

MANAJEMEN BANK SYARIAH

(Implementansi Teori dan Praktek)

Oleh :
**Andrianto,SE,M.Ak,
Dr. M.Anang Firmansyah, S.E., M.M.**

**Sanksi Pelanggaran Pasal 22:
Undang Undang Nomor 19 Tahun 2002**

Tentang Hak Cipta

1. Barangsiapa dengan sengaja melanggar dan tanpa hak melakukan perbuatan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 Ayat (1) atau Pasal 49 Ayat (1) dan Ayat (2) dipidana dengan pidana penjara masing-masing paling singkat 1 (satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana penjara paling lama 7 (tujuh) tahun dengan atau denda paling banyak Rp5.000.000,00 (lima miliar rupiah).
2. Barangsiapa dengan sengaja menyiarkan, memamerkan, mengedarkan, atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran hak cipta atau hak terkait sebagai dimaksud pada Ayat (1) dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan / atau denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

**MANAJEMEN BANK SYARIAH
(Implementansi Teori dan Praktek)**

CV. PENERBIT QIARA MEDIA

536 hlm : 13 x 20 cm

Copyright @2019 ANDRIANTO,
M. ANANG FIRMANSYAH

Penulis:

Andrianto, SE., M. Ak.

Dr. M. Anang Firmansyah, SE., MM.

Editor : Qiara Media

Layout : Erika

Desainer Sampul : Erika

Gambar diperoleh dari www.google.com

Cetakan Pertama, 2019

Diterbitkan oleh: CV. Penerbit Qiara Media

Email: qiaramediapartner@gmail.com

Wb: <http://qiaramediapartner.blogspot.com>

Ig: [qiara_media](https://www.instagram.com/qiara_media)

Hak cipta dilindungi oleh undang-undang. Dilarang
mengutip dan/atau memperbanyak sebagian atau
seluruh isi buku tanpa izin tertulis penerbit.

KATA PENGANTAR

Buku yang ada di hadapan para pembaca termasuk buku teks dan sangat penting untuk dijadikan khasanah pengetahuan, terutama yang berkaitan dengan pengembangan ilmu-ilmu tentang bank syariah. Dalam buku ini dijelaskan oleh penulis bahwa perkembangan bank syariah terutama di Indonesia sudah sangat maju pesat. Hal ini ditandai dengan berkembangnya pengelolaan dari manajemen dalam mengelola organisasi perbankan terutama perbankan syariah.

Semakin keingintahuan masyarakat akan pengetahuan dalam bank syariah, juga menjadi salah satu faktor pendorong kemajuan bank syariah di masyarakat. Dalam buku ini juga dijabarkan akad-akad apa saja yang ada di lingkungan bank syariah serta berbagai pengelolaan manajemen internal dalam bank syariah

Semoga dengan kehadiran buku ini dapat menambah khazanah ilmu pengetahuan dan wawasan akan pengelolaan manajemen dalam bank syariah. Ucapan terima kasih saya sampaikan kepada Istri (Chusnatin Ariyanti) serta anak saya yang tercinta (Muh. Azzam Fikriyansyah)

yang harus rela berbagi waktu keluarga demi kelancaran penulisan buku ini. Selain itu, terima kasih atas dukungan dan support dari teman-teman Dosen FEB Universitas Muhammadiyah Surabaya, yang telah banyak mensupport untuk dapat cepat menyelesaikan buku ini.

Surabaya, 08 Mei 2019

Penulis

DAFTAR ISI

Kata Pengantar___iv

Daftar Isi___vi

1. Mengenal Bank Syariah___1

- A. Islam dan perbankan___2
- B. Sejarah Bank Syariah___6
- C. Definisi Bank Syariah___23
- D. Tujuan dan Fungsi Bank Syariah___27
- E. Prinsip Dasar Bank Syariah___31
- F. Akad-Akad dalam Bank Syariah___34

2. Riba dan Bunga Bank___64

- A. Pengertian riba dan bunga___65
- B. Jenis-Jenis Riba___67
- C. Sejarah dan Pelarangan Riba___72
- D. Riba dalam Perspektif Agama-agama___74
- E. Dampak Praktek Riba___82
- F. Pendapat Ulama tentang Riba dan Bunga___87

3. Konsep Operasional dan Pengembangan Produk Bank Syariah___91

- A. Konsep Operasional Bank Syariah___92
- B. Konsep Dasar Ekonomi Islam & Prinsip Dasar Operasional Bank Syariah___95
- C. Produk Operasionalisasi Bank Syariah___101

4. Manajemen Pemasaran Bank Syariah___118

- A. Pengertian dan Konsep Pemasaran Bank Syariah ___119
- B. Keinginan dan Pentingnya Nasabah Bank Syariah___128
- C. Strategi Pemasaran Bank Syariah___133
- D. Bauran Pemasaran (Marketing Mix) ___142
- E. Lingkungan Pemasaran Bank Syariah___148

5. Manajemen Permodalan Bank Syariah___154

- A. Definisi Manajemen Permodalan Bank Syariah ___155
- B. Fungsi Modal Bank___158
- C. Sumber Permodalan Bank___159
- D. Sumber Permodalan Bank Syariah___161
- E. Kecukupan Modal Bank Syariah___164
- F. Penerapan CAR untuk Perbankan Indonesia___167

- G. Aktifa Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) Pada Bank Syariah___172

6. Manajemen Dana Bank Syariah___176

- A. Definisi Manajemen Dana Bank Syariah___177
- B. Batasan dan Pengukuran Dana Pada Bank Syariah ___180
- C. Sumber -Sumber Dana Bank Syariah___182
- D. Penggunaan Dana Bank Syariah___188
- E. Sumber dan Alokasi Pendapatan Bank Syariah ___191
- F. *Revenue Sharing*___193
- G. Keuntungan Bersih Bank___196

7. Manajemen Sumber Daya Insani Bank Syariah ___198

- A. Pengertian Manajemen Sumber Daya Insani Pada Bank Syariah___199
- B. Tujuan Manajemen Sumber Daya Insani___204
- C. Analisis Jabatan___210
- D. Perencanaan Tenaga Kerja___213
- E. Rekrutmen dan Seleksi___215
- F. Pelatihan dan Pengembangan___223

- G. Perencanaan Karier___226
- H. Penilaian Prestasi kerja___229
- I. Pemberian Kompensasi___232
- J. Integrasi dan Pemeliharaan___235
- K. Pemutusan Hubungan Kerja___236

8. Manajemen Risiko Bank Syariah___237

- A. Pengertian Risiko Bank Syariah___238
- B. Karakter Manajemen Risiko Dalam Islam___239
- C. Proses Manajemen Risiko___242
- D. Penerapan Manajemen Risiko Pada Bank Syariah___243
- E. Jenis-Jenis Manajemen Risiko Pada Bank Syariah___250
- F. Dampak dari Risiko Pada Perbankan Syariah___171

9. Penganggaran Pada Bank Syariah___286

- A. Pengertian Anggaran___287
- B. Manfaat dan Keuntungan Budgeting___288
- C. Kaidah Dasar Perencanaan___289
- D. Pembatasan Anggaran___289
- E. Sumber dan Alat Bantu Budgeting___290
- F. Format Cash Flow___291

- G. Pendekatan Dalam Menyusun Anggaran___295
- H. Penyusunan Anggaran Bank Syariah___296

10. Konsep Dasar Pembiayaan Bank Syariah___304

- A. Pengertian Pembiayaan___305
- B. Kebijakan Pembiayaan___306
- C. Analisis Pembiayaan___313
- D. Persiapan Pemberian Pembiayaan___325
- E. Proses Pembiayaan___326
- F. Tahap Keputusan pembiayaan___329
- G. Jenis -Jenis Pembiayaan Bank Syariah___331
- H. Akad-Akad Pembiayaan Bank Syariah___337
- I. Analisis dan Persetujuan Pembiayaan___345
- J. Administrasi dan Pembukuan Pembiayaan___354
- K. Pemantauan Pembiayaan___357
- L. Pelunasan dan Penyelamatan Pembiayaan___360

11. Kesehatan Bank___364

- A. Pengertian Kesehatan Bank___365
- B. Permodalan atau Capital Bank___367
- C. Aktiva atau Assets Bank___371
- D. Management Bank___379
- E. Pendapatan Bank___383