

عن بعد		المكان	ملخص لأهم نقاط ورشة عمل التعريف بأساليب التعاقد مع المنظمات غير الربحية	
التاريخ: ١٤٤٥/١١/٢٥ هـ الموافق: ٢٠٢٤/٠٦/٠٢ م	الأحد	اليوم		
	من الساعة 10:00 ص وحتى الساعة 12:00 م	الوقت		
الإجراء		المسؤول	الموضوعات	م
<p><u>مقدمة مبادرة اسناد الخدمات الحكومية الى القطاع غير الربحي:</u></p> <p>نحن ننظر الى القطاع غير الربحي بأنه قطاع مهم في دعم مسيرة التعليم ومسيرة الثقافة وفي قطاع الصحة وفي القطاع البحثي وسوف نعتمد على القطاع غير الربحي بشكل رئيسي جداً.</p> <p><u>ركائز المملكة ٢٠٣٠:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- مجتمع حيوي.- اقتصاد مزدهر.- وطن طموح. <p><u>الاهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة:</u></p> <ol style="list-style-type: none">١-دعم نمو القطاع غير الربحي.٢-تحسين فاعلية وكفاءة الخدمات الاجتماعية.٣-تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق.٤-تشجيع العمل التطوعي. <p><u>تعريف اسناد الخدمات الحكومية الى القطاع غير الربحي:</u></p> <p>هو عملية نقل تقديم الخدمات الحكومية من القطاع الحكومي الى القطاع غير الربحي حيث انه يتم عبر علاقة تعاقدية بمقابل مالي بين القطاع الحكومي والقطاع غير الربحي في مجال تنفيذ وتشغيل خدمات الجهة الحكومية الموجهة للمجتمع بشكل مباشر والتي كانت تقدم بشكل اساسي من القطاع الحكومي او القطاع الخاص.</p> <p><u>نمط تقديم الخدمات الحالي:</u></p> <p>يتم تقديم معظم الخدمات الحكومية عن طريق الجهات الحكومية المعينة مما يزيد التكلفة عليها ويقلل من جودة تقديم الخدمة.</p>		أ. محمد الصقعي	نبذة عن إسناد الخدمات والقطاع غير الربحي	١

نمط تقديم الخدمات من خلال الاسناد:

نقل تقديم الخدمات الحكومية من القطاع الحكومي الى القطاع غير الربحي حيث انها تتم عبد علاقة تعاقدية بين القطاع الحكومي والقطاع غير الربحي في مجال تنفيذ خدمات الجهة الحكومية الموجهة للمجتمع.

الفرق بين الخدمة والمشروع:

-الخدمة:

هي خدمات موجهة للمجتمع او فئة منه والمستفيدين بشكل مباشر وتهدف لتنمية المجتمع وتلبية احتياجاته.
أمثلة عليها:

- ١-تقديم خدمات الاحتضان.
- ٢-خدمات صيانة المباني.
- ٣-الحملات التوعوية الموجهة للمجتمع.
- ٤-تقديم الرعاية الصحية.
- ٥-التشجير وتجهيز الاماكن العامة.
- ٦-تنظيم الفعاليات الموجهة للمجتمع (ترفيه-ثقافي -تعليمي -صحي).

-المشروع:

هي مجموعة من الانشطة التي تعبر عن احتياج الجهة الحكومية من توريد مواد او اجهزة او خدمات استشارية او خدمات إنشائية الخ وتختلف عقود المشاريع بحسب أنواعها.

امثلة عليه:

- مشاريع تشغيلية.
- مشاريع استشارية للجهات الحكومية.
- مشاريع توريد أجهزة.

يساهم اسناد الخدمات الى المنظمات غير الربحية العديد من المنافع:

- ١-توفير وتخفيض التكاليف.
- ٢-تقليل نسبة المخاطر واراداتها بشكل احترافي.
- ٣-زيادة فرص مشاركة القطاعات الأخرى.
- ٤-استقطاب أفضل الكفاءات.
- ٥-دعم نمو المنظمات غير الربحية من خلال اسناد الخدمات الحكومية.

مرت مسيرة اسناد الخدمات الحكومية لمنظمات القطاع غير الربحي في المملكة بعدة مراحل رئيسية:

- ١-نظام الجمعيات وامكانية التعاقد الصادر بتاريخ ١٤٣٧/٢/١٩.
- ٢-مبادرة اسناد الخدمات الحكومية للقطاع غير الربحي.

٣- نظام المنافسات والمشتريات.
٤- مخرجات أعمال مبادرة الاسناد.

حدد نظام الجمعيات امكانية التعاقد مع الجمعيات غير الربحية:

يجوز لأي جهة حكومية او خاصه التعاقد مع احدى جمعيات النفع العام لإدارة مؤسسة تابعه لها او تنفيذ بعض مشروعاتها او برامجها او خدماتها التي تدخل ضمن اختصاصها.

اهداف المبادرة:

- ١- تعزيز فاعلية التخطيط المالي.
- ٢- الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة.
- ٣- دعم نمو القطاع غير الربحي.
- ٤- تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر عميق.
- ٥- تحسين فاعلية وكفاءة الخدمات الاجتماعية.
- ٦- تشجيع العمل التطوعي.

قدم نظام المنافسات والمشتريات تسهيلات متنوعة للتعاقد مع المنظمات غير الربحية:

تسهيلات التنافسية:

المنافسة المحدودة – الشراء المباشر.

تسهيلات الضمان:

الضمان الابتدائي – الضمان النهائي.

تلخصت مخرجات لجنة الاسناد فى أربعة جوانب:

١/ توعوي:

ورش عمل للجهات الحكومية – دليل توعوي للجهات الحكومية-ورش عمل المنظمات غير الربحية.

٢/ تحفيزي:

مؤشرات الاسناد على الجهات الحكومية – قائمة الخدمات الحكومية القابلة للإسناد – التعديل على نظام المنافسات والمشتريات الحكومية.

٣/ تمكينى:

منتج المنافسات الحكومية لتمويل المنافسات الحكومية للمنظمات غير الربحية-دليل ارشادي لتقديم على الخدمات الحكومية – معايير التأهيل – التنسيق مع منصة اعتماد.

<p>٤/ بناء قدرات:</p> <p>مسار تدريبي للمنظمات غير الربحية في منصة دروب – اتفاقيات تعاون لرفع كفاءة وأداء المنظمات غير الربحية – فرص تطوعية.</p> <p>ركزت الدول الرائدة في اسناد الخدمات الى القطاع غير الربحي على أربعة قطاعات رئيسية: الخدمات الاجتماعية – الخدمات التعليمية – الخدمات الصحية – خدمات بيئية.</p> <p>-امثلة عن الخدمات المسندة للقطاع غير الربحي في كل قطاع:</p> <p>الخدمات الاجتماعية: تقديم الدعم للأفراد والجماعات العرضيين لخطر الانتحار.</p> <p>الخدمات الصحية: تقديم خدمات الرعاية والصحة والرفاهية للسكان على المستوى المحلي.</p> <p>الخدمات التعليمية: توفير المهارات التدريبية والتعليمية اللازمة للطلاب لجعلهم جاهزين للعمل.</p> <p>خدمات بيئية: إدارة وتشغيل حدائق الحيوان.</p> <p>شهد القطاع غير الربحي نمو في اسناد الخدمات الحكومية منذ عام ٢٠١٨ الى ٢٠٢٤ (٦,٩) مليار ريال سعودي اجمال العقود المسندة).</p> <p>أبرز القطاعات الرئيسية التي تم اسناد خدمات فيها للمنظمات غير الربحية: الموارد البشرية – الصحة – الإسكان – العدل – الثقافة – البيئة – السياحة.</p> <p>ملخص الممارسات المحلية الناجحة في اسناد الخدمات الحكومية: وكالة الإسكان التنموي – مدينة سلطان بن عبد العزيز للخدمات الإنسانية – جمعية مودة الخيرية – جمعية مودة للتنمية الاسرية.</p>		
<p>أساليب المنافسة التي يمكن للمنظمات غير الربحية المشاركة بها: - أولاً/ رحلة أسلوب المنافسة المحدودة: هي المنافسة التي يتم دعوة عدد محدد من المتنافسين للمشاركة. مراحل رحلة أسلوب المنافسة المحدودة: ١- إعداد وثائق المنافسة.</p>	<p>أ. عبد الرحمن الحسين</p>	<p>٢ رحلة المنافسة وأساليب التعاقد</p>

<p>٢- العرض على مركز تحقيق كفاءة الانفاق.</p> <p>٣- دعوة المتنافسين:</p> <p>يتم ارسال الدعوات للمتنافسين للحصول على معلوماتهم وإرسال وثائق التأهيل من ثم تقييم المتنافسين وإبلاغهم بالنتائج وإرسال وثائق المنافسة للمجائزين.</p> <p>٤- استقبال العروض:</p> <p>على المنظمة غير الربحية إرسال عرضها الفني وعرضها المالي عبر منصة اعتماد.</p> <p>٥- فتح العروض.</p> <p>٦- فحص العروض:</p> <p>يتم استبعاد العروض المخالفة للمعايير المنصوص عليها في وثائق المنافسة.</p> <p>٧- الإعلان عن نتيجة المنافسة.</p> <p>٨- إجراء التأهيل اللاحق:</p> <p>في حال لم ترغب الجهة المطالبة للمنافسة إجراء التأهيل المسبق- فيتم إجراء التأهيل اللاحق (للفائز بالمنافسة).</p> <p>٩- إعلان فترة التوقف:</p> <p>يحق للمنظمات غير الربحية التظلم على قرار التسرية.</p> <p>١٠- إبرام العقد:</p> <p>لا يشترط على المنظمة غير الربحية تقديم ضمان نهائي.</p> <p>١١- صرف الدفعة المقدمة:</p> <p>تقدم المنظمة غير الربحية ضماناً بنكياً مساوياً لقيمة الدفعة الأولى لا تتجاوز ١٠% من قيمة العقد، يتم خصم نسبة مساوية لنسبة الدفعة الأولى من دفعة كل مستخلص، تنخفض قيمة الضمان البنكي بنفس النسبة التي يتم استردادها من الدفعة المقدمة طبقاً للمستخلصات.</p> <p>١٢- تنفيذ الأعمال ١٣- الاستلام المرحلي للأعمال:</p> <p>تقوم الجهة الحكومية بتسليم موقع المشروع وتبدأ المنظمة غير الربحية بتنفيذ الأعمال وتسليم التقارير بشكل دوري لمراقبة الأداء.</p> <p>١٤- صرف المقابل المالي:</p> <p>تقوم المنظمة غير الربحية بحصر ما تم تنفيذه ومطابقته بجدول الكميات وإعداد مستخلص (شهري أو مرحلي) بناءً على ما تم الاتفاق عليه بموجب العقد ثم تقوم الجهة الحكومية باستلام المستخلص ورفع أمر الدفع لوزارة المالية خلال (١٥) يوماً وتقوم الوزارة بالصرف خلال ستين يوماً.</p> <p>١٥- الاستلام النهائي للأعمال:</p> <p>يتم التسليم النهائي للأعمال في العقود ذات التنفيذ المستمر قبل ثلاثين يوماً من انتهاء العقد، ويتم تسليم النهائي للأعمال في عقود التوريد وفحصها خلال سبعة أيام , وفي حال رفضها تحدد لجنة الفحص تاريخاً للتوريد البديل.</p>		
--	--	--

١٦-تقييم المتعاقد:

تقوم الجهة الحكومية بإجراء تقييم المنظمة غير الربحية بعد الاستلام النهائي للأعمال وذلك غير معايير التقييم المعدة من قبل مركز تحقيق كفاءة الانفاق، وترفع نتائج التقييم على منصة اعتماد وتكون متاحة للجهات الحكومية الأخرى ويحق للمنظمة غير الربحية التظلم من نتائج التقييم.

١٧-صرف الدفعة النهائية:

يجوز للجهة الحكومية استقطاع نسبة ١٠% كحد أقصى لكل مستخلص على الا تتجاوز نسبة المستخلص النهائي ١٠% من قيمة العقد.

الشهادات اللازم تقديمها لصرف المستخلص النهائي:

١-شهادات إنجاز بالأعمال من الجهة الحكومية صاحبة المشروع.

٢-شهادة سداد الزكاة او الضريبة المستحقة.

٣-شهادة التسجيل وسداد الحقوق من المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية بتسجيل المنشأة في المؤسسة وسداد الحقوق التأمينية.

٤-الشهادات التي يتوجب تقديمها بموجب نماذج العقود المعتمدة.

ثانياً/ رحلة أسلوب الشراء المباشر:

هي قيام الجهة الحكومية بالشراء او التعاقد بشكل مباشر مع موارد او مقاول متعهد.

مراحل رحلة أسلوب الشراء المباشر:

١-اعداد وثائق المنافسة.

٢-ارسال دعوات الشراء المباشر:

يتم نشر اعلان في منصة اعتماد عن الاعمال لمدة لا تقل عن عشرة ايام عمل وذلك للتأكد من توفر أكثر من منظمة غير ربحية قادرة على توفير الاعمال المطلوبة.

٣-فحص واختيار العروض:

تقوم لجنة فحص العروض بالتوصية بصاحب أفضل عرض.

٤-ابرام العقد.

٥-اتمام عملية الشراء.

٦-تقييم المتعاقد:

تقوم الجهة الحكومية بإجراء تقييم المنظمة غير الربحية بعد الاستلام النهائي للأعمال وذلك غير معايير التقييم المعدة من قبل مركز تحقيق كفاءة الانفاق، وترفع نتائج التقييم على منصة اعتماد وتكون متاحة للجهات الحكومية الأخرى ويحق للمنظمة غير الربحية التظلم من نتائج التقييم.

ثالثاً/ رحلة أسلوب الاتفاقية الاطارية:

١-طرح المنافسة: تقوم الجهة الحكومية بتحديد نوع الاتفاقية الاطارية:

اتفاقية اطارية مفتوحة: يجوز انضمام موردين او مقاولين جدد طوال مدة الاتفاقية وتكون مدتها أربع سنوات كحد أقصى.

اتفاقية اطارية مغلقة: لا يجوز انضمام موردين او مقاولين جدد طوال مدة الاتفاقية وتكون مدتها ثلاث سنوات كحد اقصى.
عند طرح اعلان المنافسة يتم تحديد ما إذا كانت اتفاقية اطارية مغلقة او مفتوحة ويتم وصف موضوع المنافسة.

٢- استقبال العروض:

- تقوم المنظمة غير الربحية بإرسال عرضها الفني وعرضها المالي بحسب الشروط والمواصفات وجداول الكميات المعتمدة عبر منصة اعتماد في الموعد المحدد لاستقبال العروض.
- تقدم المنظمة غير الربحية كافة الشهادات والوثائق المطلوبة.
- لا يشترط على المنظمة غير الربحية تقديم ضمان ابتدائي.
- يتم اعلان عن المتقدمين بعروضهم بعد انتهاء موعد تقديم العروض.

٣-فتح العروض:

تقوم لجنة فتح العروض بفتح العرض الفني فقط (في حال تضمنت العروض ملفين الكترونيين) ويمكن للمنظمة غير الربحية الحضور ومن ثم إعلان اسم مقدم العرض، اما في حال تقديم ملف واحد فيتم الإعلان عن اسم مقدم العرض وسعره الإجمالي.

٤-فحص العروض:

تقوم لجنة فحص العروض بفتح ملف العرض المالي وإعلان الأسعار للحضور وسؤال اللجنة للمتنافسين.

٥-الإعلان عن نتيجة المنافسة:

يتم الإعلان عن العرض الفائز في المنافسة وإبلاغ الفائز

٦-اجراء التأهيل اللاحق:

تقوم الجهة الحكومية بإجراء التأهيل اللاحق للفائز بالمنافسة.

٧-إعلان فترة التوقف:

يحق للمنظمات غير الربحية خلال فترة التوقف التظلم على قرار الترسية.

٨-إبرام العقد:

يجب الا تتجاوز مدة الاتفاقية الاطارية ثلاث سنوات في حال كانت اتفاقية اطارية مغلقة وأربع سنوات في حال كانت اتفاقية اطارية مفتوحة.

٩-اجراء عملية الشراء:

يتم صرف المقابل للمستحقات المالية بحسب ما تم الاتفاق عليه في العقد

١٠-تقييم المتعاقد:

تقوم الجهة الحكومية بإجراء تقييم المنظمة غير الربحية بعد كل امر شراء ,وذلك عبر معايير التقييم المعدة من قبل مركز تحقيق كفاءة الانفاق.

دراسة وفهم السوق الالكتروني المفتوح في منصة اعتماد: -

سوق اعتماد:

هي نافذة في منصة اعتماد تمكن الجهات غير الربحية من إرفاق جميع خدماتها.

ألية عمل منصة سوق اعتماد: -

<p>١- شراء المنتجات. ٢- تسليم المنتجات. ٣- فوتره وسداد. عملية التعامل مع المنصة: ١- استلام طلب الشراء: (سير عمل الخدمة) يتم تسجيل الدخول لنظام اعتماد -> الدخول الى السوق الالكتروني -> الدخول الى الخدمة الذاتية للموردين -> الدخول الى كافة أوامر الشراء -> استعراض التفاصيل -> إرسال تأكيد طلب الشراء للجهة الحكومية. ٢- سداد المقابل المالي: يتم فيها سداد المقابل المالي قبل شحن وتوصيل الخدمة. (سير عمل الخدمة) يتم تسجيل الدخول لنظام اعتماد -> الدخول الى السوق الالكتروني -> الدخول الى الخدمة الذاتية للموردين -> الدخول الى أوامر الشراء (قيد المعالجة) -> سداد المقابل المالي. ٣- تأكيد توصيل المنتجات: - تمكن هذه الخدمة المورد من تأكيد توصيل المنتجات إلى الجهة الحكومية وفقاً لما تم إقراره في أمر الشراء. - يجب على الجهة الحكومية تعميم طلب الشراء قبل تأكيد استلام المنتجات. (سير عمل الخدمة) يتم تسجيل الدخول لنظام اعتماد -> الدخول الى السوق الالكتروني -> الدخول الى الخدمة الذاتية للموردين -> الدخول الى أوامر الشراء -> استعراض التفاصيل -> إنشاء تأكيد توصيل المنتجات. ٤- طباعة أمر الشراء: تمكن هذه الخدمة المورد طباعة أمر الشراء. (سير عمل الخدمة) يتم تسجيل الدخول لنظام اعتماد -> الدخول الى السوق الالكتروني -> الدخول الى الخدمة الذاتية للموردين -> الدخول الى أوامر الشراء -> استعراض التفاصيل -> طباعة أمر الشراء.</p>			
<p>الاستفسارات: - يتم إسناد الخدمة في المركز الوطني لكل منظمة بما يتوافق اختصاص الخدمة باختصاص هذه المنظمة. - لتحقيق اهداف الجمعيات في خدمة تخصصها بشكل أفضل، يجب على الجمعية الحرص في التواصل مع الجهات الحكومية التي تخدم تخصصها. - أي جمعية حديثة غير قادرة على الاسناد الحكومي يتم الحرص على تضامنها مع منظمات غير ربحية لتقديم خدماتها بالتشاركية. - يمكن للجمعيات طلب دفعات مقدمه ١٠% غير المنصوص عليها بالعقد بضمانات بنكية. - لا يتم تطبيق القيمة المضافة على المخرجات في مشاريع الاسناد الحكومي. - الوحدات المشرفة الفنية هي المكلفة بإشراف المنظمات لتقديم الأفكار المبتكرة والبرامج المناسبة.</p>	<p>جميع الأعضاء</p>	<p>الأسئلة والاستفسارات</p>	<p>٢</p>

- الجمعية هي التي تحدد أصحاب المصلحة بناءً على تخصصها أثناء قيامها بالتسويق.
- بالإمكان الاعتراض على التقييم الفني من خلال منصة اعتماد.

الأسئلة:

- وزارة الصحة اسندت غسيل كلى لشركة فرنسية وهي تسند المنافسات بشكل مباشر للجهات خارجيه فكيف للجمعيات الاستفادة من الاسناد للجمعيات؟
- تتم بتسويق الجهات الغير ربحيه وقدراتها لنفسها للمنافسات ويتالي يتم دعوتها.
- تصور الجمعية في حال انشأت شركة استثماريه غير ربحية متاح لهم المجال في الدخول الى اي مشروع او تخصص هل صحيح التصور؟
- لا يوجد اي عائق للجمعيات حالياً في حال انشاء اي نشاط لإنشاء اي تخصص او مشروع.
- لما تسند الجمعية هل وجود سجل تجاري مهم؟
- لا يتطلب وجود سجل تجاري.
- التمويل يعطى بعد العمل به هل يوجد مبلغ يتم تزويدنا به قبل البدء بالإسناد الحكومي؟
- ويوجد هناك قرض تمويلي بصندوق دعم الجمعيات لتمويه اسناد الخدمات الحكومية.
- هل بالإمكان اسناد جمعيتين كتضامن في مشروع واحد؟
- يوجد آلية في منصة اعتماد في تحديد النسب.
- هل الجمعية تقدم بشكل مباشر في منصة اعتماد دون المرور على المركز الوطني؟
- حاليا التسجيل في منصة اعتماد ولكن مقدم الخدمة المركز الوطني.
- هل يوجد جهات تعمل على ببيت خبرة تاهيل الجمعيات لإسناد؟
- سيتم العمل على توفير بجميع مناطق المملكة.
- المواد المنظمة لدعوة المنظمات غير الربحية؟
- متوفر في البند ٣٢، ٣٠.
- هل يوجد زيارات ميدانية لدعم وتقديم الخدمات؟
- نعم يوجد.
- هل يجب توفر مركز صحي؟
- بحسب الشروط والنشاط.
- في بعض الجهات تريد ان تقدم لكن الشرط لا يوجد مركز تدريب باسم المنظمة لكي نخرج من المنافسة هل بإمكان التضامن؟
- اي جهات لديها نفس الصفات الاعتبارية يمكنها التضامن.
- هل يشترط الملائمة المالية؟
- يرجع لشروط الجهة الحكومية.
- الفرق بين التضامن الباطن؟
- التضامن: العقد مباشره مع الجهة الحكومية.
- التضامن الباطن: مباشره مع الجهة التي فازت.
- هل دور المنظمات غير الربحية يمكن تطويرها عن نوعية الخدمات المقدمة؟
- يتم التسويق للجمعية ليتم التعاقد.

- بعض المنظمات الصغيرة هل تستطيع التحالف مع القطاع الخاص هل يعتبر نظامي؟
التنافس هو التحالف ويتم التضامن مع شركة لتقديم الخدمات
من الممول للجهات الحكومية؟
من ميزانية الدولة الحكومية.
- ما هو دور المركز في دعم المؤسسات؟ هل يقدم دعم للجهات؟
تقوم فيه اسناد الخدمات والاعمال للجهات الحكومية في حال اي تعثر
متى تلجأ الجمعية ومتى تفكر بالمنافسة؟
الجهة الحكومية تحدد ذلك.
هل صحيح ان الجمعية تدخل بالمنافسة بغير تخصصها واهدافها؟
يشترط التخصص بالمنافسة.
ماهي جوانب الضعف وتمكين المتقدم؟
جاري تقديم الجاهزية لمعرفة نقاط القوة.
في حال كشف منافسة حكومية كيف يتم تقييم المنشأة؟
يتم من خلال منصة اعتماد.
كيف يتم رفع الدفعات المالية في المشاريع؟
من خلال منصة اعتماد.

للمزيد من الاستفسارات يتم زيارة الرابط التالي: -
(اداة بناء العروض الفنية والمالية)

[/https://ncnp.gov.sa/ar/pages](https://ncnp.gov.sa/ar/pages)

(صفحة الاسناد في موقع المركز)

[/https://ncnp.gov.sa/ar/pages](https://ncnp.gov.sa/ar/pages)

(حصر خدمات وانشطة المنظمة)

<https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=0duqsKHGXUSOdr3R3grqN5oLageenN5HqaOcvsBs5h9UNUpVV1k5WExCRjdEUTAyODJTRjRaUTgxUS4u>

(تقييم جاهزية المنظمات)

[/https://ncnp.gov.sa/ar/pages](https://ncnp.gov.sa/ar/pages)

(تسجيل المنظمات في منصة اعتماد)

<https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=0duqsKHGXUSOdr3R3grqN5oLageenN5HqaOcvsBs5h9UQU1PRVdGNTAySUFSSIlzMVIJN1hIMDIYMi4u>

انتهت الورشة في تمام الساعة ١٢:٠٠ مساءً
والله الموفق.

إعداد:

أ. أفنان مقبول.

أ. بشاير الشمري.

أ. الاء العقيل.