

Занятие 9: Отслеживание прогресса

Юрий Литвинов
yurii.litvinov@gmail.com

06.11.2019

Задание на пару

- ▶ Считаем, что команды отработали два месяца, столкнулись с первыми сложностями и получили первый feedback. Надо:
 - ▶ Отметить выполненные задачи на Pivotal Tracker
 - ▶ Обновить план (диаграмму Ганта) с учётом прогресса
 - ▶ Рассчитать текущие показатели проекта:
 - ▶ Budgeted cost of work performed
 - ▶ Actual cost of work performed
 - ▶ Cost variance
 - ▶ Cost performance index
 - ▶ Estimate budget at completion
 - ▶ Описать change request-ы от заказчика как набор новых требований (отдельным документом) и привести план в соответствие
- ▶ Доделать дома

ABaroad

- ▶ Опросы потенциальных пользователей выявили, что было бы интересно видеть вручную проложенные маршруты
 - ▶ с комментариями, по маршруту в целом и по каждому бару
 - ▶ например, тематические маршруты в духе “Хипстерский маршрут по барам Петербурга”
- ▶ Выяснилось, что никто в команде не имел дела с iOS, так что разработка iOS-версии затянулась (с плановых 2 до 5 недель)
 - ▶ и пришлось купить недорогой MacBook для комфортной разработки без проблем с лицензиями
- ▶ Зато задачу по серверной части удалось завершить раньше срока, за 2 недели
- ▶ Команда потеряла в общей сложности три рабочих дня в середине второго месяца из-за чрезмерного усердия в тестировании “вживую” первого прототипа алгоритма прокладки маршрута

Attention-Ad

- ▶ Первые эксперименты с интеграцией рекламы выявили, что в случае с видео задача сильно недооценена — автоматический трекинг очень неточен, а ручной очень трудоёмок
 - ▶ подготовка первых двух тестовых видео заняла втрое больше времени, чем планировалось
 - ▶ на разработку нормального механизма интеграции рекламы в видео потребуется отдельный человек и минимум три месяца работы
 - ▶ при этом ещё непонятно, насколько удастся это автоматизировать, возможно, придётся ограничиться просто удобным инструментом ручного редактирования
- ▶ В ходе обсуждения с потенциальными рекламодателями выяснилось, что хочется механизм управления вознаграждениями для испытуемых
 - ▶ возможность при создании проекта “закинуть денег” и указать желаемое количество испытуемых либо размер вознаграждения для каждого испытуемого
 - ▶ возможность в дальнейшем изменять эти параметры (в том числе, “закинуть ещё денег”)

Isochrone Map

- ▶ Команда поздно вернулась со стажировок, поэтому старт проекта был отложен на месяц
- ▶ Пока удалось найти только одного адекватного программиста из нужных трёх, хотя собеседования проводились каждую неделю
- ▶ ГИБДД планирует изменения в ПДД, вводящие термин “средство индивидуальной мобильности”, соответственно, возникла потребность отдельно строить достижимую зону для разных типовых видов СИМ (электросамокаты, самокаты, гироскутеры, роликовые коньки и т.д.)
 - ▶ с учётом максимальной скорости конкретного СИМ и максимальной разрешённой скорости в 20 км/ч при движении в одном потоке с пешеходами
 - ▶ нужна возможность задать запас хода для СИМ с аккумулятором и необходимость обратной дороги

Smart Video Security

- ▶ До сих пор не удалось найти грамотных инженера и разработчика встроенных систем, задачи, связанные с аппаратной частью, не стартовали
- ▶ Детекция аномалий на тестовых видео пошла лучше, чем ожидалось, удалось добиться удовлетворительной точности в полтора раза быстрее
- ▶ Инвестор хочет с помощью проекта повысить эффективность продаж своих колёсных роботов, поэтому выбор аппаратной платформы для дронов фиксирован
 - ▶ ПО роботов инвестора поддерживает управление только в ручном режиме, поэтому необходим поиск решения для автоматической навигации по территории
 - ▶ необходима интеграция с ПО инвестора
 - ▶ необходима разработка и поддержка зарядных станций для роботов

Stolovka

- ▶ Первые эксперименты с онлайн-оплатой показали, что задача недооценена как минимум вдвое из-за всяких организационных моментов (например, необходимость иметь юрлицо для полноценного тестирования)
- ▶ Однако же в ходе опроса пользователей выяснилось, что кому-то удобно платить карточкой, кому-то — Google Pay, кому-то Qiwi
- ▶ Ещё пользователи хотят авторизацию через Google или VK
- ▶ Задача по работе со сканером оказалась недооценённой — сканер надо было выбрать, заказать (и его привезли только через неделю), поддержать чтение QR-кодов в приложении для выдачи

UniOn Line

- ▶ Команде удалось быстро найти первого заказчика, который готов покрыть все расходы на разработку, но с ним появились и новые требования:
 - ▶ возможность импорта материалов из существующей системы управления контентом заказчика (система онлайн-обучения Blackboard, с доступом по WebDav)
 - ▶ разделение курса как набора материалов и прочтения курса как конкретных занятий с конкретными датами, сопровождаемых материалами из курса
 - ▶ возможность назначать для материалов и тестов время от начала прочтения, в которое они становятся доступны (например, “провести тест после трёх занятий от начала”)
- ▶ Команда приступила к найму сотрудников, однако быстро выяснилось, что набрать аж 11 квалифицированных программистов за месяц нереально (хотя бы потому, что никто не готов выйти на работу раньше двух недель с момента получения оффера)

ВЕГИУС “Знание”

- ▶ Активное обсуждение с преподавателями выявило новые требования:
 - ▶ возможность назначить проверяющих на курс как отдельную роль
 - ▶ могут выставлять оценки за домашки
 - ▶ могут резервировать домашку для проверки
 - ▶ не могут выкладывать и редактировать учебные материалы
 - ▶ Отдельный сервис для работы с курсовыми и дипломами
 - ▶ заявка тем, matchmaking, выкладывание отчётов, рецензирование, учёт результатов защиты, публикация материалов
- ▶ Брыксин Тимофей Александрович попросил втрое большую зарплату

Трансферный помощник

- ▶ Быстро выяснилось, что с открытыми данными всё хорошо, поскольку существует масса сайтов с подробнымилогами матчей
 - ▶ Задачи исследования наличия информации и сбора данных оказались переоценены вдвое
- ▶ Однако первый прототип предсказывающей модели не выявил корреляции между результативностью игрока и клубом, в котором он играет
- ▶ Инвестор хочет работать на американском рынке, поэтому требует поддержки и баскетбола

Ятрофобия

- ▶ Захайрить кого-либо за две недели оказалось невозможным (как минимум, из-за two weeks notice), найм персонала затянулся втрое и найти удалось только двух программистов из четырёх
- ▶ Дизайн архитектуры затянулся на неделю из-за болезни архитектора
- ▶ Опрос потенциальных пользователей показал, что возможность заносить посещения в календарь и редактировать их не будет востребована
 - ▶ К предсказанию посещений пользователи относятся скептически, а вводить посещения “просто так” всем действительно лень