

Secil - Secil Group - Health & Safety KPI's

	Frequency Ratio ⁽¹⁾					
	Group	Portugal	Angola	Tunisia	Lebanon	Brazil
Jan-25	3,68	7,45	-	-	-	-
Feb-25	-	-	-	-	-	-
Mar-25	8,16	15,82	-	-	-	-
Apr-25	11,68	14,33	-	7,93	21,26	-
May-25	12,23	20,67	-	7,41	-	-
Jun-25	4,14	3,79	-	-	11,79	7,80
Jul-25	7,63	10,12	-	8,78	-	-
Aug-25	4,20	2,86	-	8,15	-	14,82
Sep-25	-	-	-	-	-	-
Oct-25	-	-	-	-	-	-
Nov-25	-	-	-	-	-	-
Dec-25	-	-	-	-	-	-
YTD 2025	6,35	8,55	-	3,66	3,83	2,81
Last 12 Months	6,39	9,23	-	2,89	3,56	3,06
FY 2024	6,84	11,68	-	1,72	3,006	3,62
FY 2023	5,96	12,34	-	0,55	1,08	1,23
Bdg 2025	3,80	6,47	3,60	1,20	2,30	1,84

(1) - $\frac{\text{Nº Lost Time Injuries} \times 1.000.000}{\text{Total Manhours Worked}}$

Secil - P&L (YTD vs Budget vs LY)

Currency (1000 EUR)

	YTD			Var.	
	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	% B	% LY
Turnover	496.606	488.216	465.151	1,7%	6,8%
Portugal	312.249	313.191	308.817	0%	1%
Angola	5.470	6.448	5.914	-15%	-8%
Tunisia	54.080	48.452	38.665	12%	40%
Lebanon	40.529	33.575	30.811	21%	32%
Brazil	84.255	86.985	80.565	-3%	5%
Group Structure	24.923	26.873	18.251	-7%	37%
Consolidation Adjustments	(1.605)	470	1.949	-442%	-182%
Intercompany eliminations	(23.295)	(27.777)	(19.822)	-16%	18%
COGS	(149.520)	(143.549)	(158.259)	4%	-6%
Portugal	(82.728)	(83.956)	(89.259)	-1%	-7%
Angola	(3.038)	(3.863)	(3.326)	-21%	-9%
Tunisia	(19.164)	(16.944)	(22.061)	13%	-13%
Lebanon	(18.557)	(12.176)	(14.288)	52%	30%
Brazil	(27.269)	(27.983)	(29.282)	-3%	-7%
Group Structure	(23.718)	(25.938)	(18.125)	-9%	31%
Consolidation Adjustments	1.610	(467)	(1.735)	-445%	-193%
Intercompany eliminations	23.343	27.777	19.817	-16%	18%
Supplies&Services	(154.777)	(153.168)	(155.501)	1%	-0%
Portugal	(97.415)	(92.217)	(102.030)	6%	-5%
Angola	(963)	(1.065)	(1.022)	-10%	-6%
Tunisia	(17.058)	(19.064)	(14.088)	-11%	21%
Lebanon	(13.687)	(11.606)	(10.176)	18%	34%
Brazil	(18.811)	(21.067)	(20.032)	-11%	-6%
Group Structure	(7.181)	(8.150)	(8.364)	-12%	-14%
Intercompany eliminations	338	0	211	-	60%
Employee Costs	(69.804)	(71.142)	(65.397)	-2%	7%
Portugal	(38.599)	(39.663)	(34.315)	-3%	12%
Angola	(1.104)	(972)	(1.027)	14%	8%
Tunisia	(6.531)	(5.940)	(5.007)	10%	30%
Lebanon	(5.768)	(5.847)	(5.540)	-1%	4%
Brazil	(10.681)	(10.648)	(10.736)	0%	-1%
Group Structure	(7.120)	(8.073)	(8.771)	-12%	-19%
Other operating Costs	11.162	6.832	11.276	63%	-1%
Portugal	13.930	8.943	10.407	56%	34%
Angola	(129)	(55)	19	133%	-
Tunisia	(940)	(37)	2.426	2420%	-
Lebanon	(1.645)	(1.653)	(1.205)	0%	36%
Brazil	450	(389)	(320)	-	-
Group Structure	(114)	24	155	-	-
Intercompany eliminations	(386)	0	(206)	0%	88%
Production Variance	(4.842)	2.170	3.532	-323%	-237%
Portugal	(2.789)	2.644	1.226	-206%	-328%
Angola	39	0	(8)	-	-568%
Tunisia	(2.166)	727	5.693	-398%	-138%
Lebanon	1.054	0	(912)	-	-216%
Brazil	(980)	(1.201)	(2.467)	-18%	-60%
EBITDA IFRS	128.825	129.359	100.802	-0%	28%

Secil - Cost per ton (YTD vs Budget vs LY)

		Portugal			Tunisia			Lebanon*			Brazil		
		Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24
Sales Volumes	kton	1.381	1.378	1.467	795	740	502	531	429	400	1.160	1.141	1.041
Sales Price-Transport Cost	Eur/ton	113,3	112,3	107,6	62,2	59,7	67,5	72,2	71,5	71,9	60,0	62,8	63,7
Sales Price IM	Eur/ton	125,6	123,5	120,2	73,4	71,0	73,8	72,2	71,5	71,9	60,0	62,8	63,7
Sales Price EM - Cement	Eur/ton	63,8	60,4	62,3	51,1	50,2	52,0	-	-	-	-	-	-
Sales Price EM - Clinker	Eur/ton	-	-	-	41,3	38,1	45,1	-	-	-	-	-	-
Variable Cost	Eur/ton	-23,4	-20,4	-29,5	-29,1	-27,3	-34,5	-50,9	-44,4	-56,3	-20,7	-22,0	-29,4
Thermal Energy	Eur/ton	-5,9	-5,9	-8,5	-11,1	-10,5	-11,3	-9,7	-12,3	-7,0	-8,8	-9,1	-10,4
Electrical Energy	Eur/ton	-7,9	-4,5	-9,6	-11,8	-12,1	-10,6	-18,1	-20,1	-20,2	-4,0	-4,5	-4,4
Other Variable Costs	Eur/ton	-9,6	-10,0	-11,4	-6,2	-4,8	-12,6	-23,1	-12,0	-29,1	-7,9	-8,4	-14,6
Fixed Costs	Eur/ton	-27,4	-24,6	-27,9	-17,7	-16,6	-17,5	-11,5	-15,6	-13,2	-12,1	-13,9	-16,1
Employee	Eur/ton	-6,6	-6,0	-5,6	-4,4	-3,8	-3,5	-5,6	-7,4	-8,1	-4,9	-4,9	-5,6
Other Fixed	Eur/ton	-20,9	-18,7	-22,2	-13,3	-12,8	-14,0	-5,9	-8,2	-5,1	-7,3	-9,0	-10,5
Other costs/income	Eur/ton	4,8	2,8	2,1	0,1	-1,2	-2,8	-0,0	0,3	2,0	0,9	1,0	5,7
Sales&Distribution Fixed Costs	Eur/ton	-2,9	-2,7	-2,8	-1,0	-1,0	-2,6	-0,7	-1,0	-0,7	-3,0	-3,4	-3,9
Cement Unit Ebitda	Eur/ton	64,4	67,4	49,5	14,5	13,6	10,0	9,1	10,7	3,6	25,1	24,5	20,0
Eur/ Local Currency		1,0000	1,0000	1,0000	3,3547	3,5464	3,3760	1,1117	1,1200	1,0843	6,3205	6,0032	5,6467

		Portugal			Tunisia			Lebanon*			Brazil		
		Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24	Aug-25	B Aug-25	Aug-24
Sales Volumes	kton	1.381	1.378	1.467	795	740	502	531	429	400	1.160	1.141	1.041
Sales Price-Transport Cost	LCU/ton	113,3	112,3	107,6	208,7	211,7	227,8	80,3	80,0	77,9	379,0	376,8	359,7
Sales Price IM	LCU/ton	125,6	123,5	120,2	246,1	251,6	249,1	80,3	80,0	77,9	379,0	376,8	359,7
Sales Price EM - Cement	LCU/ton	63,8	60,4	62,3	171,5	178,1	175,5	-	-	-	-	-	-
Sales Price EM - Clinker	LCU/ton	-	-	-	138,5	135,0	152,2	-	-	-	-	-	-
Variable Cost	LCU/ton	-23,4	-20,4	-29,5	-97,5	-96,9	-116,6	-56,6	-49,8	-61,0	-131,1	-131,8	-165,9
Thermal Energy	LCU/ton	-5,9	-5,9	-8,5	-37,2	-37,1	-38,3	-10,8	-13,8	-7,5	-55,7	-54,4	-58,9
Electrical Energy	LCU/ton	-7,9	-4,5	-9,6	-39,5	-42,9	-35,7	-20,1	-22,5	-21,9	-25,3	-27,0	-24,6
Other Variable Costs	LCU/ton	-9,6	-10,0	-11,4	-20,8	-16,9	-42,6	-25,7	-13,5	-31,6	-50,1	-50,5	-82,3
Fixed Costs	LCU/ton	-27,4	-24,6	-27,9	-59,4	-58,9	-59,2	-12,8	-17,4	-14,3	-76,6	-83,4	-91,1
Employee	LCU/ton	-6,6	-6,0	-5,6	-14,9	-13,3	-11,9	-6,3	-8,3	-8,7	-30,7	-29,6	-31,8
Other Fixed	LCU/ton	-20,9	-18,7	-22,2	-44,6	-45,5	-47,3	-6,5	-9,2	-5,6	-45,9	-53,7	-59,3
Other costs/income	LCU/ton	4,8	2,8	2,1	0,2	-4,4	-9,6	-0,0	0,3	2,1	6,0	5,7	32,4
Sales&Distribution Fixed Costs	LCU/ton	-2,9	-2,7	-2,8	-3,3	-3,4	-8,7	-0,8	-1,2	-0,8	-18,9	-20,4	-22,3
Cement Unit Ebitda	LCU/ton	64,4	67,4	49,5	48,7	48,1	33,8	10,1	12,0	3,9	158,4	147,0	112,8

* - Unit costs from Lebanon presented as 1000 LCU/ton and EUR/ton.