

DataBird

La maturité data d'une entreprise

Recap: 5 pilliers qui définissent le niveau de maturité

🖕 La *North Star Metric* à suivre pour toute entreprise :

Tous les employés utilisent la data quand ils prennent des décisions 👉 "data-informed"

- Infrastructure : les outils pour collecter la donnée et la rendre : disponible, fiable, comprise et utilisable par l'entreprise
- People: la culture data ainsi que l'apprentissage continu
- Tools: les outils permettant aux "data practitioners" de travailler plus efficacement
- Organisation : l'organisation des équipes data au sein de l'entreprise
- Processes : les méthodes favorisant la collaboration entre les équipes tech et non-tech



Recap: Data reactive - "personne n'utilise quotidiennement la data

- Infra: que des analyses ad hoc sur des fichiers éparpillés
 - La data est stockée typiquement sur des spreadsheets
 - Il n'y a aucuns standards de qualité qui permettent la mise en commun des donnée venant de différents départements
- 🙎 People : personne n'a les compétences pour travailler sur la donnée de manière quotidienne
 - La culture de l'instinct est favorisée
- XXX Tools, orga, processes inexistants car les 2 premiers piliers ne sont pas présents



Recap: Comment devenir data scaling

- 🙎 People :
 - Developper des POC data qui apportent des ROI mesurables (modèle de churn, ...)
 - o Former les managers pour avoir une approche top-down sur la création d'une culture data
 - Sinon elle ne durera pas dans le temps
 - Développer une stratégie de montée en compétences
 - Embaucher des talents data (comme des data engineer)
- 🔼 Infra:
 - Definir comment et quelle données sera collectée
 - Etablir une stratégie qui permet d'avoir une infrascture scalable



Recap: Data scaling – 🙀 j'ai une stratégie data et quelques champions

- Infra: il n'y a pas d'accès facile à la data pour toute l'entreprise.
 - Problèmes de qualité liés à la donnée
 - Certains départements sont plus en avance que d'autres
- People : Culture data créé mais pas encore mise en place, seulement quelques experts / data heros
- X Pas de tools, d'organisation ou de process précis



Recap: Comment devenir data progressive

- 🙎 People :
 - O Définir clairement ce qu'est la culture data et ce qui n'est pas
 - Tracker et mettre en avant les KPIs importants
 - O Créer une stratégie d'upskilling sur le long terme et l'adapter à chaque persona data
 - Recompenser les agents de changement
 - Favoriser l'apparaition de data hero
- 🚺 Infra:
 - Créer une source de données centralisée (data lake, data warehouse)
 - O Créer des data contracts pour assurer la qualité des données
- % Tools:
 - O Mettre en place des outils data comme Python, Tableau, ...
- 🕌 Orga :
 - Définir comment les équipes data sont structurées
- Process:
 - Définir des systèmes de collaboration (ticketing, Q&A, agile project management, ...)



Recap: Data progressive – 🤺 j'ai un champion data par équipe

- Infra: j'ai un cloud en place mais la donnée n'est pas accessible à tous.
 - O La donnée n'est pas comprise de tous
- People : la donnée est reconnue comme importante mais seulement quelques départements bénéficient de formations en data
- Tools : des outils sont accessibles mais rien a été créé en interne
- Morga: des équipes data sont en place mais encore considérées comme des fonctions support
- 📅 Process : certains process sont en place mais quand dans certaines équipes



Recap: Comment devenir data fluent

- 🙎 People :
 - O Dérouler la stratégie d'upskilling sur le long terme
 - Faire une formation différente pour chaque métier
 - O Récompenser l'apprentissage continu
 - Contrôler la montée en compétence à travers le temps
- 🚺 Infra:
 - Mettre en place des outils de "data discovery" comme le data catalog
 - Reforcer la data governance
 - Inverstir dans le DataOps
- Tools:
 - Développer des nouveaux outils en interne pour faire face aux spécifités de l'entreprise
- 🕍 Orga :
 - Créer une modèle organisationnel hybride
- Process:
 - Créer des nouveaux process qui favorisent la collaboration (comme des wiki)

