

Augusto <augusto.calado11@gmail.com>

Aula 4 - Presente 2022/03/21

2 mensagens

Augusto <augusto.calado11@gmail.com>

22 de março de 2022 09:32

Para: Kechi Hirama <kechi.hirama@usp.br>, Sarah Kohan <sarah_kohan@vanzolini.org.br>

Olá professor Kechi e professora Sarah, bom dia!

Gostaria de compartilhar a questão respondida da Aula 4.

Obrigado!

Compare uma viagem de férias com sua família com um projeto de software que você deve planejar. Em termos de planejamento, são semelhantes?

Em minha opinião é possível encontrar algumas semelhanças com relação ao planejamento de ambos os empreendimentos.

Na viagem temos que realizar algumas atividades que exigem planejamento como:

- Orçamento da viagem
- Local da viagem
- Compra de passagens e reserva de hotel
- Quantos estarão envolvidos na viagem
- Atividades que serão feitas ao longo da viagem
- etc.

O software segue um agrupamento de atividades semelhante:

- Orçamento do projeto
- Definição das funcionalidades/features
- Compra e alocação de recursos
- "Quebra" do projeto em componentes e em atividades que devam ser desenvolvidas

PS: Coloquei anexado o print contendo as respostas para as demais questões (apenas para fins de referência).

- 2. Na sua empresa, quais são as informações usadas para planejar um projeto de software?
 - Especialistas de software são consultados para "quebrar" o projeto em componentes que por sua vez se tornam atividades.
 - Estimativas inciais são requeridas pelos tech leads.
 - Times são envolvidos em refinamentos técnicos. Nesses refinamentos tempos discussões do que precisa ser feito na atividade e uma estimativa levando em conta o que foi discutido no refinamento é realizada.
- 3. Quantos projetos em média terminam de acordo com as estimativas?
 - Em minha empresa atual (PagSeguro), pude participar em seis projetos. Quatro deles foram entregues dentro do prazo estimado, os outros dois atrasaram.
 - Alguns motivos para o atraso foram a saída de desenvolvedores e a não realocação de pessoal novo e a ocorrência de problemas técnicos não previstos, principalmente em decorrência das limitações do monólito que suporta algumas atividades principais da empresa.
- 4. Qual é o papel das estimativas no planejamento dos projetos de software?

A estimativa tem um papel fundamental no planejamento, pois a estimativa é um insumo para determinar as ações que serão executadas ao longo do projeto. Dependendo da estimativa, mais recursos podem ser alocados para atingi-la ou para reduzir o tempo estimado. Além disso, ela é vital para acompanhar o desenrolar do projeto ("vamos atingir os objetivos dentro do tempo esperado?").

Cc: Sarah Kohan <sarah_kohan@vanzolini.org.br>

Recebido.

[Texto das mensagens anteriores oculto]