

Svou kvalitou patří FEL ČVUT k předním fakultám ČVUT i jiných technických univerzit v ČR. Jako poslání si vytkla vychovávat vysokoškolsky vzdělané odborníky v oblasti elektrotechniky, sdělovací techniky, automatizace, informatiky a výpočetní techniky, rozvíjet vědeckou práci, vychovávat nové vědecké pracovníky a být centrem pro vědeckou a výchovnou činnost v uvedených oblastech. To chce podle svého dlouhodobého záměru zabezpečit na světové úrovni.

Co nejlepší naplnění poslání fakulty bude mým hlavním cílem, budu-li zvolen děkanem. Budu usilovat, aby fakulta neztratila své postavení a aby byla místem, kde rádi pracujeme a studujeme. To vyžaduje nové řídicí kroky, protože vnější prostředí se mění a jsme vystaveni globální soutěži. Shrnuji myšlenky do bodů:

Tvůrčí atmosféra. Důležitým předpokladem postupu vpřed je přátelská atmosféra na FEL, přívětivá a současně náročná tvář nastavená studentům, otevřená a efektivní komunikace v akademické obci a zejména pak mezi vedením, vedoucími kateder, akademickými pracovníky na straně jedné a spolupráce mezi děkanem, akademickým senátem a vědeckou radou na straně druhé. O takovou atmosféru budu usilovat.

Financování výuky – za kvalitní výuku slušný plat. Snížím celkový počet hodin kontaktní výuky, aby akademickým pracovníkům zbylo více času na tvůrčí práci a individuální práci se studenty. Navrhu změnu metodiky rozdělování finančních prostředků na výuku tak, aby nevedla k neustálému nárůstu vykazovaných pedagogických výkonů. Budu hledat cesty, jak efektivněji učit.

Studijní programy. Pomohu hledat novou konzistentní strukturu studijních programů. Budu podporovat, případně i iniciovat vznik nového magisterského programu zaměřeného na výpočetní techniku, s kapacitou umožňující dosáhnout inženýrského titulu schopným studentům současného bakalářského programu STM. Budu podporovat vznik nových studijních programů v oborech, které mají schopnost přivést dostatek zájemců, zejména nového bakalářského programu zaměřeného na *komunikační technologie*. Rovněž tak budu podporovat vznik nových mezioborových studijních programů, jak napříč fakultami ČVUT (např. program zaměřený na *inteligentní budovy*), tak i společných programů s dalšími vysokými školami (např. program zaměřený na *intermédiu*). Budu navrhopvat úpravy programů a předpisů, které povedou k větší zodpovědnosti studentů za obsah a formu studia, zvláště v magisterském studiu.

Rozvoj celoživotního vzdělávání budu podporovat tak, aby sloužilo veřejnosti a zároveň flexibilně doplňovalo akreditované studijní programy.

Tvůrčí činnost akademických pracovníků, doktorandů a dalších studentů považuji za základ budoucího rozvoje FEL a kvalitní výuky. Již dosaženou vysokou kvalitu výsledků v některých týmech potřebujeme na FEL postupně rozšiřovat. Budu podporovat badatelský i aplikovaný výzkum. Pro FEL i rozvoj týmů jsou důležité finance získané na výzkum a vývoj v soutěži v ČR i v zahraničí, a také spolupráci s podniky. Tyto činnosti podpořím. Budu využívat systém hodnocení vědecké činnosti.

Preferuji zachování společné fakulty. Budu iniciovat a podporovat konstruktivní diskusi mezi různými částmi fakulty vedoucí nejen ke třibení názorů zúčastněných, ale i ke vzniku koncepčních materiálů, zvláště pak k symetrické úpravě studijních programů.

Lepší tok informací, řízení. Promyšlený tok informací na FEL je základem efektivního řízení. Budu dbát, aby činnosti na fakultě byly dobře specifikovány, a tudíž kontrolovatelné. Zvýším efektivnost podpůrného aparátu fakulty, aby akademičtí pracovníci mohli věnovat více času a energie své hlavní činnosti. Zlepším dostupnost informací přebudováním stávajícího *infodeku* na nový funkční *intranet*.

Lidské zdroje. Je třeba dát prostor mladým pracovníkům pro odborný růst a získávání zkušeností v řídicí práci. FEL potřebuje dostatek nových vůdčích osobností, protože během příštích deseti let většina nynějších řídicích pracovníků odejde do důchodu. Tyto osobnosti budu hledat i vně fakulty. Populační křivka má a bude mít klesající průběh. Během příštích let poklesne počet obyvatelstva ve studentském věku téměř na polovinu, ale současně počet studentů přijímaných na vysoké školy poroste. Je a bude stále obtížnější získat skutečně talentované studenty. Budu podporovat více žen mezi studenty, akademickými pracovníky a i v řídicích funkcích.

Propagace fakulty. Marketing našich činností je stále slabinou FEL. Zřídím oddělení pro propagaci (public relations), které bude kvalitně zabezpečovat propagaci fakulty navenek. Budu podporovat aktivity pracovišť vedoucí ke zviditelnění fakulty v médiích a na veřejnosti. Podstatnou součástí jsou www stránky fakulty, které musí ve větší míře sloužit i uvnitř fakulty.

Nové prostory fakulta nutně potřebuje, a to jak v Dejvicích, tak i na Karlově náměstí. Zasadím se o jejich získání. Budu pečovat o stav budov a postupně pokračovat v jejich modernizaci. Zavedu finanční zpětnou vazbu, která zlepší využití stávajících prostor.

Těším se na spolupráci s akademickou obcí a na trvalý dialog se všemi.