|  |  |
| --- | --- |
| ID | 1 |
| 提交人 | 陆律宇 |
| 风险陈述 | 有些计划内的需求没有实现。 |
| 影响范围 | 可能影响整个系统 |
| 可能性 | 3 |
| 影响力 | 7 |
| 暴露 | 21 |
| 风险管理计划 | 1.每个阶段汇报工作进度  2.需求保持最新，并使需求对整个团队可用。  3.使用某种需求管路工具存储需求 |
| 紧急预案 |  |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 2 |
| 提交人 | 陆律宇 |
| 风险陈述 | 需求经常进行变更 |
| 影响范围 | 可能影响整个系统 |
| 可能性 | 3 |
| 影响力 | 8 |
| 暴露 | 24 |
| 风险管理计划 | 1.改善需求收集时间  2.实施需求变更制度  3.在接受变更前进行影响分析。  4.设立变更控制委员会，对提出的变更进行决议。 |
| 紧急预案 |  |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 3 |
| 提交人 | 陆律宇 |
| 风险陈述 | 不断地有新的需求提出。 |
| 影响范围 | 可能影响整个系统 |
| 可能性 | 4 |
| 影响力 | 8 |
| 暴露 | 32 |
| 风险管理计划 | 1.改善需求收集制度  2.确保所有用户已经提供了信息输入。  3.在接受新需求前进行影响分析。 |
| 紧急预案 |  |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 4 |
| 提交人 | 陆律宇 |
| 风险陈述 | 需求被加入范围，又被移除 |
| 影响范围 | 可能影响整个系统 |
| 可能性 | 4 |
| 影响力 | 8 |
| 暴露 | 32 |
| 风险管理计划 | 1.清晰的定义业务目标，愿景和范围。  2.使用范围描述来确定的需求是否在范围内。  3.专注于实现稳定的需求 |
| 紧急预案 |  |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 5 |
| 提交人 | 陆律宇 |
| 风险陈述 | 当开始开发以后发生范围定义的变更 |
| 影响范围 | 可能影响整个系统 |
| 可能性 | 3 |
| 影响力 | 5 |
| 暴露 | 15 |
| 风险管理计划 | 1明确的定义业务目标，愿景和范围  2.让决策者评审愿景与范围文档 |
| 紧急预案 |  |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 6 |
| 提交人 | 陆律宇 |
| 风险陈述 | 需求变更后被遗漏。 |
| 影响范围 | 可能影响整个系统 |
| 可能性 | 4 |
| 影响力 | 5 |
| 暴露 | 20 |
| 风险管理计划 | 1.建立完善的需求变更制度  2.使用变更控制过程把控所有需求变更  3.改善项目参与者和其他干系人的沟通 |
| 紧急预案 |  |
| 负责人 | 蒋立 |

|  |  |
| --- | --- |
| ID | 7 |
| 提交人 | 陆律宇 |
| 风险陈述 | 需求变更所投入的工作量远超预计。 |
| 影响范围 | 可能影响整个系统 |
| 可能性 | 4 |
| 影响力 | 7 |
| 暴露 | 28 |
| 风险管理计划 | 1.需求变更时需要评估需求变更影响  2.使用需求跟踪信息来评估所提出的变更影响。  3.提出变更时，根据需求要对项目重新协商 |
| 紧急预案 |  |
| 负责人 | 蒋立 |