



فندق جي دبليو ماريوت		المكان	ملخص لأهم نقاط	
التاريخ: ۸۰/۰۸/۵۰	الأحد	اليوم الوقت	تقى السنوي الثاني للمؤسسات الأهلية	
الموافق: ۲۰۲۵-۲۰۲۸م	من الساعة 7:00 ص وحتى الساعة 3:00 م		لشراكات في قطاع المؤسسات الأهلية)	الش
	الإجراء	المسؤول	الموضوعات	P
تركز على القيمة التي تعزز المناعة المؤسسية وتعظم المعرفي على المستوى الوطني العالمي والإقليمي. قوملكية فكرية وتجارة وابتكار , ٥٨% تم تطوير ها قودة: من من المانحين والحكومات تصميم النسيج لله. وتعزيز المناعة المؤسسية والمجتمعية. شراكات المرتكزة على القيمة. مسات القطاع غير الربحي: مسات القطاع غير الربحي: معات والشركاء على تطوير سلسلة القيمة السياسات على قيمه أكبر.	تهدف الشراكات المرتكزة على القيمة لمؤسسات القطاع غير الربحية المساهمة في تسريع تحول المؤسسات غير الربحية الى نماذج عمل مبتكرة القيمة الكلية الناتجة عن الشراكة. الشراكة المرتكزة على القيمة من خلال تفاعل ثلاثة أبعاد وهي: -البعد المؤسسي: حتجويد الحوكمة والثقافة المؤسسية والنماذج التشغيليةالبعد المنظومي: حتطوير البيئة الوطنية والقطاعية الحاضنة للشراكاتالبعد النطاقي: حتطيق الأثر التنموي والاجتماعي والاقتصادي والسياسي والشروة التي قامت من خلال الشراكات المرتكزة على القيمة: والسياسي وعن طريق الشراكات ذات عائد تنموي واقتصادي واجتماعي. **The distribution of the state of	م. عبد الله ببن إبراهيم الرخيص	الشراكات المرتكزة على القيمة في القطاع غير الربحي	1





	ı	ī	
١-الانطلاقة وتشمل تحديد اتجاه البوصلة للمجتمع وتحديد الاهداف.			
 ٢-إطلاق مشروعات شراكة تجريبية ذات مخاطر اقل تبدأ من تطوير وبناء القدرات لدى المؤسسات المشاركة وتنتهي بتحقيق 			
الأهداف.			
تم توقع عدة مذكرات تشاركية ومنها: _			
١-توقيع مذكرات شراكيه بين مجلس المؤسسات الاهلية والمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.			
 ٢-توقيع مذكرات شراكيه بين مجلس المؤسسات الاهلية وشركة علم. 	رئيس مجلس المؤسسات الأهلية	توقيع مذكرات شراكيه	•
أهمية الانتقال من المؤسسية الى التشِاركية بين المؤسسات الاهلية والجهات الإشرافية: _			
تمكن أهمية التشاركية من خلال إحداث أثر مجتمعي أعمق ونقل التميز والجهود التي تقوم بها المؤسسات الاهلية الى مستوى وافق			
وأوسع من خلال دعم وتمكين من الجهات الإشرافية.	ا و		
الوحدات الإشرافية هي: وحدات خاصة في الجهات الحكومية اختصاصها الاشرف الفني على المنظمات غير الربحية.			
ما دور التمويل الجماعي في تعزيز الشراكة بين المؤسسات الاهلية والقطاعين العام والخاص: -	د نابف عبد الرزاة المطرف		
يعد التمويل الجماعي كوسيلة لتمويل المشاريع الناشئة بشكل عام، والمشاريع الخيرية بشكل خاص، وكلما كانت المنظمة او الجمعية		من المؤسسية الى التشاركية بين	
ذات قدرة وكفاءه بجمع التبرعات كانت أكثر استقرار واوسع مشاريع.	تحليل الأعمال التخطيط	المؤسسات الأهلية والجهات	٣
ما مدى الاستفادة من تجارب الشراكة الدولية في تطوير اليات الشراكة :_	المستران الم	الإشرافية لصناعة التنمية	
تهدف الشراكة بين القطاعين الى التركيز على وضع السياسات والاستراتيجيات ومراقبة مقدمي الخدمات بهدف الارتقاء والاستفادة	تَه مر پ ع		
من الكفاءات الإدارية والتقنية والقدرات التمويلية لدى القطاع الخاص وإشراكه في تحمل المخاطر.			
بعض النماذج المحلية الرائدة في مفهوم التشاركية بين الجهات الاشرافية والمؤسسات الاهلية والخيرية: _			
١-مؤسسة سليمان بن عبد العزيز الراجحي الخيرية.			
 ٢-نموذج مبادرة مجتمع حيوي بمكة. 			
أسئلة الدراسة ومنهجيتها: ـ			
تم طرح دراسة لبعض المؤسسات والجمعيات الاهلية للإجابة على الأسئلة التالية:			
سُؤال الدراسة الرئيسي يكمن في: ما طبيعة الصورة الذهنية للجمعيّات الأهلية والمؤسسات؟	د. أحمد بن عبد الله الكبير		
وينبع من هذا السؤال الأسئلة القرعية الاتية:			
١-مالصورة الذهنية الواقعية للجمعيات الاهلية عن ذاتها (الصورة الواقعية الذاتية)؟		واقع الشراكات في المؤسسات	
٢-هل يغلب على الصورة الذهنية الواقعية لدى الجمعيات الأهلية عن ذاتها الجانب الإيجابي أو السلبي؟		الأهلية	٤
٣-مالصورة الذهنية الواقعية للمؤسسات الاهلية عن ذاتها (الصورة الواقعية الذاتية)؟		(دراسة ميدانية)	
٤-هل يغلب على الصورة الذهنية الواقعية لدى المؤسسات الأهلية عن ذاتها الجانب الإيجابي أو السلبي؟		(" - " - · y - /	
بعد بلورة الإجابات وفرزها كانت المخرجات على الأسئلة كالتالي:			
كيف ترى المؤسسة ذاتها؟			
إيجابياً: حرصها على البذل والعطاء والوفاء بمتطلبات الحوكمة.			





ANGDOM OF SAUDI ARABIA			
سلبياً: لا تركز على حل مشاكل الجمعيات بقالب جذري , مع تقلص الدعم من جراء كثرة الجمعيات و لا تدعم المصروفات			
التشغيلية ولا المشاريع الطويلة.			
كيف ترى الجمعية ذاتها؟			
إيجابياً: تتمتع بسمعة جيدة مع تفاني العاملين وقدرة على التعامل مع المستفيد بشكل مباشر.			
سلبياً: ضعيفة في استدامتها المالية، وفي در اساتها وفي موار دها وكفاءاتها في إدارة الأصول.			
كيف ترى المؤسسات الجمعيات واقعياً؟			
إيجابياً: مسهمه في تحقيق التنمية المجتمعية، وذات سمة جيدة مع القدرة الى الوصول الى الفئات المهمشة وتقديم خدمات عالية			
الجودة.			
سلبياً: مواردها المالية ضعيفة، مع ضعف في الإدارة والحوكمة.			
كيف ترى الجمعيات المؤسسات واقعياً؟			
إيجابياً: مسهمه في تحقيق التنمية المجتمعية، وذات سمة جيدة مع إمكانيات مالية كبيرة، وقدرة على الدعم الفني واللوجستي.			
سلبياً: لا تتفهم احتياجات الجمعيات بشكل جيد. ويصعب الحصول على الدعم منها في سياق شروط تعجيزية. "			
فجوة التوقعات: _			
<u> - تطوير</u> الجمعيات وبقائها واستدامتها وتوسعها، يقع على عاتق (الجمعيات).			
٢-معالجة تدخل المؤسسات في عمل الجمعيات، يقع على عاتق (المؤسسات).			
٣-استخدام أليات واضحة ولغةً مفهومه وشروط ملائمة للمنح، يقُع على عاتْق(الطرفين).			
توصيات للمؤسسات الاهلية: _			
- من الضروري ان تسعى المؤسسات المانحة لتحسين فهمها للاحتياجات لدى الجمعيات.			
٢-من المهم إعادةً النظر في منظومة شروط الدعم لدى المؤسسات المانحة بحيث لا تتضمن شروط تعجيزية او شروطاً صعبة			
التحقيق.			
توصيات للجمعيات الاهلية: _			
<u> - من الضروري أن تسعى الجمعيات الأهلية لتعزيز</u> قدراتها المالية وتنمية مواردها الذاتية.			
٢-من الضروري سعي الجمعيات لتحسين الأداء الإداري المؤسسي, والوفاء بمنطلبات الحوكمة بشكل افضل.			
نموذج رحلة (مسار طلب الشراكات المجتمعية): - "			
مسار أي مشاركة مجتمعية تكون أحد خيارين: -			
١ - تحقيق رغبة مانح: بناءً على منطقة محددة أو تخصص معين.			
٢-التحقق من الاحتياج والقدرة على التشغيل من قبل الإدارات المعنية:		إدارات الشراكات في المؤسسات	
إذا كان الاحتياج والقدرة على التشغيل موجودة في المنطقة أو التخصص يتم بالطريقة التالية:	أ. عبد العزيز بن محمد الأحيدب	الأهلية	٥
أخذ الموافقات اللازمة لبناء الشراكة وتوقيعها من أصحاب المصلحة , ثم متابعة التنفيذ وتذليل العقبات إن وجدت , رفع تقارير		 (الآليات والمكنات)	
دورية للمشروع.			
- -إذا كانت القدرة موجودة ولكن لا يوجد احتياج: عرض مشاريع أخرى ذات احتياج ولدى الوزارة القدرة على تشغيله.			
مثال نموذج رحلة شراكة (احتياج صحى): -			
-10 C 7 3 3 C 3 C			





KINGDOM OF SAUDI ARABIA			
١-حصر الاحتياجات ذات الأولية من المناطق شريطة التالي:			
احتياج عالى، القدرة على التشغيل، لا يوجد بند مخصص لها في الميزانية الحالية.			
٢-رفع الاحتياج للوكالات والإدارات العامة لتأبيد المشاريع.			
٣-إعداد ملف تسويقي لتفاصيل المشروع وإرساله للجهات المانحة حسب اهتمامها.			
الممكنات التي تدعم الشراكات بالمؤسسات الأهلية: _			
١-التحديث المستمر للاحتياج الصحي حسب المناطق.			
٢-تو فير وراسة تقديرية للتكاليف من الجهات المعنية.			
الفرص: -			
١-اهتمام المانحين بمجالات العطاء المتنوعة.			
٢-دعم رُؤية المملكة ٢٠٢٣ لمجالات العطاء الصحية.			
التحديات			
١-تغير نطاق المشروع.			
٢-ضعف التنسيق مع الجهات المانحة في مجال تقديم المشاريع التابعة للوزارة في المناطق.			
تصنيف الشراكات حسب المستوى: -			
١-شراكات التحالف:			
تكوين علاقة ترابط بيت منظمتين، قائمة على أساس التعاون والتشارك بدلاً من المنافسة، بحيث تحافظ كل منظمة على استقلاليتها			
من حيث الأهداف والمصالح.			
٢ ـ شراكات التكامل:			
تقليص الفوارق بين جهتين أو أكثر، بهدف توزيع الأدوار فيما بينها، وعدم التعارض في الأهداف والبرامج			
٣-شراكات الاندماج:			
شراكات اتحاد وانصهار مؤسسة معينة في مؤسسة أخرى أو ميلاد مؤسسة جديدة تجمع بين الاثنتين.		"1/41. #1 % . 1/4 % 1 / 1 / 1 / 1	
تصنيف الشراكات حسب مجال المشاركة: _	••	أليات ابتكارية لشراكات	_
۱ <u>ــشراکات موارد:</u>	د. محمد محمود مصطفی	القطاعين العام والخاص والمؤسسات	٦
شراكة بين منظمة وأخرى بهدف الإدارة أو الانتفاع من الموارد البشرية والمالية والتقنية والمعلوماتية والأصول لضمان الاستخدام		الاهلية	
الأفضل للموارد وزيادة وجودة الإنتاجية.			
۲ <u>ـشراكات عمليات:</u> ماكات تت مدينا ترأي مدين تدينا ما أنشات كت			
شراكات تقوم بين منظمة وأخرى بهدف تنفيذ برامج او أنشطة مشتركة.			
٣-شراكات استراتيجية: شراكات تقوم بين منظمة وأخرى لتحقيق هدف استراتيجي ذي خطط وأنشطة بعيدة المدى مرتبط بأهداف مستقبلية.			
مزايا الشراكات بين مؤسسة ومؤسسة أخرى: - قوة مالية ضخمة، خبرات متنوعة، تعزيز السمعة والمصداقية، تطوير برامج تأزريه، التزام طويل الامد.			
وه ماليه صحمه خبرات منوعه تعرير السمعة والمصدافية، تطوير برامج تاررية، القرام طويل الأمد.			
مرات المراكات بين المواسمات الم ملية والمجهرة علومية			





<u>۹</u> ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	سد فجوة التمويل. مراحل بناء الشراكات الاستراتيجية: - تحديد الأهداف والقيم المشتركة، تقييم إمكانات الشريك، التخطيط الاتفاقي والتشاركي، بناء الثقة والشفافية، الرصد والتقييم. مقومات لإدارة الشراكات الناجحة: - وجود رؤية وقيم مشتركة، منافع متبادلة، شفافية ومرونة. ترشيد كفاءة الاتفاق في القطاع غير الربحي من خلال التشعبية: - من خلال قيام المسؤولين عن الجمعيات في القطاع الصحي او الخيري او الاجتماعي بتحديد جميع الجمعيات في كل المناطق ووضع جميع البرامج مع تحديد كفاءة كل جمعية في قيام الأنشطة.
م الله المعنود الأهلية العنود الأهلية عثمان العزيم المعنود الأهلية في الشراكات الدولية المعنود الأهلية المعنود المعنود المعنود الأهلية المعنود المعنو	مستويات الشراكات الداخلية للعنود: - شراكات استراتيجية، مجموعات النطوعية، مؤسسات الخيرية. مثال على الشراكات الداخلية للعنود: - شراكة مع مركز الملك سلمان للإغاثة، مؤسسة مسك الخيرية. مثال على الشركات الدولية للعنود: - مؤسسات هيئة الأمم المتحدة للاجئين. أسباب النجاح في الشراكات الدولية: - أسباب النجاح في الشراكات الدولية: - التوفيق في اختيار الشريك الناجح.
أبية الممارسات العالمية أ. ابتسام عبد الله الحميزي في شراكات العطاء أو المراكات العطاء أو العطاء أو المراكات العطاء أو المراكات العطاء أو ا	شراكات العطاع: - هي علاقات تعاونية بين مختلف الجهات تهدف الى تحقيق أثر إيجابي على المجتمع. أبرز أهداف شراكات العطاع: - تحسين مستوى المعيشة، دعم البحث العلمي والتعليم. متطلبات تحديد أهداف مشتركة فعالة: - التعبير بوضوح عن الأهداف المشتركة التحليل الشامل، إنشاء مقاييس ومعالم رئيسية البحث عن أرضية مشتركة. الاستفادة من قوة كل شريك في تعضيد الشراكات: - مشاركة الموارد والخبرات، المشاركة في إنشاء حلول مبتكرة، توسيع الوصول إلى السوق. استراتيجيات الاستفادة من نقاط القوة بين الشركاء: - استراتيجيات الاستفادة من نقاط القوة بين الشركاء: - التحليل وتحديد نقاط القوة والضعف. ٢-تحديد الموارد الرئيسية. ٣-تطوير رؤية مشتركة. سندات التأثير الاجتماعي: - هي أدوات مالية تستخدم لنمويل المشاريع الاجتماعية.





KINGDOM OF SAUDI ARABIA			
منافع سندات التأثير: - ١-مصدر جديد للتمويل وللمشاريع الاجتماعية ٢-تساعد على ضمان تحقيق المشاريع الاجتماعية لأهدافها. تحديات سندات التأثير الاجتماعي: - ١-قلة الوعي بسندات التأثير الاجتماعي. ٢-صعوبة فياس التأثير الاجتماعي للمشاريع. ٣-صعوبة قياس التأثير الاجتماعي للمشاريع.			
الشراكة الحقيقية:	د. محمد بن عبد اللّه الزغيبي	بناء القدرات المؤسسية لتكوين شراكات فاعلة بين القطاع الخاص وغير الربحي	٩
المشاركة المجتمعية: _ هي عمليه متسلسله متصلة مستمرة من اجل إشراك المجتمع في كل مكوناته. مستويات المشاركة المجتمعية: _ ۱-التواصل: نشر اخبار المنظمة، إجابة على الاستفسارات. ٢-التشاور: طلب الرأي و عقد ورش عمل ومقابلات. ٣-التشارك: جلسات نقاش ولجان مشتركة. ٤-التعاون: تطور احترافي، مبادرات مشتركه، دعم مالي ومعنوي. ٥-التمكين: اسناد مبادرات، قيادة لجان.	د. فؤاد صدقة مرداد	المشاركة المجتمعية وصناعة المجتمع الحيوي	1.





كيف يتم تطبيق المشاركة الاجتماعية على ارض الواقع: 1-التثقيف: 7-التثقيف: 7-التأهيل: من خلال حضور الفعاليات والملتقيات والمؤتمرات المتخصصة في المشاركة المجتمعية. 7-التأهيل: 7-التموضع: 7-التموضع: 1-التفعيل: 3-التفعيل: من خلال وحدة تنظيمية متخصصة بالمشاركة المجتمعية. 3-التفعيل: من خلال بناء توجه استراتيجي واضح المعالم للمشاركة المجتمعية. من الذي يقاد: -المنظومة. من الذي يقاد: -المنظومة. ماهي المنظومة: ماهي مكونات تتفاعل فيما بينتها ضمن إطار معين لتحقيق أهداف وظيفية مشتركة ومحددة (سياسات ــتشريعات-جهات-افراد)			
من يقودها: و توجهات _ و قواعد عمل. من يكون في المنظومة: الشركاء/ذوي العلاقة. مصفوفة العمل المشترك: قاعدة مشتركة، أجندة وطنية، حوكمة, شراكة في التخطيط والمبادرات. مكونات المنظومة: مكونات التشريعات: الجهات التشريعية. ٢-السياسات والتشريعات: أفراد، تمويل. ٣-التنفيذ: تشغيل، مبادرات، برامج. ٤-الحوكمة والتقويم: ضمان الالتزام والشفافية. مستويات التشاركية: مستويات التشاركية: مستويات التشاركية: مستويات التشاركية: مستويات التشاركية. عملية، تشارك، تعاون، مشاركة، شراكة.	د. خالد بن إبراهيم العواد	القيادة والدور المنشود لتعزيز فاعلية الشراكات	11









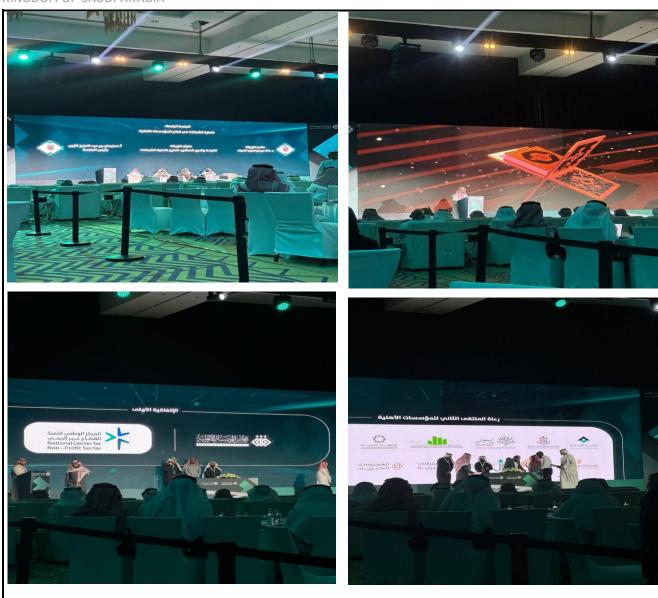




مقتطفات من المؤتمر











توصيات الأعضاء: ١-إنشاء برنامج يتبناه مجلس المؤسسات الأهلية لتأهيل كوادر تخصصيه للتسويق للجمعيات الخيرية. ٢-عقد اجتماع كل ٣ سنوات للجمعيات والمؤسسات الاهلية للتعارف وتقوية الشراكات بينهم. ٣-إنشاء وحده مركزية لتفعيل الشراكات بين القطاعات. انتهت الورشة في تمام الساعة ٣٠٠٠ مساءً والله الموفق.	جميع الأعضاء	ما يستجد من أعمال (مناقشات واستفسارات الأعضاء)	١٣
---	--------------	---	----

إعداد: أفنان مقبول