

Secil - CAPEX TOTAL (ACTUAL) PER TYPE

Currency (1000 EUR)

SUSTAINING Total R		DEVELOPMENT Total D	IFRS 16	TOTAL
14.003	Portugal	14.012	5.043	33.059
8.430	Portugal Cement	10.096	1.240	19.766
26	Portugal Madeira*	-	275	301
11	Portugal Cape Verde*	-	115	126
127	Portugal Nederland*	-	-	127
49	Portugal Spain*	-	106	154
8.643	Total Cement and Terminals	10.096	1.736	20.475
2.196	Portugal Ready Mix	133	2.916	5.244
1.889	Portugal Aggregates	1.342	55	3.285
467	Portugal Mortars	178	83	728
4.551	Total Building Materials	1.653	3.054	9.258
570	Portugal Bags	296	20	886
-	Portugal Project CCL	1.968	-	1.968
238,887	Portugal Others**	-	233	472
103	Angola	-	23	127
103	Angola Cement	-	-	103
-	Angola G&A	-	23	23
8.504	Tunisia	324	41	8.870
8.186	Tunisia Cement	318	41	8.546
318	Tunisia Ready Mix	6	-	325
4.135	Lebanon	640	1.673	6.448
3.569	Lebanon Cement	629	1.509	5.706
437	Lebanon Ready Mix	-	131	568
(6)	Lebanon Precast	11	-	5
136	Lebanon G&A	-	33	169
1.846	Brazil	28	1.995	3.869
1.627	Brazil Cement	28	1.854	3.509
116	Brazil Ready Mix	-	41	157
103	Brazil G&A	-	100	203
-	Others	-	114	114
-	Corporate Functions	-	114	114
28.592	Total	15.005	8.890	52.487

Secil - CAPEX TOTAL (BUDGET) PER TYPE

Currency (1000 EUR)

SUSTAINING Total R		DEVELOPMENT Total D	IFRS 16	TOTAL
20.803	Portugal	27.772	3.931	52.506
12.627	Portugal Cement	3.477	1.353	17.458
53	Portugal Madeira*	192	122	367
165	Portugal Cape Verde*	311	-	476
165	Portugal Nederland*	-	-	165
94	Portugal Spain*	-	72	166
13.104	Total Cement and Terminals	3.980	1.547	18.631
3.771	Portugal Ready Mix	188	2.026	5.985
2.267	Portugal Aggregates	2.954	-	5.221
742	Portugal Mortars	6.613	-	7.356
6.781	Total Building Materials	9.756	2.026	18.562
596	Portugal Bags	136	-	733
-	Portugal Project CCL	13.900	-	13.900
322,102	Portugal Others**	-	357	680
197	Angola	25	-	222
197	Angola Cement	25	-	222
5.405	Tunisia	2.002	-	7.407
5.104	Tunisia Cement	2.002	-	7.106
301	Tunisia Ready Mix	-	-	301
5.012	Lebanon	1.863	1.473	8.348
4.321	Lebanon Cement	1.863	1.473	7.658
453	Lebanon Ready Mix	-	-	453
14	Lebanon Precast	-	-	14
223	Lebanon G&A	-	-	223
4.547	Brazil	1.201	1.498	7.246
4.076	Brazil Cement	1.201	1.207	6.484
261	Brazil Ready Mix	-	161	423
210	Brazil G&A	-	129	339
35.963	Total	32.863	6.902	75.728

Secil - Cost per ton (YTD vs Budget vs LY)

		Portugal			Tunisia			Lebanon*			Brazil		
		Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24
Sales Volumes	kton	1.381	1.378	1.467	795	740	502	531	429	400	1.160	1.141	1.041
Sales Price-Transport Cost	Eur/ton	113,3	112,3	107,6	62,2	59,7	67,5	72,2	71,5	71,9	60,0	62,8	63,7
Sales Price IM	Eur/ton	125,6	123,5	120,2	73,4	71,0	73,8	72,2	71,5	71,9	60,0	62,8	63,7
Sales Price EM - Cement	Eur/ton	63,8	60,4	62,3	51,1	50,2	52,0	-	-	-	-	-	-
Sales Price EM - Clinker	Eur/ton	-	-	-	41,3	38,1	45,1	-	-	-	-	-	-
Variable Cost	Eur/ton	-23,4	-20,4	-29,5	-29,1	-27,3	-34,5	-50,9	-44,4	-56,3	-20,7	-22,0	-29,4
Thermal Energy	Eur/ton	-5,9	-5,9	-8,5	-11,1	-10,5	-11,3	-9,7	-12,3	-7,0	-8,8	-9,1	-10,4
Electrical Energy	Eur/ton	-7,9	-4,5	-9,6	-11,8	-12,1	-10,6	-18,1	-20,1	-20,2	-4,0	-4,5	-4,4
Other Variable Costs	Eur/ton	-9,6	-10,0	-11,4	-6,2	-4,8	-12,6	-23,1	-12,0	-29,1	-7,9	-8,4	-14,6
Fixed Costs	Eur/ton	-27,4	-24,6	-27,9	-17,7	-16,6	-17,5	-11,5	-15,6	-13,2	-12,1	-13,9	-16,1
Employee	Eur/ton	-6,6	-6,0	-5,6	-4,4	-3,8	-3,5	-5,6	-7,4	-8,1	-4,9	-4,9	-5,6
Other Fixed	Eur/ton	-20,9	-18,7	-22,2	-13,3	-12,8	-14,0	-5,9	-8,2	-5,1	-7,3	-9,0	-10,5
Other costs/income	Eur/ton	4,8	2,8	2,1	0,1	-1,2	-2,8	-0,0	0,3	2,0	0,9	1,0	5,7
Sales&Distribution Fixed Costs	Eur/ton	-2,9	-2,7	-2,8	-1,0	-1,0	-2,6	-0,7	-1,0	-0,7	-3,0	-3,4	-3,9
Cement Unit Ebitda	Eur/ton	64,4	67,4	49,5	14,5	13,6	10,0	9,1	10,7	3,6	25,1	24,5	20,0
<i>Eur/ Local Currency</i>		<i>1,0000</i>	<i>1,0000</i>	<i>1,0000</i>	<i>3,3547</i>	<i>3,5464</i>	<i>3,3760</i>	<i>1,1117</i>	<i>1,1200</i>	<i>1,0843</i>	<i>6,3205</i>	<i>6,0032</i>	<i>5,6467</i>

		Portugal			Tunisia			Lebanon*			Brazil		
		Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24
Sales Volumes	kton	1.381	1.378	1.467	795	740	502	531	429	400	1.160	1.141	1.041
Sales Price-Transport Cost	LCU/ton	113,3	112,3	107,6	208,7	211,7	227,8	80,3	80,0	77,9	379,0	376,8	359,7
Sales Price IM	LCU/ton	125,6	123,5	120,2	246,1	251,6	249,1	80,3	80,0	77,9	379,0	376,8	359,7
Sales Price EM - Cement	LCU/ton	63,8	60,4	62,3	171,5	178,1	175,5	-	-	-	-	-	-
Sales Price EM - Clinker	LCU/ton	-	-	-	138,5	135,0	152,2	-	-	-	-	-	-
Variable Cost	LCU/ton	-23,4	-20,4	-29,5	-97,5	-96,9	-116,6	-56,6	-49,8	-61,0	-131,1	-131,8	-165,9
Thermal Energy	LCU/ton	-5,9	-5,9	-8,5	-37,2	-37,1	-38,3	-10,8	-13,8	-7,5	-55,7	-54,4	-58,9
Electrical Energy	LCU/ton	-7,9	-4,5	-9,6	-39,5	-42,9	-35,7	-20,1	-22,5	-21,9	-25,3	-27,0	-24,6
Other Variable Costs	LCU/ton	-9,6	-10,0	-11,4	-20,8	-16,9	-42,6	-25,7	-13,5	-31,6	-50,1	-50,5	-82,3
Fixed Costs	LCU/ton	-27,4	-24,6	-27,9	-59,4	-58,9	-59,2	-12,8	-17,4	-14,3	-76,6	-83,4	-91,1
Employee	LCU/ton	-6,6	-6,0	-5,6	-14,9	-13,3	-11,9	-6,3	-8,3	-8,7	-30,7	-29,6	-31,8
Other Fixed	LCU/ton	-20,9	-18,7	-22,2	-44,6	-45,5	-47,3	-6,5	-9,2	-5,6	-45,9	-53,7	-59,3
Other costs/income	LCU/ton	4,8	2,8	2,1	0,2	-4,4	-9,6	-0,0	0,3	2,1	6,0	5,7	32,4
Sales&Distribution Fixed Costs	LCU/ton	-2,9	-2,7	-2,8	-3,3	-3,4	-8,7	-0,8	-1,2	-0,8	-18,9	-20,4	-22,3
Cement Unit Ebitda	LCU/ton	64,4	67,4	49,5	48,7	48,1	33,8	10,1	12,0	3,9	158,4	147,0	112,8

* - Unit costs from Lebanon presented as 1000 LCU/ton and EUR/ton.

Secil - Cost per ton (Month vs Budget vs LY)

		Portugal			Tunisia			Lebanon*			Brazil		
		Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24
Sales Volumes	kton	158	154	157	106	88	83	66	74	40	151	152	156
Sales Price-Transport Cost	Eur/ton	112,4	111,5	107,0	63,4	63,4	64,1	68,2	71,5	69,9	60,8	63,1	59,5
Sales Price IM	Eur/ton	124,7	124,5	120,3	75,2	74,2	73,1	68,2	71,5	69,9	60,8	63,1	59,5
Sales Price EM - Cement	Eur/ton	67,0	59,1	62,4	53,7	50,4	50,9	-	-	-	-	-	-
Sales Price EM - Clinker	Eur/ton	-	-	-	-	-	45,1	-	-	-	-	-	-
Variable Cost	Eur/ton	-24,4	-19,6	-24,6	-28,1	-28,6	-30,1	-45,6	-42,0	-89,3	-23,4	-23,4	-28,6
Thermal Energy	Eur/ton	-6,7	-6,0	-8,2	-10,7	-10,3	-12,4	-10,1	-12,2	0,3	-8,8	-9,1	-9,1
Electrical Energy	Eur/ton	-7,2	-3,9	-8,9	-11,1	-13,5	-13,2	-8,9	-17,5	-35,1	-4,6	-4,9	-4,3
Other Variable Costs	Eur/ton	-10,6	-9,7	-7,5	-6,3	-4,9	-4,5	-26,6	-12,3	-54,4	-10,0	-9,4	-15,1
Fixed Costs	Eur/ton	-24,0	-19,8	-24,6	-14,2	-12,9	-11,4	-14,4	-10,4	-30,6	-16,0	-16,0	-8,7
Employee	Eur/ton	-5,9	-5,3	-4,2	-4,6	-3,2	-3,1	-6,3	-5,4	-17,9	-5,2	-5,2	-4,9
Other Fixed	Eur/ton	-18,1	-14,4	-20,4	-9,6	-9,7	-8,4	-8,2	-5,0	-12,7	-10,8	-10,8	-3,8
Other costs/income	Eur/ton	1,8	-6,8	-5,5	-0,1	-0,8	-2,8	4,0	0,3	31,3	3,7	1,3	5,5
Sales&Distribution Fixed Costs	Eur/ton	-3,4	-2,4	-2,8	-0,9	-0,8	-2,9	-1,2	-0,6	-0,9	-3,5	-3,5	-3,1
Cement Unit Ebitda	Eur/ton	62,4	63,0	49,4	20,1	20,2	16,9	11,0	18,7	-19,6	21,6	21,5	24,7
Eur/ Local Currency		1,0000	1,0000	1,0000	3,3547	3,5464	3,3760	1,1117	1,1200	1,0843	6,3205	6,0032	5,6467

		Portugal			Tunisia			Lebanon*			Brazil		
		Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24
Sales Volumes	kton	158	154	157	106	88	83	66	74	40	151	152	156
Sales Price-Transport Cost	LCU/ton	112,4	111,5	107,0	212,8	224,8	216,4	75,8	80,0	75,7	384,0	378,9	335,8
Sales Price IM	LCU/ton	124,7	124,5	120,3	252,2	263,2	246,7	75,8	80,0	75,7	384,0	378,9	335,8
Sales Price EM - Cement	LCU/ton	67,0	59,1	62,4	180,2	178,7	171,7	-	-	-	-	-	-
Sales Price EM - Clinker	LCU/ton	-	-	-	-	-	152,2	-	-	-	-	-	-
Variable Cost	LCU/ton	-24,4	-19,6	-24,6	-94,4	-101,5	-101,6	-50,6	-47,1	-96,8	-147,7	-140,4	-161,3
Thermal Energy	LCU/ton	-6,7	-6,0	-8,2	-35,9	-36,6	-41,9	-11,2	-13,7	0,3	-55,4	-54,5	-51,6
Electrical Energy	LCU/ton	-7,2	-3,9	-8,9	-37,4	-47,7	-44,4	-9,8	-19,6	-38,1	-29,3	-29,4	-24,3
Other Variable Costs	LCU/ton	-10,6	-9,7	-7,5	-21,0	-17,2	-15,2	-29,6	-13,8	-59,0	-63,0	-56,6	-85,4
Fixed Costs	LCU/ton	-24,0	-19,8	-24,6	-47,8	-45,7	-38,6	-16,0	-11,7	-33,2	-100,8	-96,0	-49,0
Employee	LCU/ton	-5,9	-5,3	-4,2	-15,4	-11,3	-10,3	-7,0	-6,1	-19,4	-32,7	-31,0	-27,5
Other Fixed	LCU/ton	-18,1	-14,4	-20,4	-32,4	-34,5	-28,3	-9,1	-5,6	-13,8	-68,2	-65,0	-21,5
Other costs/income	LCU/ton	1,8	-6,8	-5,5	-0,5	-3,0	-9,5	4,5	0,3	34,0	23,2	7,7	31,1
Sales&Distribution Fixed Costs	LCU/ton	-3,4	-2,4	-2,8	-2,9	-2,9	-9,7	-1,4	-0,6	-0,9	-22,1	-21,2	-17,3
Cement Unit Ebitda	LCU/ton	62,4	63,0	49,4	67,3	71,7	57,0	12,2	20,9	-21,2	136,6	129,0	139,3

* - Unit costs from Lebanon presented as 1000 LCU/ton and EUR/ton.

Secil Grupo - Net Working Capital (YTD vs Budget vs LY)

Currency (1000 EUR)

	YTD				Var.		
	Aug-25	B Aug-25	Dec-24	Aug-24	% B	% Dec-LY	% LY
Secil							
Accounts receivable	101.199	79.998	71.848	91.520	27%	41%	11%
Customers receivables	102.650	79.998	76.056	93.356	28%	35%	10%
Advances from customers	(1.451)	-	(4.208)	(1.836)	-	66%	-21%
Inventories	105.846	103.926	114.867	106.145	2%	-8%	-0%
Other Goods	12.489	-	13.267	11.219	-	-6%	11%
Finished Goods	30.891	-	35.793	29.514	-	-14%	5%
Raw Materials	19.886	-	20.747	23.438	-	-4%	-15%
Subsidiaries and Packing Materials	21.996	-	26.372	24.884	-	-17%	-12%
Other Materials	20.585	103.926	18.687	17.091	-80%	10%	20%
Accounts payable	91.095	109.530	95.422	85.396	-17%	-5%	7%
Suppliers	96.469	109.530	99.483	99.333	-12%	-3%	-3%
Advances to suppliers	(5.374)	-	(4.061)	(13.937)	-	-32%	-61%
Trade Working Capital	115.951	74.394	91.293	112.270	56%	27%	3%
Turnover+VAT	873.833	855.247	835.674	836.282	2%	5%	4%
DSO (1)	42	34	31	39	8	11	2
DPO (2)	60	76	61	55	-17	-2	5
DIO (3)	172	196	186	166	-24	-14	6
Trade Working Capital/Turnover (4)	13,3%	8,7%	10,9%	13,4%	4,6 p.p	2,3 p.p	-0,2 p.p

1. DSO = (Accounts Receivable / ((Sales and Services Rendered Actual month + eleven previous months)*(1+ VAT % and other aplicable taxes)))*360

2. DPO = (Accounts Payable / (((Cost of Goods Sold and Supplies and External Services Actual month + eleven previous months)*(1+ VAT % and other aplicable taxes)))*360

3. DIO = (Inventory / ((Cost of Goods Sold and Variation in Production Actual month + eleven previous months)))*360

4. = Trade Working Capital / (Sales and Services Rendered Actual month + eleven previous months)

Secil Grupo - Cash Flow (YTD vs Budget)

Currency (1000 EUR)

	GROUP		PORTUGAL*		ANGOLA		TUNISIA		LEBANON		BRAZIL		Intercompany/Forex/Adj.	
	YTD		YTD		YTD		YTD		YTD		YTD		YTD	
	Aug-25	B Aug-25	Aug-25	B Aug-25	Aug-25	B Aug-25	Aug-25	B Aug-25	Aug-25	B Aug-25	Aug-25	B Aug-25	Aug-25	B Aug-25
EBITDA IFRS	128.825	129.359	91.438	93.677	275	492	8.220	7.194	1.927	2.293	26.964	25.698	2	3
Income Tax	(16.393)	(20.807)	(11.801)	(16.051)	-	-	(781)	(383)	(238)	-	(3.587)	(4.405)	13	32
Net interest expenses	(20.423)	(17.979)	(6.587)	(5.699)	(1.794)	(1.366)	(2.627)	(2.314)	(41)	(668)	(9.372)	(7.932)	(1)	-
CAPEX Replacement	(35.830)	(41.392)	(19.160)	(24.733)	(127)	(197)	(8.546)	(5.405)	(4.156)	(5.012)	(3.841)	(6.045)	-	-
De(in)crease Trade Working Capital	(24.658)	12.725	(30.913)	5.862	(447)	(81)	841	3.495	9.466	4.828	(4.262)	(309)	658	(1.071)
De(in)crease Inventories	9.021	(3.646)	2.229	(1.986)	(1.016)	13	8.102	(645)	2.997	3.276	(3.657)	(4.303)	366	-
De(in)crease Trade Receivables	(29.352)	16.434	(23.656)	14.090	135	(94)	(2.631)	594	(1.318)	(308)	(4.786)	(3.356)	2.904	5.507
(De)increase Trade payables	(4.326)	(63)	(9.486)	(6.242)	434	0	(4.631)	3.545	7.787	1.860	4.181	7.351	(2.612)	(6.578)
Other(s)	26.041	10.816	17.202	4.031	3.176	(2.034)	3.890	989	(5.056)	760	7.502	6.034	(672)	1.035
FCF before Expansion and Financial Results	57.563	72.721	40.178	57.087	1.083	(3.185)	996	3.575	1.902	2.202	13.404	13.042	-	-
CAPEX Development	(16.657)	(34.336)	(14.012)	(27.772)	-	(25)	(324)	(2.002)	(2.293)	(3.337)	(28)	(1.201)	-	-
Asset sales (cash)	1.047	320	1.028	320	5	-	14	-	-	-	-	-	-	-
Financial Investments (cash)	(250)	(750)	(250)	(750)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FCF after Expansion and Financial Results	41.702	37.954	26.943	28.884	1.089	(3.210)	686	1.573	(391)	(1.135)	13.376	11.841	-	-
Dividends (Receivables / Paid) (cash)	124	105	124	105	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividends to the Shareholder (cash)	(52.633)	(45.879)	(52.633)	(45.879)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Cash Flow	(10.807)	(7.819)	(25.566)	(16.889)	1.089	(3.210)	686	1.573	(391)	(1.135)	13.376	11.841	-	-
Financial net debt - Opening Balance	343.840	359.952	218.858	241.790	357	(2.074)	38.620	37.598	(3.144)	(2.735)	89.149	85.374	-	-
Effects of exchange rate change on Net Debt	10.198	-	(284)	-	(54)	-	1.005	-	791	-	8.739	-	-	-
Financial net debt - Closing Balance	344.449	367.772	244.709	258.679	(677)	1.136	36.929	36.024	(3.544)	(1.600)	67.034	73.532	-	-
Net debt variation	609	7.819	25.851	16.889	(1.035)	3.210	(1.691)	(1.573)	(400)	1.135	(22.115)	(11.841)	-	-

* - Includes Portugal and Group Structure.