

1. ①由张元和李红自行协商解决,解决冲突争执.
- ②安排项目经理协助私下协商张元和李红解决冲突.
- ③综合考虑项目组所有成员的观点和意见,采用合作的态度和开放式对话引导张元和李红达成共识,解决冲突。

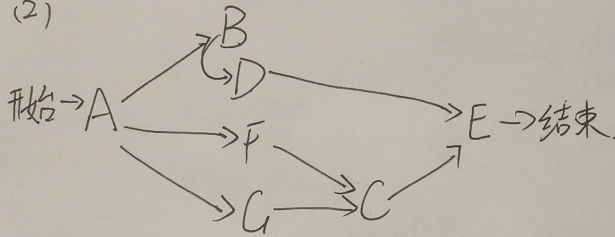
2. (1) 对活动F:

$$tE(F) = \frac{tO + 4tM + tP}{6} = \frac{2 + 20 + 14}{6} = 6 \text{ 天}$$

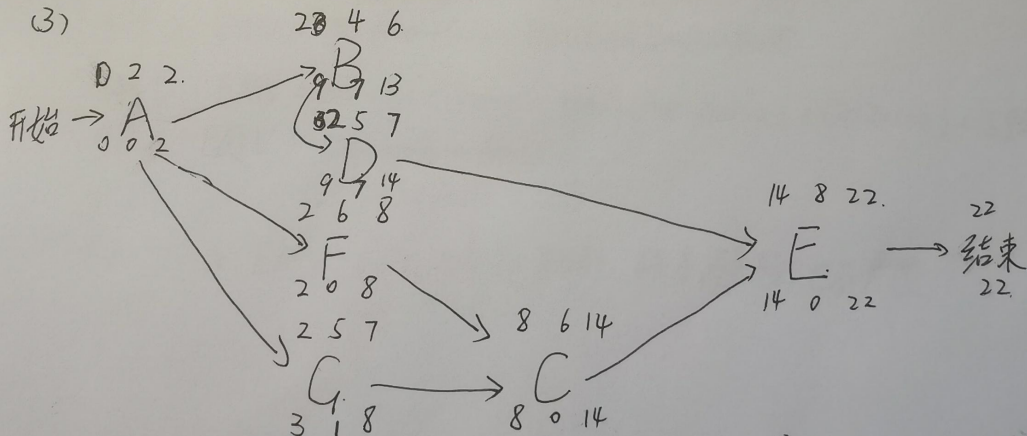
对活动G:

$$tE(G) = \frac{tO + 4tM + tP}{6} = \frac{4 + 20 + 6}{6} = 5 \text{ 天}$$

(2)



(3)



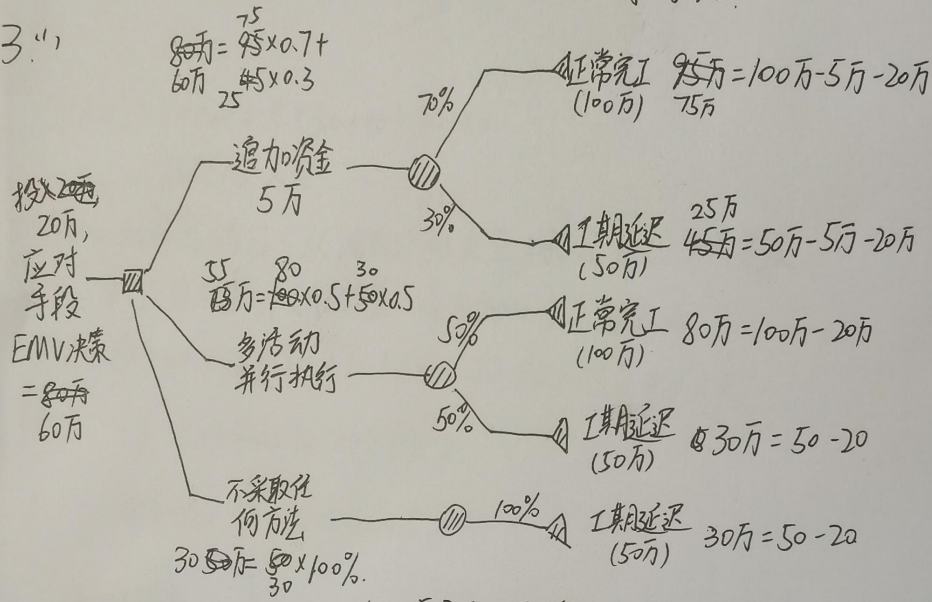
由图关键路径法知 A→F→C→E 为关键路径 (总浮动时间为0)
最短时间 = 2+6+6+8 = 22天

(4) 资源优化技术; 不能; 只调整非关键路径的^{活动}项目, 不改变关键路径

(5) 由图关键路径法知, 活动G最晚结束为8, 最早结束为7, ~~总~~总浮动时间为1

同样, 项目C最早开始时间为8, 所以项目C自由浮动时间为1.
不会影响工期

3.1)



(2) 手段 a. $EMV = (100 - 5 - 20) \times 0.7 + (50 - 5 - 20) \times 0.3 = 60万$

手段 b. $EMV = 100 \times 0.5 + 50 \times 0.5 = 75万$ $(100 - 20) \times 0.5 + (50 - 20) \times 0.5 = 55万$

手段 c. $EMV = 50 \times 100\% = 50万$
 $(50 - 20) \times 100\% = 30万$

(3) 采取手段 a, $EMV = 60万$, 为最优路径, 既不避风险, 也不冒险.

4.
1)

$$BAC = 10 + 20 + 15 + 30 + 10 + 30 + 40$$

$$= 175 \text{ 人天}$$

~~对~~ 对活动G: 从活动F结束至1月3日, ^{计划} 7天完成.

$$\text{到12月31日计划工作量 } \frac{4}{7} \times 40 = 22.86 \text{ 人天.}$$

$$PV = 10 + 20 + 15 + 30 + 10 + 50 + 22.86 = 157.86 \text{ 人天}$$

$$AC = 18 + 10 + 30 + 70 = 128 \text{ 人天}$$

$$EV = 10 + 15 + 30 + 50 = 105 \text{ 人天}$$

$$(2) SPI = \frac{EV}{PV} = \frac{105}{157.86} = 0.67$$

$$CPI = \frac{EV}{AC} = \frac{105}{128} = 0.82$$

已因为 $SPI < 1$, $CPI < 1$,

所以当前进度落后且成本超支.

(3) ~~TCPI~~ 当前 $BAC > AC$, BAC 可行

$$TCPI = \frac{BAC - EV}{BAC - AC} = \frac{175 - 105}{175 - 128} = 1.49$$

$TCPI > 1$, 说明项目很难完成