

**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**ENDEUDAMIENTO NETO**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021**

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALAMANCA

[illegible]

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

**C.P. JOSUE CALZADA RAZO**  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS

ING. ALFREDO LÓPEZ HERRERA  
RECTOR