



**УТВЕРЖДЕНО:**

Решением Совета директоров  
от 11.07.2025 (приказ № П060125.09)

**Карта процесса формирования и утверждения финансовых  
стратегических показателей ООО «Атомстройкомплекс-  
Промышленность»  
В12.2**

Екатеринбург,  
2025 г



## Содержание

1	Термины и определения, сокращения .....	3
2	Нормативные ссылки.....	3
3	Назначение и область применения .....	3
4	Выполнение процесса .....	3
	Приложение 1 Библиотека показателей и методика расчета .....	7

## 1 Термины и определения, сокращения

В настоящей карте процесса применяются следующие термины с соответствующими определениями:

**Финансовые стратегические показатели (библиотека показателей)** – ключевые метрики, отражающие финансовое состояние организации и прогресс в достижении финансовых целей, установленных в стратегии развития.

**Стратегическая сессия (страт. сессия)** – планируемое собрание, организованное с целью разработки или корректировки стратегических решений, уточнения или создания стратегических целей и планов организации или ее отдельных подразделений.

В настоящей карте процесса применяются следующие сокращения:

**Отдел УОБиК** – отдел управленческой отчетности, бюджетирования и контроля.

**Генеральный директор** – генеральный директор ООО «Атомстройкомплекс-Промышленность».

## 2 Нормативные ссылки

В настоящей карте процесса использованы ссылки на следующие документы:

– [В2.6 Карта процесса формирования и утверждения финансовых стратегических показателей ООО «Атомстройкомплекс-Строительство»](#).

## 3 Назначение и область применения

3.1 Настоящая карта процесса устанавливает порядок формирования и утверждения финансовых стратегических показателей для организаций, входящих в группу компаний ООО «Атомстройкомплекс-Промышленность» (далее - Компания).

3.2 Целью процесса формирования и утверждения финансовых стратегических показателей является обеспечение системы измерений, позволяющей оценить результативность деятельности Компании.

3.3 Участниками процесса формирования и утверждения финансовых стратегических показателей являются:

- Совет директоров;
- генеральный директор;
- первый заместитель генерального директора;
- начальник отдела управленческой отчетности, бюджетирования и контроля;
- директор по корпоративной отчетности ООО «АСК».

3.4 Настоящая карта процесса является внутренним нормативным документом Компании и подлежит обязательному применению всеми участниками процесса.

## 4 Выполнение процесса

4.1 **Владельцем процесса** формирования и утверждения стратегических показателей является первый заместитель генерального директора.

4.2 **Блок-схема (диаграмма) процесса** формирования и утверждения финансовых стратегических показателей, состав функций, входящих в процесс, последовательность работ и их взаимосвязь, ответственные за выполнение функций и записи процесса, приведены на рисунке 1.

4.3 **Матрица процесса.** Распределение ответственности между участниками процесса, сроки выполнения этапов и функций процесса представлены в таблице 1.

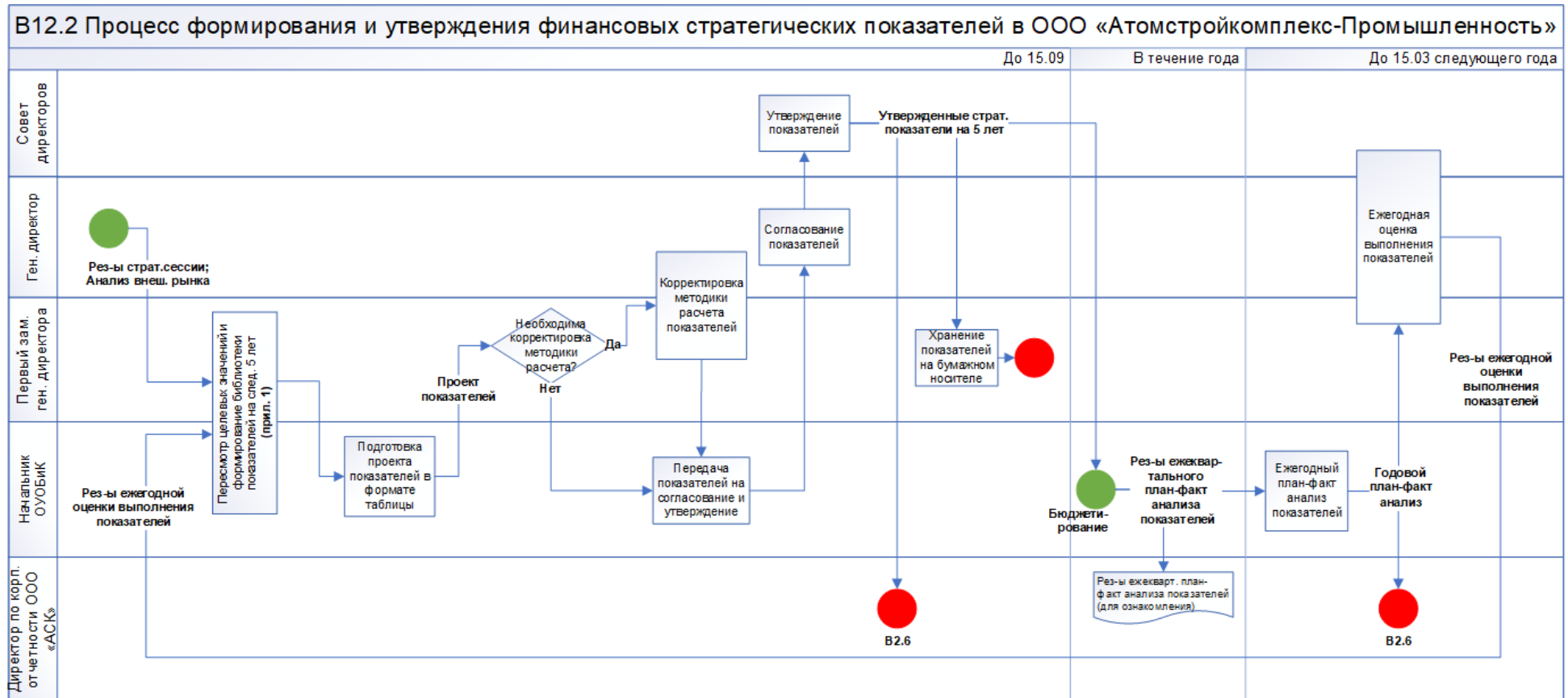


Рисунок 1 – Блок-схема (диаграмма) процесса формирования и утверждения финансовых стратегических показателей в ООО «Атомстройкомплекс-Промышленность»

Таблица 1 - Матрица процесса формирования и утверждения финансовых стратегических показателей в ООО «Атомстройкомплекс-Промышленность»

№ п/п	Срок	Ответственное лицо	Совет директоров	Ген. директор	Первый зам. ген. директора	Нач. отдела УОБиК	Дир-р по корп. отчетности ООО «АСК»
		Этап/функция в составе процесса					
1	До 15.09	Пересмотр целевых значений и формирование библиотеки показателей	-	-	О, И	И	-
2		Подготовка проекта показателей в формате таблицы	-	-	У	О, И	-
3		Корректировка методики расчета при необходимости	-	С	О, И	-	У
		Согласование показателей	-	И	О	-	-
4		Утверждение показателей	И	У	О	У	У
5	До 15.03 след. года	Ежегодный план-факт анализ показателей	-	У	У	О, И	У
6		Ежегодная оценка выполнения показателей	И	И	О, И	-	-

О – ответственный за этап/функцию в составе процесса;

И – исполнитель этапа/функции в составе процесса;

С – согласующее лицо;

У – уведомляемое лицо.

### 3.1 Входы процесса (начало процесса)

Вход (запись)	Инструмент	Поставщик	Наименование процесса-поставщика
Результаты стратегической сессии (протокол)	-	Генеральный директор	Проведение стратегических сессий
Анализ внешнего рынка	SWOT-анализ		Анализ внешней и внутренней среды

### 3.2 Выходы процесса (завершение процесса)

Выход (запись)	Инструмент	Потребитель	Наименование процесса-потребителя
Утвержденные финансовые стратегические показатели на 5 лет	Excel	Начальник отдела УОБиК	Бюджетирование
		Директор по корпоративной отчетности ООО «АСК»	Формирование библиотеки показателей
	Бум. носитель	Первый заместитель генерального директора	-
Годовой план-факт анализ показателей	Excel	Директор по корпоративной отчетности ООО «АСК»	-

### 3.3 Записи по процессу (документы, отчёты и другие записи в составе процесса)

№	Наименование записи	Эл/ бум	Место хранения	Отв. лицо за хранение
1	Утвержденные финансовые стратегические показатели на 5 лет	Эл (Excel)	<a href="#">АТОМ. Облако - Показатели</a>	Директор по корпоративной отчетности ООО «АСК»
		Бум	Дирекция ООО «Атомстройкомплекс-Промышленность»	Первый заместитель генерального директора
2	Годовой план-факт анализ показателей	Эл (Excel)	Отдел УОБиК	Начальник отдела УОБиК

## Приложение 1

### Библиотека показателей и методика расчета

№	Показатель	Ед. измерения	Краткое описание подхода к расчету (методика расчета)
<b>Группа компаний ООО «Атомстройкомплекс-Строительство» и ООО «Атомстройкомплекс-Промышленность»</b>			
1.1	Выручка	млрд руб.	Общая сумма выручки по дивизионам за исключением внутригрупповых оборотов между дивизионами
1.2	Чистая прибыль	млрд руб.	Общая сумма чистой прибыли по дивизионам
1.3	Рентабельность по чистой прибыли	%	Отношение Чистая прибыль/Выручка
1.4	Свободный денежный поток за период	млрд руб.	Общая сумма свободного денежного потока по дивизионам
<b>ООО «Атомстройкомплекс-Промышленность»</b>			
1.1	Выручка	млрд руб.	Показатель Выручка включает в себя информацию о доходах по обычным видам деятельности предприятия: продажа товаров (работ, услуг); арендная плата. Исключаются обороты по отгрузкам готовой продукции (работ, услуг) и товаров между предприятиями, входящими в группу Атомстройкомплекс-Промышленность. Показатель Выручка рассчитывается без НДС.
1.2	Чистая прибыль	млрд руб.	Показатель Чистая прибыль из консолидированной управленческой отчетности, возможны корректировки на разовые доходы/расходы
1.3	Рентабельность по чистой прибыли	%	Отношение Чистая прибыль/Выручка
1.4	Свободный денежный поток за период	млрд руб.	Свободный денежный поток (FCF) — это денежные средства, которые остаются у компании после погашения всех расходов по текущим операциям, налогов, процентов, CapEx (капитальных расходов), кредитов и займов. Это денежные средства, которые можно безболезненно изъять из оборота компании и выплатить акционерам. Формула расчета $FCF = EBITDA - \text{Текущий налог на прибыль (уплаченный)} - \text{кап.затраты (CapEx)}$ - изменение оборотного капитала - % по кредитам и займам - гашение тела кредитов и займов; $EBITDA = \text{Чистая прибыль} + \text{Проценты к уплате} + \text{Налог на прибыль} + \text{Амортизация}$ ; CapEx - оплата капитальных затрат на приобретение внеоборотных активов (сроком действия более года), а также на их модернизацию за счет собственных средств компании. С НДС Δ ЧОК (изменение чистого оборотного капитала). Рассчитывается исключением денежных средств. Формула расчета = (Оборотные активы - Денежные средства и эквиваленты) - (Краткосрочные обязательства - Краткосрочные кредиты и займы)