

2021 年 11 月-信息系统项目管理师-论文真题

试题一：论信息系统项目的招投标管理

招投标管理是应用技术经济的方法和市场经济的竞争作用,有组织开展的一种择优成交的方式。

请以"论信息系统项目的招投标管理"为题进行论述：

1、概要叙述你参与管理过的一个信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等),并说明你在其中承担的工作、(项目背景要求本人真实经历,不得抄袭及杜撰)

2、请结合你所叙述的信息系统项目,围绕以下要点论述你对信息系统项目招投标管理的认识,并总结你的心得体会。

(1)项目招投标管理的过程

(2)根据你所描述的项目,编制一份招标文件中的评分表

3、请结合你所叙述的项目招投标管理和投标文件,写出从投标文件编写到投送过程中的注意事项

试题二：论信息系统项目的进度管理

项目进度管理是在项目实施过程中,对各阶段的进展程度和最终完成期限进行管理。其目的是保证项目能在满足时间约束条件的前提下实现其总体目标。

请以"论信息系统项目的进度管理"为题进行论述：

1、概要叙述你参与管理过程的信息系统项目(项目背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等),并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历,不得抄袭及杜撰)。

2、请结合你所叙述的信息系统项目,围绕以下要点论述你对信息系统项目进度管理的认识,并总结你的心得体会：

(1)项目进度管理的过程；

(2)如果在进度管理过程发生进度延迟,请结合实践给出处理办法

3、请结合你所叙述的信息系统项目,用甘特图编制份对应的项目进度计划。