Atitit.研发管理体系的规划

# 结构

版本管理，code doc

兼容性管理

Code 规模管理

Namespace class method 命名管理

分支管理

开发方法

知识管理 blog bbs group

需求，规划

进度管理

bug跟踪和测试

1. ▪ [团队建设](http://baike.baidu.com/link?url=0CuZ2D_SDBlItf3-vbCXDaqOCafVSQqFm-P5G5OrbSh5bcmHxo1zrpw6B637AxOo05LEywi7wTXSQ4f1ujKGra" \l "5_1)
2. ▪ [流程设计](http://baike.baidu.com/link?url=0CuZ2D_SDBlItf3-vbCXDaqOCafVSQqFm-P5G5OrbSh5bcmHxo1zrpw6B637AxOo05LEywi7wTXSQ4f1ujKGra" \l "5_2)
3. ▪ [项目管理](http://baike.baidu.com/link?url=0CuZ2D_SDBlItf3-vbCXDaqOCafVSQqFm-P5G5OrbSh5bcmHxo1zrpw6B637AxOo05LEywi7wTXSQ4f1ujKGra" \l "5_4)

理念

规范；

标准化

# 基本理念[编辑](http://baike.baidu.com/javascript:;)

1、鼓励创新、创建适合研发的企业环境；

2、以承诺的、开放平等的企业文化为研发管理的基石；

3、以人为本，发挥员工的创造性和主动性；

4、将产品开发视为一项投资，以市场为导向，重视产品组合管理与产品管理阶段决策；

5、采用基于平台的异步开发模式；

6、矩阵式跨部门协同运作

7、结构化的产品开发流程

8、用户需求是驱动研发进步和创新的根源

# 工具支持

## 著名人物[编辑](http://baike.baidu.com/javascript:;)

【加拿大】罗勃特·G.库珀(Robert G. Cooper ）——新研发管理领域里的世界级专家,门径管理理论奠基人；

【美国】迈克尔·E·麦克哥拉斯（Michael E.McGrath）——PACE体系的提出者、PRTM创始人；

【美国】[路易斯·郭士纳](http://baike.baidu.com/view/1201623.htm" \t "http://baike.baidu.com/_blank)——将PACE体系应用到IBM，并是该体系名声大振，前IBM总裁；

【美国】[孙晓波](http://baike.baidu.com/subview/1323714/8796216.htm" \t "http://baike.baidu.com/_blank) —— 研发生态系统理论的提出和实践者[1]  ，卡特彼勒中国研发中心董事长兼总经理，原华晨汽车集团副总裁、首席技术官，康明斯全球技术规划总监。

【中国】胡红卫——较早一批在中国建立咨询公司并推广IPD体系的实践者；研发管理咨询专家；

【中国】[江新安](http://baike.baidu.com/view/1982783.htm" \t "http://baike.baidu.com/_blank)-原GE产品创新战略经理，著名研发管理培训师；研发管理专家；

### 常见方法

PACE法

早在1986年，美国PRTM公司创作了PACE（Product And Cycle-time Excellence，[产品及周期优化法](http://baike.baidu.com/view/4330025.htm" \t "http://baike.baidu.com/_blank)）方法论。 PACE关注的要素有：正确决策、项目小组构成、开发活动的结构、开发工具与技术、[产品战略](http://baike.baidu.com/view/1221422.htm" \t "http://baike.baidu.com/_blank)、技术管理、资源管理。PACE算得上是[产品生命周期管理](http://baike.baidu.com/view/1428250.htm" \t "http://baike.baidu.com/_blank)领域 的方法论鼻祖。**PACE**诞生之后，很多企业和学术机构不断地提出了适合于本行业的研发管理方法论，

[ISO9000](http://baike.baidu.com/view/9486.htm" \t "http://baike.baidu.com/_blank)族质量体系

国际标准化组织（ISO）为了满足国际经济交往中[质量保证](http://baike.baidu.com/view/522672.htm" \t "http://baike.baidu.com/_blank)活动的需要，在总结各国质量保证制度经验的基础上，经过近十年的工作，于1987年发布了 ISO 9000质量管理和质量保证标准系列。1994年进行了第一次修订，形成了ISO 9000族标准。2000年再进行了重大修订，发布了 ISO 9000新标准（2000版）。

CMM/CMMI

1986年11月，美国联邦政府委托卡内基梅隆大学（Carnegie-Mellon）软件工程研究所（SEI）开发一套用于评估软件承包商能力的方法。 SEI于1987年9月发布了一套软件过程成熟度框架和一套成熟度问卷。1991年，SEI将软件过程成熟度框架发展成为[软件能力成熟度模型](http://baike.baidu.com/view/2234576.htm" \t "http://baike.baidu.com/_blank)（Capacity Maturity Model，CMM），诞生了CMM 1.0。

PMBOK

项目管理知识体系是项目管理专业领域知识的总称，它是20世纪80年代由美国项目管理协会（PMI）总结了项目管理实践中成熟的理论、方法、工具和技术所提出的。其后经过数次修订，目前最新版是PMBOK2004。

PMBOK定义了为44个基本的项目管理过程，从过程输入、输出以及采用的工具和技术的角度给出了项目管理过程的详细描述。这44个项目管理过程基本覆盖了项目管理实践中的基本管理过程，但是，这些项目管理过程必须和产品实现过程结合起来，才能完成整个[项目活动](http://baike.baidu.com/view/5514265.htm" \t "http://baike.baidu.com/_blank)。

[敏捷开发](http://baike.baidu.com/view/309926.htm" \t "http://baike.baidu.com/_blank)

RUP

研发管理\_百度百科.html

怎样架构企业研发管理体系 - 文章 - 佳工网.html imp 还没总结完。。

阿里、腾讯以及一些创业公司是如何进行研发管理和绩效考核的？ - 团队管理 - 知乎.html imp not finish