

论文框架下

授课老师：胡任重

- 一、摘要290字左右，建议1-2段；
- 二、背景500字左右，建议2段；
- 三、过渡段，150字左右，建议1段；
- 四、核心，1350字左右，
按子题目2要求，分3段+；
- 五、总结，350字左右，建议1-2段。

➤子题目2、结合项目管理实际，并围绕以下要点论述你对XX管理的认识。

➤ (1) 项目XX管理的基本过程（主要内容、工具、技术）

➤ (2) 项目XX管理的伟大意义

➤ (3) 项目XX管理的XXXXX

➤ (4) .

➤ (5) .

➤子题目3、请结合论文中所提到的信息系统项目。介绍你是如何进行XX管理的（可叙述具体做法），并总结你的心得体会。

➤一、理论和实践分开叙述：（以质量管理为例）

➤对质量管理的认识（理论）

- 1、规划质量管理就是XXX。
- 2、质量保证就是XXXXXX。
- 3、质量控制就是XXXXXX。

➤本项目中的质量管理实践

- 1、在质量规划中，我们XX、XX、XX做的。
- 2、在质量保证中，我们XX、XX、XX做的。
- 3、在质量控制中，我们XX、XX、XX做的。

➤二、理论结合实践叙述：（以质量管理为例）

➤ 1、规划质量管理就是XXX。

➤ 在质量规划中，我们XX、XX、XX做的。

➤ 2、质量保证就是XXXXXX。

➤ 在质量保证中，我们XX、XX、XX做的。

➤ 3、质量控制就是XXXXXX。

➤ 在质量控制中，我们XX、XX、XX做的。

备注：单领域考题，建议按子过程叙述

多领域考题，建议按五大过程叙述

- 一、摘要290字左右，建议1-2段；
- 二、背景500字左右，建议2段；
- 三、过渡段，150字左右，建议1段；
- 四、核心，1350字左右，
按子题目2要求，分3段+；
- 五、总结，350字左右，建议1-2段。

- **主要作用：**对项目工作进行回顾、分析，并提到理论高度，肯定已取得的成绩，指出应汲取的教训，以便今后做得更好。
- **目的：**告诉阅卷老师项目是成功的、社会效益是巨大的、小错误检讨也是深刻的；论文也应该给予及格的。
- **总结内容：**
 - 1、项目是成功的，成本进度质量等描述；
 - 2、甲方是满意的，取得了XX建设大奖；
 - 3、XX管理的成功之处；
 - 4、**项目管理**的不足之处；
 - 5、感谢下CCTV、表表决心。

- 1、**字数控制在350左右，**
- 2、**写作时间控制在15分钟左右，至少背诵、默写3遍。**
- 3、总结是属于提前准备部分。
- 350字短文要精雕细琢，每个词都要反复推敲。
- 4、**此段时间够的情况，要放慢写作速度，字体争取写的比较工整；给阅卷老师留下较好影响。**
- **总结常见两种套路：**
 - 1、列举模式(对学员能力要求较高)
 - 1、结尾字数过多
 - **2、不易提前准备，需结合子题目来写作**
 - **3、时间不够、不易快速收尾。**
 - 2、作报告模式（胡老师推荐）

回顾本项目，我认为我们实施的XX管理是比较到位和有实效的。项目于201X年X月X日全部上线并顺利通过了用户验收，在用户期望的日期前X周左右圆满完成了各项任务。项目完成后，我们对项目实际数据进行了统计，发现该项目的实际成本比预算少花了X%，总生产率比公司的标准生产率提高了X%，人月成本也比公司标准人月成本降低了X%。工作效率的提高和人月成本的下降与我们良好的XX管理有着密切的关系。

XX系统已经正式上线并运行了近一年时间，运行状况良好，得到了用户的一致好评。在本项目的XX管理中，我实践并总结了X条有用的管理经验：

- (1) XXXX很重要。
- (2) XXXX很重要。
- (3) XXXX很重要。

然而，在本项目的XX管理方面，也存在着一些问题，需要我们在以后的项目管理过程中去不断改进，如：

- (1) XXXX；
- (2) XXXX。（将在450字以上）

201X年X月X日该项目成功通过甲方验收，不仅进度提前X天而且费用也节约了X万；系统也实现了甲方XXXX的目的，项目取得了圆满成功。系统运行至今稳定可靠，受到了甲方和用户的一致好评。项目的成功首先来自全体团队成员的不懈努力，其次得益于我科学高效的XX管理以及XX、XX等工具和技术的应用。但管理上也存在一些不足：例如，XXXXXX；后来我采取了XXXXXX措施解决了问题，未对项目造成大的影响。

通过XX项目的管理，我收获了宝贵的XX管理经验；对于管理中的不足之处，我将努力学习，提升自己的业务水平，争取为祖国的信息系统建设贡献一份自己微薄之力。（约350字左右，蓝色部分时间不够可省）

回顾本项目，我认为我们实施的成本管理是比较到位和有实效的。项目于2019年12月4日全部上线并顺利通过了用户验收，在用户期望的日期前三周左右圆满完成了各项任务。项目完成后，我们对项目实际数据进行了统计，发现该项目的实际成本比预算少花了7%，**总生产率比公司的标准生产率提高了12%，人月成本也比公司标准人月成本降低了8%**。工作效率的提高和人月成本的下降与我们良好的成本管理有着密切的关系。

XX管理系统已经正式上线并运行了近一年时间，运行状况良好，得到了用户的一致好评。在本项目的成本管理中，我实践并总结了三条有用的管理经验：

- (1) 制定科学合理的成本管理计划很重要。
- (2) **按照成本管理计划对成本进行管理很重要。**
- (3) **实时对项目绩效进行控制，分析成本基线对成本管理很重要。**

然而，在本项目的成本管理方面，也存在着一些问题，需要我们在以后的项目管理过程中去不断改进，如：

- (1) 并非所有员工都有节约的意识，如何将成本节约的方法传递给所有员工是未来要做的事情；
- (2) 项目中存在一些**为了节省成本克扣加班费**的情况，这造成了团队士气低落。（457字）

➤ **胡老师点评：**

- 1、软件为主的项目，人力成本占了绝大部分。现在程序员薪水普遍上涨，你们公司还降低薪水？就算用新人代替老手，降低了薪水；生产率还能提高12%？
- 2、后两条经验有问题，成本管理重要的是成本基线的建立、成本控制重要的是纠偏。教训中克扣加班费写上去明显不合适。
- 3、字数过多。
- 总评：此总结明显属于低分，原因在于此写法中的经验教训需要根据子题目要求，临场发挥，显然不利于考生，不推荐。

2019年11月，该项目圆满完成建设目标，顺利完工。系统运行至今状况良好，受到客户和公司领导的一致好评。项目实现了xx监控管理的智能化以及节能降耗的目的，取得了圆满成功。项目的成功首先来自项目团队的不懈努力，同时得益于我科学有效的范围管理，以及研讨会、原型法和偏差分析等工具和技术的合理应用。在项目的实施过程中，也出现了一些问题：例如，个别新员工与甲方的沟通联系不够密切，需求跟踪、反馈和确认工作没做好，导致个别系统功能与甲方要求有偏差。我们采取了有经验的老员工培养并组织相关培训的方式解决了问题，未对项目造成大的影响。

通过xx系统项目的成功实践，我收获了宝贵的项目范围管理经验和团队信任。对于项目过程中的不足之处，我将不断充电学习，提升自己的业务和管理水平，力争取得更好的项目管理绩效。

➤胡老师点评：

- 1、完全套路写法，既没有任何错误也没有任何亮点。
- 2、实践不真实，其实问题完全可以写的更加有诚意一些。
- 总评：此总结略高于普通考生，90%以上概率阅卷老师可以通过。

10大知识领域			启动（2）		规划（24）		执行（8）		监控（11）		收尾（2）	
1	项目整合管理	6	1、制定项目章程	521	1、制定项目管理计划	421	1、指导和管理项目执行	435	1、监控项目工作	744	1、结束项目或阶段	332
2	项目范围管理	6			1、规划范围管理	422			2、实施整体变更控制	534		
					2、收集需求	5112			1、确认范围	524		
					3、定义范围	442			2、控制范围	515		
					4、创建WBS	522						
3	项目进度管理	7			1、规划进度管理	431			1、控制进度	676		
					2、定义活动	433						
					3、排列活动顺序	732						
					4、估算活动资源	853						
					5、估算活动历时	1062						
					6、制定进度计划	1386						
4	项目成本管理	4			1、规划成本	431			1、控制成本	466		
					2、估算成本	7103						
					3、预算成本	953						
5	项目质量管理	3			1、规划质量管理	685	1、实施质量保证	644	1、控制质量	848		
6	项目人力资源管理	4			1、规划人力资源管理	451	1、组建项目团队	353				
							2、建设项目团队	372				
							3、管理项目团队	645				
7	项目沟通管理	3			1、规划沟通管理	452	1、管理沟通	454	1、控制沟通	535		
8	项目风险管理	6			1、规划风险管理	531			1、控制风险	465		
					2、识别风险	1371						
					3、实施定性风险分析	561						
					4、实施定量风险分析	651						
					5、规划风险应对	242						
9	项目采购管理	4			1、规划采购管理	947	1、实施采购	876	1、控制采购	675	1、结束采购	232
10	项目干系人管理	4	1、识别干系人	431	1、规划干系人管理	432	1、管理干系人参与	435	1、控制干系人参与	435		

规划XX管理是：XXXX，XXXX。在XXXX信息系统规划阶段，我依据XX、XX、XX等资料，邀请总监理师李工、甲方信息系统主任老王及团队关键干系人参加，以专题会议的形式对平台建设的管理组织结构、审批流程、XX绩效审计周期、XX责任矩阵等内容进行了深入探讨。

根据会议达成共识，制定的XX管理计划主要内容有：1、XXXX，XXXX；2、XXXX，XXXX；3、XXXX，XXXX；4、XXXX，XXXX。我们将XX管理计划纳入项目整体管理计划一起通过了评审，该计划为XX管理提供准则和指南。

- 1、变更属于控制阶段；
- 2、除了人力资源其他9个领域都有控制阶段；
- 3、处于论文控制之后总结之前的位置；
- 4、如果发现字数达不到要求，可以用来凑数。
- 5、理论可以按教材变更流程来展开，用实践来填充内容。

变更写作范例：

项目变更是XX监控的重点，所有变更都将增加项目XX风险。比如在系统测试阶段，客户可以体验系统时变更需求激增；如果随提随改极有可能导致XX管理失控。我们协商双方项目经理为变更唯一正式提出者和接收者，甲方负责收集评估内部变更，每星期提交一次；我方负责评估变更代价，然后按正式变更流程由CCB签字确认。此方案有效控制了变更次数和变更一致性，也让双方领导知道即便不增加经费，项目组也是有“苦劳”的。（增加190字）由于我们对项目XX持续不断的监控和对出现的偏差及时纠偏，为项目的成功打下了基础。

- 提示：word中2350字，写到答题纸上约2500字左右。
- 一、摘要290字左右，建议1-2段；
- 二、背景500字左右，建议2段；
- 三、过渡段，150字左右，建议1段；
- 四、核心，1350字左右，
 - 规划XX管理，250-450，建议1段
 - 按子题目2要求，分2段+展开；（剩余约1000字，十大管理填充）
- 五、总结，350字左右，建议1-2段。

- 1、准备论文答题纸
- 2、收集资料、选好项目背景
- 3、复习论文结构、写作步骤
- 4、掌握核心部分写作方法
- 5、开始论文框架1300字写作。