



甲方安全工程师生存手册

xi4oyu

2016-04

目录

- 甲方安全的目标
- 找准方向和定位
- 把事情搞定
- 成长与发展

甲方的安全目标

- 甲方和甲方安全工程师
- 安全目标：
 - 不让安全成为业务发展的瓶颈
 - 让安全成为产品的feature，成为竞争力
- 甲方中的乙方

找准方向和定位

- 公司于我的诉求
 - 想解决什么问题？
 - 看重哪方面的才能？
- 个人诉求
 - 求仁得仁
- 寻求一致的发展目标



目录

- 甲方安全的目标
- 找准方向和定位
- 把事情搞定
- 成长与发展

快速进入状态

- 熟悉组织架构
 - 关键人
 - 关键技术
 - 关键资产
- 熟悉组织的做事方法
 - 自下而上VS自上而下
 - 从别人的实践中学习（Case Study的重要性）
- 心态和做事方式的转变
 - Be Professional

从了解目标出发

- 搞清要解决的问题
 - 熟悉问题的背景
 - 到底什么问题需要解决
 - 质疑问题本身的合理性
- 理解所处的大环境
 - 全局视野
 - 了解问题的外延
- 自身的期待
 - 我能从中学到什么

Case 1: 安全运维工作

- 自身目标
 - 及时有效的处理安全问题，消除安全隐患
- 问题的大环境
 - 整个防御环节均有效发挥作用？
 - 查漏补缺：各个方向是否有所缺失和改进空间？
- 自身提升
 - 快速熟悉组织架构
 - 增加对业务的熟悉程度
 - 安全防护有效性的全面思考
 - 威胁的**实际影响**的重新认知
 - 新姿势的获取：自身知识体系的盲区

方案的有效性

- 可行性和有效性：注重TCO和ROI
 - 可落地
 - 可量化
 - 可发展

方案的选择

- 整体和部分
 - 找出关键点
 - 局部最优VS全局最优
- 优劣势分析
 - 扬长避短
 - 快速试错
 - 避免重复造轮子

平衡的艺术

- 不需要每件事都做100分
 - 不是所有的问题都有解
 - 注重可改进性
- 新技术的诱惑
 - 阳春白雪vs下里巴人
- 培养同理心
 - 推动的艺术
 - 坚持和妥协
 - 时机的重要性

方案的执行

- 一个小故事



外力的重要性

- 公司内部：借人/借势
- 甲方同行：借鉴
- 乙方同行：借力

总结与汇报

- 汇报：贯穿始终

- 及时了解进展
- 协调资源
- 及时调整目标
- 阶段性成果

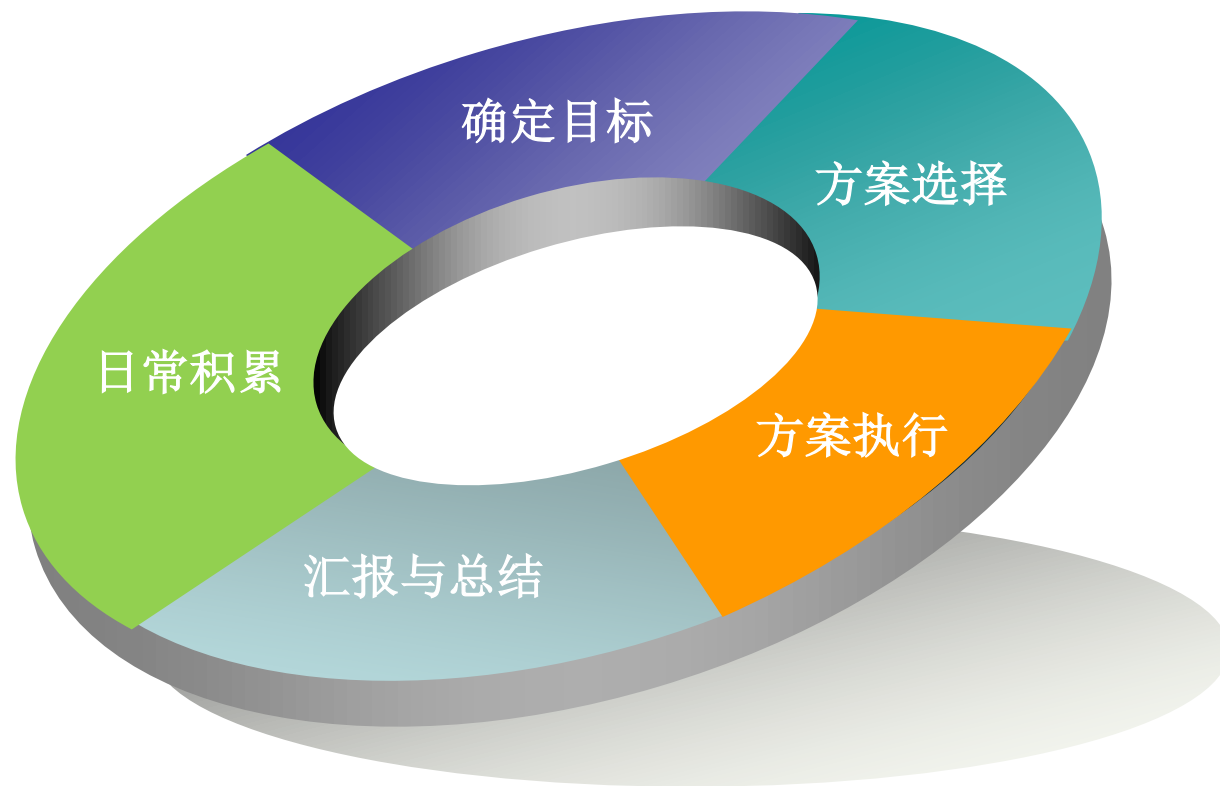
- 总结：有始有终

- 从（别人的）错误中学习
- 增强对问题的判断力
- 注重最佳实践的积累
- 眼界的提升：广度与深度

日常的积累

- 技术更新
- 见识和眼界
 - 杂货铺：打通技术、产品与商业
 - 功夫在诗外
- 熟悉法律和合规
 - PCI-DSS, ISO27001...
 - 借鉴但不僵化
- 快速学习的能力
 - 《The first 20 hours-How to learn Anything》

Whole Picture



Case 2 事情跟进

- 问题：XX将负责跟进此事

1. 跟进的事情处于全局的什么位置？
2. 需要我要做什么事情（主导者/观察者）？
3. 什么是这件事情的关键节点，关键人，关键资源
4. 在执行过程中可能遇到的重大问题有哪些？
5. 以什么样的频率进行反馈，反馈什么，反馈给谁？
6. 什么事情标志此事的完结？
7. 事情的完成标志着什么？

目录

- 甲方安全的目标
- 找准方向和定位
- 把事情搞定
- 成长与发展

成长与发展

- 努力与专注
- 从提问题到提方案到整体规划
- 培养自己的抓核心的能力
- 与麻木为敌：惯例vs突破创新
- 打造核心竞争力：技术、资源、人脉
- 心境的修炼

说在最后的话

做个正直的人

Q&A

谢谢大家！