

## **SURAT PERNYATAAN DOSEN TETAP**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anwar Hilman

NIK : 3215012711890004

Alamat Domisili : Perumahan Bumi Adiarsa Indah Blok E12, Kelurahan Adiarsa Timur,  
Kec. Kawawang Barat, Kab. Karawang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Saya tidak bekerja penuh waktu pada instansi manapun;
2. Saya bersedia bekerja secara penuh waktu sebagai dosen tetap pada Universitas Horizon Indonesia

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan tanpa paksaan ataupun tekanan dari pihak lain dan Saya bertanggung jawab penuh atas isi surat pernyataan ini.

Karawang, 08 Mei 2025  
Yang menyatakan,

(materai)

**Anwar Hilman**