотребнадзора РФ



ФИЦ «Тюменский  
научный центр  
СО РАН»



Институт  
молекулярной  
биологии  
им. В.А.Энгельгардта  
РАН



Санкт-  
Петербургский  
политехнический  
университет Петра  
Великого



Ханты-Мансийская  
медицинская  
академия



Институт экономики  
и организации  
промышленного  
производства СО  
РАН



Всероссийский  
институт защиты  
растений



Институт проблем  
экологии и эволюции  
им. А.Н. Северцова  
РАН



Институт биологии  
внутренних вод  
им. И.Д.Папанина  
РАН

# ЦЕНТР КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ РУКОВОДИТЕЛЕЙ НАУЧНЫХ, НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ЛАБОРАТОРИЙ ЗАПАДНО-СИБИРСКОГО МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ЦЕНТРА МИРОВОГО УРОВНЯ (НОЦ)

СОЗДАН В СООТВЕТСТВИИ С ПУНКТОМ 1.3. ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В СФЕРЕ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК», НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «НАУКА», ДЛЯ СОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКАМ ЗАПАДНО-СИБИРСКОГО НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ЦЕНТРА В ФОРМИРОВАНИИ ЦЕЛОСТНОЙ СИСТЕМЫ ПОДГОТОВКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РОСТА НАУЧНЫХ И НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КАДРОВ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МОЛОДЫМИ УЧЁНЫМИ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК, СОЗДАНИЯ НАУЧНЫХ ЛАБОРАТОРИЙ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫХ КОЛЛЕКТИВОВ.

## ЦЕЛЬ ЦЕНТРА:

Опережающее развитие кадрового потенциала в сфере исследований и разработок в Тюменской области, Ханты-Мансийском автономном округе — Югре и Ямало-Ненецком автономном округе.

## ЗАДАЧИ ЦЕНТРА:

- повышение профессиональной и управленческой компетентности руководителей научных, научно-технических проектов и лабораторий в соответствии со Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации;
- содействие участникам НОЦ в реализации системного подхода к подготовке кадров, для создания научных лабораторий и конкурентоспособных проектных групп, ведущих исследования и разработки;
- разработка и трансфер технологий обучения научно-педагогических работников, ведущих исследования и разработки;
- организация диагностики кадровой ситуации в региональном научном секторе, выявление дефицита научных и научно-педагогических специалистов и запроса на недостающие компетенции в НОЦ;
- проведение комплексного мониторинга управленческих и научно-исследовательских компетенций.



## ПЕРЕД ПРОЕКТНЫМИ КОМАНДАМИ НОЦ СТАВЯТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

1

активное привлечение к планируемой деятельности ЦРК представителей академических научных институтов

2

активное привлечение зарубежных профильных специалистов, в т.ч. соотечественников из-за рубежа, к реализации в ЦРК образовательных программ и учебных модулей

3

активное привлечение представителей промышленных партнёров к реализации разрабатываемых образовательных программ и учебных модулей

4

соотнесение планируемых направлений деятельности ЦРК с приоритетными направлениями научно-технологического развития, определенными Стратегией научно-технического развития Российской Федерации

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ФУНКЦИИ РЕАЛИЗУЮТСЯ ПОСРЕДСТВОМ:

- организации и проведения повышения квалификации, курсов, тренингов, стажировок и профессиональной переподготовки действующих руководителей и лиц, претендующих на занятие позиции руководителей научных, научно-технических проектов и лабораторий;
- разработки и применения новых образовательных решений в сфере повышения квалификации и профессиональной переподготовки лиц, претендующих на замещение должностей руководителей научных, научно-технических проектов и лабораторий.

# ТЮМЕНСКОЕ ЯДРО ЦРК

Центр развития компетенций представляет собой распределённую «двухъядерную модель», обусловленную межрегиональным характером НОЦ и спецификой его научных и научно-технических фокусов. Два административно самостоятельных офиса, расположенные в Тюменской области (г. Тюмень) и Ханты-Мансийском автономном округе-Югре (г. Сургут), объединены единой методологией отбора и оценки компетенций, набором образовательных технологий и утверждённым содержанием двух ключевых образовательных программ — «Школы научных лидеров» и «Школы руководителей научно-технических проектов».

10+

новых научных, образовательных и организационно-управленческих проектов, инициированных участниками обучения

35+

публикаций

50+

человек прошли обучение и участвуют в управлении проектами

1

конференция с международным участием «Наука. Лидерство. Общество»

2

предстоящих события: тренинг «Игровые методы в образовании. Принципы. Теория. Практика», онлайн-форум «Научно-образовательные консорциумы. Программы НОЦ и ПСАЛ как драйверы развития экономики»

23,75

млн ₽, хоздоговорные НИР (9 НИР)

28,56

млн ₽, деньги за гранты (3 гранта)

## КЛЮЧЕВЫЕ ПЕРСОНЫ:



**Андрей Латышев**

И. о. проректора по персоналу и организационному развитию Тюменского государственного университета

**Руководитель**



**Ирина Шрейбер**

Ph. D., канд. физ.-мат. наук; научный сотрудник Центра европейских ядерных исследований (ЦЕРН)

**Ментор**



**Евгений Голубев**

Директор Технологического парка ТюмГУ, эксперт по управлению крупными проектами во взаимодействии «университет — индустрия»

**Ментор**



**Александр Сорокин**

Канд. ист. наук, зав. кафедрой отечественной истории ТюмГУ

**Руководитель проектной работы**



**Вениамин Кизеев**

Член правления Ассоциации по управлению проектами «СОВНЕТ», сооснователь и директор ГК WIN Corp

**Руководитель проектной работы**

## НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ:

- формирование информационной системы управления знаниями на принципах цифровых двойников для оперативной оценки, отслеживания изменений и управления человеческим капиталом в рамках Западно-Сибирского НОЦ и организаций партнёров;
- построение сети взаимосвязей с научными работниками участников Западно-Сибирского НОЦ в целях выявления перспективных исследований и разработок, требующих высококвалифицированных руководителей научных, научно-технических проектов и лабораторий.

## ЗАДАЧИ ЦЕНТРА:

- развитие компетенций;
  - привлечение финансирования в проекты участников обучения на этапе их формирования и проработки для последующей коммерциализации полученных технологий и сопровождения при внедрении в реальное производство.
- В рамках Тюменского ЦРК формируется электронная база профилей и портфолио потенциальных руководителей научных и научно-технических проектов и лабораторий, на основании которых обеспечивается кадровое сопровождение, формируется «карта талантов» для практического использования потенциальными работодателями при принятии решений о трудоустройстве и продвижении сотрудников.

**НОВЫЙ ПРОЕКТ 2020-2021:** Модульная образовательно-акселерационная программа для команд действующих научно-технических проектов Западно-Сибирского НОЦ.



# СУРГУТСКОЕ ЯДРО ЦРК

## КЛЮЧЕВЫЕ ПЕРСОНЫ:



**Валерия Безуевская**  
Проректор по развитию СурГУ

**Руководитель**



**Владимир Терещенко**  
Директор Центра компьютерного инжиниринга СурГУ

**Руководитель проектной работы**



**Ольга Михайловская**  
Администратор «Точки кипения» СурГУ

Создано на базе Бюджетного учреждения высшего образования «Сургутский государственный университет».

## ЗАДАЧИ ЦЕНТРА:

- развитие кадрового потенциала исследователей и руководителей научных проектов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Западно-Сибирского НОЦ в целом;
- реализация образовательных проектов, направленных на развитие человеческого капитала трех регионов.

## ШКОЛА УПРАВЛЕНЦЕВ СУРГУТСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

**Цель Школы:** подготовить управленцев с компетенциями для инициации и реализации проектов развития в университете, а также успешному выполнению управленческой операционной деятельности.

### Задачи Школы:

- провести отбор сотрудников, способных к управленческой деятельности;
- сформировать управленческие компетенции у отобранных сотрудников;
- запустить пилотные проекты развития университета;
- реализовать сопровождение участников по итогам Школы и возможное вхождение в новые позиции и роли.

**НОВЫЙ ПРОЕКТ 2020-2022:** Проект «Tabula Rasa» — открытая школа Западно-Сибирского НОЦ по подготовке аспирантов к современным формам научной деятельности.

9

новых научных, образовательных и организационно-управленческих проектов, инициированных участниками обучения

44

человека прошли обучение и участвуют в управлении проектами

1

конференция с международным участием «Лучшие практики инноваций в российских и международных университетах»

2

выпускника Школы назначены на управленческие должности

2

подразделения создано в СурГУ для выполнения новых функций

2

модуля Школ научного лидерства и руководителей научно-технических проектов ЗС НОЦ

1

проектно-аналитическая сессия по развитию ЦРК

# ШКОЛА НАУЧНОГО ЛИДЕРСТВА



**КОНЦЕПЦИЯ:** Воспитание нового поколения научных лидеров, которые будут организовывать и воплощать сегодняшние запросы государства, общества и индустрий одновременно с формированием будущего науки.

## ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ:

- выявление и развитие компетенций научных лидеров;
- внедрение инновационных практик управления научными проектами и новых научных технологий для практической реализации;
- развитие научных лидеров, способных проводить оценку исследований с точки зрения потребностей рынка/индустрии и управлять научными процессами;
- расширение глобальных научных контактов/сетей/коммуникаций участников обучения и участников НОЦ;
- реализации концепции ЦРК как точки формирования, анализа и распространения знаний (KT practice).

## КОМАНДА ШКОЛЫ



### Ирина Шрейбер

Ph. D., канд. физ.-мат. наук; научный сотрудник Центра европейских ядерных исследований (ЦЕРН)

**Ментор**



### Александр Сорокин

Канд. ист. наук, зав. кафедрой отечественной истории, руководитель сетевого исследовательского центра «Человек, природа, технологии» ТюмГУ

**Руководитель проектной работы**

## ЦЕЛЬ ШКОЛЫ:

Подготовка научных лидеров, способных управлять научными процессами и эффективно обеспечивать внедрение инновационных практик и научных технологий для практической реализации, а также генерировать нестандартные научные решения и выводить на рынок передовые научно-исследовательские проекты. В Школе принимают участие руководители и ключевые исполнители проектов: научные сотрудники, исследователи из различных университетов ХМАО, ЯНАО, Тюмени (46 человек), участвующих в управлении лабораториями и научными проектами.

**Программа организована по модульному принципу и включает в себя 6 модулей по 5 дней интенсивных занятий каждый.**

## ОСНОВНЫЕ ИДЕИ ШКОЛЫ:

- сообщество международно-го уровня;
- постоянный обмен опытом, трансфер знаний;
- научный лидер — эффективный руководитель;
- междисциплинарная команда.

2

новые образовательные дисциплины

8

новых научных, образовательных и научно-технических проектов, инициированных участниками обучения

24

заявки в различные грантовые фонды (получено 3, на сумму 28,56 млн ₽)

35+

научных статей в международных базах данных

27

докладов на конференциях

46

лиц прошли обучение и участвуют в управлении лабораториями и научными проектами

50+

млн ₽ привлечено дополнительного финансирования в проекты из различных источников

В.В. ТЕРЕЩЕНКО — участник Школы, который стал одним из организаторов и директором Центра компьютерного инжиниринга СурГУ



# ШКОЛА РУКОВОДИТЕЛЕЙ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ

**КОНЦЕПЦИЯ:** Необходимость большого количества кадров, нацеленных на поиск новых продуктов, передовых технологий и усовершенствование имеющихся продуктов (услуг, технологий) привела к созданию программы, позволяющей в сжатые сроки оценить и развить потенциал людей, способных выступать в роли руководителей научно-технических лабораторий и проектов. Такие руководители должны обеспечить перевод исследовательской идеи в инновационную технологию или продукт (прототип), способствовать масштабированию инноваций, созданию новых рабочих мест, выступать в качестве лидеров — выводить на рынок новые продукты и передовые технологии.

## ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ:

- выявление и развитие лидеров;
- внедрение инновационных практик управления проектами и коммерциализации технологий для практической реализации;
- расширение глобальных предпринимательских контактов/сетей/коммуникаций участников обучения и участников НОЦ;
- реализации концепции ЦРК как точки формирования, анализа и распространения знаний и идей (КТ practice).

**Программа организована по модульному принципу и включает в себя 6 модулей по 5 дней интенсивных занятий каждый.**

## КОМАНДА ШКОЛЫ



### Евгений Голубев

Директор Технологического парка ТюмГУ, эксперт по управлению крупными проектами во взаимодействии «университет — индустрия»

**Ментор**



### Вениамин Кизеев

Член правления Ассоциации по управлению проектами «СОВНЕТ», директор 32-го Всемирного Конгресса по управлению проектами IPMA, сооснователь и директор GK WIN Corp, эксперт по управлению проектами и инновациями WINbd, канд. экономических наук

**Руководитель проектной работы**

## ОСНОВНЫЕ ИДЕИ ШКОЛЫ:

- пространство нового как возможность сформировать новые идеи и проекты;
- проектное обучение и наставничество;
- умение решать задачи в условиях ограниченности или отсутствия ресурсов;
- культура кооперации как ключевой фактор развития технологий;
- предпринимательство и предприимчивость, постановка предпринимательской логики;
- постановка управленческих и бизнес-моделей будущего как база для разработки технологий, основанных на науке.

## ЦЕЛЬ ШКОЛЫ:

Подготовка руководителей, которые должны обеспечить перевод исследовательской идеи в инновационную технологию или продукт (прототип), генерировать нестандартные идеи, способствовать масштабированию инноваций, созданию новых рабочих мест, выводить на рынок новые продукты и передовые технологии.

10

новых научных, образовательных и научно-технических проектов

12

выигранных заявок на гранты и конкурсы

38

лиц прошли обучение

16

млн ₽ выиграно по грантам

22

млн ₽ привлечено дополнительного финансирования в проекты от партнёров

# TABULA RASA



**Открытая школа Западно-Сибирского НОЦ по подготовке аспирантов к современным формам научной деятельности.**

**ЦЕЛЬ ПРОЕКТА:** Раннее развитие компетенций участников до уровня, позволяющего эффективно вести междисциплинарные научные исследования индивидуально и в составе сформированных команд на уровне лучших современных стандартов.

## ЗАДАЧИ ШКОЛЫ:

- раннее выявление талантов и их вовлечение в проектную деятельность;
- повышение эффективности аспирантуры за счет развития базовых компетенций;
- повышение конкурентоспособности молодых исследователей в России и за рубежом.

## В ПРОЦЕССЕ ОБУЧЕНИЯ УЧАСТНИКИ ПОЛУЧАЮТ:

- возможности карьерного роста и личного развития;
- опыт работы в проектных командах, написания статей и заявок на гранты;
- рост ключевых компетенций;
- научные связи и возможность реализовать свой научный проект.

## ТЕМЫ ОБУЧЕНИЯ:

- целеполагание;
- личная эффективность;
- современные научные компетенции и этика;
- грантовая деятельность и фандрайзинг;
- управление проектами и знаниями в науке;
- форсайт, сети и коммуникации;
- акселерация;
- диссертационное исследование;
- системное мышление.

**ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:** аспиранты 1-3 года обучения

## КОНКУРСНЫЙ ОТБОР УЧАСТНИКОВ ИЗ ОРГАНИЗАЦИЙ:

- Западно-Сибирский НОЦ (70-80 человек);
- другие вузы и научные организации (20-30 человек).

## ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ ВКЛЮЧАЕТ:

- отбор участников;
- 8 образовательных модулей и межмодульную проектную работу;
- онлайн-мастерскую системного подхода к исследованию сложной реальности;
- предзащиту (через 1 год) и итоговую защиту проектов.



**Сайт проекта:** [scitech.ru/tabulaRasa](http://scitech.ru/tabulaRasa)

## КОМАНДА ПРОЕКТА:



### Валерия Безуевская

Руководитель Сургутского ядра ЦРК, проректор по развитию СурГУ

### Руководитель проекта

Сопровождение проекта, обеспечение коммуникации



### Андрей Теслинов

Д-р технических наук, генеральный директор НКГ DBA — concept, Executive Professor ИБДА РАНХиГС

### Научный руководитель школы



### Андрей Латышев

Руководитель ЦРК, и.о. проректора по персоналу и организационному развитию ТюмГУ

### Идеолог проекта

Методология отбора, оценки и развития компетенций участников Школы



### Ирина Пантелеева

Канд. философских наук, доц., исполнительный директор «Краевой фонд науки»

### Руководитель проектной работы

Сопровождение проекта, обеспечение коммуникации



### Владимир Терещенко

Директор Центра компьютерного инжиниринга СурГУ, старший преподаватель кафедры экспериментальной физики Политехнического института СурГУ

### Руководитель проектной работы

Сопровождение проекта, обеспечение коммуникации



# АКСЕЛЕРАЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Управление научно-техническими проектами рассматривается как комплексный управленческий инструмент, включающий в себя необходимость рассмотрения современных инструментов управления проектами, а также рассмотрение специфики научно-технических проектов.

Управление научно-техническими проектами на стадии реализации сталкивается как со сложностями в коммуникациях между различными участниками, кросс-функциональными командами, консорциумами, а также внешними заинтересованными сторонами, так и с необходимостью управления содержанием, сроками, финансами в ситуации высокой неопределённости, изменчивости и рискованности.

## ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ:

- предоставить проектным командам инструменты для эффективного управления научно-техническими проектами.
- обеспечить акселерацию реализации действующих научно-технических проектов.

## ФОРМАТЫ РАБОТЫ:

- **лекции** по соответствующим тематикам;
- **практические кейсы** — презентация практического опыта успешного руководства научно-техническими проектами;
- **проектная работа**, в которой участники в группах работают с модераторами для улучшения собственных проектов;
- **консультации с экспертами** по узким вопросам работы команд.

## МОДУЛЬ 1

- Границы применимости различных методологий управления проектами
- Управление различными объектами проектной деятельности
- Планирование и система мониторинга и контроля в научно-техническом проекте
- Бережливый НИОКР
- Управление портфелем Научно-технических проектов
- Управление ожиданиями и коммуникациями с заинтересованными сторонами
- Управление научно-техническими проектами (в том числе и на основе ТРИЗ)

**Проектная работа:** упаковка устава проекта.

## МОДУЛЬ 2

- Гибкие методологии управления проектами
- Выстраивание стратегии развития проекта на основе TRL
- Анализ рынка и конкурентный анализ
- Бизнес-модели для научно-технических проектов
- Защита интеллектуальной собственности
- Привлечение финансов в проекты. Источники и инструменты
- Привлечение инвестиций в проекты
- Работа с заинтересованными сторонами. Партнёрства. Поиск ресурсов в команду
- Управление компетенциями научно-технической команды

**Проектная работа:** упаковка инвестиционного тизера.

## ОСНОВНЫЕ МОДЕРАТОРЫ:



**Вениамин Кизеев**

IPMA Level «B», член правления НП «СОВНЕТ», эксперт по управлению проектами и инновациями компании WINbd



**Наталья Абабий**

Руководитель направления EdTech проектов стартап-студии «Открытые инновации», эксперт по разработке маркетинговых стратегий WINbd



**Полина Ахметова**

Директор Стартап-студии «Открытые инновации», менеджер проектов WINbd



## ВЛАДИМИР ТЕРЕЩЕНКО

ПРЕДСТАВЛЯЕМ ВАМ ЛЮДЕЙ, КОТОРЫЕ ПРИШЛИ В ПРОЕКТ КАК УЧАСТНИКИ, ДОБИЛИСЬ УСПЕХОВ И СТАЛИ РУКОВОДИТЕЛЯМИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ, КРУПНЫХ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ЭФФЕКТИВНЫХ КОМАНД.

Участник Школы научного лидерства, за время обучения проявил и развил лидерские качества, которые позволили ему самостоятельно организовать в Сургутском государственном университете отдельное структурное подразделение, а именно Центр компьютерного инжиниринга, директором которого он теперь является.

Работа по созданию данного Центра началась ещё в Школе. Получая методическое сопровождение от руководства Школы и погружаясь в тематические фокусы Западно-Сибирского НОЦ В.В. Терещенко стал инициатором подачи заявки на конкурс научных проектов ХМАО-Югры. Проект «Разработка, исследование и анализ физико-математических моделей для задач компьютерного инжиниринга высокотехнологичной продукции нефтегазовой отрасли» нацелен на наращивания компетенций в области цифрового моделирования и цифрового проектирования.

В августе 2020 года стало известно о поддержке Округом данного проекта, в котором В.В. Терещенко

является исполнителем. Целью проекта является создание научного задела применения новой парадигмы цифрового проектирования и моделирования, основанной на применении метода конечных элементов и компьютерных технологий мирового уровня, позволяющей радикально повысить адекватность физико-математических моделей и получаемых численных результатов для разработки цифровых двойников высокотехнологичной продукции нефтегазовой отрасли. Объём привлечённого финансирования — 27 млн руб. Срок реализации — три года.

Также в середине сентября 2020 года был представлен ещё один проект В.В. Терещенко — интерактивный курс «Основы естествознания: живая наука» для подростков 13-15 лет г. Женевы (Швейцария). Программа курса состоит из четырех модулей и 20 занятий. Он посвящён описанию и объяснению природных явлений и объектов с научной точки зрения, но в доступной для ребят форме. Курс рассчитан на русскоговорящих детей

школы «Русский Дом» в Женеве, в которой учатся дети сотрудников, приехавших в Швейцарию для работы по контракту, на учебу или на постоянное место жительства. В будущем планируется внедрить данный курс в СурГУ и масштабировать на ХМАО-Югру.



## ИРИНА ТАКМАШЁВА

Участник Школы руководителей научно-технических проектов (ШРНТП).

За время обучения в ШРНТП развила управленческие навыки планирования и мониторинга за ходом достижения стратегических и тактических целей, различные стили управления командой проекта, коммуникативные навыки, что позволило ей организовать на базе ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет» открытие первой в Югре Lean-лаборатории, представляющей собой уникальное пространство, созданное для поиска эффективных решений по оптимизации бизнес-процессов. Важное событие для региона состоялось 6 июля 2020 года при поддержке давнего индустриального партнёра университета и менторов ШРНТП.

**О разработке проекта «Цифровая Lean-лаборатория».** Деятельность по проработке проекта началась с момента обучения в ШРНТП. ЛИН-лаборатория, или «Фабрика производства», была открыта на базе НОЦ «Современные технологии бережливого производства» ЮГУ. Это первый в Югре региональный центр по повышению производи-

тельности труда и операционной эффективности, современный учебный центр практического обучения инструментам бережливых технологий как на производстве, так и в офисе. Его уникальность в том, что обучение проходит с использованием бизнес-симуляций, компьютерных игр и тренажёров, подготовленных на основе технологий виртуальной и дополненной реальности.

По мнению руководителя проекта Ирины Такмашёвой, инструменты бережливого производства помогают в разы повысить не только производственную, но и личную эффективность, независимо от того, являешься вы руководителем или специалистом, применение данных технологий моделирует работу и запускает цепочку непрерывных улучшений.

Помимо повышения квалификации LEAN-лаборатория занимается разработкой проектов по улучшению жизни ЮГУ. Студенты могут создавать и предлагать свои идеи модернизации вуза. В данном пространстве есть всё необходимое для совместной деятельности студентов и преподавателей.

Благодаря методическому сопровождению менторов Школы (Е. Голубева, В. Кизеева) и консультациям, полученным от экспертов школы (С. Пантелеева, Д. Полетаева), Ирина Такмашёва совместно с членами своей команды в продолжение развития офлайн-версии Lean-лаборатории разработали и начали тестирование образовательной платформы «Цифровая Lean-лаборатория».

В настоящее время команда проекта ставит задачу создать мировую Edtech-компанию с высокотехнологичными рабочими местами и фокусом на развитие Lean-менеджмента.

В качестве пилотной площадки для проекта рассматривается территория регионов, входящих в состав Западно-Сибирского НОЦ. Кроме того, модуль по Lean-менеджменту планируется встроить в программы профессиональной переподготовки по линии WorldSkills.

Также Ирина Такмашёва ведет образовательную деятельность. В сентябре 2020 г. под её руководством запущен электронный образовательный курс «Основы проектной деятельности (Core Бакалавриат)», целью которого является формирование у обучаю-

щихся компетенций в области разработки и социально-экономического обоснования организационно-управленческих проектных решений, навыков выбора технологий, методов, инструментов анализа и прогнозирования, а также оптимизации проектов, в т.ч. на основе использования различных моделей. По содержанию материал данного курса объединяет восемь разделов, каждый из которых раскрывает отдельные аспекты проектной деятельности. По завершению курса обучающийся усваивает знания и умения относительно организации и реализации проектной деятельности, включая системное видение проекта, существующие подходы к генерации и презентации идей проекта, понимание принципов формирования команды и обеспечения необходимой инфраструктуры для бесперебойного взаимодействия всех участников, практические основы разработки сметы проекта и рисков.





## АЛЁНА ГОВОРУХИНА

Участник школы научного лидерства, руководитель проекта «Увеличение профессионального долголетия пришлого населения Северных территорий: форсайт адаптационных стратегий» считает главным делом своей жизни развитие системного научного мышления у студентов, магистров и аспирантов.

С 2014 г. А. Говорухина возглавляет кафедру Медико-биологических дисциплин Сургутского государственного педагогического университета, руководит образовательной программой аспирантуры по направлению «Биологические науки. Физиология». Кафедра является одной из самых перспективных в области научных разработок среди всех кафедр университета, о чём свидетельствует ряд серьёзных научных достижений (победы в конкурсе Умник, получение финансирования от ряда грантовых фондов, участие в международных научных конференциях, в том числе — за рубежом). По мнению А. Говорухиной, причина этого — стремление коллектива к постоянному научному развитию, грамотная организация командной работы.

Наиболее значимой научной задачей А. Говорухина определяет для себя создание и развитие региональной научной школы по экологической физиологии человека, организацию исследований фундаментальных механизмов адаптации пришлого населения в условиях Севера.

А. Говорухина считает, что обучение в ШНЛ Западно-Сибирского НОЦ является чрезвычайно полезным как для сформировавшихся исследователей, так и для тех, кто делает свои первые шаги в науке. Для научного коллектива, который работает вместе с Алёной, обучение в ШНЛ позволило приобрести необходимые компетенции, получить экспертную оценку проекта и подать несколько грантовых заявок, а также получить финансирование от правительства ХМАО-Югры в размере 27 млн руб. на реализацию научно-исследовательской темы: «Сохранение и формирование человеческого капитала региона: персонификация образовательных и профессиональных траекторий здоровье-сбережения участников образовательного процесса», срок реализации — три года.

Работа по реализации научных исследований сопровождается активными фандрайзинговыми мероприятиями. Среди которых — чтение открытых лекций, выступления на радио и телевидении, активная популяризация результатов НИР.





# ИЛЬЯ АНИСИМОВ

Канд. техн. наук, профессор, генеральный директор ООО «Смарт Си», компании, занимающейся внедрением решений в направлении «Умного города».

Эксперт Федерального реестра экспертов направления «Транспортные и космические системы».

Участник экспертной сессии «Обеспечение связности территории в Арктической зоне Российской Федерации», проводимой исследовательской группой ЦИРКОН совместно с базовой организацией Совета по приоритетному направлению научно-технологического развития «Связанность территории Российской Федерации».

Член проектного технического комитета №703 «Удобная дорога» по разработке предварительных национальных стандартов в области автомобильного транспорта.

Обладатель гранта Президента РФ для молодых кандидатов наук по направлению «Технические и инженерные науки».

Победитель Федеральной целевой научно-технической программы «Исследования

и разработки по приоритетным направлениям развития науки и техники» на 2002–2006 годы.

Двукратный обладатель гранта Благотворительного фонда ЛУКойл.

Двукратный обладатель гранта Губернатора Тюменской области.

Победитель конкурса «Инженер года-2015» направление «Транспорт».

Автор 8 патентов на изобретения и полезные модели.

Автор более 200 научных статей, в том числе 20 статей в изданиях из иностранных баз цитирования Web of Science, Scopus.

Под руководством защищено три диссертации на соискание учёной степени кандидата наук.

Участник конференций, стажировок и форумов в г. Торонто (Канада), Лидс, Саутгемптон (Великобритания), Москва, Екатеринбург, Омск, Волгоград.

Награждён Благодарностью Администрации г. Тюмени.

Награждён памятной медалью в честь 100 лет В.И. Муравленко.

Награждён орденом 1 и 3 степени Федерации бодибилдинга и фитнеса России за вклад в развитие бодибилдинга в России.

Технический директор и член Президиума Федерации бодибилдинга и фитнеса Тюменской области.

Является победителем «ТОП-50. Выдающиеся люди г. Тюмени-2012 г.» в номинации «Наука».

За период обучения в Школе инициировал подачу 4 заявок на грантовые конкурсы: «Криптонит», «Удобный город», «Развитие-ЦТ», «Коммерциализация».

Подал 2 заявки на патент на изобретение в направлении систем для «Умного города».

Команда под его руководством создала опытный образец многофункциональной электрической платформы ElectroBase и представила его на форуме «Армия-2020».

Установили «пилотный проект» системы интеллектуального освещения нерегулируемых пешеходных переходов в г. Москве.

# УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ДОЛГОЛЕТИЯ ПРИШЛОГО НАСЕЛЕНИЯ СЕВЕРНЫХ ТЕРРИТОРИЙ: ФОРСАЙТ АДАПТАЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ



## КОМАНДА ПРОЕКТА

	<b>Алёна Говорукина</b> СурГПУ	<b>Лидер проекта</b>	Управление проектом
	<b>Олег Мальков</b> СурГПУ	<b>Исполнитель — генератор идей</b>	Организация грантовой поддержки, пилот на предприятии, паспорт продукта
	<b>Виктор Мальцев</b> СурГПУ	<b>Исполнитель-координатор, работа с данными</b>	Организация и сопровождение исследовательского блока
	<b>Наталья Нененко</b> ЮГУ	<b>Исполнитель — наукометрический анализ, информационный поиск</b>	Организация и сопровождение исследовательского блока
	<b>Константин Верховцев</b> ТюмГУ	<b>Исполнитель — информационный поиск, коммуникации</b>	Привлечение ресурсов, защита интеллектуальной собственности
	<b>Евгения Колотовкина</b> ТюмГУ	<b>Исполнитель — внешние коммуникации, информационный поиск</b>	Привлечение ресурсов
	<b>Сергей Третьяков</b> СурГПУ	<b>Исполнитель — математическое моделирование (дистанционно)</b>	Математическое моделирование
	Вакансия	<b>Исполнитель-программист</b>	Создание и сопровождение программного продукта
	Вакансия	<b>Исполнитель-маркетолог</b>	Изучение рынка

**ЦЕЛЬ НАУЧНОГО ПРОЕКТА:** Расширение представлений о механизмах адаптации пришлого населения в условиях Севера, разработка и внедрение на их основе программного продукта (к 2023 году), обеспечивающего форсайт (долговременное прогнозирование и реализацию) адаптационных стратегий для увеличения профессионального долголетия пришлого населения Северных территорий.

**ГЕНЕРАЛЬНАЯ ИДЕЯ:** Новый научный подход к прогнозированию и реализации долгосрочных адаптационных стратегий, основанный на комплексной функциональной оценке состояния организма человека, математическом моделировании адаптационных стратегий и коррекции образа жизни с использованием общепризнанных принципов эффективного восстановления морфо-функциональных ресурсов организма с учётом длительности проживания на Севере и профессионального стресса позволит значительно увеличить профессиональное долголетие пришлого населения Северных территорий.

Команда проекта приняла участие в 7 модулях ШНЛ ЦРК НОЦ и по итогам каждого входила в тройку лидеров по результатам обучения и защиты проекта.

Единственный проект от ХМАО-Югры.

### ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- создана научная межвузовская региональная коллаборация (СурГПУ, ЮГУ, ТюмГУ);
- разработан концепт проекта;
- разработан устав проекта;
- подано 3 заявки на гранты по тематике проекта;
- подготовлена к публикации обзорная статья по теме проекта;
- опубликованы 4 статьи по тематике проекта в журналах, индексируемых в международных базах данных;
- проведено 4 фандрайзинговых мероприятия по привлечению ресурсов в проект.



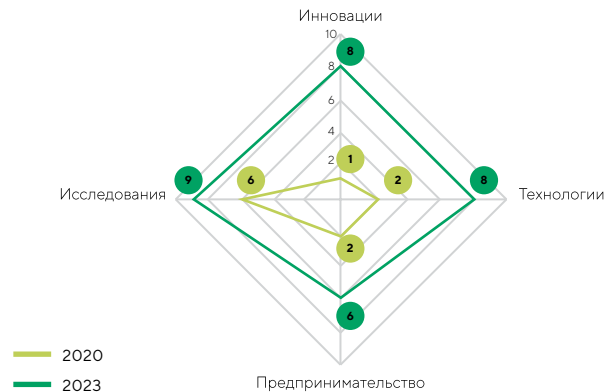
### РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА ДО 2024:

- результаты НИД (3 гранта/15 заявок, 3 публикации (Q2 – Q3), 6 докладов на международных конференциях);
- информационная база данных по показателям адаптационных механизмов (декабрь 2021 г.);
- модель адаптационных стратегий (май 2022 г.);
- программный продукт (декабрь 2022 г.);
- достижение целевых показателей национального проекта «Демография» и регионального проекта ХМАО–Югры «Укрепление общественного здоровья» (увеличение доли граждан, ведущих здоровый образ жизни, уменьшение распространённости вредных привычек на 15%, повышение физической активности на 30–50%).

### ПРОДУКТЫ ПРОЕКТА ДО 2024:

- публикации в рейтинговых журналах и поддержанные гранты (3 публикации (Q2–Q3), 3 гранта);
- патенты на базу данных, модель, продукт (декабрь 2023 г.);
- научная коллаборация (октябрь 2020 г.);
- модель адаптационных стратегий (май 2023 г.);
- программный продукт (декабрь 2022 г.);
- создание региональной научной школы по экологической физиологии человека.

Количество организаций	3	СурГПУ, ТюмГУ, ЮГУ
Количество экспертов	6	
Сумма привлечённых денег, млн ₽	2	Подано 2 (1 год – 1,2 млн руб., 3 года – 30 млн руб.), планирует-ся ещё 2; получено финансирова-ние: 27 млн руб. на 2021–2023 гг.
Количество публикаций	10	4 – WoS, Scopus; 6 – РИНЦ
Количество заявок на гранты	3	Подано 3 из 15
Доклады на конференциях	6	
Количество образовательных модулей	7	
Новые образоват. программы	2	
Удовлетворённость участников обучением		



 <b>Алена Говорухина</b> Д-р биол. наук, доц.	 <b>Олег Мальков</b> Д-р мед. наук, доц.
 govalena@mail.ru	 maosurgpu@gmail.com
 +7 922 258 22 08	 +7 922 654 77 17

## POLARIS: WHITE STARS OF ARCTIC



## КОМАНДА ПРОЕКТА



**Егине Карагулян**  
Канд. экон. наук, доц.  
кафедры экономики  
и финансов

**Лидер проекта**

Руководство проектом, исследование социально-экономических проблем городов АЗ РФ, разработка концепции, стратегии smart сити для арктических городов



**Наталья Костко**  
Д-р соц. наук, проф.  
общей и экономической  
социологии

**Исполнитель**

Исследование социального пространства умного города



**Дэвид Дюссо**  
Ph. D., проф. Школы  
перспективных  
исследований

**Исполнитель**

Исследования в области зелёной энергетики



**Наталья Бабурина**  
Канд. экон. наук, доц.  
кафедры экономики  
и финансов

**Исполнитель**

Исследования качества жизни населения умных городов



**Мария Батырёва**  
Канд. социол. наук,  
доц. кафедры общей  
и экономической  
социологии

**Исполнитель**

Исследование социально-экономических проблем умного города, оценка восприятия технологий умного города жителями



**Ольга Захарова**  
Канд. филос. наук, доц.  
государственного муниципального управления

**Исполнитель**

Компаративные исследования стратегий развития городов Арктической зоны



**Светлана Иванова**  
Канд. экон. наук, доц.  
кафедры экономики  
и финансов

**Исполнитель**

Исследование социально-экономических проблем Арктических городов, исследование качества жизни в умных городах, исследование уровня цифровизации городов РФ. Исследование проблем пространственного развития Арктики



**Анастасия Лёвкина**  
Канд. экон. наук, проф.  
кафедры экономической безопасности,  
бухгалтерского учёта  
и аудита

**Исполнитель**

Разработка социо-гуманитарной концепции умного города в АЗ РФ, исследование качества жизни населения Арктических городов, исследование коллаборативных практик в городах АЗ РФ

## ЦЕЛЬ НАУЧНОГО ПРОЕКТА:

Разработать новую модель социально-экономического развития региона на основе использования умных технологий, направленную на ускорение экономического роста и повышение качества жизни.

## ГЕНЕРАЛЬНАЯ ИДЕЯ:

Повышение эффективности управления городским хозяйством, конкурентоспособности арктических городов в борьбе за человеческий капитал, а также качества и комфорта городской среды на территории всей России.

**ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:**

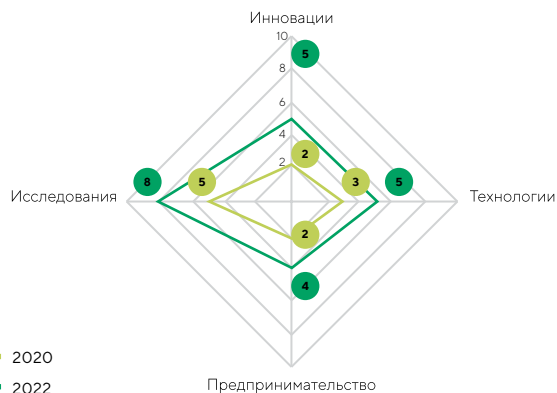
- получено 3 гранта РФФИ;
- сделано 11 публикаций;
- проведено анкетирование около 2000 жителей арктических городов Тюменской области относительно их восприятия и использования существующих технологий умного города.

**РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА К 2022:**

- перечень наиболее востребованных администрацией и населением сферой ЖКХ городов АЗ РФ технологий SC, позволяющий:
- сократить расходы бюджетов на содержание ЖКХ городов АЗ РФ на 40%;
- повысить качество жизни населения за счёт внедрения умных технологий на 10–30%;
- сократить миграционный отток на 1,2%;
- диверсифицировать структуру городской экономики;
- выработать инструмент оценки прогресса городов, развивающихся на основе концепции SC;
- методика оценки экономической эффективности внедрения технологий SC (влияние на темпы экономического роста);
- разработка платформенных решений для умного арктического города, предполагающих новую модель взаимодействия участников рынка и финансирования умных городов.

**ПРОДУКТЫ ПРОЕКТА К 2022:**

- стратегия/программы развития городов;
- платформенные решения для арктических городов.



Количество организаций	1	ТюмГУ
Количество стран	2	РФ, США
Количество экспертов	4	
Сумма привлечённых денег, млн ₽	1,5	
Количество публикаций	11	5 – BAK, 2 – WoS, 4 – Scopus, 1 – глава в коллективной монографии
Количество заявок на гранты	5	Поддержано 3 заявки
Мероприятия-спутники ЦРК	1	Организация работы секции «Смарт сити в Арктике» в рамках I научно-практической конференции Центра развития компетенций «Развитие лидерских компетенций и команд в сфере исследований и разработок».
Доклады на конференциях	5	
Количество образовательных программ	3	
Количество образовательных модулей	1	
Новые образоват. программы	3	
Удовлетворённость участников обучением		Курс будет реализован в январе-июне 2021

**Егине Карагулян**

Канд. экон. наук, доц.  
кафедры экономики  
и финансов ТюмГУ









e.a.karagulyan@utmn.ru



+7 922 044 96 10

# НАРОД СИХИРТЯ – СРЕДНЕВЕКОВАЯ ЛЕГЕНДА АРКТИКИ: КУЛЬТУРНАЯ АДАПТАЦИЯ И ТРАНСФЕР ТРАДИЦИЙ

## КОМАНДА ПРОЕКТА

	<b>Александр Ткачёв</b> Канд. ист. наук, доц., ст. преподаватель кафедры археологии, истории древнего мира и средних веков ТюмГУ	<b>Лидер проекта</b>	Управление проектом, археолог, исследователь
	<b>Катя Гюрджоян</b> Студентка ТюмГУ	<b>Администратор проекта</b>	Археолог, исследователь
	<b>Наталья Дрожащих</b> Д-р филол. наук, зав. кафедрой английской филологии и перевода ТюмГУ	<b>Редактор и переводчик</b>	Лингвист, исследователь
	<b>Мария Мешалкина</b> Аспирант Института истории материальной культуры РАН	<b>Маркетолог</b>	Искусствовед, исследователь
	<b>Лидия Балахнина</b> Канд. искусствоведения, доц. ТюмГУ	<b>Редактор</b>	Искусствовед, исследователь
	<b>Александр Фокин</b> Канд. ист. наук, доц. кафедры ТюмГУ	<b>Историк</b>	Исследователь, популяризатор



### ЦЕЛЬ НАУЧНОГО ПРОЕКТА:

Выявление и систематизация признаков средневековой культуры, соотносимой с легендарными сихиртя, и характеристика процесса трансляции этих признаков в культуру современного общества.

### ГЕНЕРАЛЬНАЯ ИДЕЯ:

Ответить на вопрос: кто такие сихиртя на самом деле? Изучение материальной и духовной культуры средневекового населения Севера – предшественников ненцев, которые стали прототипом народа сихиртя и о которых ненцы сложили цикл своих легенд. Сопоставление признаков, отражённых в легендах с реальными научными данными, полученные с применением междисциплинарного подхода.

Проект рассчитан на 6 лет (1 ноября 2020 г. – 31 декабря 2026 г.).

**ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:**

- в 2013–2019 гг. проводились археологические исследования на территории Тазовского района ЯНАО;
- открыто 11 новых памятников, из них частично исследовано 8 объектов историко-культурного наследия;
- поданы тезисы на две конференции;
- поданы заявки в 2 фонда на получение грантов.

**РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА ДО 2026:**

- обоснование реального существования в тундровых пространствах севера Западной Сибири народа, предшествовавшего заселению этой территории ненцами, и названного ими сихиртя, на основе признаков материальной и духовной культуры средневекового населения;
- уточнение хронологических и географических рамок существования сихиртя;
- характеристика элементов культуры, антропологического облика и адаптационных стратегий населения;
- сбор текстов легенд у представителей КМНС.

**ПРОДУКТЫ ПРОЕКТА ДО 2026:****НАУКА**

- обработка имеющихся и получаемых в результате полевых исследований материалов;
- грантовая деятельность, выступление на конференциях;
- написание статей, подготовка диссертации.

**ЛЮДИ**

- блогер, фотограф (популяризация проекта в соц. сетях и СМИ);
- видеооператор (съёмка документально-популярного контента);
- художник (создание картин для проведения серии выставок о циркумполярном регионе).

**МЕРОПРИЯТИЯ**

- научно-популярные лекции;
- выставки в музейных и иных пространствах (живописи, фото, ювелирной коллекции);
- участие в мероприятиях КМНС.

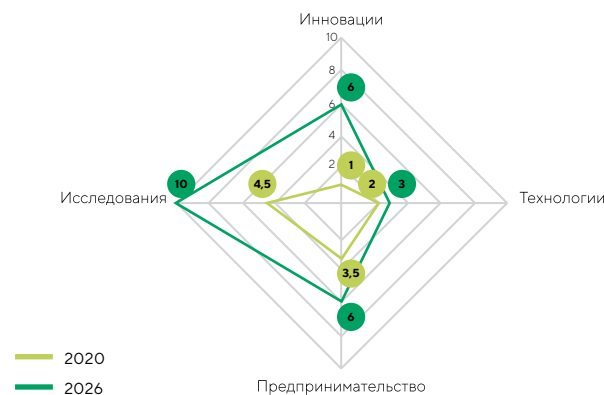
**БИЗНЕС**

- поиск бизнес-партнёров, спонсоров и меценатов;
- работа со стейкхолдерами;
- работа над продуктами (ювелирка, живопись, игры, экранизация легенд и сказок).

**КОМАНДА**

- развитие собственных компетенций;
- обучение и повышение квалификаций узких специалистов;
- привлечение специалистов, в т.ч. иностранных;
- полевые исследования.

Количество организаций	6	ТюмГУ, ИИМК РАН, КФУ, ИАЭТ СО РАН, ИПОС СО РАН, РГО
Количество экспертов	7	
Количество публикаций	13	
Количество заявок на гранты	2/21	
Доклады на конференциях	2	Планируется 6
Количество образовательных программ	2	В разработке
Количество образовательных модулей	7	
Удовлетворенность участников обучением		



**Александр Ткачев**  
Канд. ист. наук,  
доц. ТюмГУ



al.al.tkachev@mail.ru



+7 904 495 59 73

# РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ ЗЕЛЁНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РЕГИОНА: ЦЕННОСТИ, ПРАКТИКИ, СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ



## КОМАНДА ПРОЕКТА



**Ольга Захарова**  
Канд. филос. наук, доц.

**Лидер проекта**

Координатор проекта; разработка паспорта и дизайна проекта; создание системы контроля проекта; разработка рекомендаций для органов власти; теоретическое обоснование



**Антон Захаров**  
Канд. пед. наук, начальник научного отдела Ишимского филиала ТюмГУ

**Менеджер по масштабированию**

Разработка бюджета проекта; масштабирование проекта



**Наталья Костко**  
Д-р соц. наук, проф.

**Эксперт**

Организация социологического исследования; анализ результатов



**Ирина Пупышева**  
Канд. филос. наук, доц.

**Организатор научного продвижения**

Анализ социальной информации; теоретическое обоснование



**Ирина Ахмедова**  
Канд. геогр. наук, доц.

**Разработчик продукта**

Создание и поддержка интерактивной карты



**Людмила Суворова**  
Ст. преподаватель, профессиональный переводчик

**Организатор социального продвижения**

Описание оснований классификации практик; анализ связей; логический анализ социальных данных



**Лилия Сулкарнаева**  
Ст. преподаватель, профессиональный переводчик

**Разработчик продукта**

Наполнение базы данных; пространственный анализ данных



**Мария Атманских**  
Ст. преподаватель

**Разработчик продукта**

Наполнение базы данных



**Наталья Жеребятёва**  
Канд. геогр. наук, доц.

**Разработчик продукта**

Моделирование, пространственный анализ данных



**Татьяна Паюсова**  
Доцент

**Разработчик продукта**

Моделирование; архитектор базы данных

**ЦЕЛЬ НАУЧНОГО ПРОЕКТА:** Моделирование условий и механизмов продвижения зелёных (экологических) практик и зелёных (экологических) ценностей, которые стимулируют социально-экономическое развитие региона.

**ГЕНЕРАЛЬНАЯ ИДЕЯ:** Экологическая повестка актуальна для мирового сообщества, и российское общество также участвует в переходе к более устойчивым, экологическим практикам. Зелёная трансформация регионального развития предполагает процесс изменения исходного состояния в целевое, используя все выявленные ресурсы зелёного развития и вновь созданные механизмы. В целом, проект можно представить в виде двух этапов. **Первый** — аналитический, на котором проводятся социальные исследования, изучаются субъекты зелёных практик, связи и разрывы между ними, способы связывания стейкхолдеров и т.д. **Второй этап** предполагает описание практической деятельности, которая рекомендована для достижения цели. Кроме того, важную роль играют инструменты анализа и трансформации, которые создаются как продукты проекта. В результате будет обоснована методология зелёной трансформации, включающая набор аналитических инструментов и практических рекомендаций по осуществлению социально-экономических изменений.



### ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- разработано категориальное поле зелёных ценностей, описано сущностное понимание;
- изучены методологические подходы к феномену «зелёные практики», обоснован термин, разработана классификация;
- изо восприятие обществом зелёных практик, описана картина готовности населения к «зелёному» развитию региона (на основании анкетирования);
- осуществляется исследование логики повседневности зелёных практик как основание механизма их развития (проведено 5 биографических интервью);
- выявлены наиболее влиятельные зелёные группы в социальных сетях и связи между ними методом визуализации социального графа;
- определены условия масштабирования зелёных практик (на материалах анализа зелёных проектов);
- проанализированы 390 проектов. Выявлены зелёные ценности, использование которых в позиционировании ведет к успешному финансированию проектов;
- созданы версии продуктов проекта: реестра зелёных практик, информационно-коммуникационной платформы «Green networking / Зелёная сеть», интерактивной карты зелёных практик;
- активно ведется взаимодействие с партнёрами: запускается курс в рамках Центра дополнительного образования (ТюмГУ); реализуется туристско-образовательный проект неформального экологического образования для школьников и студентов с Фондом коренных малочисленных народов Тюменской области.

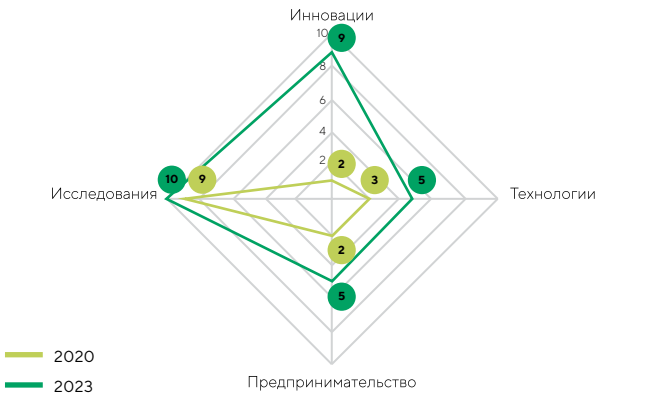
### РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА ДО 2023:


- модель зелёной трансформации социально-экономической среды региона;
- методология зелёной трансформации региона.

### ПРОДУКТЫ ПРОЕКТА ДО 2023:

- программа популяризации зелёных практик для формирования институциональных оснований их реализации (обсуждение зелёной повестки в Точке кипения, в органах власти и т.д.);
- система институциональной поддержки зелёных практик как совокупность новых функций управления;
- реестр зелёных практик;
- информационно-коммуникационная платформа «Green networking / Зелёная сеть»;
- интерактивная карта зелёных практик.

Количество организаций	2	ТюмГУ; ЮГУ
Количество экспертов	5	
Количество проектов	9	
Сумма привлечённых денег, млн ₽	2,5	
Количество публикаций	8	Изданы 3 – БАК и WoS – Q2, 1 – глава в монографии, 4 – подготовлено для WoS
Количество заявок на гранты	5	
Доклады на конференциях	7	
Мероприятия-спутники ЦРК	3	
Количество образовательных программ	3	
Удовлетворенность участников обучением		







**Ольга Захарова**  
Канд. филос. наук, доц.



o.v.zakharova@utmn.ru



+7 922 269 95 05



**Ирина Ахмедова**  
Канд. геогр. наук, доц.



idakhmedova@mail.ru










+7 909 184 77 56

# ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОБЬ-ИРТЫШСКОГО РЕЧНОГО БАССЕЙНА



## КОМАНДА ПРОЕКТА

	<b>Виталий Хорошавин</b> Канд. геогр. наук, доц., директор Института наук о Земле ТюмГУ	<b>Лидер проекта</b>	Руководство проектом, моделирование процессов
	<b>Ирина Русакова</b> Канд. хим. наук, зав. лаб. мониторинга окружающей среды Тобольского ПИ (филиал) ТюмГУ	<b>Химик-аналитик</b>	НИР
	<b>Ильдар Идрисов</b> Канд. геогр. наук, доц., зав. каф. картографии и ГИС Института наук о Земле ТюмГУ	<b>Генератор идей</b>	Создание инфраструктуры, сбор данных
	<b>Евгений Заров</b> Ст. науч. сотр. каф. ЮНЕСКО «Динамика окружающей среды и изменения климата» ЮГУ	<b>Критик, коллаборатор</b>	Моделирование процессов; сбор данных
	<b>Сергей Коркин</b> Канд. геогр. наук, доц. каф. географии, зав. лаб. геоэкологии НВГУ	<b>Полевик</b>	Моделирование процессов
	<b>Татьяна Цапцова</b> Доц. каф. естественно- научных дисциплин Тобольского ПИ (филиал) ТюмГУ	<b>Работа с биосистемами</b>	Нормирование
	<b>Наталья Самохина</b> Канд. филос. наук, доц., ведущий специалист по организации и сопровождению НИД НВГУ	<b>Координатор проекта</b>	Закупка оборудования, менеджмент проекта, коммуникации с партнёрами

**ЦЕЛЬ НАУЧНОГО ПРОЕКТА:** Создание инструментария для управления оздоровлением и обеспечением экологической безопасности Обь-Иртышского речного бассейна в перспективе 2030 г. на базе интегрированной динамической модели социально-экологической системы бассейна, опирающейся на международные экологические стандарты.

**ГЕНЕРАЛЬНАЯ ИДЕЯ:** Интеграция частных моделей природных процессов (идущих в атмосферном воздухе, водных объектах, почвах, горных породах, в том числе многолетнемерзлых, биоте, экосистемах) между собой и с социально-экономическими системами в единую динамическую модель, которая опирается на выбранные опытным путем критические показатели состояния природы и общества, получающая первичные данные в режиме реального времени.

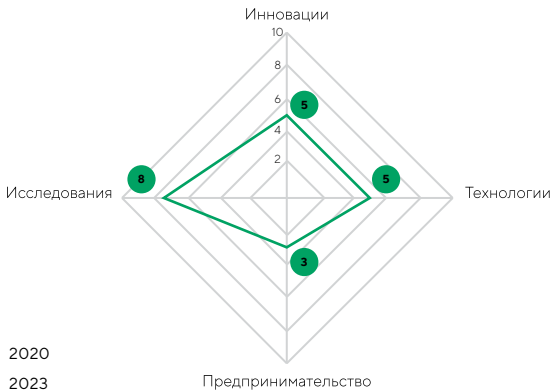
ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- разработана научная основа для внедрения региональных экологических нормативов путем адаптации международных экологических норм и подходов к оценке качества окружающей среды (с учётом природных особенностей региона);
- алгоритм оценки баланса природных/техногенных воздействий на «здоровье» бассейновых экосистем в Арктике;
- новые методы оценки и технологии регулирования рассредоточенных (non-point) источников загрязнения.



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА ДО 2023:

- создание интегральной динамической модели функционирования бассейновых экосистем крупных рек (Цифровая тень региона), опирающейся на критические показатели состояния ОС;
- ситуационный центр. Система поддержки принятия управленческих решений (в сфере безопасности населения и природопользования);
- инжиниринговая компания, осуществляющая сервис по консалтингу в области охраны окружающей природной среды и проектированию хозяйственной деятельности с использованием оригинальной модели функционирования экосистем региона.



— 2020  
— 2023



**Виталий Хорошавин**  
Канд. геогр. наук, доц.



v.y.khoroshavin@utmn.ru



+7 912 397 05 98



**Ильдар Идрисов**  
Канд. геогр. наук, доц.



i.i.idrisov@utmn.ru



+7 912 925 60 00

Количество организаций	11	ТюмГУ, НВГУ, ЮГУ За пределами ШНЛ: ИВЭП СО РАН, ГЕОХИ РАН, СурГУ, Научный центр изучения Арктики, Российский центр освоения Арктики, Правительство ЯНАО, ГАУ СЗ, ТФ ВНИРО
Количество экспертов	10	
Количество часов лекций	440	
Сумма привлечённых денег, млн ₽	23	Финансирование проекта на сумму 638,900 млн руб. на 2020-2024 гг.
Количество публикаций	23	В изданиях МБД WoS CC, Scopus) + более 30 статей за рамками ШНЛ. 5 — на рассмотрении в редакциях журналов. В подготовке 3 публикации.
Количество заявок на гранты	4	Подано 4 из 15
Доклады на конференциях	7	
Мероприятия-спутники ЦРК	4	Среди них: <ul style="list-style-type: none"><li>• Участие в разработке концепции модернизации системы экологического мониторинга РФ;</li><li>• проведение российско-британской полевой экологической школы «ARCTIS-2020» на базе научного стационара «Мухрино» (ЮГУ).</li></ul>
Количество образовательных программ	3	
Количество образовательных модулей	9	
Удовлетворенность участников обучением		

# МНОГОУРОВНЕВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ РИСКА РАЗВИТИЯ ЗАБОЛЕВАНИЙ РАБОТНИКОВ В АРКТИКЕ



## КОМАНДА ПРОЕКТА:

	<b>Юлия Решетникова</b> Канд. мед. наук, врач; 5 лет управленческо-го опыта в здравоохранении	<b>Лидер проекта</b>	Управление проектом, проведение исследований и публикации
	<b>Ольга Нестерова</b> Канд. техн. наук; 25 лет в разработке медицинских информационных систем	<b>Исследователь</b>	Проведение исследований и публикации
	<b>Алла Каткова</b> Канд. пед. наук; 2 года работы с медицинскими информационными системами	<b>Исследова-тель</b>	Проведение исследований и публикации
	<b>Денис Губин</b> Д-р мед. наук; более 30 лет научных исследований мирового уровня	<b>Исследова-тель</b>	Проведение исследований и публикации
	<b>Александр Захаров</b> Д-р техн. наук; более 25 лет в разработке медицинских информационных систем	<b>Разработчик, снабжение</b>	Разработка продукта; закупка и поставка технического оборудования
	<b>Иван Петров</b> Д-р мед. наук; проректор по науке и инновациям	<b>Коммуника-тор, снабже-ние</b>	Взаимодействие с заинтересованными лицами; закупка и поставка мед. оборудования
	<b>Наталья Брынза</b> Д-р мед. наук; управленческий опыт в здравоохранении более 20 лет	<b>Коммуникатор</b>	Продвижение проекта
	<b>Александр Потапов</b> Канд. мед. наук; руководитель Центра телемедицинских технологий, опыт работы в медицинских информационных системах	<b>Исследова-тель</b>	Проведение исследований и публикации
	<b>Евгений Оленников</b> Канд. техн. наук; более 15 лет в разработке медицинских информационных систем	<b>Разработчик</b>	Разработка продукта
	<b>Сергей Григоришин</b> Канд. филос. наук; 15 лет опыта исследовательской работы	<b>Исследова-тель</b>	Проведение исследований и публикации
	<b>Даниил Нигинский</b> Аспирант, врач	<b>Исследова-тель</b>	Проведение исследований и публикации
	<b>Кристина Анфилофьева</b> Аспирант, врач	<b>Исследова-тель</b>	Проведение исследований и публикации

**ЦЕЛЬ НАУЧНОГО ПРОЕКТА:** Создание прототипа интеллектуальной системы оценки риска развития болезней системы кровообращения у работников в условиях Арктики с критерием достоверности не менее 95%.

### ГЕНЕРАЛЬНАЯ ИДЕЯ:

- обоснованные выявленные нетривиальные зависимости между данными из электронных медицинских записей и развитием болезней системы кровообращения (оценка и прогноз индивидуальных и популяционных рисков);
- информационно-аналитическое обеспечение медицинских исследований для оценки степени риска развития сердечно-сосудистых заболеваний в условиях Арктики;
- разработка модели интеллектуальной системы оценки риска развития сердечно-сосудистых заболеваний на основе данных дистанционного мониторинга состояния здоровья работников.

**ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ:** Здоровье человека в экстремальных климатических условиях.



**Искандер Зулькарнеев**  
Программист, специалист  
по безопасности

**Разработчик**      Разработка и продвижение  
продукта



**Дмитрий Панфиленко**  
Аспирант, программист

**Разработчик**      Разработка продукта



**Александр Котельников**  
Аспирант, программист

**Разработчик**      Разработка продукта

ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- заключено трехстороннее соглашение (ТюмГМУ, ТюмГУ, Департамент здравоохранения Тюменской обл.);
- выполнен первичный сбор данных электронных мед. карт;
- подготовлены данные электронных медицинских карт для анализа (распознавание и обезличивание);
- выполнено обучение и первичный анализ с использованием методов машинного обучения;
- создано приложение «Рискометр как проверка концепта проекта»;
- принято участие с темой проекта в двух конференциях и в Стратегической сессии по созданию межрегионального научно-образовательного центра;
- проведен опрос «Ваше отношение к цифровизации здравоохранения» (548 – пациенты / 1159 – мед. работники);
- осуществлен сбор данных по результатам периодических мед. осмотров работников в условиях Крайнего Севера.



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА ДО 2024:

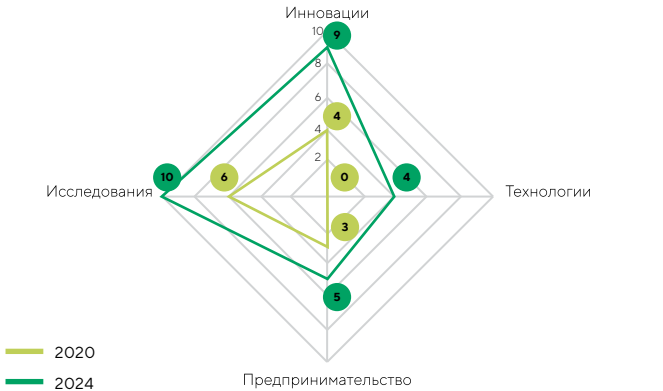
- статистический анализ данных периодических осмотров;
- получение финансирования;
- получение разрешения для сбора данных ЭМК;
- закупка дистанционного мед. оборудования;
- разработка критериев персонифицированного отбора;
- формирование группы для дистанционного мониторинга;
- налаживание механизма сбора данных ЭМК;
- отработка критериев персонифицированного отбора;
- заключение договоров с работодателями по применению отбора работников;
- описание и разработка модели системы;
- проведение тестирования для корректировки параметров.

ПРОДУКТЫ ПРОЕКТА ДО 2024:

- проведение конференций «Современные направления IT в здравоохранении» и «Цифровизация здравоохранения»;
- публикация 16 статей;
- создание прототипа интеллектуальной системы.

Количество организаций	2	Тюменский ГМУ, ТюмГУ
Количество стран	3	РФ, США, ИЗРАИЛЬ
Количество экспертов	7	
Количество публикаций	17	14 – WoS, Scopus
Доклады на конференциях	9	

Удовлетворенность участников обучением



**Юлия Решетникова**  
Доц. каф. обществен.  
здоровья и здравооохранения  
ИНПР ФГБОУ  
ВО Тюменский ГМУ  
Минздрава РФ



reshetnikovayul@mail.ru



+7 929 269 48 81

# ИНТЕГРАЦИЯ ЗЕЛЁНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АРКТИКИ



## КОМАНДА ПРОЕКТА:



**Наталья Юманова**  
Канд. экон. наук, доц. ТюмГУ;  
публикации в Scopus, WoS;  
участие в грантовой работе

**Лидер проекта**

Разработка методики оценки финансово-экономических критериев «зелёной» технологии; экономическое моделирование внедрения «зелёных» технологий в условиях российской Арктики; оценка инфраструктурных инвестиций для предприятий Арктической зоны



**Дмитрий Скипин**  
Канд. экон. наук, доц. ТюмГУ;  
публикации в Scopus, WoS;  
участие в грантовой работе

**Исследователь**

Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятий Арктической зоны; экономическое моделирование внедрения «зелёных» технологий в условиях российской Арктики; оценка экономической безопасности российских предприятий Арктики



**Екатерина Дегтярёва**  
Канд. экон. наук, доц. ТюмГУ;  
публикации в Scopus, WoS

**Исследователь**

Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятий Арктической зоны; разработка и оценка инструментов «зелёного» финансирования для предприятий Арктической зоны



**Елена Силиванова**  
Канд. биол. наук, ведущий науч. сотр., Федеральный исследовательский центр Тюменский научный центр СО РАН; публикации в Scopus, WoS; участие в грантовой работе

**Исследователь**

Разработка технологий Пест-менеджмента для сельскохозяйственных предприятий Арктической зоны



**Ольга Притужалова**  
Канд. геогр. наук, Ph. D. (Dr. rer. nat.), доц. ТюмГУ; публикации в Scopus, WoS

**Исследователь**

Систематизация критериев «зелёных» технологий; разработка методики экологического менеджмента и аудита; оценка экологической безопасности предприятий российской Арктики



**Максим Семёнов**  
Канд. социол. наук, доц.;  
публикации в Scopus, WoS;  
участие в грантовой работе

**Исследователь**

Проведение социологических исследований; организация опросов руководителей предприятий, общественного мнения; моделирование социально-экономических процессов

## ЦЕЛЬ НАУЧНОГО ПРОЕКТА:

Разработать корпоративную систему управления зелёными технологиями для Арктических предприятий на основе математического моделирования.

**ГЕНЕРАЛЬНАЯ ИДЕЯ:** Зелёные технологии сокращают использование природных ресурсов, уменьшают выбросы вредных веществ. Устойчивое развитие и промышленное освоение Арктики возможно через внедрение «зелёных» технологий.

### ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:


- проведены социологические опросы по интересу населения к экологически чистой продукции (2019–2020);
- разработан устав проекта (июнь 2020);
- проведены структурированное интервью и анкетирование предприятий (декабрь 2020);
- получено 3 гранта (2020–2021).

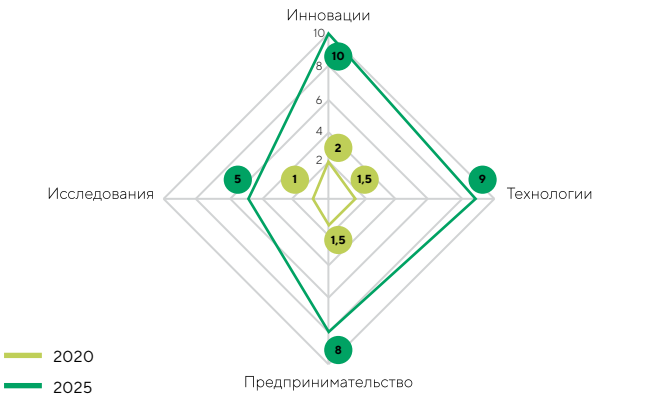
### РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА ДО 2024:


- оформлен патент на изобретение (2021);
- подготовлено/опубликовано 3 научные работы (2021);
- обеспечено финансирование проекта (февраль 2021);
- сформирована база данных (сайт) опыта внедрения зелёных технологий (декабрь 2021);
- методическое руководство внедрения ЗТ (экодиагностика, консалтинг, обучение и др.) (сентябрь 2022);
- разработана математическая модель внедрения зелёных технологий (январь 2023);
- предложен алгоритм (консалтинг) внедрения «зелёных» технологий (январь 2024).

### ПРОДУКТЫ ПРОЕКТА ДО 2025:


- мобильное приложение по экодиагностике населения, предприятий, работников предприятий (декабрь 2022);
- образовательный продукт для персонала предприятий (август 2023);
- экспертная система внедрения «зелёных» технологий на предприятии (декабрь 2023);
- корпоративная система управления экологическими инновациями (январь 2025).

Количество организаций	2	ТюмГУ, ФИЦ ТюмНЦ СО РАН
Количество экспертов	4	
Количество проектов	1	
Количество публикаций	10	4 – BAK, 5 – WoS, 5 – РИНЦ
Количество заявок на гранты	3/7	3 – текущие, 3 – подано, 1 – в работе
Доклады на конференциях	1	
Количество образовательных программ	1	
Удовлетворенность участников обучением		






**Наталья Юманова**  
 Канд. экон. наук, доц.



n.n.yumanova@utmn.ru



+7 912 925 03 05

# МУДРОСТЬ КАК ОСНОВА УСПЕШНОГО ЛИЧНОСТНОГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ СТУДЕНТОВ В РАМКАХ ИОТ



## КОМАНДА ПРОЕКТА:

	<b>Юлия Мурзина</b> Канд. психол. наук, доц. кафедры общей и соц. психологии ТюмГУ	<b>Лидер проекта</b>	Коммуникация со стейкхолдерами, развитие проекта; общее руководство
	<b>Елена Меньш</b> Канд. пед. наук, доц., переводчик, психолог, зав. кафедрой ин. языков и межкультурной коммуникации	<b>Исследователь-переводчик</b>	Работа с иностранными источниками и коммуникация с зарубежными стейкхолдерами
	<b>Светлана Вершинина</b> Канд. экон. наук, доц., зав. кафедрой логики и математического анализа ТюмГУ, психолог	<b>Исследователь-математик</b>	Работа с большими данными; статистическая обработка полученных результатов
	<b>Петр Шитиков</b> Канд. филол. наук, канд. богословия (христианство), доц. кафедры филологического образования ТюмГУ	<b>Исследователь-лингвист, теолог</b>	Разработка теоретической базы исследования (исследования образной речи и религиозного дискурса/христианство)
	<b>Екатерина Захарчук</b> Врач-нейропсихолог, нейрохирург, ассистент кафедры неврологии и нейрохирургии ТюмГМУ	<b>Исследователь-нейропсихолог</b>	Сбор и обработка информации медицинского характера
	<b>Али Иброгимов</b> Аспирант-психолог ТюмГУ, предприниматель Таджикистан — Россия, теолог (ислам)	<b>Исследователь-ислаμισ</b>	Разработка теоретической базы исследования (исследования религиозного дискурса/ислам)
	<b>Наталья Мехтиханова</b> Канд. психол. наук, доц. кафедры общей психологии ЯГУ им. П.Г. Демидова	<b>Научный руководитель</b>	Научное руководство с позиции общепсихол. теории мудрости
	<b>Юлия Андреева</b> Klaipeda University, Faculty of Health Sciences, Holistic Medicine and Rehabilitation Department. Position: Assoc. Prof. PhD. Physiotherapist	<b>Исследователь-физиолог</b>	Теор. анализ; сбор данных на литовской выборке
	<b>Артём Фещенко</b> зав. лабораторией компьютерных средств обучения ТГУ	<b>Исследователь-технич. специалист</b>	Создание цифровой платформы исследования; разработка
	<b>Илья Шитов</b> Backend-разработчик ООО «Интеллектуальные транспортные системы»		
	<b>Ольга Нестерова</b> Канд. тех. наук, доц. ИМИКН ТюмГУ		
	<b>Игорь Гроссман</b> Associate Professor, Department of Psychology, University of Waterloo, Canada	<b>Научный руководитель</b>	Научное руководство с позиции международной повестки в общепсихол. теории мудрости



**ЦЕЛЬ НАУЧНОГО ПРОЕКТА:** Создание системы поддержки принятия мудрых/оптимальных решений для успешного личностного и профессионального развития студентов в рамках ИОТ.

**ЗАДАЧИ:**

- Изучение проблемы «мудрых решений» как основы для успешного жизненного самоопределения (2020–2022 гг.);
- Исследование механизмов и методов формирования мудрых решений, в том числе в рамках индивидуальных образовательных траекторий (2021–2023 гг.);
- Определение сценариев и алгоритмов работы по формированию мудрости в цифровом приложении (2021–2023 гг.).
- Создание системы поддержки принятия решений студентами, взаимодействующей с пользователем в режиме чат-бот (2022–2024 гг.).

**ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЙ АСПЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ:** Жизненное и профессиональное самоопределение через развитие мудрости.

**ПРИКЛАДНОЙ АСПЕКТ ПРОЕКТА:** Создание цифрового приложения для самопознания и конструктивного выбора профессиональной траектории.

**ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:**


- собрана международная команда исследователей из 7 вузов;
- изданы 7 научных публикаций, 7 готовятся к печати;
- проведена 1-я в России международная конференция по мудрости (в рамках конференции Западно-Сибирского НОЦ);
- разработан MVP продукта.

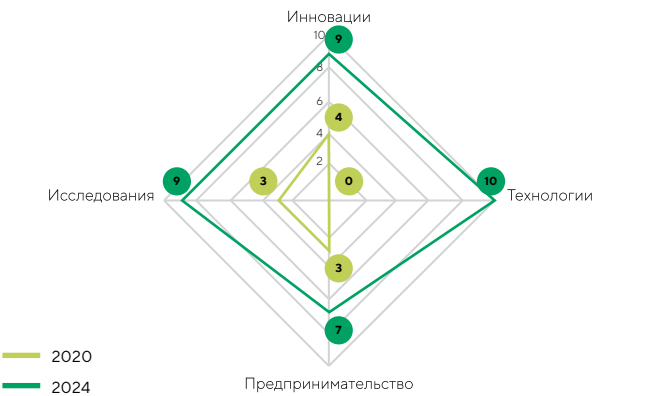
**РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА ДО 2024:**




- изучение проблемы «мудрых решений» как основы для успешного жизненного самоопределения (2020–22 гг.);
- исследование механизмов и методов формирования мудрых решений в рамках дисциплин ИОТ (2021–23 гг.);
- определение сценариев и алгоритмов работы по формированию мудрости в цифровом приложении (2021–23 гг.).


**ПРОДУКТЫ ПРОЕКТА ДО 2024:**

- системы поддержки принятия решений студентами, взаимодействующую с пользователем в режиме чат-бот (2022–2024 гг.).

Количество организаций	7	ТюмГУ, ТюмГМУ, ЯрГУ им.П.Г. Демидова, Институт психологии РАН, University of Waterloo (Canada), ТГУ, Klaipeda University
Количество стран	4	РФ, Канада, Литва, Таджикистан
Количество экспертов	3	
Сумма привлечённых денег, млн ₽	1,3	С учётом коллег из других вузов (ЯрГУ, ИП РАН) – Грант РФФИ, Грант РФФИ
Количество публикаций	7	Также готовятся к публикации: 2 – WoS, 1 – Scopus, 2 – ВАК, 2 – РИНЦ
Количество заявок на гранты	2/4	
Доклады на конференциях	5	
Удовлетворенность участников обучением		



 **Юлия Мурзина,**  
Канд. психол. наук, доц.,  
 y.s.murzina@utmn.ru  
 +7 922 047 89 08

 **Сайт проекта:**  
psychobusiness.wixsite.com/wisdom

## DIGITAL LEAN-LAB (DLL): ЭЛЕКТРОННАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПЛАТФОРМА

### КОМАНДА ПРОЕКТА:



**Ирина Такмашева**      Лидер проекта, коммуника-  
тор по проекту



**Евгений Евланов**      Менеджер,  
экономист проекта



**Александр Парамзин**      Программист, разработчик  
платформы



**Олеся Аладко**      Лин-технолог, методолог,  
сертифицированный  
тренер



**Лариса Утюшева**      Маркетолог,  
продажи в интернете



**Егор Сафонов**      Программист  
проектировщик,  
разработчик платформы  
и сценариев

### ПРЕДПОСЫЛКИ ДЛЯ ПРОЕКТА:

- возникновение в экономике событий по модели «Черный лебедь» приводит к необходимости формирования культуры непрерывного совершенствования для предприятий и организаций любого типа, а также для индивидуальных предпринимателей и просто специалистов;
- цифровизация процессов и появление новых конкурентов, использующих нестандартные бизнес-модели, заставляет компании искать инструменты для проведения масштабных трансформаций;
- на сегодня перед компаниями встают дилеммы: концентрироваться на производственных системах и процессах или на управлении? Улучшать качество или уменьшать затраты?

### ПРЕДПОЧТЕНИЯ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ:

На основе онлайн-анкетирования были изучены предпочтения 250 потенциальных компаний-клиентов:

- 78% ответили, что поддерживают создание электронной образовательной платформы, специализирующейся на обучении бережливому управлению;
- 67% ответили, что воспользуются сервисом для наращивания компетенций в сфере Lean-менеджмента;
- 65% одобрили составление матриц компетенций и сценариев изучения онлайн-модулей;
- 54% желают получать консультации Lean-тренера.

### ПРОДУКТ:

Электронная платформа обучения бережливому управлению «Digital Lean-Lab (DLL)», включающая онлайн-модули корпоративного и индивидуального трека.

### СОДЕРЖАНИЕ ПЛАТФОРМЫ:

- регистрация на электронной платформе DLL;
- матрица Lean-компетенций «на входе»;
- матрица онлайн-курсов и модулей;
- разработка Lean-проекта с доступом к бизнес-кейсам;
- консультации Lean-тренера;
- матрица Lean-компетенций «на выходе».

ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ  
ЭФФЕКТЫ ПРОЕКТА:

- создание конкурентоспособной на мировой арене инновационной EdTech-компании;
- развитие платформенных решений: появление двуязычной (английский, русский языки) образовательной платформы Leap-менеджмента;
- преодоление «компетентностной ямы», которая в России оценивается экспертами в 33,9 млн человек;
- развитие культуры бережливого управления в отечественных компаниях;
- количество созданных высокотехнологичных компаний: 1;
- количество новых высокотехнологичных рабочих мест: 25.

ЦЕННОСТЬ ДЛЯ КЛИЕНТОВ:

- ускорение внедрения инноваций;
- повышение качества работ или услуг;
- цифровая трансформация;
- сокращение сроков выполнения операций и производственных процессов;
- уменьшение ошибок при реализации управленческих решений;
- сокращение трудозатрат и предотвращение «выгорания» управленцев и специалистов.

ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- создание высокотехнологичной компании;
- 25 новых высокотехнологичных рабочих мест;
- объём выполненных услуг: 50 млн руб.




ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ  
ЭФФЕКТЫ ПРОЕКТА:

- создание конкурентоспособной на мировой арене инновационной EdTech-компании;
- развитие платформенных решений: появление двуязычной (английский, русский языки) образовательной платформы Leap-менеджмента;
- преодоление «компетентностной ямы», которая в России оценивается экспертами в 33,9 млн человек;
- развитие культуры бережливого управления в отечественных компаниях.

Сумма привлечённых денег, млн ₽	36
---------------------------------	----

Объём выполненных услуг, млн ₽	50
--------------------------------	----

 **Ирина Такмашева**  
Лидер проекта

 d-lembert@mail.ru

# МОБИЛЬНАЯ УСТАНОВКА ПОДГОТОВКИ ТОПЛИВНОГО ГАЗА (УСТАНОВКА ПРЕОБРАЗОВАНИЯ ПНГ В СИНТЕЗ-ГАЗ С ДАЛЬНЕЙШИМ МЕТАНИРОВАНИЕМ)

## КОМАНДА ПРОЕКТА:



### Вадим Койнов

Более 25 лет опыта работы в нефтегазовой отрасли; выполнение проектов с промышленными партнёрами

Лидер проекта, генеральный директор



### Андрей Курочкин

Канд. хим. наук, автор более 40 патентов на изобретения в нефтегазовой сфере, опыт участия в проектах по коммерциализации изобретений

Научный руководитель проекта, главный технолог



### Андрей Любаненко

Канд. экон. наук, доц. ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

Заместитель генерального директора по экономике



### Валерий Кириллов

Д-р техн. наук, проф., автор более 60 патентов, имеет опыт работы более 30 лет в научных учреждениях РАН, статьи, признанные в мировом сообществе, опыт выполнения грантов РНФ, РФФИ и др., выполнение проектов с промышленными партнёрами

Научный консультант



### Алексей Семёнов

Более 20 лет опыта работы в конструкторских и проектных организациях, выполнение проектов с промышленными партнёрами

Главный конструктор



### Владимир Вершинин

Доц. каф. МФПИС, ФТИ; ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»; выполнение проектов с промышленными партнёрами

Коммерческий директор

## ПРОБЛЕМА, КОТОРУЮ РЕШАЕТ ПРОЕКТ:

- необходимость утилизации ПНГ для уменьшения экологических рисков и штрафов;
- необходимость оптимизации энергообеспечения месторождений за счёт собственных источников (ПНГ);
- необходимость подготовки ПНГ перед энергогенерирующими установками;
- необходимость увеличения производства электроэнергии для добычи трудноизвлекаемых запасов нефти;
- необходимость оптимизации затрат при разработке новых месторождений путем замены дизельных генераторов на ГПУ.

## СУТЬ ПРОЕКТА:

Предлагается разработка и изготовление мобильной установки, работающей по технологии низкотемпературного парового риформинга (НТПР) попутного нефтяного газа, обеспечивающая селективную конверсию тяжелых углеводородов в высококачественный топливный газ для газопоршневых и газотурбинных энергоустановок, для применения в промышленных условиях.

## КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

- утилизация ПНГ — улучшение экологической обстановки в местах нефтедобычи за счёт снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу при использовании в качестве топлива конвертированного ПНГ, избежание штрафов за сжигание ПНГ на факелах — не менее 100 млн рублей в год с малодобитных месторождений;
- увеличение КПД энергоустановок до 25%, увеличение срока эксплуатации энергетических установок на 5-10 лет, снижение эксплуатационных расходов на 20-40% — увеличение межремонтного срока и сокращение затрат на приобретение запчастей к энергетическим установкам;
- применение технологии НТПР позволяет увеличивать объём газа на выходе с установки в 1,5-2 раза, что приводит к увеличению прибыли от продажи получаемого газа по сравнению с ПНГ, а также уменьшению срока окупаемости самой установки при равных с конкурентами условиях;
- после дополнительной доочистки от CO<sub>2</sub> получаемого газа после установки позволяет направить газ в магистральный газопровод или компримировать его для АГНКС.

ПРОДУКТ:


- установка переработки попутного газа, ее реализация и обслуживание;
- производство и реализация метана высокой степени очистки;
- производство и реализация электроэнергии и тепла;
- производство и реализация продуктов нефтегазохимии.

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ТЕХНОЛОГИИ:

- утилизация ПНГ в местах нефтедобычи при переработке ПНГ с различным составом и объемом газа;
- получение метано-водородного топлива для генерации электроэнергии;
- низкая стоимость инвестиций по производительности в сравнении с существующими способами переработки;
- блочный принцип изготовления и монтажа;
- возможность изготовления Установки на условиях управления проектами в формате EPCM;
- универсальность применения;
- увеличение объема получаемого топливного газа по сравнению с объемом входящего ПНГ в 1,5-2 раза;
- повышенная селективность по метану.

НАУЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

- проведение лабораторных исследований и создание экспериментальных образцов установок для подтверждения технологии на базе ИК СО РАН и НГУ;
- успешное проведение 3 полевых испытаний экспериментальных образцов;
- получение исключительных лицензий на изобретение и полезную модель от ИК СО РАН и НГУ;
- выполнение НИОКР, разработка проектной и конструкторской документации;
- подписание договоров на совместное создание научно-технической продукции с инжиниринговыми компаниями, вхождение в союзы, ассоциации предприятий инноваторов и разработчиков;
- получение возможности строительства для потенциального заказчика установок «под ключ» под гарантию эксплуатации партнерами;
- подписание предварительного договора на ОПИ с нефтегазовой компанией.

 **Вадим Койнов**  
Генеральный директор

 tpfa2002@mail.ru

 +7 905 823 76 80

ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- успешно проведены лабораторные и полевые испытания блока реактора на месторождениях ХМАО-Югры;
- проведены расчёты термодинамической модели, разработаны технологическая схема и конструкторская документация;
- получены исключительные лицензии на изобретение и полезную модель;
- осуществлено вхождение в Ассоциацию инновационных научно-технических предприятий;
- подписание договоров на научно-техническое сотрудничество по созданию инновационных технологий с инжиниринговыми компаниями;
- заключен предварительный договор на проведение ОПИ с нефтегазовой компанией.



ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ В 2023 :

- проведение НИОКР, изготовление демонстрационной установки 15 м³/час, проведение ОПИ на месторождении;
- создание опытно-промышленного образца — 1000 м³/час, производство малых партий, начало продаж.
- планирование:
  - разработка плана создания серийного производства;
  - планирование проведения НИОКР для оптимизации полезной модели и снижения себестоимости;
  - расширение рынка продаж;
  - планирование и разработка схемы выхода на международные рынки;
  - расширение линейки продукта за счёт выполнения совместной программы с НИПИ «ПЕГАЗ» — технологической инжиниринговой компанией по разработке ресурсосберегающих технологий промышленной подготовки, транспортировки и заводской переработки нефти и газ.

Количество выигранных заявок на гранты, программы, конкурсы и т.д.	3
Сумма выигранных денег, тыс. ₴	940
Количество привлечённых клиентов	5
Сумма привлечённых денег от клиентов, тыс. ₴	300
Количество привлечённых партнёров	22
Сумма привлечённых денег от партнёров, млн ₴	34

# МОБИЛЬНАЯ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА С ДИСТАНЦИОННЫМ УПРАВЛЕНИЕМ ELECTROBASE

## КОМАНДА ПРОЕКТА:



Илья Анисимов

Лидер проекта



Вадим Костин

Инженер проекта



Владимир Сенькин

Инженер-электроник



Михаил Гусев

Инженер-программист



Александр Вязовиков

Инженер-конструктор



Алексей Пауков

Инженер-строитель



Армен Восканян

Специалист по продажам



Василь Газизулин

Специалист по франшизе



Анастасия Горбунова

Администратор проекта

## ПРОБЛЕМА, КОТОРУЮ РЕШАЕТ ПРОЕКТ:

Снижение эксплуатационных затрат, повышение удобства использования, надёжности и ремонтпригодности средств малой механизации в любых условиях эксплуатации.

## СУТЬ ПРОЕКТА:

Простая, надёжная, ремонтпригодная электрическая платформа с дистанционным управлением и большим набором навесного оборудования для выполнения работ в строительстве, благоустройстве, сельском хозяйстве.

## НАУЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

- получены теоретические и подтверждены экспериментально закономерности изменения интенсивности разряда аккумуляторной батареи, температуры двигателя от внешних факторов;
- получены закономерности изменения силы тока от тяговых характеристик платформы;
- получены закономерности изменения приёмистости электрической платформы в зависимости от коэффициента сцепления с покрытием и коэффициента использования грузоподъёмности;
- разработаны алгоритмы работы системы управления электродвигателем.

Проект реализуется при участии ООО «Смарт Си», компании, занимающейся внедрением решений для «Умного города».

ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- разработан лабораторный образец системы дистанционного управления электрическим двигателем;
- разработана система управления электродвигателем постоянного тока;
- произведён подбор аккумуляторной батареи для заданных параметров по времени работы с учётом нагрузки;
- проведены ходовые испытания платформы с различной степенью загрузки, подтверждены теоретические характеристики;
- подписано соглашение с ООО «ПромЛАЗЕР»( г. Пермь) о совместном производстве данной платформы.



ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ В 2023:

- Наша *must have* многофункциональная электрическая платформа с дистанционным управлением ElectroBase начинает производиться на всех континентах по мастер-франшизе.
- Она используется для перевозки сахарного тростника в Доминиканской республике, перевозит в автоматическом режиме воду в республике Мали, разминировать минные поля после войны в Лаосе, привозит корм кенгуру в национальных парках Австралии, используется на фермах в Аргентине, работает на стройках в Испании, в России убирают снег на даче, сидя за компьютером дома.
- Продажи многофункциональной электрической платформы ElectroBase с дистанционным управлением составляют до 2000 ед. в год, оборот компании составляет \$6,9 млн в год.

Количество привлечённых клиентов	6
Количество привлечённых партнёров	3
Сумма привлечённых денег, тыс. ₴	300



Илья Анисимов  
Лидер проекта



Сайт проекта:  
[vk.com/mobelplat](https://vk.com/mobelplat)



[tkcc@list.ru](mailto:tkcc@list.ru)



+7 912 926 33 03

## FACEDRIVE – УСЛУГА ПО ИДЕНТИФИКАЦИИ ВОДИТЕЛЯ ТРАНСПОРТНОГО СРЕДСТВА ПУТЁМ РАСПОЗНАВАНИЯ ЕГО ЛИЦА

### КОМАНДА ПРОЕКТА:



**Евгений Козин**      Лидер проекта,  
программист



**Артём Базанов**      Предприниматель



**Артём Ильяхин**      Коммуникации, продажи



**Николай Сапоженков**      Инженер



**Андрей Дергоусов**      Привлекаемый  
Ген. директор      специалист  
ООО «76 Ойл Тюмень»,  
ведущей компании  
Тюмени по установке  
систем мониторинга,  
дилер Galileosky



**Александр Панфилов**      Привлекаемый  
Сертифицированный      специалист  
специалист по  
установке систем  
мониторинга транспорта  
и тахографии, до 2019 —  
ген. директор компании  
ООО «Автогрузовые  
системы»



**Владислав Корчагин**      Привлекаемый  
Ведущий программист      специалист  
компании ООО  
«ОТСлаб», Санкт-  
Петербург

### ПРОБЛЕМА, КОТОРУЮ РЕШАЕТ ПРОЕКТ:

Компании-собственники транспортных средств сталкиваются с незаконной передачей права управления третьим лицам, что приводит к рискам репутационных и финансовых потерь.

### ПРОДУКТ:

Дополнение к системе мониторинга транспорта.

### ПРИНЦИП РАБОТЫ:

Водитель, приступая к работе, идентифицируется с помощью бортовой видеокамеры. После распознавания личности водителя происходит его регистрация в системе мониторинга. Система хранит необходимые персональные данные об этом сотруднике (фамилия, имя и др.) и разрешает (либо запрещает) доступ к управлению транспортным средством (происходит блокировка двигателя).

### НАУЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

- использование информационных и цифровых технологий на основе распознавания лиц и других биометрических данных для учёта рабочего времени и контроля доступа к управлению предложено;
- продукт основан на технологиях распознавания лиц Face\_Recognition и библиотеке компьютерного зрения OpenCV.



ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- разработано 3 экспериментальных образца (MVP): системы распознавания лица водителя; системы разблокировки замков; системы учёта рабочего времени;
- проведены переговоры и направлена информация в более чем 10 компаний из различных сфер: строительной, транспортной, образовательной, телекоммуникационной по вопросам внедрения системы FaceDrive;
- проект участвовал в более чем 6 научно-технологических конкурсах и грантах, а также по теме проекта опубликовано 4 научных статьи в журналах и сборниках всероссийского и международного уровня.



ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ В 2023:

- разработка функционального образца системы, готового к коммерческому использованию;
- внедрение FaceDrive на **1000 автомобилей** из клиентской базы регионального интегратора систем мониторинга транспорта ООО «76 Ойл Тюмень»;
- внедрение FaceDrive на **24 тыс. автомобилей** из клиентской базы международного производителя программного обеспечения для мониторинга транспорта Wialon.

Количество выигранных заявок на гранты, программы, конкурсы	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 место во Всероссийском мегахакатоне Hack university 2020, Санкт-Петербург;</li> <li>• 1 место в конкурсе стартапов ТИУ СИП АП 2019, Тюмень.</li> </ul>
Сумма выигранных денег, тыс. ₽	100	
Количество привлечённых партнёров	1	
Сумма привлечённых денег, тыс. ₽	50	В виде технологического оборудования и компонентов



Евгений Козин  
Лидер проекта



kozines@tyuiu.ru



+7 912 924 39 91

# UBIQ (UNIVERSITY AND BUSINESS INTERCONNECTION FOR QUALITY): ИННОВАЦИОННАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПЛАТФОРМА ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ТРАЕКТОРИИ И ПОДГОТОВКИ СТУДЕНТОВ К ТРУДОУСТРОЙСТВУ

## КОМАНДА ПРОЕКТА:



**Константин Костюк**  
Ведение бизнеса на территории РФ и СНГ, управление издательством и одной из крупнейших электронно-библиотечных систем. Продажи, маркетинг

Куратор  
проекта



**Елена Ульянова**  
Опыт создания и управления базами данных, информационными платформами. Анализ, структурирование информации. Связи/нетворкинг. Коммуникации

Лидер проекта



**Артём Захватаев**  
Программирование, проектирование автоматизированных систем

Руководитель группы  
разработки



**Юрий Гильманов**  
Программирование, работа с большими массивами данных, автоматизация технологических проектов и процессов

Программист



**Марина Бояринцева**  
Опыт преподавательской и предпринимательской деятельности (создания, ведения и продажи бизнеса)

Методолог

## ПРОБЛЕМА, КОТОРУЮ РЕШАЕТ ПРОЕКТ:

Отсутствие инструмента эффективного построения образовательного маршрута с точки зрения взаимосвязи между университетом и работодателем. Как следствие — высокий уровень безработицы среди выпускников. 32,5% всех безработных не имеют опыта трудовой деятельности. В числе безработных, не имеющих опыта трудовой деятельности, 68,2% составляет молодежь до 24 лет.

## ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА:

UBIQ создает электронную обучающую среду, позволяющую работодателям формировать среди студентов кадровый резерв для своей компании, производить дообучение необходимым навыкам и компетенциям, осуществлять тестирование и отбор молодых специалистов. Учащиеся вузов и ссузов получают возможность знакомится с кадровыми потребностями предприятий, проходить профессиональное тестирование и формировать индивидуальную образовательную стратегию подготовки к трудовой карьере в целевых компаниях.

## Три элемента платформы:

- разработка платформы взаимодействия вузов/ссузов и работодателей для формирования электронной образовательной среды подготовки учащихся к работе на предприятиях реального сектора экономики;
- сервис построения индивидуальной образовательной траектории учащегося на основе оценки профессионально-технических компетенций учащегося и требований работодателя;
- система динамического диагностического тестирования студента (входное, промежуточное и итоговое) для оценки профессионально-технических компетенций учащегося, необходимых работодателю, и формирования индивидуальных обучающих траекторий.

## КРАТКИЙ ОБЗОР ТЕХНОЛОГИИ:

В основе платформы лежат технологии искусственного интеллекта, которые позволяют собирать данные и выстраивать индивидуальные образовательные траектории, сравнивая набор целевых компетенций, набор компетенций кандидата и предложения на образовательном рынке. Ключевое значение играют технологии дистанционного обучения, психологического и компетентностного тестирования.

ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- проект включен в базу стартапов Social Tech Challenge;
- проект рекомендован к участию в осенней сессии рассмотрения заявок Social Tech Challenge;
- проект зарегистрирован в Московском инновационном кластере;
- в настоящее время запущен 1 этап реализации проекта: ведутся работы по разработке сервиса для формирования индивидуальной образовательной траектории обучающегося — разработка сервиса для формирования рекомендуемого перечня и последовательности освоения курсов на пилотной выборке квалификационных требований, оценки профессионально-технических компетенций и личных качеств обучающегося;
- информационное наполнение платформы;
- тестирование, доработка сервисов «команда компании», интеграционные модули.



ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ В 2023:

- реализованы все этапы разработки, проведено диагностическое тестирование продукта, запущена операционная деятельность, привлечены партнёрские организации.

Количество привлечённых партнёров	1
Сумма привлечённых денег от партнёров, млн ₽	2



**Елена Ульянова**  
Лидер проекта



**Сайт проекта:**  
biblioschool.ru



yela2008@mail.ru



+7 919 954 75 34

## БАД ИЗ ФЕРМЕНТИРОВАННОГО ЛИСТА ОСИНЫ

### КОМАНДА ПРОЕКТА



**Александра Нехорошева**  
ХМГМА

#### Лидер проекта

Организация, планирование, управление проектом, оформление интеллектуальной собственности и ноу-хау, привлечение инвестиций, выход на рынки Китая и ЕС



**Сергей Нехорошев**  
ХМГМА

#### Руководитель производства

Организация производства и операционная производственная деятельность



**Екатерина Васева**  
ТюмГМУ

#### Маркетинг, продажи



**Ольга Литовченко**  
СурГУ

#### Исследователь



**Мария Ляпина**  
Канд. мед. наук,  
доц. кафедры  
пропедевтической  
и факультетской терапии  
ФГБОУ ВО «Тюменский  
ГМУ Минздрава России»

#### Исследователь



**Серафима Уздимаева**  
ТюмГМУ

#### Логистика и снабжение

### ПРОБЛЕМА, КОТОРУЮ РЕШАЕТ ПРОЕКТ:

Сегодня здоровый образ жизни — это, с одной стороны, потребительский тренд, а с другой — один из атрибутов статуса. Профилактика заболеваний и укрепление иммунитета — это главное, на что нацелен наш продукт. Четыре чашки чая обеспечивают:

- 21% суточной нормы потребления кальция;
- 5% суточной потребности в цинке;
- 22% суточной потребности в витамине B2;
- содержат марганец, необходимый для роста костей и калия, жизненно необходимого для работы сердечно-сосудистой системы.

### ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА:

Мы производим полезный для здоровья фиточай на основе осины с высоким содержанием полезных веществ, выращенный в экологически чистом северном регионе и собранный вручную, подвергнутый «живой» ферментации и бережно высушенный.

### НАУЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

Уникальная технология ферментирования избавляет от горечи, освобождает и активизирует скрытые в каждом листе целебные вещества (содержание усваиваемых БАВ на 30–50% больше и их стабильность выше, по сравнению с обычными способами заготовки, а значит наша чашка чая приносит больше пользы вашему здоровью).

**ООО «Биологически активные вещества северных территорий»** — малое инновационное предприятие при Бюджетном учреждении высшего образования Ханты-Мансийского автономного округа — Югры «Ханты-Мансийская государственная медицинская академия».

**Директор:** д-р техн. наук, главный научный сотрудник Ханты-Мансийской государственной медицинской академии Сергей Викторович Нехорошев.

ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- получено два патента на технологии;
- подана 1 заявка на патент, опубликовано 12 статей ВАК и 3 Scopus;
- организовано производство на основе разработанных технологий;
- представлено в сеть агромаркетов Югры 2 линейки продукции с использованием разработанных технологий (патенты) — 52 наименования продукта;
- получены ТУ и сертификаты безопасности продукции, оборудована лаборатория в ХМГМА;
- подготовлено дипломных работ (проекты в вузах) — 10 ед.



ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ В 2023:

- масштабирование производства, расширение линейки продукции;
- запуск модульного завода по глубокой переработке дикоросов и установки сублимационной сушки;
- выход на международный рынок через интернет-магазин на собственном сайте, AliExpress и другие маркетплейсы.

Количество поданных заявок на гранты, программы, конкурсы	7	
Количество выигранных заявок на гранты, программы, конкурсы и т.д.	6	
Сумма выигранных денег, млн ₽	42	С 2018 года и на планируемый период до 2023 года
Количество клиентов, с которыми были проведены переговоры	11	
Количество привлечённых клиентов	4	
Сумма, привлечённая от клиентов, млн ₽	1,8	
Количество партнёров, с которыми были проведены переговоры	9	
Количество привлечённых партнёров	4	
Сумма привлечённых денег, тыс. ₽	200	



**Александра Нехорошева**  
Лидер проекта



av.nehorosheva@hmgma.ru



+7 912 939 64 99

## БРУМЕЛЬ

### КОМАНДА ПРОЕКТА:



**Анатолий Брушков**  
Профессор МГУ (Москва) и Хоккайдо (Япония), микробиолог

Соучредитель, научный куратор



**Владимир Мельников**  
Академик РАН

Соучредитель, научный куратор



**Михаил Аверин**  
Бизнесмен

Соучредитель, лидер проекта, соинвестор



**Татьяна Фишер**  
Канд. биол. наук

Старший научный сотрудник, испытатель, лаборант



**Ольга Доманская**  
Лаборант-микробиолог

Младший научный сотрудник, соискатель



**Екатерина Колунина**

Менеджер проекта

### ПРОБЛЕМА, КОТОРУЮ РЕШАЕТ ПРОЕКТ:

Вирус COVID-19 выявил проблемы, которые решает Брумель:

- пониженную иммунную защиту у населения;
- отсутствие лекарств, без неблагоприятных побочных эффектов.

### ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА:

Создание продукта, на основе штамма *Bacillus Frost*:

- восстанавливающего связи ДНК;
- без побочных эффектов;
- повышающего иммунитет, что способствует высокой сопротивляемости организма болезням.

### НАУЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

- открытие в 1952 году С. Лурия системы рестрикции-модификации, ферментативной системы бактерий, разрушающую попавшую в клетку чужеродную ДНК;
- российский учёный А.В. Брушков обнаружил в мерзлоте бактерию, сохраняющую жизнеспособность уже более 2 млн лет;
- научная разработка прошла на базе лабораторий МГУ, Хоккайдского университета (Япония) и Международного центра криологии и криосферы (Россия, г. Тюмень);
- создание прототипа продукта, являющегося основанием для создания продукта, готового к применению с сохранением всех первичных свойств природной *Bacillus Frost*;
- получены результаты по интеллектуальной собственности — 7 патентов на изобретение, введён режим НОУ-ХАУ. Опубликовано более 20 статей.

ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- создан прототип продукта, являющегося основанием для создания продукта, готового к применению с сохранением всех первичных свойств природной Bacillus Frost;
- проведены переговоры с инвестором, получена сумма на часть НИОКР;
- начат процесс лицензирования на территорию России;
- открыто экспериментальное производство в Тюмени для выполнения НИОКР;
- в Швейцарии, на полученные привлечённые инвестиционные средства (200 000\$) начались исследования лекарственного препарата, на основе штамма BacillusF, на предмет выделения криопротекторных белков при заморозке бактерии;
- подана заявка на российский патент (Аверин М.В., Брушков А.В., Мельников В.П.).



ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ В 2023:

- создание опытной лаборатории на территории Тюменской обл., в т.ч. коллаборация с научными производственными объединениями;
- создание опытного производства;
- запуск производства и продажа БАД на территории России;
- освоение 3% от общего российского рынка БАД (3 млрд рублей);
- вывод продукта БАД на международный рынок;
- клинические испытания лекарственного препарата, на основе штамма BacillusF.

Количество выигранных заявок на гранты, программы, конкурсы и т.д.	1
Сумма выигранных денег, тыс. ₹	200
Количество привлечённых партнёров	1
Сумма привлечённых денег от партнёров, тыс. \$	200



**Михаил Аверин**  
Менеджер проекта



averin888@gmail.com



+7 922 478 78 88

# ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СИСТЕМА БИОЛОГИЧЕСКОЙ ЗАЩИТЫ РАСТЕНИЙ

## КОМАНДА ПРОЕКТА:



**Алексей Прохошин**      Лидер проекта (ТМ)



**Анастасия Кадышева**      Научное  
администрирование  
проекта



**Наталья Викторова**      Бухгалтерское  
сопровождение



**Алексей Томилов**      Customer development,  
продажи



**Евгений Парфенов**      Продвижение и PR



**Тарас Сафонов**      Эксперт в области  
моделирования  
распространения  
заболеваний и вредителей



**Наталья Белякова**      Эксперт в области  
разработки средств  
биологической защиты



**Александр Журавлёв**      Разработчик  
нейронных сетей

## ПРОБЛЕМА, КОТОРУЮ РЕШАЕТ ПРОЕКТ:

В промышленных тепличных комплексах существует проблема заражения растений патогенами и насекомыми-вредителями, что приводит к снижению качества урожая, а также его гибели. Замкнутость жизнеобеспечивающих тепличных систем способствует стремительному развитию инфекции и инвазии на большой площади производственных площадей. Правильно принятые меры борьбы со вспышками в первые часы после обнаружения являются критичными для минимизации потерь урожая и сохранения здоровья растений.

В результате выборочного характера ручного метода сбора и обработки данных о состоянии здоровья растений, агропроизводители не располагают полной и достоверной информацией о количестве новых вредителей и скорости их распространения. В результате возможности оперативного реагирования становятся ограниченными, что вынуждает агрономов прибегать к стандартной схеме борьбы с патогенами и вредителями – равномерному распределению контрольных доз пестицидных средств защиты по всей площади теплицы в независимости от локализации и объёма патогена в растительной массе. Будучи эффективным с точки зрения уничтожения патогена, данный подход приводит к чрезмерному использованию пестицидов (средств защиты) и гибели даже тех растений, которые не были затронуты вспышкой.

Настоящий проект направлен на решение проблемы достоверности информации о патологических процессах, происходящих внутри тепличных комплексов для промышленного выращивания продовольственных культур путём разработки и внедрения программно-аппаратного комплекса, автоматизирующего сбор и обработку данных для принятия решения о таргетированном применении адекватных мер профилактики и борьбы с заболеваниями продовольственных растений.

## КОНЕЧНЫЙ ПРОДУКТ:

программный пакет, включающий в себя нейросеть, алгоритмы интеллектуальной обработки данных, формирование отчётов и методы распознавания образов.



### СУТЬ ПРОЕКТА:

Проект представляет собой программно-аппаратный комплекс, автоматизирующий интеллектуальный сбор, обработку и визуализацию фитосанитарной информации об экосистемах промышленных теплиц для разработки и реализации мер профилактики и борьбы с наиболее распространёнными заболеваниями и вредителями продовольственных растений.

Аппаратная часть комплекса представлена системой сенсорных устройств (фото- и видеонаблюдения высокого разрешения и спектральных характеристик), расположенной в закрытом помещении монокультурной производственной теплицы таким образом, что считывания камер охватывают 95% площади теплицы с точностью 1 м с периодичностью обновления данных каждого сектора 2 раза в сутки. Сенсорные устройства загружают считываемые изображения через каналы Wi-Fi в облачную нейронную сеть. Нейросеть осуществляет автоматизированную обработку и анализ визуальных данных, результатом которого становится готовый к использованию отчёт о фитосанитарном статусе теплицы в целом, её секторов и индивидуальных растений на заданный момент времени. Отчёт включает статистические показатели, их наглядную визуализацию, а также интерактивную фитосанитарную карту теплицы. В случае обнаружения признаков фитопатологического процесса нейросеть распознаёт поражённый сектор, идентифицирует заболевание и предлагает базовый план действий по купированию вспышки (с возможностью ручной корректировки). Отчёты и рекомендации загружаются на планшетный компьютер ответственного агронома посредством специального предустановленного приложения для системы Android.

### НАУЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

С научной точки зрения проект основан на сочетании математических методов машинного обучения и методов биологической защиты растений, адаптированных для решения конкретного класса сельскохозяйственных задач. Технологический результат – готовый к практическому применению программно-аппаратный продукт, автоматизирующий работу агронома по сбору, обработке и анализу фитосанитарной информации о тепличной экосистеме для управления вспышками фитоинфекций и биологическими инвазиями.

Апробация прототипа проведена на базе тепличного комплекса промышленного партнёра ООО «УГМК-Агро». Результаты показали, что применение предлагаемого метода может позволить сократить потери урожайности огурца на 2-5% и сэкономить средств биологической защиты на 10-20% по сравнению с использованием стандартного подхода.

### ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- разработан прототип программного обеспечения V 1.0;
- проведено испытание прототипа аппаратного сбора данных V 1.0.



### ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ В 2023:

- расширенный функционал Web-сервиса принятия решений биологической защиты теплиц, в том числе система оценки эффективности новых препаратов с построением экономической модели принятых решений.

Количество  
привлечённых  
клиентов

1



**Алексей Прохoshин**  
Лидер проекта



a.s.prokshoshin@utmn.ru



+7 932 320 02 30

## ОСОБЕННОСТЬ УЧАСТИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ

Участники проектов подготовки в рамках ЦРК могут войти в проект «Школ» по одному из трех вариантов:

### 1

конкурсный отбор молодых перспективных учёных, обладающих высокой мотивацией реализовывать научные и научно-технические проекты НОЦ;

### 2

конкурсный отбор состоявшихся учёных, планирующих стать руководителями проектов в фокусе НОЦ и имеющих рекомендации организаций участников НОЦ

### 3

конкурсный отбор сформированных проектных команд под конкретные задачи программы реализации Западно-Сибирского НОЦ мирового уровня

## ОБУЧЕНИЕ

Отобранные участники проходят модульные программы обучения, позволяющие приобрести и развить ключевые компетенции современной научной повестки. Обучение построено на принципах идеологии «управления знаниями» для организации взаимодействия и выстраивания обмена компетенциями, идеями, инициативами.

Каждый модуль состоит из очных/онлайн экспертных лекций, практических занятий, проектной работы, кейсов.

На всем протяжении участия в проектах участники обучения проходят регулярные оценки потенциала и компетенций с формированием рекомендаций по индивидуальной и командной карьерным траекториям.

Глубину экспертизы обеспечивают компетентные менторы.

Обучение проходит на общих треках Школ, где в ходе работы ставятся HardSkills в выбранной области.

В рамках каждого модуля реализуется индивидуальный трек развития, во время которого участники приобретают и развивают необходимые SoftSkills в логике модели компетенций LAUNCH по результатам индивидуального Ассессмент-центра.

## БУДУЩИЕ ПРОЕКТЫ

ЦРК Западно-Сибирского НОЦ призван обеспечить опережающее развитие кадрового потенциала и человеческого капитала трех регионов в сферах исследований, образования и инноваций. Перед нами стоят достаточно амбициозные показатели эффективности, и опыт 2019–2020 гг. показывает, что достижение масштабных целей команды ЦРК и АНО «Агентство развития научно-образовательных проектов» удастся в достаточном соответствии с дорожной картой проекта. В 2020–2021 гг. планируется реализация целого ряда новых и продолжение в новой редакции уже апробированных проектов. Наиболее значимые из планируемых проектов — разработка совместно с партнёрами

### ДВУХ УНИКАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ.

**ПЕРВАЯ** – с рабочим названием «EMSA» («Executive Master of Scientific Administration») позиционируется как первый в России научно-технологический MBA.

Выпускники смогут занимать посты проректоров и/или директоров по науке и инновациям, обеспечивать рост дохо-

дов от коммерциализации научных разработок в вузах и научных организациях, выстраивать эффективную систему управления НИОКР в научно-образовательных организациях, формировать среду управления научно-техническими проектами по всей шкале TRL.

**ВТОРАЯ** – с рабочим названием «STEP into Arctic» («Science, Technology, Economy, Policy into Arctic») задумана как уникальная модульная программа по подготовке людей для управления широким спектром проектов в Арктической зоне РФ. Выпускники смогут на новом уровне подходить к решению задач, связанных с эффективным и результативным управлением в данном регионе.

Все эти программы планируется разрабатывать и запускать в тесном межрегиональном и международном партнёрстве, с привлечением Заказчиков от Индустрии.

#### Также запланировано:

- Доработка и запуск в интересах всех участников Западно-Сибирского НОЦ платформы «Цифровой профиль исследователя», позволяющей эффективно управлять развитием

и контролировать исполнение проектов в рамках программы НОЦ.

- Реализация консалтинговой функции по созданию и развитию ЦРК, программ обучения, оценки компетенций, формированию команд и т.д., для других действующих и создаваемых НОЦ.
- Разработка и запуск коротких образовательных программ под задачами научно-образовательных и промышленных партнёров нашего НОЦ, а также для внешних заказчиков. В 2021 году планируется реализация не менее 20 мини-программ. Одновременно продолжится реализация акселерационных программ, в т.ч. для кандидатов извне.
- Пересборка и запуск второго набора флагманских

Школ — научного лидерства и научно-технических проектов. В 2021 году они впервые откроются для участников и команд из сторонних регионов.

- Реализация нового проекта Tabula Rasa, который направлен на раннюю подготовку аспирантов к исследовательской деятельности.

Мы ожидаем, что в 2021 году в ЦРК пройдёт обучение более 400 человек, будет инициировано не менее 25 научных и научно-технических проектов, в которые участники привлекут грантовые и инвестиционные средства, измеряемые десятками миллионов рублей, а сам ЦРК окончательно оформит статус заметного на федеральном уровне игрока на поле развития компетенций в сфере исследований, разработок, передовых образовательных технологий и управления сложными научно-техническими проектами.

## КЛЮЧЕВЫЕ СПИКЕРЫ



### DR. HANS PETER BECK

President of the Swiss Physical Society; Prof. tit. at U. Fribourg Reader at U. of Bern; Physicist at CERN; Member of the ATLAS Collaboration; Former chair of IPPOG



### HENRY BURGESS

The Head of the NERC Arctic Office (British Antarctic Survey) in Cambridge



### TERRY CALLAGHAN

Distinguished Research Professor and Member, Royal Swedish Academy of Sciences. Professor of Arctic Ecology, University of Sheffield, UK. Professor of Botany, Tomsk State University. Coordinator of the INTERACT Network of Arctic Terrestrial Research Stations. Recipient of the Polar Medal (UK), the Vega Medal (Sweden) and joint recipient of the 2007 Nobel Peace Prize



### GERMAINE CORNELISSEN-GUILLAUME

Ph. D., Professor, Department of Integrative Biology and Physiology (IBP) Halberg Chronobiology Center, Director, University of Minnesota, Minneapolis, MN, USA



### IGOR GROSSMANN

Ph. D., Associate Professor Department of Psychology, University of Waterloo, Canada



### АНГЕЛИНА ДАВЫДОВА

Директор Бюро экологической информации, экологический журналист, преподаватель СПбГУ, ИТМО, Европейского университета в Санкт-Петербурге, архитектурной школы МАРШ



### МАКСИМ КИСЕЛЁВ

Ph. D. (Иельский университет), проф. Практики Центра предпринимательства и инноваций Сколковского института науки и технологий (Сколтех), ментор и эксперт Фонда «Сколково»; генеральный директор АНО «Развитие человеческого капитала» (г. Москва)



### ВАЛЕРИЙ КРЮКОВ

Российский экономист, доктор экономических наук, профессор, академик РАН, директор Института экономики и организации промышленного производства СО РАН, руководитель Центра ресурсной экономики



### СЕРГЕЙ НИКОНОВ

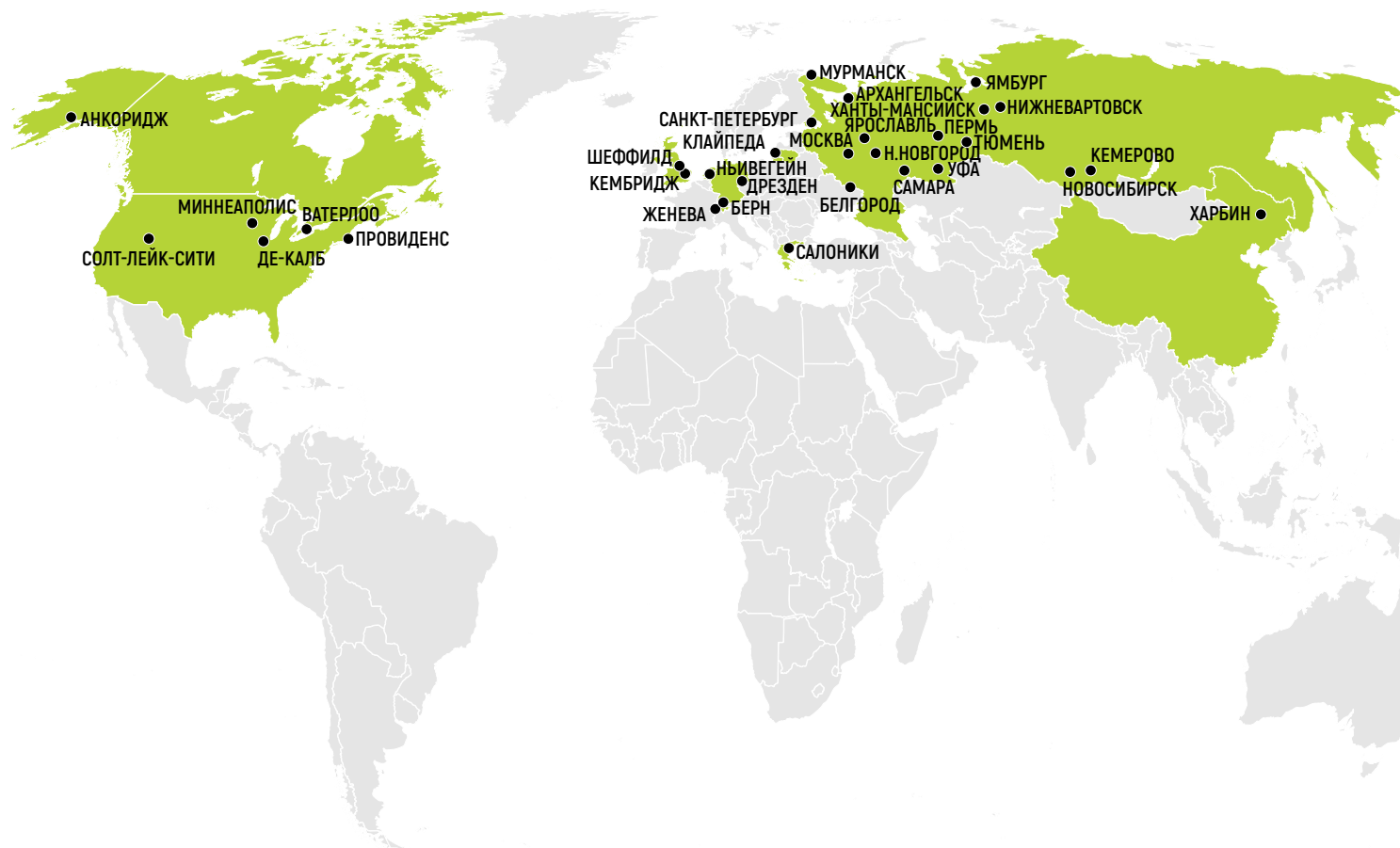
Доктор экономических наук, профессор, руководитель проектной группы «Полярный индекс» профессор кафедры экономики природопользования экономического факультета МГУ им М.В. Ломоносова, Москва



### ИРИНА ШРАЙБЕР

Ph. D., канд. физ.-мат. наук, учёный, исследователь, ментор, научный сотрудник Европейского центра ядерных исследований (ЦЕРН, Женева)

## ГЕОГРАФИЯ ЭКСПЕРТОВ



SCITECH.RU



CDC@SCITECH.RU