



## HCIA-PM V1.0 考试大纲

### 华为认证 HCIA-PM V1.0 认证考试

考试名称	HCIA-PM V1.0
考试代码	H40-111
考试语言	中文/英文
试题类型	判断题、单选题、多选题
考试费用	620 USD
考试时长	120 min
通过分数/总分	600/1000

### 考试内容

HCIA-PM V1.0 考试覆盖项目和项目管理基本概念、项目管理使命必达（Mission）的方法，项目经理角色认知（Manager），一般项目的管理方法和技巧（Management），依托和调用组织能力（Mechanism）的流程和要点，驱动项目价值最大化（Max-Value）的管理要素与要点。

### 知识点占比

知识点	占比
Mission（使命必达）	9%
Manager（团队领导）	9%
Management（步步为赢）	62%
Mechanism（保驾护航）	11%
Max-Value（价值为先）	9%

### 知识点

Mission（使命必达）（9%）

1. 使命必达的信念认知
2. 项目思维的定义

Manager（团队领导）（9%）

1. 项目经理的定位和职责
2. 项目 CEO 的定位和价值

Management（步步为赢）（62%）

1. 项目的定义及 3 种形态
2. 项目管理的定义及 3 种模式

3. 识别和管理干系人的方法
4. 分析与管理需求 3 步法
5. 生成解决方案的关键步骤
6. 解决方案的价值 3 要素
7. 锁定项目范围步骤
8. 变更管理机制要素
9. 范围确定 5 步法
10. 采购过程中的 5 大核心关注点
11. 采购方案制定步骤及要素
12. 项目目标制定原则与步骤
13. 项目交付策略定义及其组成要素
14. 交付策略制定方法
15. 团队建立三步法
16. 项目组织结构设计的 5 个原则
17. 资源来源和获取原则
18. 项目团队发展各阶段的关键动作
19. 项目团队规则
20. 假设与风险的管理方法
21. 集成计划定义和 3 个层次
22. 集成计划制定方法
23. 项目收入与成本确认方法
24. 预算制定步骤
25. 沟通计划制定方法与要点
26. 开好启动会的目的、原则、方法及要点
27. 风险识别 4 大方法
28. 风险应对的 4 种措施
29. 合规管理的基本概念质量管理的步骤、工具
30. 沟通管理：一会一报一表
31. 对外管理：关键干系人期望和感知管理

- 32. 对内管理：团队管理短板与主要问题
- 33. 对内管理：团队管理的 5 个核心关注点
- 34. 计划到执行的闭环监控
- 35. 纠正计划偏差的方法
- 36. 项目核算
- 37. 变更管理的挑战及落地方法
- 38. 验收的定义、目的及基本原则
- 39. 成功验收 4 要素
- 40. 项目收尾和总结要点
- 41. 项目后评估要素好方法
- 42. 项目关闭关键点

Mechanism（保驾护航）（11%）

- 1. 流程驱动的项目流程集成
- 2. 项目管理的数字化及转型方法
- 3. 以项目为中心的资源供给机制与运作
- 4. 高层资源调用及赋能方法
- 5. 授权的目的、原则、分类和获取方法
- 6. 团队激励的定义、分类、目的、依据及方法

Max-Value（价值为先）（9%）

- 1. 项目价值的理解
- 2. 项目价值管理方法及要点



**NOTE**

本文提到的考试内容仅为考生提供一个通用的考试指引，本文未提到的其他相关内容在考试中也可能会出现。

---

**参考书籍**

华为认证 HCIA-PM V1.0 课程

**推荐培训**

华为认证 HCIA-PM V1.0 培训