

## RELATÓRIO DIRETORIA EXECUTIVA 26/5/24

Compartilhamos com vocês um resumo das atividades realizadas nos últimos 30 dias, em linha com nosso compromisso contínuo com a transparência gerencial. Este relatório é parte de uma série que será compartilhada mensalmente com todos os cooperados. Além disso, ressaltamos que as reuniões dos diretores ocorrem na sede, com portas abertas, e as dos conselhos online, nas quais todos são bem-vindos a participar sem a necessidade de agendamento prévio.

### 1. Estacionamento:

Avançamos na parceria para ampliação de nosso estacionamento com a empresa VIA PARK, que será responsável pelo projeto sem custos para a Unimed. Os **COOPERADOS** estarão **ISENTOS** de qualquer cobrança e terão livre acesso aos estacionamentos. O plano de ação está anexo e o contrato, assim que finalizado, estará disponível na área do cooperado.

### 2. Semana da Enfermagem:

Realizamos a Semana da Enfermagem com grande **repercussão positiva** entre os colaboradores. Houve **recorde** de participação no evento do Dia da Pizza. Identificamos significativa melhora de satisfação na equipe e início de mudança na cultura empresarial.



### 3. Valorização do Cooperado:

Destacamos um novo benefício: no mês do aniversário, médicos cooperados receberão adiantado o valor total de sua produção e honorários, no dia 15 do mês de seu aniversário, como um gesto de valorização e apreço pela sua contribuição. Esse é um novo benefício que reconhece e celebra o comprometimento dos cooperados.

### 4. Inauguração da Sala dos Fundadores:

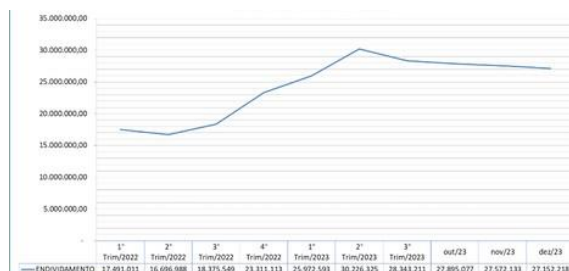
No último dia 18, inauguramos a nova sala de reunião em nosso hospital. Foi realizada uma homenagem aos **PIONEIROS** de nossa cooperativa. Esse espaço está disponível para reuniões, estudos e encontros. A chave está na sala da administração hospitalar.



## 5. Endividamento:

Segue, anexo, o perfil de endividamento de nossa empresa. Foram empréstimos contraídos nos últimos anos. Trabalharemos nesses dois anos para reduzir esses valores e melhorar o perfil das dívidas.

Juros a Transcorrer	31/12/2023	31/12/2023	27.152.218
-R\$	2.925.793	30/11/2023	27.572.133
		31/10/2023	27.895.077



## Endividamento - Posição em 31 de Dezembro de 2023

CREADOR	VALOR FINANC.	TAXA (%)	PRazo	TEMPO RESTANTE	VALOR PARCELA	VALOR ESTIMADO AMORTIZADO MENSAL	JUROS ESTIMADO MENSAL	SALDO DEVEDOR (NOVEMBRO)	SALDO DEVEDOR (DEZEMBRO)	1ª PARCELA	ÚLTIMA PARCELA
Banco do Brasil Contrato 355.801.443	6.495.000	17,737% a.a.	36	36	272.364	180.417	(91.948)	7.265.476	7.176.466	jan-24	dez-26
Banco do Brasil Contrato 355.801.444	3.000.000	17,737% a.a.	36	36	105.803	83.333	(42.470)	3.355.878	3.314.778	jan-24	dez-26
Leasing Banco - CIT	537.000	-	48	21	15.664	11.933	3.771	344.614	328.950	jan-22	set-25
Banco Deserve SP Contrato 4119	5.023.077	7%a.a	36	20	96.022	75.669	(20.354)	1.879.749	1.785.857	set-17	ago-25
Banco Deserve SP Contrato 4120	9.079.919	7%a.a	36	20	171.525	135.167	(36.358)	3.357.784	3.190.062	set-17	ago-25
Leasing Banco - SANTANDER	516.256	-	48	39	10.755	-	-	430.214	419.458	abr-23	mar-27
Empréstimo FUSEP	8.016.954	SELIC	30	30	277.287	-	-	8.044.709	8.318.608	jan-24	jun-26
Part. PERT - 13.486/17 Deb Previdenciário PGFN - HOSPITAL PINDA	1.339.477	SELIC	140	72	14.012	10.222	(3.790)	1.008.492	986.658	jun-18	jan-30
Part. PERT - 13.486/17 Deb Previdenciário PGFN - HOSPITAL PINDA	1.339.477	SELIC	140	72	15.313	10.861	(4.452)	1.126.007	1.117.877	jun-18	jan-30
Part. PERT - 13.486/17 Deb Previdenciário PGFN - UNIMED	1.11.481	SELIC	111	44	1.416	1.004	(412)	63.207	62.252	jun-18	ago-27
Part. Ordinário (Cofins, CSLL e IRPJ)	1.672.325	SELIC	60	1	28.285	27.872	(413)	72.054	38.288	jan-19	jan-24
Part. Ordinário - 10869.721392/2016-43 (R-3280)	564.625	SELIC	60	41	10.071	8.410	(1.660)	419.823	412.886	jun-22	mar-27
<b>SOMA DAS COLUNAS</b>					<b>1.040.518</b>	<b>544.889</b>	<b>(208.125)</b>	<b>27.572.133</b>	<b>27.152.218</b>		

## 6. Recepção:

As obras iniciadas em novembro, segundo o cronograma, tinha prazo de três meses. Pegamos a obra estagnada, reorganizamos as estratégias e recursos a fim de aumentar a eficiência do espaço, reduzir custos desnecessários e evitar falhas identificadas no projeto original. A conclusão está programada para o dia 20/6.

## 7. Inventário Hospitalar:

Apresentamos, anexo, o inventário de como nossa gestão recebeu a área externa do hospital. Já iniciamos as obras de reparos internos e, em seguida, faremos os reparos externos.

## 8. Festa Junina:

No próximo dia **29/6**, realizaremos nossa festa junina. Devido ao **recorde** de inscrições, encerramos as inscrições antecipadamente. Teremos cerca de 500 pessoas no evento. Nos vemos por lá!



## 9. Plantões Pronto Atendimento:

Gostaríamos de lembrar que o cooperado tem prioridade na escala de plantões em nosso hospital e que o valor pago pelo plantão contém um acréscimo diferenciado ao cooperado. Médicos das diversas especialidades que queiram fazer plantões podem entrar em contato com o coordenador Dr. Felipe Pereira.

Custos utilização Roupas Tecido	
Hotelaria (Lavanderia)	R\$ 22.467,50
CME (RH* + Operação)	R\$ 10.840,73
<b>Total</b>	<b>R\$ 33.308,23</b>

Estimativa de Custo de Enxoval Descartável	
Estimativa de Consumo de descartáveis baseado em uma média de 500 procedimentos	R\$ 39.202,00

Custo Resíduos	
Estimativa de 625kg - (R\$1,96/kg)	R\$ 1.225,00
<b>Enxoval Descartável + Resíduos</b>	<b>R\$ 40.427,00</b>

Estudo de Viabilidade	
Custo enxoval tecido X kits descartáveis	<b>-R\$ 7.118,77</b>
Estimativa de Receita (20%)	R\$ 11.516,73
<b>Resultado Mensal</b>	<b>R\$ 4.397,96</b>

## 10. Implementação de Campos Descartáveis Estéreis:

Implementamos o uso de campos descartáveis estéreis para melhorar a efetividade e economia. No ano, fecharemos positivos na troca em **+ R\$ 52.775,52**. Veja os cálculos detalhados.

Agradecemos pelo apoio e colaboração de todos os cooperados durante esse período de transição. Estamos comprometidos em promover uma gestão transparente e eficiente em prol do sucesso de nossa empresa.

Atenciosamente,  
Diretoria Executiva.



Dados Gerais – UNIMED PINDAMONHANGABA		
Unidade	Localização	Horário de Funcionamento
UNIMED PINDAMONHANGABA	Av. Aristides Joaquim de Oliveira, 115 - CEP: 12421-090-Socorro, Pindamonhangaba - SP	Seg a Dom 24 hs
Localização	Pindamonhangaba- SP	
Sistema de Operação	Self Park	
Volume de Veículos	Aproximadamente 3500/ mês	Cobertura
Volume de Vagas	250 Vagas Veículos	20 Vagas Motos
Pavimento Externo	Atendimento e Recepção Pacientes/ Pronto Socorro	60 vagas
Pavimento Externo	Estacionamento Médico	40 vagas
Pavimento Externo	Estacionamento Apoio	150 vagas

1. Limpar terreno de apoio, até 30 dias,
2. Colocar Mureta no Terreno de apoio até 90 dias, após a limpeza;
3. Alambrado e Guarita para o terreno de apoio, após 90 dias;
4. Cancelas de entrada e saída e CFTV, terreno de apoio, até 60 dias;
5. Demarcação de vagas, até 120 dias;
6. Area de Funcionários: até 90 dias



06- FOTO ILUSTRATIVA DA VIA + PARKING  
PROPOSTA DO ESTACIONAMENTO PRONTO SOCORRO  
HOSPITAL UNIMED PINDAMONHANGABA



14 - FOTO ILUSTRATIVA DA VIA + PARKING  
PROPOSTA DO ESTACIONAMENTO - HOSPITAL UNIMED PINDAMONHANGABA



11 - FOTO VIA + PARKING  
IMAGEM ATUAL DO ESTACIONAMENTO - HOSPITAL UNIMED PINDAMONHANGABA



13 - FOTO VIA + PARKING  
IMAGEM ATUAL DO ESTACIONAMENTO - HOSPITAL UNIMED PINDAMONHANGABA



12- FOTO ILUSTRATIVA DA VIA + PARKING  
PROPOSTA DO DO ESTACIONAMENTO - HOSPITAL UNIMED PINDAMONHANGABA



14 - FOTO ILUSTRATIVA DA VIA + PARKING  
PROPOSTA DO ESTACIONAMENTO - HOSPITAL UNIMED PINDAMONHANGABA