

# Il gruppo Avant-Garde

sweavantgarde@gmail.com

## NORME DI PROGETTO

Informazioni sul documento:

2.0.0 Versione

Approvazione Redazione Zaccaria Marangon

Andrea Mangolini, Jessica Carretta, Lorenzo Pasqualotto Andrea Mangolini

Verifica Uso

Interno



# Registro delle Modifiche

Versione	Data	Nominativo	Ruolo	Descrizione
v0.0.1	18-11-23	Andrea Mangolini	Amministratore	Prima scrittura del documento, sezioni 1, 2, 6, 7, sottosezioni 3.1 4.1, 4.2, 5.3
v0.0.2	02-12-23	Jessica Carretta	Amministratore	Scrittura delle sotto-sezioni 3.2, 4.3, 4.4, 4.5, 5.15.2.
v0.1.0	08-12-23	Lorenzo Pasqualotto	Verificatore	Verifica del documento con modifica della sezione 2, modifica delle sottosezioni 5.1, 5.2.
v1.0.0	10-12-23	Giulio Biscontin	Responsabile	Approvazione del documento alla versione 1.0.0
v1.0.1	28-12-23	Lorenzo Pasqualotto	Amministratore	Aggiunta strumento di progetto, sottosezione 4.1
v1.0.2	06-01-24	Lorenzo Pasqualotto	Amministratore	Modifica sezioni relative al Piano di qualifica
v1.1.0	08-02-24	Andrea Mangolini	Verificatore	Verifica del documento fino alla versione v1.0.2
v2.0.0	13-02-24	Zaccaria Marangon	Responsabile	Approvazione del documento alla versione 2.0.0



# Indice

1	Scopo del documento											
2	Il pi	rogette	rogetto 5									
3	Pro	cessi p	rimari		6							
	3.1	Fornit	ura		6							
		3.1.1		nazione di risorse e procedure	6							
		3.1.2		cazioni con il proponente	6							
		3.1.3		nti da produrre	6							
		5.1.5	3.1.3.1									
				1 0	6							
			3.1.3.2	Piano di qualifica	7							
		3.1.4		ti	7							
			3.1.4.1	Microsoft Excel	7							
			3.1.4.2	Microsoft Project	7							
	3.2	Svilup	ро		7							
		3.2.1	-	dei requisiti	8							
			3.2.1.1	Casi d'uso	8							
			3.2.1.2	Requisiti	9							
		2 2 2		azione	9							
		3.2.2	_									
		3.2.3	Codifica		9							
	ъ	. ,	. •		10							
4			li suppoi		10							
	4.1			e	10							
		4.1.1		ın documento	10							
		4.1.2	Ciclo di	vita del documento	10							
		4.1.3	Nome de	el file	11							
		4.1.4	Glossari	0	11							
		4.1.5	Struttur	a del documento	11							
		1.1.0	4.1.5.1	Struttura generica	11							
			4.1.5.1 $4.1.5.2$	Struttura di un verbale	12							
		4 1 C	_									
		4.1.6	-	e	13							
		4.1.7		ti	14							
			4.1.7.1	ĿT <sub>E</sub> X	14							
			4.1.7.2	Visual Studio Code	14							
			4.1.7.3	Diagrams.net	14							
			4.1.7.4	JSDoc	14							
	4.2	Gestio	ne della d	configurazione	14							
		4.2.1		umento	14							
		4.2.2	Strumen		15							
		4.2.2	4.2.2.1	Git	15							
					_							
	4.0	A .	4.2.2.2	Gitflow	15							
	4.3			lella qualità	15							
		4.3.1		i qualifica	16							
			4.3.1.1	Metriche	16							
	4.4	Verific	a		16							
		4.4.1	Analisi s	statica	16							
		4.4.2		dinamica	17							
		4.4.3		iti	17							
		1. 1.0	4.4.3.1	Verifica della documentazione	17							
			4.4.3.1 $4.4.3.2$	Verifica del codice	17							
	4 =	Valida			18							
	4.0	vanda	илопе		LÕ							



5	$\mathbf{Pro}$	Processi organizzativi 19							
	5.1	Gestion	ne dei processi	9					
		5.1.1	Coordinamento	9					
			5.1.1.1 Comunicazioni interne	9					
			5.1.1.2 Comunicazioni esterne	9					
		5.1.2	Pianificazione	0					
			5.1.2.1 Ruoli di progetto	0					
			5.1.2.2 Metodo di lavoro e gestione delle task						
	5.2	Gestion	ne delle infrastrutture						
	٠	5.2.1	Strumenti						
		0.2.1	5.2.1.1 Jira						
			5.2.1.2 GitHub						
			5.2.1.3 Telegram						
			5.2.1.4 Discord						
			5.2.1.4 Discord						
			0						
	F 9	E	9						
	5.3		zione del personale						
		5.3.1	Modalità di formazione	3					
6	Star	ndard 1	ISO/IEC 12207 2	1					
U	6.1	Proces	si primari						
	0.1	6.1.1	Acquisizione						
		6.1.1	Fornitura						
		6.1.2	Sviluppo						
		6.1.4	Gestione operativa						
		6.1.4 $6.1.5$	Manutenzione						
	e o								
	6.2								
		6.2.1	Documentazione						
		6.2.2	Gestione della configurazione						
		6.2.3	Accertamento della qualità						
		6.2.4	Verifica						
		6.2.5	Validazione						
		6.2.6	Revisione congiunta con il cliente						
		6.2.7	Verifiche ispettive interne						
		6.2.8	Risoluzione dei problemi						
	6.3	Process	si organizzativi						
		6.3.1	Gestione dei processi						
		6.3.2	Gestione delle infrastrutture	7					
		6.3.3	Miglioramento del processo	7					
		6.3.4	Formazione del personale	7					
7		erimenti esterni 28							
	7.1		ali di studio						
		7.1.1	Documentazione						
		7.1.2	Tutorial	8					

# Note

Si tenga presente che alcuni termini utilizzati nel documento riportano la lettera  $\mathbf{G}$  in apice, allo scopo di evidenziare le parole che assumono uno specifico significato nell'ambito del progetto. Per comprenderle in maniera corretta, si rimanda il lettore al documento "Glossario", che contiene un elenco completo di tutte le terminologie utilizzate con relative definizioni, allo scopo di costruire un linguaggio uniforme che possa migliorare la comunicazione tra i componenti interni al gruppo e gli stakeholders esterni.



# 1 Scopo del documento

Questo documento ad uso interno del gruppo ha lo scopo di illustrare in maniera dettagliata il way of working adottato nell'ambito del progetto descrivendo gli strumenti utilizzati, le procedure e le convenzioni adottate per la realizzazione di un prodotto che possa essere quanto più possibile di qualità e allo stato dell'arte.

Vista la natura del documento, è previsto che questo venga redatto in maniera incrementale, aggiornandolo man mano che il gruppo prosegue nello sviluppo del progetto ed accumula esperienza, migliorando il proprio way of working. Per una visione precisa delle modifiche, si rimanda al changelog, che descrive per ciascuna versione le differenze rispetto a quella precedente.

Nella realizzazione del progetto, il gruppo seguirà le linee guida dello standard ISO/IEC 12207: vista la sua notorietà, l'utilizzo di questo framework rappresenta la soluzione più sicura ed affidabile. Le norme di progetto riportate nel documento saranno perciò illustrate attenendosi ai processi descritti dallo standard.

# 2 Il progetto

Il progetto nasce nell'ambito dei **sistemi gestionali di magazzino**, meglio noti con il termine inglese di *Warehouse Management Systems* (WMS), con l'obiettivo di risolvere una serie di problematiche derivanti dalle soluzioni tradizionali tuttora presenti sul mercato.

Il focus principale sarà migliorare la user experience, tramite la realizzazione di un applicativo che proponga all'utente un'interazione con il magazzino in un ambiente di lavoro 3D: questa soluzione, rispetto ai tradizionali sistemi 2D, garantirebbe una maggiore comprensione degli spazi, proponendo una visualizzazione più intuitiva e familiare del magazzino all'utente che, di conseguenza, sarà in grado di prendere decisioni organizzative più informate ed efficienti, ottimizzando i processi di logistica.

Per raggiungere questo obiettivo, l'ambiente di lavoro non può essere una semplice visualizzazione del magazzino. L'utente dovrà infatti poter:

- Navigare l'ambiente 3D;
- Progettare la scaffalatura e modificarla nel tempo;
- Inserire, spostare e rimuovere prodotti negli scaffali.

Il progetto deve concretizzarsi nella realizzazione di una web app fruibile agli impiegati d'ufficio ed incentrata sulla visualizzazione 3D del magazzino.

Per visionare il capitolato<sup>G</sup> e la documentazione del gruppo, si veda la sezione Riferimenti Esterni del documento.



# 3 Processi primari

## 3.1 Fornitura

Per come è definito nello standard ISO/IEC 12207, il processo di fornitura descrive tutte le attività che il fornitore deve svolgere per assicurarsi che il prodotto sia realizzato in maniera professionale e conforme alle richieste dell'acquirente. Per questa ragione, gli aspetti importanti di questa fase sono:

- Determinare le risorse necessarie a completare il progetto
- Pianificare le procedure necessarie per completare il progetto ed assicurare un prodotto di qualità
- Gestire le comunicazioni con l'acquirente

## 3.1.1 Determinazione di risorse e procedure

Per sviluppare i primi due punti in maniera completa ed adeguata, il gruppo ha scelto di seguire le linee guida dello standard ed affidarsi ai processi organizzativi, il cui compito è esattamente occuparsi di tutti gli aspetti di carattere gestionale, dal punto di vista dei processi, delle infrastrutture e del personale, necessari per la realizzazione del progetto: gli output di queste fasi verranno poi utilizzati per la gestione del processo di fornitura.

I processi organizzativi sono descritti nella sezione 5, a loro dedicata.

## 3.1.2 Comunicazioni con il proponente

La corretta gestione della comunicazione con il cliente è un aspetto chiave nelle buone pratiche di ingegneria del software: agli esordi della disciplina questo punto è stato molto sottovalutato, con conseguenze gravi nel risultato finale del progetto, in particolare con il rischio che il prodotto finale non rispetti i bisogni iniziali dell'acquirente.

Il gruppo riconosce l'importanza di questo aspetto e si impegna a mantenere una comunicazione costante con il cliente per tutta la durata del progetto, con l'obiettivo di costruire un prodotto che soddisfi i bisogni del cliente e rispetti i requisiti prestabiliti. In particolare, le comunicazioni avverranno per:

- Chiarire eventuali dubbi sul capitolato proposto;
- Mantenersi aggiornati sui vincoli ed i requisiti che il prodotto deve rispettare;
- Mantenersi aggiornati sullo stato di progetto;
- Chiedere un riscontro sulla documentazione prodotta nel corso del progetto;
- Proporre particolari soluzioni per le diverse problematiche che possono sorgere nel progetto.

Su richiesta del cliente, la comunicazione avverrà principalmente tramite posta elettronica.

## 3.1.3 Documenti da produrre

Questo processo punta molto alla comunicazione con il cliente, per questo motivo è necessario produrre due documenti ad uso esterno, descritti di seguito, con l'obiettivo di garantire trasparenza e fornire delle metriche che permettano al cliente di comprendere meglio l'andamento del progetto nel corso del tempo.

Le modalità di scrittura di qualsiasi documento sono descritte nella sezione 4.1, dedicata al processo di documentazione.

## 3.1.3.1 Piano di progetto

Questo documento descrive la pianificazione delle attività nel corso del progetto, individuando gli obiettivi e le risorse necessarie al completamento, illustrando i dati tramite diagrammi e grafici ove possibile ed analizzando eventuali rischi che potrebbero presentarsi. Il documento sarà diviso nelle seguenti parti:

• Analisi dei rischi: ha lo scopo di cercare di identificare alcune difficoltà che potrebbero sorgere nel corso di progetto, proponendo delle soluzioni per mitigare queste problematiche;



- Modello di sviluppo: scelta del modello da applicare al progetto;
- Calendario di pianificazione: illustra le attività da svolgere, definendo periodi e scadenze per ciascuna attività;
- **Preventivo**: illustra l'impegno previsto per ciascuna persona e per ogni ruolo nelle diverse fasi del progetto, riepilogando i costi finali;
- Consuntivo: valutazione dei costi previsti rispetto a quelli effettivi;
- Mitigazione dei rischi.

## 3.1.3.2 Piano di qualifica

Specifica le attività e procedure da seguire per assicurarsi che il codice e la documentazione prodotti nel corso del progetto siano di qualità e che i processi siano svolti in maniera consona a garantire un prodotto finale allo stato dell'arte. Il documento sarà diviso nelle seguenti parti:

- Qualità di processo: specifica le attività e metriche da adottare per assicurare un controllo sulla qualità dei processi;
- Qualità di prodotto: specifica le attività e metriche da adottare per assicurare un controllo sulla qualità dei prodotti;
- Test: specifice quali test effettuare per garantire conformità con i requisiti prestabiliti;
- Resoconto: retrospettiva dell'attività di verifica con eventuali proposte di miglioramento.

#### 3.1.4 Strumenti

Di seguito si riportano gli strumenti utilizzati per la realizzazione del processo di fornitura.

## 3.1.4.1 Microsoft Excel

Si tratta del programma più utilizzato per la produzione e gestione di fogli elettronici. Il gruppo ha scelto di usarlo per la creazione di tabelle organizzative e per la costruzione di grafici a partire dai dati inseriti nelle celle del foglio elettronico.

Lo strumento è reperibile al sito:

https://www.microsoft.com/it-it/microsoft-365/excel

## 3.1.4.2 Microsoft Project

È un software per il project management che permette di descrivere la pianificazione di progetto tramite l'utilizzo di diagrammi di Gantt, che garantiscono migliore organizzazione tramite una visione più efficace delle attività nel corso del tempo e permettono un tracciamento migliore, visualizzando anche le dipendenze fra attività.

Lo strumento è reperibile al sito:

https://www.microsoft.com/it-it/microsoft-365/project/project-management-software

## 3.2 Sviluppo

Lo scopo del processo di sviluppo è definire i compiti e le attività che il gruppo deve svolgere per la realizzazione di un prodotto software che indirizzi le esigenze del proponente (cioè i requisiti concordati). A tal fine si rende necessario:

- Determinare la fattibilità e le scelte tecnologiche;
- Identificare gli obiettivi di design da raggiungere;
- Determinare un'implementazione del prodotto finale che sia conforme alle richieste del proponente e superi i test<sup>G</sup> di verifica e di validazione.



A tal proposito, in accordo con lo standard ISO/IEC 12207, il processo di sviluppo prevede l'esecuzione delle seguenti attività:

- Analisi dei requisiti;
- Progettazione;
- Codifica.

## 3.2.1 Analisi dei requisiti

L'analisi dei requisiti è l'attività in cui si individuano, a seguito di uno studio approfondito del capitolato G, le funzionalità e capacità che il prodotto dovrà avere al fine di soddisfare i bisogni dell'utente finale e andando incontro alle aspettative ed obiettivi del proponente. Lo scopo è quello di semplificare la progettazione e il controllo dei test, fornendo una visione strutturata e più chiara del problema. Questi cosiddetti requisiti<sup>G</sup> sono ricavati da diverse fonti:

- Analisi approfondita del capitolato<sup>G</sup>;
- Discussione interna tra i membri del gruppo;
- Confronto mirato con il proponente;
- Studio dei casi d'uso<sup>G</sup>.

Questi saranno poi formalizzati dagli analisti nel documento di Analisi dei requisiti, il quale espone:

- Una descrizione generale del prodotto: si definiscono le funzionalità del prodotto finale e i requisiti esposti esplicitamente nel capitolato d'appalto;
- Casi d'uso<sup>G</sup>: si individuando le figure che interagiscono con il sistema (i.e. attori<sup>G</sup>) e le relative interazioni (i.e. casi d'uso<sup>G</sup>);
- Requisiti<sup>G</sup>: si elencano tutti i requisiti<sup>G</sup> trovati.

## 3.2.1.1 Casi d'uso

I casi d'uso vengono identificati univocamente tramite un codice standardizzato dal gruppo nel seguente modo:

## UC[CodiceCaso].[CodiceSottocaso]-[Titolo]

Per ogni caso d'uso vengono inoltre fornite alcune informazioni su:

- Attori coinvolti;
- Precondizioni;
- Postcondizioni;
- Scenario principale;
- Estensioni (se presenti).

In aggiunta, per una descrizione grafica dei casi d'uso, vengono impiegati diagrammi UML<sup>G</sup>.



## 3.2.1.2 Requisiti

Ogni requisito è identificato univocamente tramite un codice standardizzato dal gruppo nella seguente maniera:

## R[Priorità][Tipo]\_[Identificativo]

dove:

- Priorità: indica l'importanza del requisito e può assumere i seguenti valori:
  - O: requisito obbligatorio;
  - **D**: requisito desiderabile ma non obbligatorio;
  - F: requisito facoltativo.
- Tipo: indica la tipologia del requisito e può assumere i seguenti valori:
  - F: requisito funzionale;
  - Q: requisito qualitativo;
  - P: requisito prestazionale;
  - V: requisito di sistema (vincolo).
- Identificativo: si tratta di un numero progressivo univoco all'interno di uno stesso *Tipo* e strutturato in forma gerarchica [idPadre].[idFiglio]. Viene usato per contraddistinguere i requisiti e, se necessario, i loro sottocasi.

Inoltre, per ogni requisito vengono riportate anche altre informazioni aggiuntive, quali una sua descrizione sintetica e la fonte da cui ha origine.

## 3.2.2 Progettazione

L'attività di progettazione, svolta dai progettisti, consiste nel definire una soluzione adeguata al problema proposto, individuando unità architetturali<sup>G</sup> chiare e coese, coerenti con i requisiti individuati, realizzabili con le risorse a disposizione e organizzate in modo da facilitare cambiamenti futuri. L'obbiettivo è dunque quello di progettare l'architettura del prodotto software, trasformando i requisiti in specifiche dettagliate che coprono tutti gli aspetti del sistema.

A tal fine, questa attività si articola nelle seguenti sotto-attività:

- Programmazione preliminare (concept): si sviluppa la fattibilità tecnologia di un progetto, analizzando ad alto livello di astrazione le tecnologie coinvolte nello sviluppo del prodotto software. Questa fase porta alla produzione di un Proof of Concept (PoC)<sup>G</sup>.
- Progettazione architetturale: si approfondisce e migliora quanto indicato nel PoC<sup>G</sup>, motivando la scelta delle tecnologie, dei framework<sup>G</sup> e delle librerie selezionate per la realizzazione del prodotto. Inoltre, si specificano i principali elementi software e le loro relazioni, definendo così, seppur ad alto livello, la struttura del sistema. In tal modo, assieme al PoC<sup>G</sup> si produce la Requirements and Technology Baseline (RTB)<sup>G</sup>.
- Progettazione di dettaglio: si specificano gli elementi interni ai principali componenti, definendo anche diagrammi delle classi e test di unità per ogni componente. Questa fase della progettazione costituisce la Product Baseline (PB)<sup>G</sup>.

## 3.2.3 Codifica

Con l'attività di codifica, i programmatori si impegnano a concretizzare quanto prodotto con l'attività di progettazione attraverso la programmazione del software vero e proprio.

Lo scopo è quello di ottenere un prodotto software che rispetti i requisti e le richieste concordati con il proponente e che ne garantisca la qualità. In particolare, il codice generato dovrà essere uniforme e leggibile in modo da agevolarne la verifica, la validazione ed eventuali modifiche future.



# 4 Processi di supporto

## 4.1 Documentazione

La documentazione assume un ruolo fondamentale per la buona riuscita di un progetto e, se realizzata in maniera professionale, contribuisce alla realizzazione di un prodotto di qualità:

- Permette di costruire uno storico del progetto, tenendo traccia del suo andamento dall'inizio alla fine e motivando le scelte che sono state fatte nel percorso.
- Rappresenta un metodo di comunicazione affidabile non solo tra il gruppo e gli stakeholders esterni, ma anche tra membri interni del gruppo, potenziando la collaborazione.
- Migliora la manutenzione del prodotto e permette ad esterni di comprenderne meglio il funzionamento, infatti una delle principali cause di abbandono di un progetto software è dovuta alla scarsa documentazione.

Risulta quindi evidente la necessità di stabilire un metodo rigoroso ed efficace per la redazione dei documenti, al fine di sfruttarne al massimo le potenzialità.

## 4.1.1 Uso di un documento

I documenti prodotti nel corso del progetto non hanno tutti uno stesso uso. Il gruppo fa distinzione tra:

- Documenti interni: sono documenti per il solo uso interno del gruppo e non necessari agli stakeholders esterni. Di questa categoria fanno parte i verbali degli incontri tra membri del gruppo e il documento "Norme di Progetto".
- Documenti esterni: sono documenti prodotti per gli stakeholders esterni (l'azienda proponente e il committente), che devono poterli visionare, scegliendo se approvarli o rifiutarli.

## 4.1.2 Ciclo di vita del documento

La documentazione prodotta durante un progetto di ingegneria software è estremamente legata al codice e alle versioni di rilascio del prodotto, per cui è necessario descrivere il ciclo di vita del documento con una struttura ciclica: ciascun documento, infatti, evolve nel corso del progetto a seconda di come cambiano i requisiti e le necessità del prodotto e non è da considerarsi monouso. Il gruppo ha scelto di definire il ciclo di vita del prodotto nel seguente modo:

- La produzione del documento ha origine dal bisogno di mettere per iscritto delle informazioni necessarie al progetto;
- Il documento entra in fase di redazione e viene scritto;
- Una volta completato, il documento passa alla fase di verifica, nella quale ci si accerta che il documento sia prodotto secondo le regole prestabilite: se così non fosse, il documento dovrà essere corretto prima di passare alla prossima fase;
- Il documento verrà approvato dal responsabile, interno o esterno a seconda dell'uso, oppure rifiutato con richiesta di correzioni prima di entrare nella prossima fase;
- Una volta approvato, il documento viene rilasciato;
- Se nel corso del progetto dovesse essere necessaria una nuova versione del documento, questo tornerà in fase di redazione, dove verranno apportate le modifiche necessarie e il ciclo si ripeterà fino al rilascio della nuova versione.



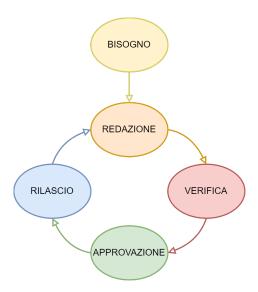


Figure 1: Ciclo di vita di un documento

#### 4.1.3 Nome del file

Il nome del file deve seguire la convenzione snake case<sup>G</sup>, ovvero:

- Ciascuna parola è scritta completamente in minuscolo
- Ogni parola è separata da un trattino basso '-'

Inoltre, ciascun documento deve riportare, alla fine del nome, il codice di versione.

Ad esempio, per il documento sulle norme di progetto di versione 0.0.1 il nome del file deve essere:

norme\_di\_progetto\_v0.0.1

## 4.1.4 Glossario

Se il documento utilizza termini contenuti nel Glossario di progetto, questi vanno segnalati nella sola prima istanza tramite la lettera G in apice, come da esempio:

 $termine^{G}$ 

#### 4.1.5 Struttura del documento

Il gruppo ha scelto di utilizzare una struttura fissa e prestabilita per la documentazione, allo scopo di rendere più efficienti la stesura, la verifica e la comprensione, che sono tutte facilitate nel caso in cui lo schema di regole da seguire sia unico e preciso.

## 4.1.5.1 Struttura generica

Questa sezione descrive la struttura di un documento qualsiasi prodotto nel corso del progetto, esclusi i verbali, che per loro natura hanno bisogno di una struttura diversa.

Un documento (non verbale) si compone di quattro parti, qui elencate nell'ordine in cui devono comparire sul documento, separate tra loro da interruzioni di pagina.

**Intestazione.** L'intestazione ha una struttura verticale che deve contenere, nell'ordine di esposizione, centrati orizzontalmente:

- Logo;
- Nome del gruppo;
- Email del gruppo;



- Titolo del documento;
- Informazioni sul documento;
  - Versione;
  - Nome e cognome del responsabile interno che ha approvato il documento;
  - Nome e cognome di ciascun redattore;
  - Nome e cognome di ciascun verificatore;
  - Uso (interno o esterno).

Registro delle modifiche. Il registro delle modifiche descrive le modifiche apportate al documento nel corso del tempo, dalla prima scrittura a quella attuale. Il registro è riportato nel documento in forma tabellare: dove ogni riga rappresenta una modifica e contiene:

- Versione del documento:
- Data di modifica;
- Autore della modifica;
- Ruolo dell'autore:
- Descrizione della modifica.

Le modifiche sono riportate, nell'ordine, dalla più vecchia alla più nuova.

Indice dei contenuti. Questa sezione deve contenere un indice dei contenuti esposti nel documento, con i relativi numeri di pagina. Nel caso di documenti il cui contenuto è principalmente grafico (come l'analisi dei requisiti) o tabellare, sarà necessario inserire anche degli indici per le immagini o tabelle del documento.

**Argomenti.** La sezione argomenti ha l'obiettivo di descrivere, gli argomenti discussi, le decisioni prese ed eventuali problematiche sorte nel corso dell'incontro. Per una comprensione più efficiente da parte del lettore, le descrizioni devono essere complete ma quanto più concise possibile.

#### 4.1.5.2 Struttura di un verbale

La struttura di un verbale ha una sezione dedicata perché, vista la differenza di informazioni che deve contenere, possiede una sua particolare struttura, diversa dagli altri documenti.

Un verbale si compone di cinque parti, qui elencate nell'ordine in cui devono comparire sul documento, separate tra loro da interruzioni di pagina.

**Intestazione.** L'intestazione ha una struttura verticale che deve contenere, nell'ordine di esposizione, centrati orizzontalmente:

- Logo
- Nome del gruppo
- Email del gruppo
- Titolo del documento
- Sottotitolo con obiettivo dell'incontro (nel solo caso di un verbale esterno)
- Informazioni sul documento
  - Versione
  - Nome e cognome del responsabile interno che ha approvato il documento
  - Nome e cognome di ciascun redattore
  - Nome e cognome di ciascun verificatore
  - Uso (interno o esterno)



Registro delle modifiche e firma di approvazione. Il registro delle modifiche descrive le modifiche apportate al documento nel corso del tempo, dalla prima scrittura a quella attuale. Il registro è riportato nel documento in forma tabellare: dove ogni riga rappresenta una modifica e contiene:

- Versione del documento
- Data di modifica
- Autore della modifica
- Ruolo dell'autore
- Descrizione della modifica

Le modifiche sono riportate, nell'ordine, dalla più vecchia alla più nuova.

Nonostante il verbale sia un documento che, per sua natura, richiede meno modifiche rispetto agli altri (che hanno uno sviluppo più incrementale), il gruppo ha scelto di inserirere un changelog per tenere traccia anche di eventuali richieste di modifica da parte dell'approvatore esterno prima della sua approvazione finale.

Alla fine del registro delle modifiche deve essere presente, nel solo caso dei verbali esterni, uno spazio per la firma di approvazione del partecipante esterno. Questa sezione deve contenere:

- Versione del documento
- Data della firma
- Nome del firmatario
- Spazio per la firma

Indice dei contenuti. Questa sezione deve contenere un indice dei contenuti esposti nelle due sezioni successive, con i relativi numeri di pagina.

**Informazioni.** La sezione contiene le informazioni relative all'incontro descritto dal verbale. In particolare, deve riportare:

- Informazioni di contesto
  - Modalità: in presenza o da remoto (eventualmente su quale piattaforma)
  - Data dell'incontro
  - Orario di inizio e orario di fine
- Partecipanti
  - Interni, suddivisi tra presenti e assenti
  - Esterni

Se per l'incontro il gruppo ha selezionato un portavoce, questo deve essere segnato vicino al suo nome nell'elenco dei presenti.

**Argomenti.** La sezione argomenti ha l'obiettivo di descrivere, gli argomenti discussi, le decisioni prese ed eventuali problematiche sorte nel corso dell'incontro. Per una comprensione più efficiente da parte del lettore, le descrizioni devono essere complete ma quanto più concise possibile.

## 4.1.6 Template

Al fine di mantenere una struttura quanto più coerente possibile e di velocizzare la scrittura della documentazione, il gruppo ha costruito un template per ciascun tipo di documento (verbale o generico), sul quale il redattore si deve basare per stilare un nuovo documento.



## 4.1.7 Strumenti

## 4.1.7.1 I₄T<sub>E</sub>X

Per la scrittura dei documenti il gruppo ha scelto di utilizzare LATEX, un linguaggio di marcatura creato appositamente per la preparazione di testi, basato sul programma per la tipografia digitale TEX. Lo strumento facilita la stesura di un documento perché molti aspetti, quali ad esempio la numerazione delle sezioni, delle pagine e l'indice dei contenuti, vengono gestiti in maniera automatica, permettendo al redattore di focalizzarsi sul contenuto e lavorare in maniera più efficiente. Inoltre, è possibile lavorare su file diversi e unirli per costruire un singolo documento, facilitando la collaborazione tra membri del gruppo.

Lo strumento è reperibile al sito:

https://www.latex-project.org/

#### 4.1.7.2 Visual Studio Code

Visual Studio Code è un editor di codice sorgente libero, gratuito e leggero che permette, tramite l'utilizzo del plugin "LaTeX workshop", un utilizzo veloce del linguaggio IATEX, fornendo strumenti come l'autocompletamento, la segnalazione di errori e la compilazione del documento in formato PDF.

Lo strumento è reperibile al sito:

https://code.visualstudio.com/

## 4.1.7.3 Diagrams.net

Per la costruzione di diagrammi, in particolare per i diagrammi UML, il gruppo utilizza diagrams.net, una piattaforma gratuita per il disegno di grafi, che fornisce supporto a diverse tipologie di diagrammi, selezionata per la sua interfaccia semplice ed intuitiva e per la possibilità di salvare gli schemi prodotti in molti formati.

Lo strumento è reperibile al sito:

https://www.drawio.com/

## 4.1.7.4 JSDoc

Per la scrittura dei commenti a supporto del codice del progetto si utilizza JSDoc, un linguaggio markup usato per la documentazione di codice Javasctipt. Si è scelto questo strumento data la sua compatibilità con Visual Studio Code, di cui sopra.

Lo strumento è reperibile al sito:

https://jsdoc.app/

## 4.2 Gestione della configurazione

La gestione della configurazione è l'attività dello sviluppo software che si occupa della gestione e controllo dei software items<sup>G</sup>, in particolare della documentazione e del codice prodotto, nel corso del progetto.

È un processo particolarmente importante: permette di tracciare le modifiche nel tempo, migliora la collaborazione attraverso la condivisione dei file ed assicura una maggiore affidabilità del sistema, perché facilita l'individuazione e la risoluzione di errori.

## 4.2.1 Versionamento

Per poter identificare una particolare istanza di un software item in uno specifico momento temporale e differenziarla dalle altre, il gruppo ha scelto di assegnare un codice di versionamento a ciscun item che si preveda possa subire modifiche ed evolvere nel corso del progetto. Il codice utilizza cifre numeriche ed è scritto come segue:

[X].[Y].[Z]

Dove X, Y e Z sono numeri interi tali che:



- X: è un numero  $\geq 0$  che aumenta ad ogni approvazione del responsabile interno
- $\mathbf{Y}$ : è un numero > 0 che aumenta ad ogni controllo del verificatore
- $\mathbf{Z}$ : è un numero  $\geq 0$  che aumenta ad ogni modifica del redattore
- Se Y aumenta di 1, allora Z torna al valore 0
- Se X aumenta di 1, allora sia Y che Z tornano al valore 0

Ciascun software item inizia dalla versione 0.0.1 e prosegue come descritto.

## 4.2.2 Strumenti

#### 4.2.2.1 Git

Lo strumento principale utilizzato per questo processo è Git, un software per il controllo di versione con interfaccia a riga di comando. Si tratta di uno strumento molto famoso ed estremamente utilizzato, progettato per avere alte prestazioni e per garantire l'integrità dei file che gestisce: per queste ragioni, è considerato lo standard de facto nell'ambito dei version control systems.

Lo strumento è reperibile al sito:

https://git-scm.com/

#### 4.2.2.2 Gitflow

Altra caratteristica importante di Git è la sua flessibilità di utilizzo: infatti, esistono diverse strategie di utilizzo per questo strumento, definite workflows, il cui obiettivo è stabilire delle linee guida per utilizzare Git in maniera consistente e produttiva.

Il workflow che il gruppo ha deciso di adottare è Gitflow, che suggerisce di assegnare ruoli specifici ai diversi branch e definisce le modalità secondo cui devono interagire.

Nello specifico, l'adozione del Gitflow workflow comporta la creazione di quattro tipologie di branch:

- Main: è il ramo principale, sul quale si trova l'ultima versione funzionante e rilasciata del prodotto. Non si lavora mai direttamente sul ramo principale, per lasciarne intatto il contenuto
- Release: è il ramo in cui si lavora per fare le ultime operazioni prima di un rilascio: una volta che tutto è pronto, il suo contenuto viene passato al main e rappresenta ufficialmente una nuova versione
- **Develop**: è il ramo su cui si lavora principalmente, contiene il prodotto incompleto e in fase di lavorazione. Quando lo sviluppo raggiunge una fase tale per cui il prodotto è pronto per il rilascio, si passa il contenuto nel ramo release per gli ultimi ritocchi.
- Feature: ogni ramo feature si stacca dal develop e serve per lavorare separatemente su una specifica feature del prodotto (una parte di codice oppure un documento), in modo tale che il ramo develop non subisca alterazioni mentre la feature è in fase di lavorazione.

In particolare, un aspetto importante di questo workflow è la separazione dei lavori: infatti, permette a ciascun utente di lavorare sul progetto senza bloccare gli altri, perché si lavora su rami feature separati e, in ogni caso, non si lavora sul main, che quindi contiene sempre un prodotto funzionante e completo.

Maggiori informazioni sono presenti alla sezione 7.1, che contiene documentazione e tutorial sugli strumenti di progetto.

## 4.3 Accertamento della qualità

Lo scopo del processo di accertamento della qualità è quello di garantire che i processi e il prodotto siano conformi alle attese e soddisfino al meglio le richieste del proponente. Inoltre, vogliamo poter valutare il prodotto tramite verifiche retrospettive<sup>G</sup>, effettuando confronti, in modo da poter osservare lo stato di avanzamento e l'andamento del progetto<sup>G</sup> e perseguire un miglioramento continuo. A tal fine e per avere una valutazione oggettiva e quantificabile della qualità, viene redatto il *Piano di Qualifica*.



## 4.3.1 Piano di qualifica

Il *Piano di Qualifica* viene utilizzato come strumento per attuare gli obiettivi posti dal processo di accertamento della qualità tramite la:

- Definizione dei requisiti del richiedente e, conseguentemente, degli obiettivi di qualità da perseguire;
- Definizione di un sistema di controllo della qualità che permetta di monitorare il livello delle prestazioni durante tutto il ciclo di vita del prodotto al fine di poter identificare le attività migliorabili:
- Definizione di metriche che misurino precisamente la qualità di ciascuna attività nell'ambito della verifica e della validazione;
- Definizione della quantità e tipologia dei test<sup>G</sup> da effettuare per garantire la qualità del software;
- Visualizzazione di un cruscotto dello stato attuale, come sorta di resoconto delle attività di verifica G.

## 4.3.1.1 Metriche

Le metriche vengono identificate univocamente tramite un codice standardizzato dal gruppo nella seguente maniera:

## M[Tipo][Identificativo]-[Acronimo]

dove:

- Tipo: indica se la metrica misura la qualità di:
  - **PC**: un processo;
  - **PD**: un prodotto.
- Identificativo: si tratta di un numero progressivo univoco all'interno di uno stesso Tipo.
- Acronimo: indica l'acronimo del nome della metrica.

Inoltre, per ogni metrica viene riportata una breve descrizione e i valori accettabili e ottimali per avere un deliverable G di qualità.

## 4.4 Verifica

Il processo di verifica ha lo scopo di individuare, nella maniera più automatica possibile, gli errori commessi sia nella produzione del prodotto software sia nella produzione dei documenti, in modo che i deliverable siano completi e corretti e rispettino gli obiettivi di qualità definiti nel *Piano di qualifica*.

Per ottenere tale risultato ci si affida ad attività di analisi e test svolti da programmatori e/o verificatori al termine di ogni fase di produzione. Tale analisi si differenzia in due diverse tipologie:

- Analisi statica;
- Analisi dinamica.

## 4.4.1 Analisi statica

L'analisi statica consiste in una valutazione della forma, struttura e contenuto dell'oggetto da verificare e viene svolta prima che quest'ultimo venga eseguito. Pertanto, tramite questo tipo di analisi, possiamo verificare non soltanto il prodotto software o parti di esso, ma anche la documentazione.

Solitamente, questa particolare tipologia di valutazione si svolge tramite due metodi:

- Revisione (walkthrough): lettura critica del codice usato per rivelare la presenza di difetti nell'oggetto da verificare, specie se non si sa con precisione dove questi potrebbero posizionarsi;
- Ispezione (inspection): lettura mirata dell'oggetto di verifica che focalizza la ricerca solo nei punti in cui è noto che potrebbero trovarsi delle problematiche.



Si noti che all'inizio il metodo di walkthrough avrà la prevalenza. Tuttavia, con l'avanzamento della produzione e il ripetersi del processo di verifica, sarà possibile sviluppare una "Lista di Controllo" <sup>G</sup> che contenga gli errori più comuni, consentendo un uso più intenso della tecnica di inspection, la quale risulta essere più efficiente.

#### 4.4.2 Analisi dinamica

L'analisi dinamica, anche detta testing, consiste in una valutazione del comportamento in esecuzione dell'oggetto da verificare che, dunque, potrà essere solamente codice eseguibile.

In particolare, il test<sup>G</sup> a cui sottoporre il software dovranno essere:

- Automatizzati: si cerca di utilizzare degli strumenti che rendano il testing il più possibile automatizzato in modo da ottimizzare i tempi e ridurre l'errore umano;
- Ripetibili: si vuole poter ripetere un test più volte sullo stesso oggetto per poter verificare che le modifiche effettuate per risolvere le problematiche individuate siano effettivamente andate a buon fine.

## 4.4.3 Strumenti

#### 4.4.3.1 Verifica della documentazione

La verifica della documentazione consiste nel:

- Controllare l'ortografia e la sintassi;
- Controllare che le convenzioni redazionali (stilistiche, tipografiche e strutturali) accordate in precedenza siano state adottate;
- Controllare che il contenuto del testo sia corretto e pertinente.

A tal fine si utilizzano strumenti sia manuali che automatici:

- Controllo del verificatore: il verificatore controlla completamente il documento alla ricerca di eventuali errori (metodo walkthrough);
- Controllo dei punti della Lista di Controllo<sup>G</sup>: il verificatore controlla che l'oggetto da verificare non contenga nessun errore presente nella "Lista di Controllo" (attività di inspection);
- Plug-in degli editor: si utilizzano dei plug-in offerti dagli editor di LATEXusati dal gruppo (Overleaf, VS-Code) per automatizzare il controllo della correttezza ortografica.

## 4.4.3.2 Verifica del codice

Al fine di minimizzare gli errori, il codice viene controllato sia tramite analisi statica che dinamica. In particolare, si utilizzano i seguenti strumenti:

- Per l'analisi statica:
  - Controllo di verificatori e programmatori: i programmatori e i verificatori durante le fasi di stesura e verifica ricercano eventuali problematiche. In particolare, controllano che i principi di buona programmazione siano stati rispettati ripercorrendo il codice e simulandone l'esecuzione.
- Per l'analisi dinamica:
  - Siccome i test devono essere eseguiti a run-time ed essere ripetibili, il gruppo intende utilizzare degli strumenti che automatizzino questa analisi. Al momento il gruppo deve ancora definire tali strumenti.



## 4.5 Validazione

Una volta terminata la fase di verifica, si può proseguire alla fase di validazione. Si noti che se la verifica viene effettuata in maniera corretta, anche quest'ultimo processo avrà un esito positivo.

Lo scopo della validazione è, infatti, quello di convalidare il prodotto sviluppato, confermando il soddisfacimento di tutti i requisiti concordati con il proponente (inseriti nel documento di *Analisi dei requisiti*) e confermando il soddisfacimento delle aspettative dell'utente finale. In particolare, sarà il responsabile del progetto che avrà la responsabilità di controllare i risultati decidendo se:

- Accettare il prodotto in quanto conforme alle aspettative;
- Rifiutare il prodotto e richiedere una nuova verifica per correggere eventuali errori trascurati durante la precedente fase di verifica e/o per migliorare la qualità del prodotto.



# 5 Processi organizzativi

I processi organizzativi sono tutti quelli che riguardano l'organizzazione del gruppo e quindi definiscono funzioni e ruoli dei membri, oltre che metodi e regole da seguire per svolgere determinate operazioni. Tutto ciò allo scopo di rendere il lavoro più efficace ed efficiente. Essi si suddividono in attività di:

- Gestione dei processi;
- Gestione delle infrastrutture.

## 5.1 Gestione dei processi

Questo processo riguarda le attività di carattere gestionale ed organizzativo che il gruppo deve svolgere per gestire gli altri processi nel corso del progetto. Sostanzialmente, descrive il coordinamento tra membri del gruppo e gli obiettivi che ciascuno deve raggiungere, così da poter monitorare spese e avanzamento del lavoro (e in particolare controllare il rispetto delle scadenze), oltre a poter quantificare i rischi.

Tutto ciò è raccolto nel *Piano di progetto*, redatto dal responsabile, in collaborazione con l'amministratore. In particolare, esso espone:

- Assegnazione dei ruoli e dei rispettivi compiti;
- Coordinamento, sia per quanto riguarda comunicazioni asincrone che tramite riunioni;
- Pianificazione e stima di tempi, risorse e costi;
- Valutazione dei rischi.

#### 5.1.1 Coordinamento

Per il coordinamento durante l'intera durata del progetto il gruppo adotterà sia procedure di

- Comunicazione interna: nel caso la comunicazione coinvolga solo i membri del gruppo;
- Comunicazione esterna: nel caso la comunicazione coinvolga anche proponente e/o committenti.

Nel caso la comunicazione avvenga sotto forma di riunione vengono redatti dai membri del gruppo (a rotazione) dei verbali degli incontri, approvati dal responsabile e, nel caso di comunicazione esterna, anche dal proponente/committente.

## 5.1.1.1 Comunicazioni interne

Le comunicazioni interne avvengono tramite le applicazioni:

- Telegram: usato per la "comunicazione veloce" tra i membri del gruppo, sia di gruppo che individuale per comunicazioni più informali. In particolare, viene utilizzato per organizzare incontri interni e per brevi discussioni generali.
- **Discord:** usato come piattaforma per le riunioni del gruppo, attraverso il canale vocale, per discutere di temi che necessitano di un maggiore approfondimento.

## 5.1.1.2 Comunicazioni esterne

Le comunicazioni esterne avvengono principalmente tramite le seguenti applicazioni:

- Gmail: tramite l'indirizzo del gruppo sweavantgarde@gmail.com.
- Google Meet: piattaforma di preferenza per le riunioni con il proponente.

Si noti che le comunicazioni esterne sono, in ogni caso, gestite dal responsabile di progetto.



#### 5.1.2 Pianificazione

## 5.1.2.1 Ruoli di progetto

I ruoli vengono ruotati tra i membri del gruppo a cadenza periodica (generalmente ogni due settimane, ma cercando di garantire la continuità del lavoro), in modo da garantire che ogni membro assuma, nel corso del progetto, almeno una volta ogni ruolo e che lo assuma per un tempo congruo a quanto preventivato. Inoltre, si cerca di assegnare i ruoli in modo che non ci siano conflitti di interessi tra essi. Vige, infatti, la regola che un verificatore non può approvare il codice/testo che lui stesso ha scritto e, analogamente, un responsabile non può approvare il lavoro che lui stesso ha verificato.

Elenchiamo di seguito i ruoli previsti per il progetto e i rispettivi compiti.

Responsabile. Il suo compito è quello di garantire il rispetto delle scadenze e di pianificare e coordinare lo svolgimento delle attività, assegnando i compiti agli altri membri del gruppo. Egli si occupa anche di approvare il rilascio dei deliverable<sup>G</sup>. Inoltre, rappresenta il tramite tra il gruppo e gli enti esterni, i.e. proponente e committente. Pertanto, è necessario che il responsabile rimanga sempre aggiornato sullo stato di progresso del progetto.

In particolare, le sue responsabilità sono:

- Redazione del *Piano di progetto* assieme all'amministratore per pianificare le milestones<sup>G</sup>.
- Approvazione delle task verificate (su GitHub rilasciando le feature approvate sul branch main e, nello specifico per la documentazione, trasformando il codice LATEXin formato PDF);
- Gestire le comunicazioni esterne.

**Amministratore.** Il suo compito è quello di assicurare efficienza<sup>G</sup> ed efficacia<sup>G</sup> dei processi, in particolare per quanto riguarda la gestione degli strumenti e tecnologie che supportano il way of working <sup>G</sup>. Nello specifico si occupa di:

- Redigere il documento Norme di Progetto;
- Redigere assieme al responsabile il Piano di Progetto;
- Redigere assieme ai progettisti il Piano di Qualifica;
- Gestire infrastruttura e strumenti utilizzati (e.g. gestire la board di Jira per l'organizzazione del lavoro);
- Individuare i punti di miglioramento dei processi, ad esempio cercando modi per automatizzarli;
- Effettuare il controllo di versioni e configurazioni del prodotto software.

**Analista.** Il suo compito consiste nello studiare a fondo il capitolato e le necessità/richieste del proponente allo scopo di individuare i requisiti fondamentali che il prodotto dovrà soddisfare. Chiaramente, per queste caratteristiche, questo ruolo è fondamentale nella prima parte del progetto<sup>G</sup>.

In particolare, dunque, le sue mansioni sono:

- Studiare il problema e le richieste del proponente e, a seguito, modellarne concettualmente il sistema risolutivo;
- Individuare i requisiti del progetto e suddividerli per categorie;
- Redigere il documento di Analisi dei requisiti.



**Progettista.** Il suo compito è quello di svolgere le attività di design, ovvero di progettare un'architettura <sup>G</sup> che possa soddisfare i requisiti trovati dall'analista.

Nello specifico si occupa si:

- Studiare l'architettura più adatta al prodotto, garantendone la qualità e il soddisfacimento dei requisiti;
- Individuare le unità architetturali<sup>G</sup> che garantiscano la maggiore manutenibilità ed economicità, oltre che il minor numero di dipendenze possibili (i.e. con alto grado di coesione tra componenti ma basso grado di accoppiamento);
- Redigere la parte più pragmatica del Piano di Qualifica;
- Effettuare scelte per quanto riguarda gli aspetti tecnici e tecnologici del progetto.

**Programmatore.** Il suo compito è implementare l'architettura prodotta dai progettisti. Nello specifico le sue mansioni sono:

- Scrivere codice (pulito e facile) seguendo le specifiche di progettazione e le regole definite nelle *Norme di Progetto*;
- Realizzare gli strumenti per la verifica e validazione del software;
- Redigere il documento Manuale Utente

Si noti che in un primo momento del progetto<sup>G</sup> il ruolo di "Programmatore" era stato sostituito dal ruolo di "Redattore" per la scrittura dei documenti di carattere generale (e.g. verbali).

**Verificatore.** Il suo compito è controllare che le attività svolte dagli altri membri del gruppo siano prive di errori e rispettino la qualità prevista nel *Piano di Qualifica*.

In particolare, ha la responsabilità di:

- Esaminare prodotti (sia software che di documentazione) in fase di revisione, tramite tecniche e strumenti definiti nelle *Norme di Progetto*, verificando che requisiti funzionali e qualità siano rispettati;
- Segnalare eventuale errori e anomalie riscontrate in modo che possano essere corrette nel minor tempo possibile.

## 5.1.2.2 Metodo di lavoro e gestione delle task

Per facilitare il corretto utilizzo delle procedure e degli strumenti, il gruppo deve delineare il proprio way of working e descriverlo formalmente in un documento, consultabile da ciascun membro in qualsiasi momento. Il documento di riferimento è quello delle *Norme di Progetto*, che deve essere redatto in maniera incrementale, aggiornando le procedure, le convenzioni e gli strumenti utilizzati durante il corso del progetto.

Inoltre, per una maggiore efficienza, si organizza il lavoro in task utili al raggiungimento di ogni milestone prefissata nel *Piano di progetto* da responsabile e amministratore. Lo scopo è quello di facilitare uno sviluppo autonomo del progetto, che consenta di rendere il lavoro il più possibile in parallelo e in asincrono. Il compito di definire e predisporre le task viene svolto subito dopo la pianificazione della milestone attraverso l'uso di Jira e seguendo il seguente iter:

- Creazione della task: l'attività viene definita come compito da svolgere (TO-DO) sotto forma di ticket su Jira;
- Assegnazione della task: viene assegnata l'attività a seconda del ruolo corrente dei membri del gruppo;
- Completamento: l'attività viene completata da chi sta svolgendo il compito in quel momento, ma può essere ripresa in un secondo momento se necessario;
- Verifica: un verificatore controlla la task;



• Accettazione: a seguito della conferma del verificatore, il responsabile esegue un controllo e fa passare di stato l'attività decidendo se approvarla definitivamente o rifiutarla, richiedendo una nuova modifica/verifica.

Inoltre, per minimizzare ritardi e massimizzare lo svolgimento di queste task il gruppo ha deciso di dividere il tempo di lavoro in piccoli intervalli all'interno di un periodo di circa due settimane (sprint) secondo il framework Agile Scrum. In particolare, vengono identificate le seguenti fasi:

- Sprint Planning: si fa un brainstorming sulle attività da svolgere durante il periodo di sprint, definendo quali task sono da completare a seconda di impegni e del preventivo orario dei membri da impiegare;
- **Sprint Review:** si svolgono delle riunioni di revisione in cui si commisurano i risultati ottenuti, dividendo gli obiettivi raggiunti da quelli non raggiunti;
- Sprint Retrospective: si conclude definitivamente lo sprint valutandone l'andamento e capendo le parti migliorabili e le parti che sono state fatte bene.

## 5.2 Gestione delle infrastrutture

Per la gestione dei processi organizzativi, i.e. per coordinamento e pianificazione, si rendono necessari degli strumenti che ne garantiscano l'efficacia e l'efficienza. Questi strumenti fanno parte della cosidetta infrastruttura organizzativa. Di seguito vengono riportati gli strumenti utilizzati.

## 5.2.1 Strumenti

#### 5.2.1.1 Jira

È un software che fornisce strumenti di pianificazione e monitoraggio permettendo ai team di progetto di avere una migliore organizzazione del lavoro. In particolare, consente la gestione delle issues <sup>G</sup> che ciascun membro deve svolgere, permettendo l'assegnazione di attività a specifici membri e la definizione di dipendenze tra di esse.

Lo strumento è reperibile al sito:

https://www.atlassian.com/software/jira

## 5.2.1.2 GitHub

Viene utilizzato come servizio di hosting della repository G, quindi per archiviare e gestire il codice e tenere traccia delle modifiche e delle versioni. In particolare, per la gestione della repository viene utilizzato il workflow GitHub Flow (maggiori informazioni su di esso sono presenti alla sezione 7.1).

## 5.2.1.3 Telegram

Viene utilizzato come strumento di comunicazione interna asincrona, perlopiù per comunicazioni organizzative, grazie alla creazione di una chat condivisa con tutti i membri. Si utilizzano anche le chat individuali per questioni che interessano solo alcuni membri del gruppo.

## 5.2.1.4 Discord

Viene utilizzato come strumento per la comunicazione sincrona interna al gruppo. In particolare, il server discord del gruppo è strutturato in due categorie di canali:

- Canale vocale: canale principale di comunicazione per gli incontri interni;
- Canale testuale: canale utilizzato come supporto del canale vocale per la condivisione di risorse durante gli incontri.

## 5.2.1.5 Google Mail

Si utilizza l'indirizzo e-mail condiviso sweavantgarde@gmail.com per le comunicazioni esterne come gruppo con il proponente e il committente.



## 5.2.1.6 Google Meet

Viene utilizzato come strumento di video-chiamata per le riunioni esterne con committente e proponente.

## 5.3 Formazione del personale

Lo sviluppo di un progetto dipende notevolmente dalle abilità e dalle conoscenze del team: se i componenti sanno utilizzare gli strumenti e conoscono l'argomento del progetto, allora saranno in grado di realizzare un prodotto di qualità, più efficace ed efficiente e con tempi di lavoro ridotti.

## 5.3.1 Modalità di formazione

La materia di interesse, la programmazione 3D, è un argomento che i membri del gruppo non hanno avuto modo di approfondire nel loro percorso formativo, così come gli strumenti adottati.

Per questi motivi, il gruppo si impegna a mantenere un processo di formazione autonoma ed individuale durante il corso del progetto e a definire una serie di procedure ed automatismi (dove possibile), allo scopo di lavorare sfruttando interamente le opportunità che gli strumenti offrono, per poter soddisfare pienamente le aspettative del commitente e del proponente.

I materiali di studio suggeriti possono essere consultati nella sezione 7.1, che riporta i riferimenti esterni alla documentazione e tutorial per gli strumenti e le tecnologie utilizzati nel progetto.



# 6 Standard ISO/IEC 12207

ISO/IEC 12207 è uno standard internazionale nato con l'obiettivo di diventare il riferimento primario per la gestione del ciclo di vita<sup>G</sup> del software: in effetti, è il modello più utilizzato e conosciuto, perciò rappresenta una buona garanzia di successo se applicato correttamente nello sviluppo software.

Si tratta di uno standard più descrittivo che tecnico: infatti, riconosce la possibilità che il ciclo di sviluppo possa variare a seconda delle necessità e perciò non definisce un approccio specifico, ma piuttosto delinea una serie di processi che il ciclo deve attraversare, in una struttura modulare e flessibile per permettere agli utilizzatori di adattarlo alle proprie esigenze.

Lo standard suddivide i processi in tre categorie: processi **primari** (o **base**), processi di **supporto** e processi **organizzativi**, qui descritti in maniera sommaria per permettere al lettore una migliore comprensione della struttura del documento. Per una lettura più approfondita e rigorosa, si rimanda alla sezione Riferimenti Esterni, che contiene un link alla versione originale (1995) dello standard.

## 6.1 Processi primari

Sono cinque processi a stretto contatto con lo sviluppo software che servono ai principali soggetti coinvolti nel suo ciclo di vita.

## 6.1.1 Acquisizione

Descrive le attività e gli obiettivi dell'acquirente, cioè di quel soggetto che identifica un'opportunità: ha il bisogno di acquisire un sistema, prodotto o servizio software, seleziona un fornitore e decide se accettare o meno tale sistema, prodotto o servizio proposto dal fornitore.

Le sottoattività in cui si suddivide questo processo sono infatti:

- Acquisition preparation
- Supplier selection
- Supplier monitoring
- Customer acceptance

## 6.1.2 Fornitura

Questo processo, che delinea i compiti del fornitore, ha inizio nel momento in cui questo decide di produrre una proposta per rispondere alle richieste di un acquirente oppure quando firma un contratto con l'acquirente per lo sviluppo di un sistema, prodotto o servizio software. In particolare, il processo comprende la selezione di procedure e risorse necessarie a completare il progetto e la gestione dei rapporti con il cliente.

Il processo si suddivide nelle seguenti sottoattività:

- Supplier tendering
- Contract agreement
- Product release
- Product acceptance support

## 6.1.3 Sviluppo

Contiene tutte le attività e gli obiettivi dello sviluppatore, dall'analisi dei requisiti, al design, alla programmazione con testing, fino all'installazione del prodotto, che deve soddisfare le richieste di contratto stipulate con il cliente.

Più nello specifico, il processo si suddivide in diverse sottoattività:

- Requirements elicitation
- System requirements analysis



- System architectural design
- Software requirements analysis
- Software architectural design
- Software detailed design
- Software coding and testing
- Software integration
- Software qualification testing
- System integration
- System qualification testing
- Software installation

## 6.1.4 Gestione operativa

Il processo riguarda l'installazione ed erogazione del prodotto software, con riferimento anche al sistema nel quale il prodotto opera e al supporto per gli utenti utilizzatori.

Si suddivide in:

- Operational use
- Customer acceptance

#### 6.1.5 Manutenzione

Il processo si attiva quando il prodotto software deve essere modificato nel codice e di conseguenza nella documentazione associata, per risolvere difetti oppure per apportare miglioramenti o adattamenti a seconda delle necessità e ha come obiettivo quello di modificare il prodotto, mantenendo la sua integrità. Il processo include la migrazione e il ritiro del prodotto e, di fatto, si conclude proprio con quest'ultima fase.

## 6.2 Processi di supporto

Sono otto processi, ciascuno con un suo obiettivo ben definito che, come il nome suggerisce, supportano altri processi e possono essere utilizzati da questi ogni volta che lo ritengano necessario.

#### 6.2.1 Documentazione

Il processo di documentazione si occupa di registrare le informazioni prodotte dai processi durante il ciclo di vita del prodotto e delinea un elenco di attività che seguono la redazione di un documento nelle sue diverse fasi: dalla pianificazione e progettazione, alla scrittura e modifica, fino alla distribuzione e manutenzione.

## 6.2.2 Gestione della configurazione

Applica procedure tecniche e di amministrazione durante il ciclo di vita software con l'obiettivo di identificare i diversi software items, registrare il loro stato nel tempo e gestirne le modifiche ed i rilasci.

## 6.2.3 Accertamento della qualità

Si occupa di accertarsi che il software in produzione sia conforme agli specifici requisiti richiesti dal cliente e che rispetti i piani e gli standard prestabiliti. Può fare uso di altri processi di supporto, come verifica e validazione, revisione con il cliente, verifiche interne e risoluzione dei problemi.



#### 6.2.4 Verifica

Ha l'obiettivo di determinare se le attività compiute durante il corso del progetto sono conformi alle specifiche decise nelle attività precedenti. Nella fase di sviluppo, ad esempio, la verifica spesso consiste nell'esecuzione ripetuta di test su porzioni più o meno grandi del codice (ma anche sul prodotto nella sua interezza) per capire se il programma si sta comportando in maniera coerente con quanto stabilito nella fase di design.

È consigliabile che questo processo abbia inizio quanto prima possibile nei processi primari che lo includono.

#### 6.2.5 Validazione

La validazione ha il compito di accertarsi che le attività di progetto risultino in un prodotto finale che rispetti i requisiti preposti dal cliente e soddisfi i bisogni originali per i quali il progetto ha avuto origine.

## 6.2.6 Revisione congiunta con il cliente

Questo processo nasce per valutare assieme agli stakeholders lo stato e gli output delle diverse attività di progetto, per accertarsi che rispettino gli accordi prestabiliti e per decidere come intervenire in caso contrario.

Può essere impiegato sia a livello di gestione del progetto che a livello tecnico, perferibilmente durante tutto il corso del progetto.

#### 6.2.7 Verifiche ispettive interne

Conosciuto anche come *audit*, è un processo di revisione nel quale uno o più soggetti (detti *auditors*) si accertano che il software sia conforme agli standard, ai requisiti e al contratto con il cliente.

Per tutelare il cliente ed ottenere una revisione imparziale, è necessario che gli auditors non siano direttamente responsabili del prodotto che stanno esaminando.

## 6.2.8 Risoluzione dei problemi

Ha lo scopo di analizzare e risolvere i problemi di qualunque natura che possono sorgere durante l'esecuzione di altri processi (in particolare, i processi di sviluppo, gestione operativa e manutenzione), con l'obiettivo di intervenire velocemente ed in maniera responsabile.

È importante anche documentare qualsiasi tipo di problematica per poterle poi classificare per categoria e per individuare certi tipi di pattern.

## 6.3 Processi organizzativi

Sono quattro processi trasversali che non riguardano lo specifico progetto, ma l'aspetto di management e dovrebbero essere impiegati dall'organizzazione per migliorare la propria struttura e coordinazione.

## 6.3.1 Gestione dei processi

Contiene tutta una serie di obiettivi ed attività di carattere gestionale che possono essere impiegate da qualsiasi soggetto coinvolto per gestire i propri processi. In particolare, si suddividono in attività di:

- Pianificazione: per ciascun processo, bisogna stabilire i lavori da svolgere, stimare il tempo necessario a concluderli, determinare le risorse necessarie e i costi, assegnare i ruoli e le responsabilità
- Esecuzione e controllo: per mettere in atto il piano stabilito e monitorare l'andamento del processo, per assicurarsi che tutto proceda secondo i piani.
- Revisione: nella quale ci si assicura che il prodotto e i piani soddisfino i requisiti preposti, valutando anche l'andamento del processo rispetto alla pianificazione iniziale.



## 6.3.2 Gestione delle infrastrutture

Il processo ha il compito di stabilire e mentenere attiva l'infrastruttura necessaria per gli altri processi. Tale infrastruttura può essere di carattere sia software che hardware, ma può riguardare anche strumenti, tecniche e standard.

## 6.3.3 Miglioramento del processo

Si occupa di effettuare misure e controlli per stabilire e migliorare i processi di ciclo di vita del software.

## 6.3.4 Formazione del personale

Dato che la buona riuscita di tutti i processi (in particolare quelli primari) dipende dalle abilità e conoscenze del personale, questo processo si occupa di accertarsi che il personale abbia una formazione adeguata per i compiti che si trova a svolgere durante il corso del progetto.



## 7 Riferimenti esterni

Per ulteriori chiarimenti sugli argomenti discussi nel documento, si possono consultare i seguenti link esterni:

- Capitolato Warehouse Management 3D: https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2023/Progetto/C5.pdf
- Regolamento del progetto didattico: https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2023/Dispense/PD2.pdf
- Link alla documentazione del gruppo: https://avant-garde-software-engineering.github.io/documentazione.html
- Standard ISO/IEC 12207, versione 1995: https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2009/Approfondimenti/ISO\_12207-1995.pdf
- Link alle **slides sui processi del ciclo di vita**, con sottoattività per i processi dello standard ISO/IEC 12207:

https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2023/Dispense/T2.pdf

## 7.1 Materiali di studio

## 7.1.1 Documentazione

- LATEX: https://www.latex-project.org/help/documentation/
- Visual Studio Code: https://code.visualstudio.com/docs
- Diagrams.net: https://www.drawio.com/doc/#get-started-with-diagramsnet
- Git: https://git-scm.com/doc
- Github: https://docs.github.com/en

#### 7.1.2 Tutorial

- Gitflow:
  - https://www.atlassian.com/git/tutorials/comparing-workflows/gitflow-workflow
  - https://danielkummer.github.io/git-flow-cheatsheet/