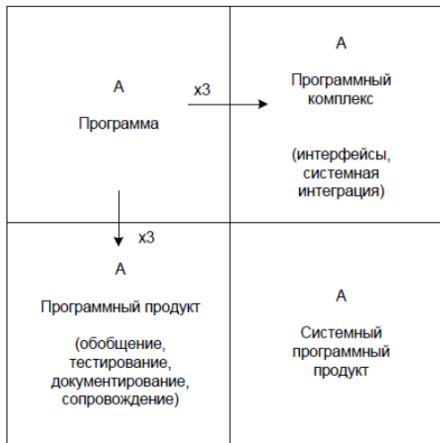


О методологиях разработки

Юрий Литвинов
yurii.litvinov@gmail.com

14.07.2021г

Программа и программный продукт



Ф. Брукс, “Мифический человеко-месяц”

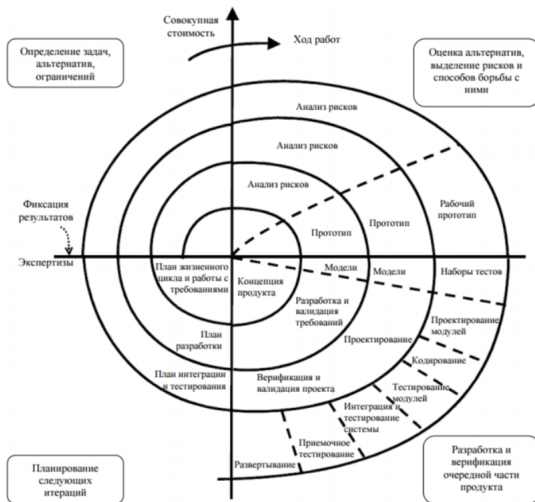
Фазы жизненного цикла ПО

- ▶ возникновение и исследование идеи
- ▶ сбор и анализ требований
- ▶ планирование
- ▶ проектирование
- ▶ разработка
- ▶ отладка и тестирование
- ▶ сдача
- ▶ сопровождение
- ▶ вывод из эксплуатации

Водопадная модель



Спиральная модель



Методологии разработки

- ▶ Модели описывают последовательность фаз и что надо делать на этих фазах, методологии — как делать
- ▶ “Cowboy coding”
- ▶ Гибкие методологии
 - ▶ Agile Manifesto
 - ▶ Люди и взаимодействие важнее процессов и инструментов
 - ▶ Работающий продукт важнее исчерпывающей документации
 - ▶ Сотрудничество с заказчиком важнее согласования условий контракта
 - ▶ Готовность к изменениям важнее следования первоначальному плану
 - ▶ Не отрицая важности того, что справа, мы всё-таки больше ценим то, что слева
 - ▶ XP, Scrum

Принципы Agile-разработки (1)

- ▶ Наивысшим приоритетом для нас является удовлетворение потребностей заказчика, благодаря регулярной и ранней поставке ценного программного обеспечения.
- ▶ Изменение требований приветствуется, даже на поздних стадиях разработки. Agile-процессы позволяют использовать изменения для обеспечения заказчику конкурентного преимущества.
- ▶ Работающий продукт следует выпускать как можно чаще, с периодичностью от пары недель до пары месяцев.
- ▶ На протяжении всего проекта разработчики и представители бизнеса должны ежедневно работать вместе.

Принципы Agile-разработки (2)

- ▶ Над проектом должны работать мотивированные профессионалы. Чтобы работа была сделана, создайте условия, обеспечьте поддержку и полностью доверьтесь им.
- ▶ Непосредственное общение является наиболее практичным и эффективным способом обмена информацией как с самой командой, так и внутри команды.
- ▶ Работающий продукт — основной показатель прогресса.
- ▶ Инвесторы, разработчики и пользователи должны иметь возможность поддерживать постоянный ритм бесконечно. Agile помогает наладить такой устойчивый процесс разработки.

Принципы Agile-разработки (3)

- ▶ Постоянное внимание к техническому совершенству и качеству проектирования повышает гибкость проекта.
- ▶ Простота — искусство минимизации лишней работы — крайне необходима.
- ▶ Самые лучшие требования, архитектурные и технические решения рождаются у самоорганизующихся команд.
- ▶ Команда должна систематически анализировать возможные способы улучшения эффективности и соответственно корректировать стиль своей работы.

Scrum

- ▶ На самом деле, методологический фреймворк
- ▶ Не акроним (на самом деле, что-то про командную работу из рэгби)
 - ▶ Позволяет настраивать процесс, чем многие и злоупотребляют
- ▶ Ken Schwaber/Jeff Sutherland, 1995 (на самом деле, аж в 1986 году)
- ▶ Инкрементальная методология со странной организацией команды, к которой никто до сих пор не может привыкнуть

Роли в команде

- ▶ Основные
 - ▶ product owner
 - ▶ scrum master
 - ▶ команда разработки
- ▶ Вспомогательные
 - ▶ пользователи
 - ▶ заказчики
 - ▶ менеджмент
 - ▶ эксперты, консультанты



Product owner

- ▶ Представляет интересы пользователей
 - ▶ Его задача — делать так, чтобы продукт был полезен
- ▶ Формирует видение проекта и доносит его команде
- ▶ Работает с требованиями
- ▶ Приоритизирует задачи
- ▶ Отвечает за приёмку результата в конце итерации
- ▶ Единая точка принятия решений о задачах
 - ▶ Один человек
- ▶ Часть команды, работает у исполнителя
- ▶ НЕ начальник

Scrum master

- ▶ Отвечает за соблюдение методологии
 - ▶ Организует митинги, организует процессы, считает метрики и т.п.
- ▶ Разрешает конфликты
- ▶ Защищает команду от внешних факторов
- ▶ Помогает команде самоорганизоваться
- ▶ НЕ начальник

Команда разработки

- ▶ Те, кто, собственно, фигачат код
- ▶ 7 ± 2 человек
 - ▶ Принцип двух пицц
 - ▶ Должна быть очень эффективная коммуникация
- ▶ Самоорганизация
- ▶ Кроссфункциональность
- ▶ Коллективная ответственность
- ▶ Отсутствие подкоманд

Product backlog

- ▶ Список задач
 - ▶ Фичи, баги, всякая вспомогательная работа (в т.ч. рефакторинги), мероприятия
- ▶ Единственный источник требований
- ▶ Ведётся Product owner-ом
 - ▶ Оценка задач выполняется командой
 - ▶ Уточнение задачи и декомпозиция — совместно product owner и команда
- ▶ Постоянно пополняется
- ▶ Позиция задачи в бэклоге — её приоритет
 - ▶ Поддерживается product owner-ом

Пример бэклога

	A	B	C	D	E	F
1	Product Backlog				Team Velocity	25
2	Priority	Estimate	Sprint	User Type	Story	Story Type
3	1	1	1	Customer	I can see when the next show will begin for the show page I am on	Story
4	2	2	1	Editor	I can select what I want to display for each "section" within the editorial content section of the page. My options include last episode, next episode, selected forum posts, selected editorial articles (tv generated), no selection and free form text	Story
5	3	2	1	Editor	I can select what picture (if any) I want to display for the corresponding content section	Story
6	4	5	1	Editor	I can select the default tab for the user to see upon visit to the page, for each show	Story
7	5	5	1	Customer	I can roll over the fields in the media player and see the various tabs change	Story
8	6	13	2	Editor	I can modify the existing headline for any show page	Story
9	7	1	2	Customer	I can select another show page in the drop down list next to the countdown clock	Story
10	8	1	2	Customer	I can click "remote record" and have the show for the show page I am on record on my tivo device	Story
11	9	1	2	Customer	I can click "join the discussion" button (or link) on the show page which takes me to the appropriate forum page for that show	Story
12	10	1	2	Customer	I can see how many recent posts have been posted in the forum for the show page I am on	Story
13	11	3	2	Customer	I can see how many recent replies have been posted in the forum for the show page I am on	Story
14	12	5	2	Customer	I can blog about the show for the show page I am on (I need to be signed in to see this)	Story
15	13	13	3	Customer	If I am not signed in, I can see a link to sign in	Story
16	14	13	3	Customer	If I am logged in, I can click "favorites" and have the show page added to my favorites menu on the site	Story
17	15	13	4	Customer	If I have not contributed to the poll, I can see the poll questions and submit to the poll	Epic

Ещё пример

The screenshot shows the Jira Scrum Backlog for a project named 'TrikStudio (Public)'. The interface is divided into two main columns: 'Current Iteration/Backlog' and 'Icebox'.

Current Iteration/Backlog: This column shows a list of tasks (stories) with their status, priority, and due date. The tasks are grouped into two sections: '0 of 10 points' and '10 points'.

- 0 of 10 points:**
 - EV3: Падение Robo при закрытии среды при безуспешных попытках подключения (2G) - Start
 - EV3: В интерпретации по usb как-то не работает (2G) - Start
 - В 2д модели возможность посылать сообщение на робот (2G) - Start
 - Завершить поддержку котиков (2G) - Start
 - Хотки в палитре (2G) - Start
 - Сделать более user-friendly документацию по системе проверки заданий - Start
 - Асинхронный или проверка заданий - Start
- 10 points:**
 - Входные данные для робота - Start
 - Возможность задавать координаты старта робота и его направление через входные данные - Start
 - Олимпиада ИТК, релиз проверки заданий - Finish
 - Олимпиада ИТК, релиз эмулятора - Finish
 - Сдача этапа 1 ЦНИИ РТК - Finish
 - Сдача этапа 3 ЦНИИ РТК - Finish
 - Поддержка задания координат оси вращения робота - Start

Icebox: This column shows a list of tasks that are not currently in the backlog. The tasks are grouped into two sections: '0 of 10 points' and '10 points'.

- 0 of 10 points:**
 - Автоматизировать режим Lego на Linux - Start
 - Попробовать сборку на QBS - Start
 - Попробовать собирать Robot - Start
 - Избавиться от запроса под рукой на Linux - Start
 - Добавить подпрограммы linkur и kersow - Start
 - Добавить группу ev3-matros, с дополнительными опциями типа повернуть на угол и прочее (есть вли) - Start
 - Добавить файл smc, для ev3, чтобы высвободить в стиле TPL - Start
 - Помочь роботу В. Захарова, собрать легкого робота как бы по аналогии с #162114750 - Start
 - Android легкое приложение с визуальными блоками - Start
 - Обновление всех третьесторонних компонент - Start
 - Сборка инсталляторов с помощью CI - Start
 - Масштабирование в 2d с сохранением пропорций - Start
 - 2d-модель - Start
 - Разом/интерпретирование - Start
 - Проверить мак - Start
 - Хотки комментации и тд - Start
 - Хотки комментации и тд - Start
 - Поддержка js 2d-пропеллер - Start
 - Плагин для ЦНИИ РТК, базовые блоки - Start
 - Плагин для ЦНИИ РТК, базовые блоки - Start
 - Базовая генерация в C++ - Start
- 10 points:**
 - Базовая генерация в C++ - Start

Спринты

- ▶ Итерация в 1-4 недели
- ▶ Результат — готовая работающая версия (инкремент)
 - ▶ Или хотя бы что-то осязаемое
- ▶ Фиксируется объём работ, практически не меняется во время спринта
- ▶ Жизненный цикл:
 - ▶ Планирование
 - ▶ Разработка
 - ▶ Демо
 - ▶ Ретроспектива

Планирование

- ▶ Обычно полдня-день в начале спринта
- ▶ Вся команда
- ▶ Определение целей спринта и набора задач
 - ▶ Формируется sprint backlog
 - ▶ Обычно просто как верхушка Product backlog, которая лезет по объёму в спринт
- ▶ Оценка и упорядочивание задач
 - ▶ Декомпозиция, добавление технических задач
 - ▶ Planning poker
- ▶ Коллективная оценка — команда не знает, кто какую задачу будет делать
- ▶ Оценка скорости команды (team velocity)

Planning poker

- ▶ Условные единицы, не привязанные напрямую к линейному времени
 - ▶ team velocity позволяет весьма точно пересчитать в линейный срок
- ▶ Фибоначчиева шкала (1 — сейчас сяду и сделаю, держите меня семеро; 8 — без идей как делать)
- ▶ Каждый член команды выбирает свою оценку самостоятельно
- ▶ Потом оценки оглашаются и берётся среднее (почему и покер)
- ▶ Если есть сильные расхождения, задачу обсуждают, может, декомпозируют, и повторяют голосование
- ▶ И так по каждой задаче

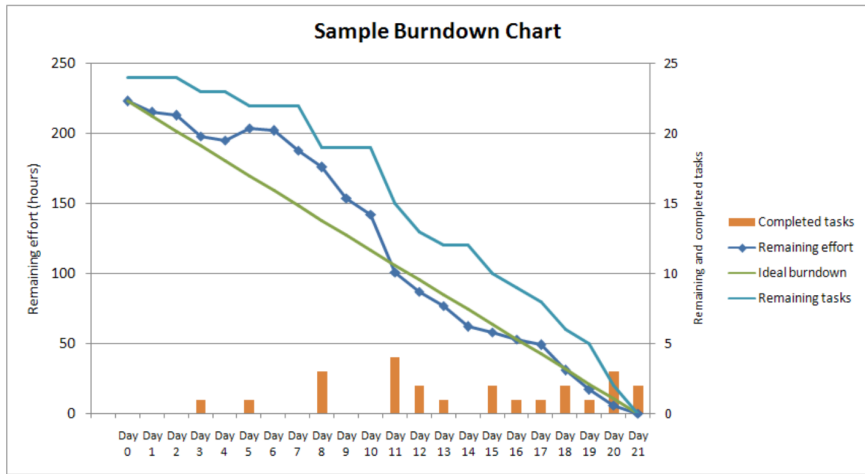
Аналоговая канбан-доска

Артефакт доковидной эпохи



Burndown chart

Burnout chart, как шутят коллеги



Стэндапы

Они же “daily scrum”

- ▶ Ежедневно, не более 15 минут
 - ▶ Стоя, чтобы не было желания задерживаться (опять-таки, в былые доковидные времена)
- ▶ Всегда в одно время
- ▶ Участвуют только члены команды
- ▶ Что делал? Что буду делать? Какие проблемы возникли?
- ▶ Только делимся информацией, не решаем проблемы
- ▶ Если команд несколько, есть ещё скрам скрамов

Демо

Оно же “Ревью”

- ▶ В конце спринта, не более 4 часов
- ▶ Демонстрация реализованного инкремента product owner-у или заказчику
- ▶ Приглашаются все участники проекта
- ▶ Проводится довольно неформально
- ▶ По результату обновляют backlog

Ретроспектива

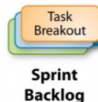
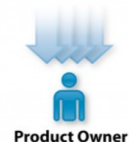
Чаще просто “Ретро”

- ▶ В конце спринта, тоже недолго (обычно демо и ретро в один день)
- ▶ Только команда разработки (и скрам-мастер, если он не в команде)
- ▶ Обсуждается процесс и всякие организационно-хозяйственные вопросы
 - ▶ Что было хорошо
 - ▶ Что можно улучшить
 - ▶ Например, “Купите Васе компьютер побыстрее”

Большая красивая картинка про спринт

The Agile: Scrum Framework at a glance

Inputs from Executives,
Team, Stakeholders,
Customers, Users



ScrumBut

- ▶ Персонализация задач/багов
 - ▶ “Твой баг, ты и правь”
 - ▶ “Маша — тестировщик, задачи на тестирование ей”
 - ▶ Распределение задач в начале спринта
- ▶ Водопад внутри спринта
- ▶ Ориентация на тулы вместо прямой коммуникации
- ▶ 6-12-недельные спринты, перерывы между спринтами
- ▶ Big Design Up-Front (BDUF)
- ▶ Отсутствие Scrum master'a
- ▶ Демо по принципу “Да мы ничего особого не сделали в этом спринте”
- ▶ Наличие тимлида

Когда Scrum может работать плохо

- ▶ Fixed-cost/fixed-time проекты
- ▶ Безответственные, низко мотивированные работники
- ▶ Слишком узкоспециализированные работники
- ▶ Неполноставочники
- ▶ Большое количество внешних зависимостей
- ▶ Legacy или системы повышенной надёжности
- ▶ Распределённые команды
 - ▶ За последний год все научились работать удалённо уже

Так часто бывает



Мотофотопрограммист

@iv4nrigoryev

— Команда, поздравляю! Мы с вами только что закрыли очередной спринт!

— Но ты же просто взял и перенес все незавершенные таски в новый спринт в джире...

— Ты че пес, я сертифициаед скрам-мастер!