[Date]

David Gomes & Dylan Berney

GameScanner

Business Plan

Une image contenant noir, obscurité

Description générée automatiquement

Table des matières

[Structure minimum à respecter 3](#_Toc161953979)

[Résumé managérial 4](#_Toc161953980)

[Portrait de l’Entreprise 4](#_Toc161953981)

[L'équipe 4](#_Toc161953982)

[Organigramme de la Structure 4](#_Toc161953983)

[Choix de la Personnalité Juridique 5](#_Toc161953984)

[Développement de votre Proposition de Valeur 6](#_Toc161953985)

[Positionnement 6](#_Toc161953986)

[Choix du Concept 6](#_Toc161953987)

[Partenaires clés 6](#_Toc161953988)

[Activités clés 7](#_Toc161953989)

[Ressources clés 7](#_Toc161953990)

[Offre – Proposition de valeur 7](#_Toc161953991)

[Relation Client 7](#_Toc161953992)

[Canaux de distribution 8](#_Toc161953993)

[Segments de clientèle 8](#_Toc161953994)

[Structure des Coûts 8](#_Toc161953995)

[Sources de revenus 8](#_Toc161953996)

[MVP - Prototype 9](#_Toc161953997)

[Analyse Concurrentielle/Marché/Stratégie de Pénétration du Marché 10](#_Toc161953998)

[Valorisation du Marché 10](#_Toc161953999)

[Pérennité du Projet 10](#_Toc161954000)

[Besoin de Financement et Justification 11](#_Toc161954001)

[Plan Marketing (4P) 11](#_Toc161954002)

[Évaluation des Risques 11](#_Toc161954003)

[SWOT 11](#_Toc161954004)

[Matrice des Risques 11](#_Toc161954005)

[Infrastructure Production / Fonctionnement de Votre Service 12](#_Toc161954006)

[Planification Financière et Opérationnelle 12](#_Toc161954007)

[Explication des Besoins 12](#_Toc161954008)

[Utilisation des Ressources 12](#_Toc161954009)

[Annexes 12](#_Toc161954010)

## Structure minimum à respecter

Une image contenant texte, capture d’écran, Police, document

Description générée automatiquement

# Résumé managérial

GamerScanner vise à révolutionner l'accès aux jeux vidéo en fournissant une plateforme de comparaison de prix ainsi qu’un accès facile et agréable à l’achat de clés avec des promotions imbattable. Le modèle gratuit, des partenariats stratégiques et une communauté dynamique renforcent notre proposition de valeur.

Les produits sont distribués à partir de notre site web en vente directe. Une de nos fonctionnalités phares, la comparaison de prix à travers tous les revendeurs différents de jeux vidéo, en lien avec des grands partenaires dans ce milieu. Une fonctionnalité qui va pouvoir attirer une clientèle déjà habitué à des plateformes similaires de revente mais où il manque quelque chose, et une autre part qui découvre ce nouvel univers qui est le jeux-vidéo. Le jeux-vidéo qui est une industrie en pleine croissance et qui ne compte pas ralentir de sitôt, cette déclaration qui a été basé sur plusieurs recherches et analyse de notre équipe principalement composé de ces deux fondateurs, David Varoso Gomez et Dylan Berney, qui ont une connaissance et une passion qui ne peut être considéré que comme fiable.

# **Portrait de l’Entreprise**

## **L'équipe**

A l’heure actuel notre équipe comprend uniquement les deux fondateurs de l’entreprise qui ont été cité précédemment, David Varoso Gomez ainsi que Dylan Berney, l’engagement d’employés supplémentaire serait prévus quand l’entreprise sera plus développée et dans une situation stable ce qui pourra aider dans le développement de nos activités et dans la maintenance des différent partenariats et contrat qui augmenterons au fur et à mesure que le temps passe. Ceci va pouvoir augmenter notre efficacité dans la résolution de possible problème qui ralentirait l’expansion de GamerScan dans ce marché.

## **Organigramme de la Structure**

GamerScanner adopte une structure horizontale favorisant la collaboration et l'innovation entre les employés. Comme le projet a été créer à partir de multiples séances de brainstorming entre les deux fondateurs clés nous avons décidés de chacun se répartir le travail dans le domaine de prédilection respectif à chacun afin de pouvoir rendre le travail rapide et motivant pour tout le monde. Les parts de l’entreprise sont donc séparées à part égal entre les deux employés mais un président sera élu pour une question purement administrative. Les décisions pour le bon développement de la société seront quand même discutées et argumenter lors de différentes séances entre les deux chefs. Si un désaccord devrait surgir lors de ces séances, la personne qui aura le plus de connaissance dans le domaine visé sera la personne plus adéquate à pouvoir trancher la question, cependant l’autre partie sera toujours entendue et ces arguments seront pris en compte. Un organigramme de l’entreprise a été créer pour mieux comprendre les méthodes de travail et les rôles que chaque collaborateur fait au sein de GamerScan.

Une image contenant texte, Visage humain, personne, sourire

Description générée automatiquement

## **Choix de la Personnalité Juridique**

Nous serons enregistrés en tant que société à responsabilité limitée (SARL) pour une flexibilité opérationnelle et une protection des actifs. Plusieurs avantages nous ont influencés pour choisir une SARL, le capital minimum pour devenir une SARL est de 20'000 CHF ce qui est relativement bas comparé à d’autre choix possible, pour une entreprise qui vient de se lancer dans leur business c’est une chose qui doit être vraiment pris en compte. Ce choix ne nous ferme pas non plus les portes de la SA quand nous aurons gagnés plus d’influence. Même si nous somme confiant de notre réussite à propos du futur de GamerScan il est quand même rassurant de savoir que nous sommes protégés en tant que SARL, si un problème comme le Covid survient et que nous tombions en faillite du jour au lendemain, nous considérons donc cette protection comme un bonus et ce n’est en aucun cas la raison principale du choix de notre personnalité juridique. Notre nombre d’associé limité nous restreint aussi pour l’obtention du titre de SA qui requiert un montant que nous n’avons pas pour l‘instant. D’après nos diverses recherche le choix de la SARL est celui qui convient le mieux pour notre entreprise qui est une petite PME en pleine croissance.

# **Développement de votre Proposition de Valeur**

## **Positionnement**

Game Scanner se positionne comme la référence pour la comparaison de prix, offrant une expérience utilisateur unique et des opportunités de précommandes exclusives.

Notre principal argument de vente est de comparé les prix des différentes plateformes et de proposer du prix le moins chère possible, des réductions et des prix spéciales font aussi partie de nos arguments de ventes. Les « preorders » qui sont des réservations de jeux avant leurs sortie initiale et proposant du contenus additionnel exclusif pour ceux qui l'achète à un prix plus cher que les jeux de base sera une bonne source de revenu pour nous ainsi qu'une aide au niveau de la promotion de notre produit. Le mélange de nos fonctionnalités et de notre prix imbattable saura nous démarquer du reste de notre compétions, que ça soit des vendeurs de jeux vidéo qui mette en avant leurs popularités, influence et loyauté de leurs clients (Steam, Uplay, Origin, etc …), ou les plateformes qui se concentre plus sur une facette économique en proposant un catalogue en réduction avec un accès simple et rapide (Instant Gamong, G2A, etc …).

# **Choix du Concept**

Le concept se concentre sur la centralisation des informations de prix, la création d'une communauté dynamique, et des partenariats stratégiques.

L'activité principal de notre plateforme est la revente de clés numérique de jeux-vidéo à moindre coûts. Les contrats avec nos fournisseurs sera un travail constant pour recevoir les meilleurs prix possibles ainsi que certaines exclusivités lors de la sortie de jeux-vidéo. Dans un premier temps l’obtention de nos produits se passera de la manière suivante : En ayant un œil constant sur les différents produits des vendeurs de jeux nous pourrons attendre que des réductions apparaissent au sein de leurs catalogues afin d’en faire l’acquisition et par la suite les proposer sur notre site avec un prix au rabais, toute la partie de revente se passera bien sûr après que la plateforme où nous les avons achetés enlève sa réduction pour que les différents utilisateurs soit attiré par nos produits. Les maintenances et la mise à jour de notre site web, qui est notre principale source de revenue seront régulières afin d'attirer les clients par sa qualité et son efficacité.

## Partenaires clés

Les partenaires sont scrupuleusement sélectionnés en fonction de la popularité de leurs plateformes et leurs nombres de produits disponibles, étant les plus grands fournisseurs de jeux digitaux du monde leurs partenariat est une de nos priorités afin de pouvoir faire croître notre projet de revente de jeux-vidéo. Steam étant la plateforme la plus utilisé par les passionnés de jeux-vidéo sur pc, ce serait un des partenariats les plus intéressant dans notre liste. Pour pouvoir obtenir un partenariat avec une telle entreprise nous avons bien conscience qu’il faut d’abord que notre entreprise prenne de la notoriété ainsi que de l’influence sur le marché de vente de jeux-vidéo. Une fois accompli nous pourront espérer que ces grandes entreprises nous remarquent et qu’une éventuelle discussion soit mise en place.

## Activités clés

L’activité principale de notre projet et bien sûr la revente de jeux digitalisé sous forme de clés que l’utilisateurs peut rentrer dans les différentes plateformes de jeux-vidéo existant à travers le monde. L’obtention de nos produits se passera en deux étapes mentionnées précédemment, d’abord l’achat puis la revente de clés sur notre site web, et par la suite l’obtention de clés envers nos différents partenaires qui auront droit un pourcentage fixé lors de la rédaction de nos contrats lors de chaque vente des produits cédés. Pour l’utilisateurs nous ne seront qu’un simple site web de revente

## Ressources clés

L'entièretés de nos ventes passera à travers notre plateformes web, les clients pourront s'y connecter afin de sélectionner leurs jeux-vidéo et les rajouter dans leurs paniers afin de pouvoir par la suite les acheter. Une extension internet que les clients pourront rajouter sur n'importe quel navigateur internet nous servira à nous démarquer de notre concurrence, les fans de jeux-vidéo aime bien tout ce qui a un rapport avec un produit mis à jour, cette extension va donc nous servir à récupérer certains clients potentiels. Un logiciel était une possibilité, certaine personne préfère aller sur une application que sur internet, l'influence de voir l'application sous ces yeux ainsi qu’un clic qui suffirait à pouvoir accéder à l'intégralité de notre catalogue de jeux-vidéo aurait pu augmenter notre chiffre d’affaires ainsi que nous donner un boost de publicité. Seulement l'entretien de l'application ainsi que le coût pour le développement et les mise à jour serait trop grands pour avoir une rentabilité au niveau du travail investi/bénéfice.

## Offre – Proposition de valeur

Notre principal argument de vente est de comparé les prix des différentes plateformes et de proposer du prix le moins chère possible, des réductions et des prix spéciales font aussi partie de nos arguments de ventes. Les « preorders » qui sont des réservations de jeux avant leurs sortie initiale et propose du contenus additionnel exclusif pour ce qui l'achète à un prix plus cher que les jeux de base sera une bonne source de revenu pour nous ainsi qu'une aide au niveau de la promotion de notre produit.

## Relation Client

Un support envers les utilisateurs sera mis en place, le support comprendra une aide au niveau de leurs achats (Remboursement, clés non fonctionnelles, etc. ...). Des problèmes avec leurs comptes pourront aussi être résolu avec notre support. Des forums ainsi que formulaire de contacts seront les principales solutions de support que nous proposerons. Tous les réseaux sociaux connu seront utilisés pour notre compagne publicité, des informations sur de nouveaux produits bientôt mis à disposition sur notre site ainsi que des jeux concours seront publié sur nos différents comptes.

Principaux réseaux sociaux : Instagram, Twitter, Discord, Reddit.

## Canaux de distribution

Notre site web de revente sera un des moyens pour faire des achats dans notre compagnies, le site web sera accessible sur https://www.Gamerscan.com. Une application serait un autre moyen possible de vendre nos produits mais encore une fois c'est une idée qui demanderait beaucoup d'investissements au niveau du temps ainsi que monétaire, ce sera peut-être un projet possible pour une évolution possible de produits.

## Segments de clientèle

Comme notre objectif est de proposer des jeux aux coûts le moins chère possible notre principale clientèle sera des jeunes adultes fan de jeux-vidéo avec peu de budget à investir dans leurs passe-temps et hobby. Avec notre extension de notre site web une clientèle très connectés et renseigné seront aussi ciblé.

## Structure des Coûts

Les différents accords et contrats avec nos fournisseurs de clés sera un des coûts les plus importants envers les quelle nous allons faire face, un pourcentage sera donné aux fournisseurs ainsi qu'aux développeurs des jeux-vidéo ce qui laissera une petite marge pour nous. Le site web est notre principal moyen d'accéder à nos produits, si le site web pose un problème ou crash nous serions en pertes immédiates à cause des différentes perdues. Un accent sera mis sur un entretien et une maintenance quotidiennement de notre site web. Les salaires des employés sont aussi une partie de nos charges à payer, le technicien qui assure la maintenance de notre site web est aussi compté dans les salaires des employés. Pour ce qui est du côté promotionnel notre compagnie fera des sponsorisations avec des personnalités connues et influente d'internet qui diffuseront leurs jeux-vidéo en live afin de toucher le plus d'audience possible.

## Sources de revenus

Séparation de la commission si une vente se fait sur notre site.

- 20% Revient à Gamerscan.

- 30% Revient à la plateforme de vente initiale (Steam).

- 50% Revient au développeur et ou Publisher

Les services proposés par notre société sont entièrement gratuits (Utilisations de notre site web et support envers l'utilisateur) et ne coûte rien à l'utilisateur.

Notre site web contiendra des publicités pour des jeux-vidéo, les publicités seront des prestations payantes envers l'entités qui souhaite la poster. Les coûts peuvent varier en fonctions des souhaits du prestataire.

Par exemple :

- Si la publicité est affichée sur la page d'accueil elle sera plus coûteuse.

- Le prix de la publicité est aussi dépendante de la durée où elle sera affichée sur notre site, si elle reste un mois au lieu de deux semaines le prix sera plus élevé.

Les partenariats avec les personnalités d’internet ne seront pas des revenus monétaires mais plus marketing. Nous comptons sur cette option pour attirer de nouveaux clients.

En ciblant des streamers qui se spécialise dans les jeux-vidéo nous toucherons directement notre clientèle cible.

Notre commission sur chaque vente que nous faisons peut paraître insignifiante mais si nous atteignons une grosse clientèle qui vient régulièrement sur notre site internet pour faire leurs achats, ceci deviendra notre principale source de revenu.

Pour ce qui est du premium nous y avons pensé mais avons déterminé qu’il ne serait pas adapté au service que nous avons car il n’y a pas vraiment d’avantages que l’on pourrait offrir en plus, ainsi que la clientèle que on vise n’aurait pas beaucoup de moyens donc offrir une version du service premium n’aurait pas beaucoup de sens non plus.

## MVP - Prototype

Voici un exemple prototype de notre site web

Une image contenant texte, capture d’écran, instrument de musique, guitare

Description générée automatiquement

# **Analyse Concurrentielle/Marché/Stratégie de Pénétration du Marché**

## **Valorisation du Marché**

Analyse détaillée du marché des jeux vidéo, démontrant sa croissance continue et les opportunités pour Game Scanner.

Game Scanner étant une plateforme de revente de clef de jeux-vidéo notre analyse du marché se portera sur celle des jeux-vidéo. Si nous regardons en détail ce marché nous pouvons trouver une estimation de 217,06 milliards de dollars en 2022 qui corresponds à la taille globale du marché, une croissance de 13,4 % a été estimé de 2023 à 2030.

La croissance de ce marché est causé par l’augmentation de la popularité des jeux-vidéo grâce à l’avancement et les progrès de l’informatique, plus précisément sur une accessibilité plus simple au niveau des composants d’ordinateurs. De nos jours un smartphone est assez puissant pour faire fonctionner un jeux-vidéo sans grand problème, c’est une porte qui s’ouvre sur une nouvelle clientèle qui serait plus jeûne et qui serait plus influencer à continuer à jouer quand ils auront grandi, tous les jeûne sont équipés de téléphone très puissant.

Si nous regardons plus en détail ce marché en prenant par exemple un pays précis comme la France, une étude fais par le Syndicat des éditeurs de logiciels de loisirs à estimer que le marché était de 5,5 milliards d’euros en 2022, cette estimation prend en compte l’intégralité des plateformes donc les consoles, les jeux mobiles ainsi que les PC, si on compare avec les marchés du cinéma et de la musique qui sont présent depuis bien plus longtemps que celle des jeux et bien nous avons une différence qui est cinq fois supérieur en faveur des jeux-vidéo.

Nous nous lançons donc dans un projet avec un marché qui ne fait que de grandir à une grande vitesse et qui ne devrait pas chuter de sitôt. Pour commencer Game Scanner sera exclusivement une plateforme de revente de jeux PC mais après une croissance de l’entreprise une éventuelle entrée dans la revente sur des plateformes de consoles ainsi que jeux mobiles serait possible.

## **Pérennité du Projet**

Stratégies de développement durable et croissance à long terme pour assurer la pérennité.

Pour assurer la pérennité de l’entreprise, en plus du projet de site web comparatif et de ventes, une autre possibilité sera de diversifier ses sources de revenus, explorer d’autres marchés, tels que le marché des jeux mobiles.

Un des principaux facteurs également sera d’avoir toujours plus de partenaires dans le monde du jeux vidéo afin de s’assurer une disponibilité des produits à vendre.

## **Besoin de Financement et Justification**

Tout d'abord, une campagne publicitaire sera lancée afin d'augmenter la visibilité de la marque et d'attirer de nouveaux clients, en mettant en avant les avantages de ses produits. En parallèle, la mise en place du site internet de GamerScan pourras offrir une meilleure expérience utilisateur et faciliter les achats en ligne. Une partie de l'investissement sera également allouée à l'achat de produits afin de répondre à la demande des clients et de maintenir un niveau de qualité élevé. Enfin, GamerScan prévoit d'établir des partenariats stratégiques avec des acteurs de l'industrie du jeu vidéo pour renforcer sa position sur le marché. Ce financement contribuera ainsi à soutenir la croissance et le développement de GamerScan en consolidant sa présence en ligne, en garantissant la disponibilité des produits et en élargissant son réseau de partenaires.

# **Plan Marketing (4P)**

Analyse des 4P (Produit, Prix, Promotion, Place) pour maximiser la visibilité et l'adoption de Game Scanner.

Gamer Scanner aspire à se positionner, sur le long terme, comme une plateforme de référence dans la vente de jeux vidéo en ligne en mettant en avant son accessibilité, fonctionnalités uniques. Reconnaissant les défis associés à la mise en place d’une infrastructure de distribution numérique de jeux vidéo, Gamer Scanner adopte une approche progressive. Initialement, le site web agira en tant que comparateur et revendeur de différents jeux. Toutefois l’objectif final serait d’avoir des contrats avec les grands noms du jeux vidéo, autant studios de développement que plateformes, afin de promouvoir les meilleurs prix pour leurs clients. Cet objectif sera clairement communiqué au public afin de démontrer notre engagement envers une industrie pour respectueuse de ces clients.

## Produits

Nos produits sont principalement des jeux vidéo, sous la forme de clés numériques, des codes uniques qui permettent l’activation du jeu sur la plateforme respective, dans cet exemple pour Steam. Une image contenant texte, capture d’écran, logiciel, Logiciel multimédia

Description générée automatiquement

## Prix

**Le prix est le coût de vente de chaque produit sur notre plateforme web. Le prix peut aller de 80 à 20 CHF, donc en moyenne 50 CHF.**

Une image contenant texte, capture d’écran, Police, blanc

Description générée automatiquement

## **Place**

**Notre service est disponible en ligne sur internet, hébergé de force chez Ovalys. Il est donc disponible partout dans le monde.**

## **Promotion**

Tous les réseaux sociaux connus seront utilisés pour notre campagne publicitaire, des informations sur les nouveaux produits bientôt mis à disposition sur notre site. Nous avons plus d’affinités avec des réseau tels que Discord ou Twitch qui sont très populaires chez les joueurs, qui est notre clientèle cible. Mais nous sommes présents sur toutes les plateformes majeures, Instagram, Twitter, Discord, Reddit. Un des partenaires clés dans le futur serait Twitch, en effet cette plateforme de streaming en direct permet une forme de marketing moderne plus adapté à notre clientèle cible.

# **Évaluation des Risques**

## **SWOT**

Analyse SWOT identifiant les forces, faiblesses, opportunités, et menaces liées à l'entreprise.

|  |  |
| --- | --- |
| **Forces**   * **L’équipe est composée des connaissances approfondies dans le domaine** * **Petite infrastructure nécessaire pour maintenir le site web** * **Marché ciblé en pleine croissance** | **Faiblesses**   * **Marché relativement saturé par la concurrence en place** * **Public cible doit être souvent sur internet pour tomber sur notre publicité** * **Grande visibilité nécessaire pour convaincre de futurs partenaires** |
| **Opportunités**   * **Nouvelle fonctionnalité non disponible pour ce domaine de produits** * **Clientèle a faible budget très présent** | **Menaces**   * **Utilisateurs ne font pas confiance à la nouvelle plateforme** * **Concurrence bien installée dans le domaine** * **Nouvelle loi interdisant la revente de produits sous forme de clés** |

Cette deuxième analyse nous place sur la base de ces deux axes, un représente le meilleur prix possible chez nos concurrents, le second représente la forme d’achat des produits vendus, sous forme physique (Boîte plastique et CD) ou sous forme dématérialisé (Clés numériques).

Une image contenant texte, capture d’écran, Police, logo

Description générée automatiquement

**Nous nous situons sur la droite en haut du schéma, notre plus gros concurrent est Instant Gaming selon notre analyse.**

## **Matrice des Risques**

Identification et évaluation des risques avec des plans d'atténuation.

# **Infrastructure Production / Fonctionnement de Votre Service**

Description détaillée de l'infrastructure technique, des processus de développement et des opérations.

# **Planification Financière et Opérationnelle**

## **Explication des Besoins**

Présentation des besoins financiers et opérationnels pour soutenir la croissance de l'entreprise.

Une image contenant texte, capture d’écran, Parallèle, nombre

Description générée automatiquement

## **Utilisation des Ressources**

Répartition détaillée des ressources financières pour les différentes fonctions de l'entreprise.

# **Annexes**

Informations supplémentaires pour appuyer les points du rapport.