

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALAMANCA
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
al 30 de Junio de 2021
PESOS

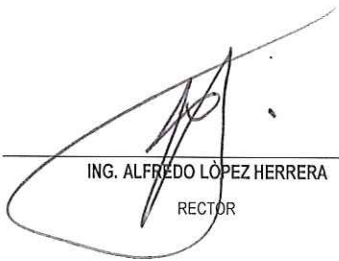
| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|--|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I) | 31,094,268.00 | 5,693,522.15 | 36,787,790.15 | 16,815,966.02 | 15,530,668.43 | 19,971,824.13 |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) | 21,307,176.67 | 629,064.45 | 21,936,241.12 | 12,197,935.22 | 12,089,253.02 | 9,738,305.90 |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 8,757,520.40 | 0.00 | 8,757,520.40 | 7,269,713.20 | 7,269,713.20 | 1,487,807.20 |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 6,775,658.49 | 0.00 | 6,775,658.49 | 2,350,165.08 | 2,350,165.08 | 4,425,493.41 |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales | 2,030,195.91 | 0.00 | 2,030,195.91 | 264,120.48 | 264,120.48 | 1,766,075.43 |
| a4) Seguridad Social | 3,170,297.86 | 0.00 | 3,170,297.86 | 1,669,690.36 | 1,669,690.36 | 1,500,607.50 |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 573,504.01 | 629,064.45 | 1,202,568.46 | 644,246.10 | 535,563.90 | 558,322.36 |
| a6) Previsiones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9) | 1,070,295.23 | 221,306.84 | 1,291,602.07 | 232,487.71 | 119,825.17 | 1,059,114.36 |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 270,787.03 | 58.67 | 270,845.70 | 23,365.04 | 17,550.12 | 247,480.66 |
| b2) Alimentos y Utensilios | 57,285.10 | 0.00 | 57,285.10 | 1,963.75 | 825.00 | 55,321.35 |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 102,214.38 | 0.00 | 102,214.38 | 10,494.41 | 10,018.41 | 91,719.97 |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 127,987.57 | 0.00 | 127,987.57 | 8,481.51 | 8,265.33 | 119,506.06 |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 320,358.78 | 0.00 | 320,358.78 | 56,591.98 | 44,783.47 | 263,766.80 |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 70,000.00 | 0.00 | 70,000.00 | 4,113.36 | 4,113.36 | 65,886.64 |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 121,662.37 | 221,248.17 | 342,910.54 | 127,477.66 | 34,269.48 | 215,432.88 |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9) | 5,930,796.10 | 1,442,937.22 | 7,373,733.32 | 2,660,033.62 | 2,079,685.44 | 4,713,699.70 |
| c1) Servicios Básicos | 948,861.63 | 0.00 | 948,861.63 | 398,834.09 | 293,783.85 | 550,027.54 |
| c2) Servicios de Arrendamiento | 535,085.30 | 967,694.02 | 1,502,779.32 | 861,787.13 | 771,794.33 | 640,992.19 |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 916,275.01 | 176,071.52 | 1,092,346.53 | 447,270.90 | 268,630.47 | 645,075.63 |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 310,863.80 | -200,000.00 | 110,863.80 | 21,691.77 | 20,431.05 | 89,172.03 |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 2,817,027.24 | 105,452.55 | 2,922,479.79 | 741,031.12 | 548,928.33 | 2,181,448.67 |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 32,642.85 | 0.00 | 32,642.85 | 0.00 | 0.00 | 32,642.85 |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos | 156,668.61 | 0.00 | 156,668.61 | 34,586.55 | 22,548.35 | 122,082.06 |
| c8) Servicios Oficiales | 45,181.09 | 101,419.13 | 146,600.22 | 34,133.90 | 33,133.90 | 112,466.32 |
| c9) Otros Servicios Generales | 168,190.57 | 292,300.00 | 460,490.57 | 120,698.16 | 120,435.16 | 339,792.41 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8) | 1,786,000.00 | 163,000.00 | 1,949,000.00 | 515,727.62 | 494,306.62 | 1,433,272.38 |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d3) Subsidios y Subvenciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d4) Ayudas Sociales | 1,786,000.00 | 163,000.00 | 1,949,000.00 | 515,727.62 | 494,306.62 | 1,433,272.38 |
| d5) Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| | | | | | | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| d7) Transferencias a la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d8) Donativos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d9) Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9) | 1,000,000.00 | 2,539,756.61 | 3,539,756.61 | 512,326.65 | 121,870.65 | 3,027,429.96 |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración | 1,000,000.00 | 2,339,756.61 | 3,339,756.61 | 390,456.00 | 0.00 | 2,949,300.61 |
| e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0.00 | 200,000.00 | 200,000.00 | 121,870.65 | 121,870.65 | 78,129.35 |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e7) Activos Biológicos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e8) Bienes Inmuebles | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e9) Activos Intangibles | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3) | 0.00 | 697,457.03 | 697,457.03 | 697,455.20 | 625,727.53 | 1.83 |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios | 0.00 | 697,457.03 | 697,457.03 | 697,455.20 | 625,727.53 | 1.83 |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g3) Compra de Títulos y Valores | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g4) Concesión de Préstamos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g6) Otras Inversiones Financieras | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| h1) Participaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| h2) Aportaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| h3) Convenios | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i1) Amortización de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i2) Intereses de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i4) Gastos de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i5) Costo por Coberturas | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i6) Apoyos Financieros | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I) | 20,219,828.00 | 10,447,807.94 | 30,667,635.94 | 6,792,488.38 | 6,712,898.61 | 23,875,147.56 |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) | 15,946,051.09 | 629,064.45 | 16,575,115.54 | 5,139,740.35 | 5,139,740.35 | 11,435,375.19 |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 8,757,520.40 | -1,800,000.00 | 6,957,520.40 | 660,301.20 | 660,301.20 | 6,297,219.20 |

| | | | | | | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 1,726,722.91 | 3,600,000.00 | 5,326,722.91 | 4,222,317.55 | 4,222,317.55 | 1,104,405.36 |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales | 2,030,195.91 | -900,000.00 | 1,130,195.91 | 0.00 | 0.00 | 1,130,195.91 |
| a4) Seguridad Social | 2,858,107.86 | -900,000.00 | 1,958,107.86 | 150,884.44 | 150,884.44 | 1,807,223.42 |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 573,504.01 | 629,064.45 | 1,202,568.46 | 106,237.16 | 106,237.16 | 1,096,331.30 |
| a6) Previsiones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9) | 960,295.23 | 0.00 | 960,295.23 | 133,541.32 | 133,541.32 | 826,753.91 |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 270,787.03 | 0.00 | 270,787.03 | 18,858.01 | 18,858.01 | 251,929.02 |
| b2) Alimentos y Utensilios | 57,285.10 | 0.00 | 57,285.10 | 0.00 | 0.00 | 57,285.10 |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 102,214.38 | 0.00 | 102,214.38 | 21,242.22 | 21,242.22 | 80,972.16 |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 127,987.57 | 0.00 | 127,987.57 | 13,724.70 | 13,724.70 | 114,262.87 |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 210,358.78 | 0.00 | 210,358.78 | 35,795.38 | 35,795.38 | 174,563.40 |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 70,000.00 | 0.00 | 70,000.00 | 983.00 | 983.00 | 69,017.00 |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 121,662.37 | 0.00 | 121,662.37 | 42,938.01 | 42,938.01 | 78,724.36 |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9) | 3,213,481.68 | 4,896,295.37 | 8,109,777.05 | 1,519,206.71 | 1,439,616.94 | 6,590,570.34 |
| c1) Servicios Básicos | 948,861.63 | 0.00 | 948,861.63 | 263,088.18 | 263,088.18 | 685,773.45 |
| c2) Servicios de Arrendamiento | 112,408.06 | 0.00 | 112,408.06 | 86,870.00 | 86,420.00 | 25,538.06 |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 916,275.01 | 0.00 | 916,275.01 | 500,403.71 | 460,403.71 | 415,871.30 |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 60,863.80 | 0.00 | 60,863.80 | 630.36 | 630.36 | 60,233.44 |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 662,390.06 | 4,896,295.37 | 5,558,685.43 | 273,671.18 | 263,359.94 | 5,285,014.25 |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 32,642.85 | 0.00 | 32,642.85 | 0.00 | 0.00 | 32,642.85 |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos | 234,168.61 | -205,927.61 | 28,241.00 | 22,342.20 | 22,342.20 | 5,898.80 |
| c8) Servicios Oficiales | 77,681.09 | 0.00 | 77,681.09 | 63,027.34 | 40,987.34 | 14,653.75 |
| c9) Otros Servicios Generales | 168,190.57 | 205,927.61 | 374,118.18 | 309,173.74 | 302,385.21 | 64,944.44 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8) | 100,000.00 | 3,406.77 | 103,406.77 | 0.00 | 0.00 | 103,406.77 |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d3) Subsidios y Subvenciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d4) Ayudas Sociales | 100,000.00 | 3,406.77 | 103,406.77 | 0.00 | 0.00 | 103,406.77 |
| d5) Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d8) Donativos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d9) Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| | | | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e7) Activos Biológicos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e8) Bienes Inmuebles | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| e9) Activos Intangibles | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3) | 0.00 | 4,919,041.35 | 4,919,041.35 | 0.00 | 0.00 | 4,919,041.35 |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios | 0.00 | 4,919,041.35 | 4,919,041.35 | 0.00 | 0.00 | 4,919,041.35 |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g3) Compra de Títulos y Valores | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g4) Concesión de Préstamos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g6) Otras Inversiones Financieras | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| h1) Participaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| h2) Aportaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| h3) Convenios | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i1) Amortización de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i2) Intereses de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i4) Gastos de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i5) Costo por Coberturas | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i6) Apoyos Financieros | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| III. Total de Egresos (III = I + II) | 51,314,096.00 | 16,141,330.09 | 67,455,426.09 | 23,608,454.40 | 22,243,567.04 | 43,846,971.69 |


 C.P. JOSUE CALZADA RAZO
 ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y
 FINANZAS


 ING. ALFREDO LÓPEZ HERRERA
 RECTOR