

1. การสูญเสียผลประโยชน์ที่ได้จากการ ดำรงตำแหน่งที่เป็นทางการ (Vested Interests of Organizational Members) 2. ความหวาดกลัวต่อความไม่แน่นอน (Fear of Uncertainty)







3. ความไม่เข้าใจ (Misunderstandi ngs)

4. การขัดขวางจาก สังคม (Social Disruption) 5. ความไม่สะดวก (Inconvenience)

8 สาเหตุที่ทำให้การบริหาร **การเปลี่ยนแปลง**ในองค์กร

ไม่ประสบความสำเร็จ

- 🚺 ขาดการสร้างความรู้สึกเร่งด่วนที่ต้องรีบทำ การเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นในองค์กร
- ไม่สร้างทีมบริหารการเปลี่ยนแปลงที่ทรงพลังพอ
- 🖪 ขาดวิสัยทัศน์ของการเปลี่ยนแปลง
- ขาดการสื่อสารวิสัยทัศน์ไป น้อยกว่าที่ควรนับสิบเท่า
- ไม่กำจัดอุปสรรคที่ขัดขวางการเปลี่ยนแปลงสู่วิสัยทัศน์ใหม่
- ไม่มีการวางแผนและลงมือทำเพื่อให้เกิดผลสำเร็จในระยะสั้นๆ ก่อน
- 7. การด่วนสรุปว่าประสบผลสำเร็จแล้ว
- ไม่หยั่งรากความเปลี่ยนแปลงให้ลงลึกเข้าไปในวัฒนธรรมองค์กร







6. ความไม่สอดคล้องกับ องค์การ (Organizational **Inconpatibility**) 7. การขาดการสนับสนุน และความมุ่งมันของ ผู้บริหารระดับสูง (Lack of Top-level Support and Commitment) 8. การต่อต้านจาก บุคคลภายนอก (Rejection of **Outsiders**)

