

【软考达人】

软考资料免费获取

- 1、最新软考题库
- 2、软考备考资料
- 3、考前压轴题



微信扫一扫，立马获取



6W+ 免费题库



免费备考资料

PC版题库: ruankaodaren.com

2020 年计算机软考系统集成项目管理工程师试题练习

21、你是一家谷物食品公司的项目经理，你正在开发一种动物饲料，该饲料包含预防口

蹄疫的疫苗。你的项目主办人最近完成了乔治华盛顿大学的项目管理硕士学位的学习。她

要求你向她描述项目的整体产品范围。你告诉她这是

- A 项目整体管理控制计划的总和
- B 由工作分解结构中的非项目管理要素构成的工作包
- C 工作分解结构和项目活动列表
- D 相关各方批准的项目要求

22. 你负责管理一个大项目，设计到 20 个内部主要干系人，他们分别代表 7 个大公司。这

个大项目涉及到 8 个不同的承包商，他们的工作必须相互协调。你直接管理的项目团队有

六个团队领导。每个团队领导各带领一支由 15 人组成的团队。所以，你理解到必须投入大

量的精力实行有效的整体变更控制。这意味着你主要关心：

A 引发变更的影响因素，判断变更发生以及变更发生后对实际变更的管理

B 保持基准线的整体性，整合产品和项目的范围，在各个不同的知识领域之间协调变

更

C 整合来自项目的不同职能部门的可交付成果

D. 建立一个变更委员会来监视所有的项目变更

23. 你是一个项目经理，负责完成一个新的计算机系统。管理层希望项目能在低成本的情况

下实现高收益。你希望能够将时间，成本和产品的功能很好地结合起来，这样在长远的角

度来看是增加了项目的价值。但是，项目的一个承包商雇佣了高级的程序员，这使得该承

包商比其他几个承包商的成本高。当与干系人一起工作时，你应

a. 把干系人分成容易辨别的几类

b. 对于那些会给项目带来反面影响的干系人，提早对其行为实行干预

c. 要理解到不同的干系人往往持有不同的目标，而这也使得干系人的管理工作非常困难

d. 理解到角色和义务可能会出现交叠

24. 某个项目第一年的预算是 150 万美元，第二年的预算是 300 万美元，第三年的预算是

300 万美元，第四年的预算是 80 万美元。在哪个阶段项目的预算成本？

a. 项目计划编制阶

b. 项目计划实施阶段

c. 全面变更控制阶段

d. 项目启动阶段

25. 你正在编制一个项目计划。当前有一个专家对本项目的顺利完成具有非常重要的价值。

但是你不知道她什么时候能来支持你的项目。所以，你只能先假设了项目的开始时间。这

表明假设一般也会包含一些风险因素，因为它们

- A 是根据过去的经验做出的假设
- B 可能没有已有数据或信息的支持
- C 包括了一些限制项目管理团队选择空间的因素
- D 包括了一些假定为准确，实际或者确定的因素

26. 你管理着一个电子设备的项目，需要建立了一个变更控制委员会来负责项目变更建议

的审查和处理工作。在你建立这个委员会的时候，你还确立了支配其运作的具体程序和规

则。这个程序要求所有得到批准的变更都要在下列哪一项中得到反映

- A 业绩衡量基准线
- B 变更管理计划
- C 质量保证计划
- D 项目计划

27、当你正在制定你的项目计划的时候，你想回顾你的组织机构中正式的政策和做法。你

的一个团队成员给你罗列出了可能需要考虑的问题。她的列表上共有四个条款。下面哪一