# Progetto di Sistemi Complessi: Modelli e Simulazione Supermarket Simulation

Tonelli Lidia Lucrezia (m. 813114) Grassi Marco (m. 830694) Giudice Gianluca (m. 829664)

University of Milano Bicocca

Settembre 2021

- Introduzione
- Stato dell'arte
- Oescrizione del modello
  - Overview
  - Agenti del modello
- 4 Implementazione dei comportamenti e delle strategie
- Simulazione
- Conclusioni

#### Introduzione

Il nostro progetto è un modello basato su agenti che **simula** il comportamento dei clienti in un supermercato durante le fasi di scelta della coda relativa a diversi tipi di casse.

Prenderemo in considerazione 3 tipi di casse diverse (standard, self-service e self-scan) e 2 tipi di scelte fatte dai clienti (scelta della coda, jockeying). L'utilizzo di code è fondamentale per gestire le grandi quantità di clienti.

#### Obiettivo

Sperimentare diverse configurazioni di casse e strategie di scelta della coda per gestire in modo ottimale il flusso di clienti e ridurre al minimo il tempo d'attesa passato in coda.

Un supermercato è un **sistema complesso** in cui agiscono diverse entità, come clienti e casse.

Si verificano aspetti emergenti difficilmente prevedibili dovuti a diversi aspetti:

- Flusso di clienti in ingresso variabile
- Numero di prodotti che un cliente acquista
- Numero di casse aperte contemporaneamente
- Strategia di scelta della coda dei clienti
- Strategia di cambio della coda dei clienti

#### Stato dell'arte

Il principale spunto per il modello è stato l'articolo *Data-driven simulation* modeling of the checkout process in supermarkets: Insights for decision support in retail operations <sup>1</sup>, che utilizza 5 strategie di scelta della coda confrontando i **tempi d'attesa medi** dei clienti.

 $<sup>^{1}</sup>$ Antczak, Tomasz and Weron, Rafał and Zabawa, Jacek, 2020

#### Estensioni

Abbiamo voluto estendere il modello introducendo nuovi concetti:

- Jockeying<sup>2</sup>: quando un cliente sta attendendo in coda, confronta i tempi d'attesa della propria coda con quelli delle code vicine e può decidere di spostarsi di conseguenza.
- Code parallele e N-Fork <sup>3</sup>: vogliamo indagare sull'effetto della disposizione delle code sui tempi di attesa medi, questa può essere parallela, se ogni cassa ha una coda dedicata, oppure N-Fork, se c'è un'unica coda condivisa.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>On jockeying in queues, E. Koenigsberg, 1966

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Methods for improving efficiency of queuing systems, Yanagisawa, D and Suma, Y and Tanaka, Y and Tomoeda, A and Ohtsuka, K and Nishinari, K, 2011

#### Estensioni

- Casse self-scan: l'articolo sopra citato prende in considerazione solo 2 tipi di casse, le casse standard e le casse self-service. Nel modello sono presenti le casse self-scan, usate attualmente in molti supermercati, che permettono di scannerizzare i prodotti in fase di spesa e rendere la fase di pagamento molto più veloce.
- Simulazione non deterministica: per far emergere comportamenti non banali nel supermercato e rendere più realistiche le simulazioni sono state aggiunte alcune variabili probabilistiche.

## Approccio ad agenti

- Sistema multiagente sviluppato in Python con il framework Mesa
  - Ambiente: supermercato
    - Il supermercato è una struttura divisa in zone, composta da code e casse
    - I clienti entrano nel supermercato per fare la spesa minimizzando il tempo impiegato
  - Agenti: clienti e casse
- I clienti sono agenti intelligenti (pianificano e decidono) con una componente impredicibile che fa emergere un comportamento complesso interagendo con gli altri agenti

### **Ambiente**

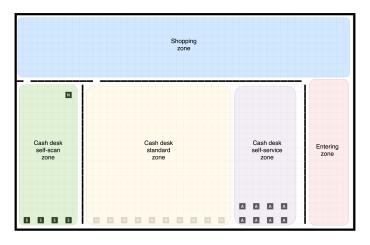


Figure: Stuttura del supermercato diviso in zone.

### **Ambiente**

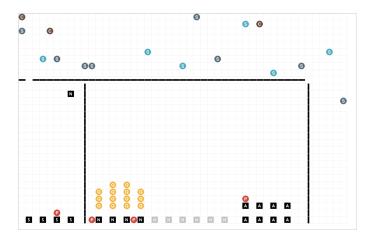


Figure: Interazione tra agenti e ambiente.

## Agente Cliente

- I clienti sono gli agenti principali, si muovono nel supermercato con l'obiettivo di fare la spesa e attendere il minimo tempo possibile in coda
- Per minimizzare il tempo in coda il cliente usa strategie di scelta della coda e di jockeying, quindi ha bisogno di una pianificazione
- Il cliente è un agente di tipo *utility-based* perchè per la pianificazione e la valutazione dei tempi d'attesa utilizza una utility function

## Agente Cliente - workflow

- Attesa all'entrata del supermercato: l'agente è in attesa fino a che non può mettersi nella zona d'entrata.
- Fase di shopping: si muove nella zona di shopping e inizia a raccogliere elementi fino a raggiungere il basket size desiderato; questa fase dipende dalla velocità di shopping, un parametro del modello.
- **Scelta della coda**: finita la spesa, deve scegliere la cassa in base alla utility function; viene scelta la coda  $q^*$  tale che

$$q^* = \operatorname*{argmin}_{q \in Q} f(q)$$

dove Q è l'insieme delle code dedicate e f varia con la strategia.

## Agente Cliente - workflow

di lasciarla per una coda migliore. Considera le 2 code adiacenti (parametro del modello) alla propria e per ognuna calcola la coda migliore secondo la sua strategia di jockeying. Se il "guadagno" risulta maggiore di un certo **threshold**, allora il cliente può decidere di cambiare coda. Si estrae quindi un numero casuale che determina se cambiare coda o no (perchè non tutte le persone fanno jockeying).

Attesa in coda e jockeying: mentre il cliente è in coda può decidere

Attesa alla cassa: il cliente viene servito dalla cassa e deve attendere la fine del pagamento per uscire dal supermercato.

## Agente Cassa

- I clienti, una volta conclusa la fase si di spesa, scelgono una coda in attesa di essere serviti in cassa per il pagamento.
- Ogni cassa ha al più una coda associata.
- La cassa è un'agente di tipo model-based reflex, in cui lo stato è il cliente che si sta processando in un determinato momento.
- Il comportamento di una cassa è piuttosto semplice:
  - Prendi un cliente dalla coda (se disponibile)
  - Processa il cliente
  - Ripeti
- Le code (FIFO) ammissibili per ogni cassa sono di 2 tipi:
  - 1 Coda dedicata: ogni cassa ha una coda dedicata
  - 2 Coda condivisa: una coda è associata a più casse, tutte le casse serviranno i clienti che si sono accodati alla coda condivisa
- Nel modello sono state modellate 4 tipi di casse diverse.

## Agente Cassa - Tipo 1: Standard

- Rappresenta la classica cassa di un supermercato.
- Questa cassa può avere una coda dedicata o condivisa, in entrambi i casi:
  - 1 Il cliente si accoda
  - 2 La cassa prende il primo cliente dalla coda
  - 3 Il cassiere processa gradualmente tutti gli articoli del cliente
  - 4 Ripeti

## Agente Cassa - Tipo 2: Self-service

- Cassa in cui non è presente un cassiere ma è il cliente stesso a dover passare uno alla volta gli articoli acquistati.
- Tutte le casse self-service hanno una coda condivisa
  - Il cliente si accoda alla coda condivisa
  - 2 La cassa prende il primo cliente dalla coda
  - 3 Il cliente processa ogni articolo
  - Il cliente lascia il supermercato

## Agente Cassa - Tipo 3: Self-scan

- Il cliente scannerizza gli articoli durante la spesa mediante un dispositivo fornito dal supermercato.
- Avendo già scanerizzato gli articoli a priori non è necessario farlo in cassa.
- Vengono effettuati controlli a campione per verificare il corretto comportamento dei clienti (tutti gli articoli devono essere stati effettivamente scannerizzati durante la spesa).
- Tutte le casse hanno una coda condivisa
  - 1 Il cliente si accoda alla coda condivisa
  - 2 La cassa prende il primo cliente dalla coda
  - 3 Nel caso in cui il cliente è stato estratto per una rilettura della spesa si reca ad una cassa riservata, altrimenti paga ed esce dal supermercato

## Agente Cassa - Tipo 4: Riservata

- Comportamento analogo alla cassa standard.
- Ha una coda dedicata.
- Nel caso di rilettura alla cassa "self-scan", il cliente viene normalmente processato in questa nuova cassa.
- La rilettura può essere **parziale** (vengono controllati solo 10 elementi), o **totale** (viene controllata tutta la spesa).
- Nessun cliente può venire processato nella cassa riservata a meno di una rilettura.

#### Considerazioni

- Il modello da noi descritto é stato implementato con l'obbiettivo di essere facile da modificare.
- Il comportamento degli agenti viene gestito con una macchina a stati finita implementata tramite il pattern State. Questo isola logicamente aspetti quali azioni da compiere e rappresentazione grafica da assumere in determinati stati.
- Dove esistono diversi approcci ad una scelta, per esempio nella scelta della coda, questi vengono gestiti con il pattern **Strategy**, dando possibilitá di scelta tra piú opzioni e una facilitazione nel crearne di nuove.
- I parametri che regolano il modello descritti a seguire sono configurabili a piacere.

#### Parametri

- Configurazione del supermercato:
  - Dimensione delle zone (entering zone, shopping zone)
  - Numero di casse (standard, self-service o self-scan + 1 riservata)
  - Code N-fork o parallele per le casse standard
- Parametro per l'errore di stima del basket size: usato nelle strategie di scelta della coda e jockeying per simulare l'errore commesso dagli umani nello stimare la quantità di oggetti nei carrelli
- Jockeying:
  - Numero di code adiacenti considerate
  - Threshold
  - Probabilità di fare jockeying
- Distribuzione dei clienti in entrata (presa dai dati di Antczak e altri<sup>4</sup>)
- Distribuzione dei basket size (presa dai dati di Antczak e altri<sup>4</sup>)

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Antczak, Tomasz and Weron, Rafał and Zabawa, Jacek, 2020

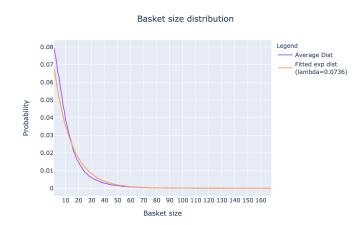
#### Parametri - distribuzione dei clienti

Nella figura si riporta la distribuzione di entrata dei clienti reale e la distribuzione generata effettuando normalizzazione, media e divisione per step.



#### Parametri - distribuzione dei basket size

Nella figura viene mostrata la distribuzione reale dei dati e la distribuzione esponenziale derivata aggregandoli, la quale viene usata nel modello per generare il basket size di ogni cliente.



#### Parametri

- Parametri di tempo:
  - Durata di uno step (attualmente 30 secondi)
  - Velocità di shopping del cliente: numero di articoli messi nel carrello ad ogni step
  - Tempo di elaborazione della spesa da parte delle casse: per le self-scan è 1 step, per le standard e le self-service è governato dai parametri  $a,b,\alpha,\beta\in\mathbb{R}$ , presi dall'articolo di Antozak e altri sopra citato.

## Implementazione dei comportamenti e delle strategie

- Il cliente una volta presi tutti gli articoli si reca alla coda.
- La cassa self-scan deve essere scelta prima di fare la spesa e non è possibile cambiare.
- Il cliente vuole minimizzare il tempo speso all'interno del supermercato tramite:
  - Scelta iniziale della coda: il cliente sceglie la coda ottima rispetto ad una determinata strategia
  - Fase di jockeying: una volta in coda il cliente può scegliere di cambiarla se ne esiste una migliore

#### Scelta della coda

- Terminata la fase di spesa un cliente decide tra le casse aperte dove accodarsi individuando la coda ottimale per una determinata metrica.
- A questo comportamento fanno eccezione i clienti che hanno inizialmente optato per la modalitá di spesa self scan per i quali é obbligatorio recarsi alle casse di tipo self scan.
- Un cliente puó accodarsi ad una cassa self-service solo se ha un numero di prodotti inferiore al limite imposto.

## Strategie di scelta della coda 1-2

La scelta della coda puó avvenire in base a 4 strategie:

Minor numero di elementi

$$\underset{q}{\operatorname{arg \, min}} \sum_{i=1}^{N} \operatorname{estimate-basket-size}(c_{i}) \tag{1}$$

Per rendere piú realistico il calcolo é possibile "sbagliare" il conto di articoli per cliente tramite il parametro standard deviation coefficient.

Minor numero di persone

$$\arg\min_{q} |q| \tag{2}$$

Dove q é una coda e  $c_i$  é l'i-esimo cliente.

## Strategie di scelta della coda 3-4

Minor tempo di attesa rispetto al tempo di servizio medio

$$\underset{q}{\arg\min} |q| * \frac{1}{M} \sum_{j=1}^{M} (\text{total-service-time}(q_j))$$
 (3)

Dove M é il numero di code nel supermercato

Minor tempo di attesa rispetto alla power regression

$$\underset{q}{\operatorname{arg min}} |q| * \operatorname{total-service-time}(q) \tag{4}$$

#### Formule cassa standard

Transaction time

transaction-time<sub>i</sub> = 
$$e^{alog(estimate-basket-size(c_i))+b}$$
 (5)

Break Time

$$\mathsf{break\text{-}time}_i = \frac{\beta^{\alpha} \mathsf{estimate\text{-}basket\text{-}size}(c_i)^{\alpha-1} \mathsf{e}^{-\beta \mathsf{estimate\text{-}basket\text{-}size}(c_i)}}{\Gamma(\alpha)} \tag{6}$$

Dove Γ è la funzione gamma

$$\Gamma(z) = \int_0^\infty x^{z-1} e^{-x} dx \ \forall z \in \mathbb{C}$$
 (7)

Total service time

total-service-time
$$(q_i) = \sum_{i=1}^{N} (transaction-time_i + break-time_i)$$
 (8)

$$a = 0.6984, b = 2.1219, \alpha = 3.074209, \beta = \frac{1}{4.830613}$$
 (9)

#### Formule cassa self-service

Transaction time

transaction-time<sub>i</sub> = 
$$e^{alog(estimate-basket-size(c_i))+b}$$
 (10)

Break Time

$$break-time_i = e^{clog(estimate-basket-size(c_i))+d}$$
 (11)

Total service time

total-service-time
$$(q_j) = \sum_{i=1}^{N} (transaction-time_i + break-time_i)$$
 (12)

$$a = 0.6725, b = 3.1223, c = 0.2251, d = 3.5167$$
 (13)

## **Jockeying**

- Un cliente fa **jockeying** se calcola che nelle code adiacenti a quella in cui è in attesa c'è un tempo di attesa minore, e quindi si sposta.
- Il parametro di adiacenza determina il numero di code adiacenti che il cliente prende in considerazione per il suo calcolo.
- Il cliente calcola un guadagno di tempo nel cambiare coda, se questo supera un certo threshold, allora fa jockey, altrimenti no perchè per lui "non ne vale la pena".
- Anche se esistono code migliori di altre, può non avvenire il jockey: viene estratto un parametro che rende il jockey aleatorio, in quanto non tutte le persone lo fanno.

## Jockeying - strategie

- Sono 2 le strategie per fare jockeying:
  - Minimo numero di elementi: è scelta la coda con il minor numero di elementi nei carrelli di tutti i clienti. Il guadagno è:
    - g=#elementi nei carrelli nella coda pivot $-\min_{q\in Q_{adj}}\#$ elementi nei carrelli
  - Minimo numero di persone: è scelta la coda con il minor numero di persone accodate. Il guadagno è:

$$g = i - \min_{q \in Q_{adi}} |q|$$

dove i è la posizione del cliente nella coda pivot

#### Simulazione

Introduciamo le definizioni di densità e flusso di clienti ad ogni step al fine di avere una misura della gestione dell'affluenza di clienti nel negozio per le simulazioni.

La **densità** di clienti per step corrisponde al numero di clienti medio per ogni cassa; la densità allo step i è:

$$\mathsf{density}_i = \frac{\# \ \mathsf{customers} \ \mathsf{in} \ \mathsf{the} \ \mathsf{supermarket}}{\# \ \mathsf{cashdesks}}$$

Il **flusso in entrata** di clienti per step corrisponde al numero di clienti che entrano ad ogni step per ogni cassa in media; il flusso allo step i è:

$$\mathsf{flow}_i = \frac{\# \ \mathsf{customers} \ \mathsf{entering} \ \mathsf{in} \ \mathsf{the} \ \mathsf{supermarket}}{\# \ \mathsf{cashdesks}}$$

### Validazione

Stessa simulazione dei polacchi con le 4 strategie

## Simulazione con jockey

Uguale a sopra aggiungendo il jockey (4 strategie + 2 strategie di jockey)

#### Simulazione con coda condivisa

Uguale a sopra ma con coda condivisa (quindi senza scelta della coda e senza jockey)

#### Simulazione con casse self-scan

Non importa che sia uguale a sopra perchè tanto è come se fosse una simulazione a parte, si può fare anche con 0 standard e 0 self-service, giusto per non avere mille robe in mezzo

#### Simulazione non deterministica

Uguale con tutto (quindi a sx abbiamo i self-scan e a dx le casse normali con coda condivisa o meno, 4 strategie di scelta della coda, 2 strategie di jockey) però accendiamo i parametri probabilistici

## Conclusioni

DAJE RAGA