

Secil - CAPEX TOTAL (BUDGET) PER TYPE

Currency (1000 EUR)

SUSTAINING Total R		DEVELOPMENT Total D	IFRS 16	TOTAL
20.803	Portugal	27.772	3.931	52.506
12.627	Portugal Cement	3.477	1.353	17.458
53	Portugal Madeira*	192	122	367
165	Portugal Cape Verde*	311	-	476
165	Portugal Nederland*	-	-	165
94	Portugal Spain*	-	72	166
13.104	Total Cement and Terminals	3.980	1.547	18.631
3.771	Portugal Ready Mix	188	2.026	5.985
2.267	Portugal Aggregates	2.954	-	5.221
742	Portugal Mortars	6.613	-	7.356
6.781	Total Building Materials	9.756	2.026	18.562
596	Portugal Bags	136	-	733
-	Portugal Project CCL	13.900	-	13.900
322,102	Portugal Others**	-	357	680
197	Angola	25	-	222
197	Angola Cement	25	-	222
5.405	Tunisia	2.002	-	7.407
5.104	Tunisia Cement	2.002	-	7.106
301	Tunisia Ready Mix	-	-	301
5.012	Lebanon	1.863	1.473	8.348
4.321	Lebanon Cement	1.863	1.473	7.658
453	Lebanon Ready Mix	-	-	453
14	Lebanon Precast	-	-	14
223	Lebanon G&A	-	-	223
4.547	Brazil	1.201	1.498	7.246
4.076	Brazil Cement	1.201	1.207	6.484
261	Brazil Ready Mix	-	161	423
210	Brazil G&A	-	129	339
35.963	Total	32.863	6.902	75.728

Secil - Cost per ton (YTD vs Budget vs LY)

		Portugal			Tunisia			Lebanon*			Brazil		
		Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24
Sales Volumes	kton	1.381	1.378	1.467	795	740	502	531	429	400	1.160	1.141	1.041
Sales Price-Transport Cost	Eur/ton	113,3	112,3	107,6	62,2	59,7	67,5	72,2	71,5	71,9	60,0	62,8	63,7
Sales Price IM	Eur/ton	125,6	123,5	120,2	73,4	71,0	73,8	72,2	71,5	71,9	60,0	62,8	63,7
Sales Price EM - Cement	Eur/ton	63,8	60,4	62,3	51,1	50,2	52,0	-	-	-	-	-	-
Sales Price EM - Clinker	Eur/ton	-	-	-	41,3	38,1	45,1	-	-	-	-	-	-
Variable Cost	Eur/ton	-23,4	-20,4	-29,5	-29,1	-27,3	-34,5	-50,9	-44,4	-56,3	-20,7	-22,0	-29,4
Thermal Energy	Eur/ton	-5,9	-5,9	-8,5	-11,1	-10,5	-11,3	-9,7	-12,3	-7,0	-8,8	-9,1	-10,4
Electrical Energy	Eur/ton	-7,9	-4,5	-9,6	-11,8	-12,1	-10,6	-18,1	-20,1	-20,2	-4,0	-4,5	-4,4
Other Variable Costs	Eur/ton	-9,6	-10,0	-11,4	-6,2	-4,8	-12,6	-23,1	-12,0	-29,1	-7,9	-8,4	-14,6
Fixed Costs	Eur/ton	-27,4	-24,6	-27,9	-17,7	-16,6	-17,5	-11,5	-15,6	-13,2	-12,1	-13,9	-16,1
Employee	Eur/ton	-6,6	-6,0	-5,6	-4,4	-3,8	-3,5	-5,6	-7,4	-8,1	-4,9	-4,9	-5,6
Other Fixed	Eur/ton	-20,9	-18,7	-22,2	-13,3	-12,8	-14,0	-5,9	-8,2	-5,1	-7,3	-9,0	-10,5
Other costs/income	Eur/ton	4,8	2,8	2,1	0,1	-1,2	-2,8	-0,0	0,3	2,0	0,9	1,0	5,7
Sales&Distribution Fixed Costs	Eur/ton	-2,9	-2,7	-2,8	-1,0	-1,0	-2,6	-0,7	-1,0	-0,7	-3,0	-3,4	-3,9
Cement Unit Ebitda	Eur/ton	64,4	67,4	49,5	14,5	13,6	10,0	9,1	10,7	3,6	25,1	24,5	20,0
<i>Eur/ Local Currency</i>		1,0000	1,0000	1,0000	3,3547	3,5464	3,3760	1,1117	1,1200	1,0843	6,3205	6,0032	5,6467

		Portugal			Tunisia			Lebanon*			Brazil		
		Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24
Sales Volumes	kton	1.381	1.378	1.467	795	740	502	531	429	400	1.160	1.141	1.041
Sales Price-Transport Cost	LCU/ton	113,3	112,3	107,6	208,7	211,7	227,8	80,3	80,0	77,9	379,0	376,8	359,7
Sales Price IM	LCU/ton	125,6	123,5	120,2	246,1	251,6	249,1	80,3	80,0	77,9	379,0	376,8	359,7
Sales Price EM - Cement	LCU/ton	63,8	60,4	62,3	171,5	178,1	175,5	-	-	-	-	-	-
Sales Price EM - Clinker	LCU/ton	-	-	-	138,5	135,0	152,2	-	-	-	-	-	-
Variable Cost	LCU/ton	-23,4	-20,4	-29,5	-97,5	-96,9	-116,6	-56,6	-49,8	-61,0	-131,1	-131,8	-165,9
Thermal Energy	LCU/ton	-5,9	-5,9	-8,5	-37,2	-37,1	-38,3	-10,8	-13,8	-7,5	-55,7	-54,4	-58,9
Electrical Energy	LCU/ton	-7,9	-4,5	-9,6	-39,5	-42,9	-35,7	-20,1	-22,5	-21,9	-25,3	-27,0	-24,6
Other Variable Costs	LCU/ton	-9,6	-10,0	-11,4	-20,8	-16,9	-42,6	-25,7	-13,5	-31,6	-50,1	-50,5	-82,3
Fixed Costs	LCU/ton	-27,4	-24,6	-27,9	-59,4	-58,9	-59,2	-12,8	-17,4	-14,3	-76,6	-83,4	-91,1
Employee	LCU/ton	-6,6	-6,0	-5,6	-14,9	-13,3	-11,9	-6,3	-8,3	-8,7	-30,7	-29,6	-31,8
Other Fixed	LCU/ton	-20,9	-18,7	-22,2	-44,6	-45,5	-47,3	-6,5	-9,2	-5,6	-45,9	-53,7	-59,3
Other costs/income	LCU/ton	4,8	2,8	2,1	0,2	-4,4	-9,6	-0,0	0,3	2,1	6,0	5,7	32,4
Sales&Distribution Fixed Costs	LCU/ton	-2,9	-2,7	-2,8	-3,3	-3,4	-8,7	-0,8	-1,2	-0,8	-18,9	-20,4	-22,3
Cement Unit Ebitda	LCU/ton	64,4	67,4	49,5	48,7	48,1	33,8	10,1	12,0	3,9	158,4	147,0	112,8

* - Unit costs from Lebanon presented as 1000 LCU/ton and EUR/ton.

Secil - Cost per ton (Month vs Budget vs LY)

		Portugal			Tunisia			Lebanon*			Brazil		
		Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24
Sales Volumes	kton	158	154	157	106	88	83	66	74	40	151	152	156
Sales Price-Transport Cost	Eur/ton	112,4	111,5	107,0	63,4	63,4	64,1	68,2	71,5	69,9	60,8	63,1	59,5
Sales Price IM	Eur/ton	124,7	124,5	120,3	75,2	74,2	73,1	68,2	71,5	69,9	60,8	63,1	59,5
Sales Price EM - Cement	Eur/ton	67,0	59,1	62,4	53,7	50,4	50,9	-	-	-	-	-	-
Sales Price EM - Clinker	Eur/ton	-	-	-	-	-	45,1	-	-	-	-	-	-
Variable Cost	Eur/ton	-24,4	-19,6	-24,6	-28,1	-28,6	-30,1	-45,6	-42,0	-89,3	-23,4	-23,4	-28,6
Thermal Energy	Eur/ton	-6,7	-6,0	-8,2	-10,7	-10,3	-12,4	-10,1	-12,2	0,3	-8,8	-9,1	-9,1
Electrical Energy	Eur/ton	-7,2	-3,9	-8,9	-11,1	-13,5	-13,2	-8,9	-17,5	-35,1	-4,6	-4,9	-4,3
Other Variable Costs	Eur/ton	-10,6	-9,7	-7,5	-6,3	-4,9	-4,5	-26,6	-12,3	-54,4	-10,0	-9,4	-15,1
Fixed Costs	Eur/ton	-24,0	-19,8	-24,6	-14,2	-12,9	-11,4	-14,4	-10,4	-30,6	-16,0	-16,0	-8,7
Employee	Eur/ton	-5,9	-5,3	-4,2	-4,6	-3,2	-3,1	-6,3	-5,4	-17,9	-5,2	-5,2	-4,9
Other Fixed	Eur/ton	-18,1	-14,4	-20,4	-9,6	-9,7	-8,4	-8,2	-5,0	-12,7	-10,8	-10,8	-3,8
Other costs/income	Eur/ton	1,8	-6,8	-5,5	-0,1	-0,8	-2,8	4,0	0,3	31,3	3,7	1,3	5,5
Sales&Distribution Fixed Costs	Eur/ton	-3,4	-2,4	-2,8	-0,9	-0,8	-2,9	-1,2	-0,6	-0,9	-3,5	-3,5	-3,1
Cement Unit Ebitda	Eur/ton	62,4	63,0	49,4	20,1	20,2	16,9	11,0	18,7	-19,6	21,6	21,5	24,7
Eur/ Local Currency		1,0000	1,0000	1,0000	3,3547	3,5464	3,3760	1,1117	1,1200	1,0843	6,3205	6,0032	5,6467

		Portugal			Tunisia			Lebanon*			Brazil		
		Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24
Sales Volumes	kton	158	154	157	106	88	83	66	74	40	151	152	156
Sales Price-Transport Cost	LCU/ton	112,4	111,5	107,0	212,8	224,8	216,4	75,8	80,0	75,7	384,0	378,9	335,8
Sales Price IM	LCU/ton	124,7	124,5	120,3	252,2	263,2	246,7	75,8	80,0	75,7	384,0	378,9	335,8
Sales Price EM - Cement	LCU/ton	67,0	59,1	62,4	180,2	178,7	171,7	-	-	-	-	-	-
Sales Price EM - Clinker	LCU/ton	-	-	-	-	-	152,2	-	-	-	-	-	-
Variable Cost	LCU/ton	-24,4	-19,6	-24,6	-94,4	-101,5	-101,6	-50,6	-47,1	-96,8	-147,7	-140,4	-161,3
Thermal Energy	LCU/ton	-6,7	-6,0	-8,2	-35,9	-36,6	-41,9	-11,2	-13,7	0,3	-55,4	-54,5	-51,6
Electrical Energy	LCU/ton	-7,2	-3,9	-8,9	-37,4	-47,7	-44,4	-9,8	-19,6	-38,1	-29,3	-29,4	-24,3
Other Variable Costs	LCU/ton	-10,6	-9,7	-7,5	-21,0	-17,2	-15,2	-29,6	-13,8	-59,0	-63,0	-56,6	-85,4
Fixed Costs	LCU/ton	-24,0	-19,8	-24,6	-47,8	-45,7	-38,6	-16,0	-11,7	-33,2	-100,8	-96,0	-49,0
Employee	LCU/ton	-5,9	-5,3	-4,2	-15,4	-11,3	-10,3	-7,0	-6,1	-19,4	-32,7	-31,0	-27,5
Other Fixed	LCU/ton	-18,1	-14,4	-20,4	-32,4	-34,5	-28,3	-9,1	-5,6	-13,8	-68,2	-65,0	-21,5
Other costs/income	LCU/ton	1,8	-6,8	-5,5	-0,5	-3,0	-9,5	4,5	0,3	34,0	23,2	7,7	31,1
Sales&Distribution Fixed Costs	LCU/ton	-3,4	-2,4	-2,8	-2,9	-2,9	-9,7	-1,4	-0,6	-0,9	-22,1	-21,2	-17,3
Cement Unit Ebitda	LCU/ton	62,4	63,0	49,4	67,3	71,7	57,0	12,2	20,9	-21,2	136,6	129,0	139,3

* - Unit costs from Lebanon presented as 1000 LCU/ton and EUR/ton.

Secil Grupo - Net Working Capital (YTD vs Budget vs LY)

Currency (1000 EUR)

	YTD				Var.		
	Aug-25	B Aug-25	Dec-24	Aug-24	% B	% Dec-LY	% LY
Secil							
Accounts receivable	101.199	79.998	71.848	91.520	27%	41%	11%
Customers receivables	102.650	79.998	76.056	93.356	28%	35%	10%
Advances from customers	(1.451)	-	(4.208)	(1.836)	-	66%	-21%
Inventories	105.846	103.926	114.867	106.145	2%	-8%	-0%
Other Goods	12.489	-	13.267	11.219	-	-6%	11%
Finished Goods	30.891	-	35.793	29.514	-	-14%	5%
Raw Materials	19.886	-	20.747	23.438	-	-4%	-15%
Subsidiaries and Packing Materials	21.996	-	26.372	24.884	-	-17%	-12%
Other Materials	20.585	103.926	18.687	17.091	-80%	10%	20%
Accounts payable	91.095	109.530	95.422	85.396	-17%	-5%	7%
Suppliers	96.469	109.530	99.483	99.333	-12%	-3%	-3%
Advances to suppliers	(5.374)	-	(4.061)	(13.937)	-	-32%	-61%
Trade Working Capital	115.951	74.394	91.293	112.270	56%	27%	3%
Turnover+VAT	873.833	855.247	835.674	836.282	2%	5%	4%
DSO (1)	42	34	31	39	8	11	2
DPO (2)	60	76	61	55	-17	-2	5
DIO (3)	172	196	186	166	-24	-14	6
Trade Working Capital/Turnover (4)	13,3%	8,7%	10,9%	13,4%	4,6 p.p	2,3 p.p	-0,2 p.p

1. DSO = (Accounts Receivable / ((Sales and Services Rendered Actual month + eleven previous months)*(1+ VAT % and other aplicable taxes)))*360

2. DPO = (Accounts Payable / (((Cost of Goods Sold and Supplies and External Services Actual month + eleven previous months)*(1+ VAT % and other aplicable taxes)))*360

3. DIO = (Inventory / ((Cost of Goods Sold and Variation in Production Actual month + eleven previous months)))*360

4. = Trade Working Capital / (Sales and Services Rendered Actual month + eleven previous months)