# IMT-Atlantique Finance Quantitative

Patrick Hénaff

Options Réelles
Valorisation
et
Gestion du Risque
Application aux
actifs industriels énergétiques

### Objectifs de la séance

A l'issue de cette séance, vous devriez comprendre:

- 1. La notion d'option réelle
- 2. Le principe de valorisation d'une option réelle
- 3. Pourquoi la méthode s'applique bien aux actifs industriels du domaine de l'énergie

Problématique

Valorisation d'une Centrale Électrique

Valorisation par Simulation: Un Réservoir de Gaz Naturel

#### Outline

#### Problématique

Identifier le caractère optionnel d'un actif Réaliser la valeur optionelle

#### Valorisation d'une Centrale Électrique

Notation

Exemple de calcul sur une période

Illustration

Couverture du Risque

#### Valorisation par Simulation: Un Réservoir de Gaz Naturel

L'environnement d'un Réservoir de Gaz Nature

Programmation Dynamique Sans Recours

Programme Stochastique avec Recours

Application aux Décision d'investissement

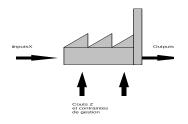
#### Problématique

ldentifier le caractère optionnel d'un actif Réaliser la valeur optionelle

Valorisation d'une Centrale Électrique Notation Exemple de calcul sur une période Illustration Couverture du Risque

Valorisation par Simulation: Un Réservoir de Gaz Nature L'environnement d'un Réservoir de Gaz Naturel Programmation Dynamique Sans Recours Programme Stochastique avec Recours Application aux Décision d'investissement

### Optionalité d'un actif



$$V = \max_{\theta \in \Theta} (Y(\theta) - X(\theta) - Z(\theta))$$
$$V = \max(Y - X - \hat{Z}, 0)$$

 $\theta$ : règle de décision.

Réaliser la valeur optionelle

# Monétiser la valeur optionelle

Chaque année, on reçoit gratuitement une option 1 an, à l'argent, sur le CAC40 (valeur 14 EUR pour 100 EUR de nominal) . On ne peut pas la revendre.

# Monétiser la valeur optionelle

Chaque année, on reçoit gratuitement une option 1 an, à l'argent, sur le CAC40 (valeur 14 EUR pour 100 EUR de nominal) . On ne peut pas la revendre.

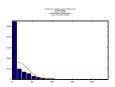
1. Attendre et collecter la valeur d'exercice chaque année

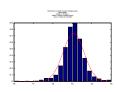
# Monétiser la valeur optionelle

Chaque année, on reçoit gratuitement une option 1 an, à l'argent, sur le CAC40 (valeur 14 EUR pour 100 EUR de nominal) . On ne peut pas la revendre.

- 1. Attendre et collecter la valeur d'exercice chaque année
- 2. Vendre synthétiquement l'option et collecter la prime, quelque soit la valeur d'exercice en fin d'année.

# Résultat des deux stratégies





#### Outline

Problématique

Identifier le caractère optionnel d'un actif Réaliser la valeur optionelle

Valorisation d'une Centrale Électrique

Notation

Exemple de calcul sur une période

Illustration

Couverture du Risque

Valorisation par Simulation: Un Réservoir de Gaz Naturel

L'environnement d'un Réservoir de Gaz Nature

Programmation Dynamique Sans Recours

Programme Stochastique avec Recours

Application aux Décision d'investissement

#### Problématique

Identifier le caractère optionnel d'un actif Réaliser la valeur optionelle

### Valorisation d'une Centrale Électrique

Notation

Exemple de calcul sur une période

Illustration

Couverture du Risque

#### Valorisation par Simulation: Un Réservoir de Gaz Naturel

L'environnement d'un Réservoir de Gaz Naturel

Programmation Dynamique Sans Recours

Programme Stochastique avec Recours

Application aux Décision d'investissement

### Une centrale électrique simplifiée

- ▶ Un input: Fuel lourd.
- ► Un output: Électricité
- Frais de fonctionnement:
  - 1. un coût variable fonction de la production
  - 2. un coût fixe pour démarrer la centrale après un arrêt

### Une centrale électrique simplifiée

- $X_t$  Prix du fuel
- $Y_t$  Prix de l'électricité
- $S_t$  État de la centrale (Arrêt=0, Marche=1)
  - c Coût variable
  - f Coût de démarrage d'une centrale à l'arrêt
- $Z_t(S_t, S_{t-1})$  Coût total

$$Z_t(S_t, S_{t-1}) = \begin{cases} 0 & \text{if } S_t = 0\\ c & \text{if } S_t = 1 \text{ and } S_{t-1} = 1\\ c+f & \text{if } S_t = 1 \text{ and } S_{t-1} = 0 \end{cases}$$

 $V_t(X_t, Y_t, S_{t-1})$ ] Valeur de l'usine en t, pour la décision optimale  $S_t$ .

# Exemple sur une période

	Prix (€)
X <sub>0</sub> (Fuel) Y <sub>0</sub> (Électricité) c (Coût variable)	89 100 10
f (Coût de démarrage)	1

### Valeur sur une période

Valeur en fonction de l'état de l'usine

$S_{-1}$	$S_0$	Marge Brute	Coût	Valeur ( $V_0$ )
Marche	Marche	11	10	1
	Arrêt	0	0	0
Arrêt	Marche	11	10 + 1	0
	Arrêt	0	0	0

▶ Si l'usine est en marche, il faut la maintenir en marche

### Valeur sur une période

#### Valeur en fonction de l'état de l'usine

$S_{-1}$	$S_0$	Marge Brute	Coût	Valeur $(V_0)$
Marche	Marche	11	10	1
	Arrêt	0	0	0
Arrêt	Marche	11	10 + 1	0
	Arrêt	0	0	0

- ► Si l'usine est en marche, il faut la maintenir en marche
- ► Si l'usine est arrêtée, les deux choix sont équivalents

### Valeur sur plusieurs périodes

▶ If y a deux sources de risque:  $X_t$  et  $Y_t$ , dont les dynamiques sont connues.

Il s'agit d'un marché complet: la valeur de l'usine est l'espérance actualisée des flux futurs, sous la probabilité risque-neutre.

### Valeur sur plusieurs périodes

- ▶ If y a deux sources de risque:  $X_t$  et  $Y_t$ , dont les dynamiques sont connues.
- Les actifs sous-jacents sont traités

Il s'agit d'un marché complet: la valeur de l'usine est l'espérance actualisée des flux futurs, sous la probabilité risque-neutre.

### Exemple sur deux périodes

En t=1, 4 valeurs ´equiprobables pour la marge brute  $M_1=Y_1-X_1$ :

Marge	Fuel $(X_1)$	
Elec. $(Y_1)$	80	98
90	10	-8
110	30	12

$$E(M_1) = 11.0.$$

État en $t = 0$	Marche	Arrêt
$E(V_1)$	$\max(E(M_1)-c,0)$	$\max(E(M_1)-c-f,0)$
$V_0$	0 + 1	0

Il faut démarrer l'usine à t = 0!

#### Solution Générale

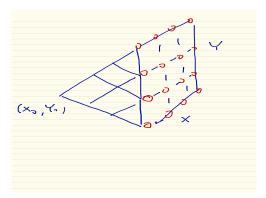
Le coût en t est fonction de la décision prise en t  $(S_t)$  et de l'état de l'usine en début de période  $(S_{t-1})$ .

On choisit la décision optimale en  $S_t$  pour maximiser la valeur de l'usine:

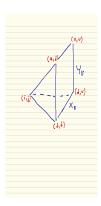
$$V_t(X_t, Y_t, S_{t-1}) = \max_{S_t} (Y_t - X_t - Z_t(S_t, S_{t-1}) + e^{-rT} E(V_{t+1}(X_{t+1}, Y_{t+1}, S_t)))$$

L'aléa sur la marge est représenté dans un arbre à deux dimensions.

$$M_t^{i,j} = Y_t^j - X_t^i$$



Chaque noeud de l'arbre a 4 successeurs:



Valeur espérée future avec  $S_{i,j} = 1$  (usine en activité):

$$\frac{1}{4} [V_t(Y_u, X_u | S_{i,j} = 1) 
+V_t(Y_u, X_d | S_{i,j} = 1) 
+V_t(Y_d, X_u | S_{i,j} = 1) 
+V_t(Y_d, X_d | S_{i,j} = 1)]$$

#### Procédure de calcul:

1. Partir de la dernière période (T), et calculer pour chaque noeud (i, j):

- 1. Partir de la dernière période (T), et calculer pour chaque noeud (i, j):
  - Valeur si l'usine est en marche à la période précédente:  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 1)$ .

- 1. Partir de la dernière période (T), et calculer pour chaque noeud (i, j):
  - Valeur si l'usine est en marche à la période précédente:  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 1)$ .
  - Valeur si l'usine n'est pas en marche à la période précédente:  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 0)$ .

- 1. Partir de la dernière période (T), et calculer pour chaque noeud (i, j):
  - Valeur si l'usine est en marche à la période précédente:  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 1)$ .
  - ▶ Valeur si l'usine n'est pas en marche à la période précédente:  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 0)$ .
- 2. Reculer au temps T-1, et calculer la valeur optimale et la décision optimale à chaque noeud (i,j):

- 1. Partir de la dernière période (T), et calculer pour chaque noeud (i, j):
  - Valeur si l'usine est en marche à la période précédente:  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 1)$ .
  - ▶ Valeur si l'usine n'est pas en marche à la période précédente:  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 0)$ .
- 2. Reculer au temps T-1, et calculer la valeur optimale et la décision optimale à chaque noeud (i,j):
  - ▶ Si l'usine est en marche en (T-2):

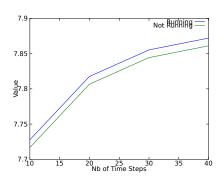
- 1. Partir de la dernière période (T), et calculer pour chaque noeud (i, j):
  - Valeur si l'usine est en marche à la période précédente:  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 1)$ .
  - Valeur si l'usine n'est pas en marche à la période précédente:  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 0)$ .
- 2. Reculer au temps T-1, et calculer la valeur optimale et la décision optimale à chaque noeud (i,j):
  - ▶ Si l'usine est en marche en (T-2):
  - ▶ Si l'usine n'est pas en marche en (T-2):

- 1. Partir de la dernière période (T), et calculer pour chaque noeud (i, j):
  - Valeur si l'usine est en marche à la période précédente:  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 1)$ .
  - Valeur si l'usine n'est pas en marche à la période précédente:  $V_T(Y_i, X_j, S_{T-1} = 0)$ .
- 2. Reculer au temps T-1, et calculer la valeur optimale et la décision optimale à chaque noeud (i,j):
  - ▶ Si l'usine est en marche en (T-2):
  - ▶ Si l'usine n'est pas en marche en (T-2):
- 3. Répéter jusqu'à t = 0.

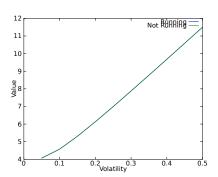
#### Paramètres de l'Usine

$X_0$ (Fuel)	80
Y <sub>0</sub> (Électricité)	100
c (Coût variable)	16
f (Coût de démarrage)	4/365
$\sigma_X$ (s.d. Fuel)	30%
$\sigma_Y$ (s.d. Électricité)	30%
$\rho$ (corrélation)	70%

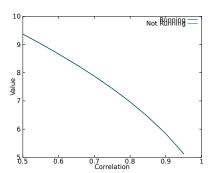
#### Influence du Nombre de Décisions



#### Influence de la Volatilité



#### Influence de la Corrélation



### Gestion Statique vs. Dynamique

#### Gestion statique d'usine:

- L'usine fonctionne en permanence, quelque soit la marge
- Le risque peut être couvert en achetant l'input et vendant l'output à terme: on bloque la marge.

#### Gestion dynamique en fonction de l'option d'arrêt:

- L'usine fonctionne selon l'exercice optimal de l'option d'arrêt
- Couverture de l'espérance de production et consommation, ajustée dynamiquement.

# Indicateurs de risque

Variation de la valeur de l'usine et des indicateurs de risque en fonction de la marge observée (1 an d'exploitation, optimisation en 20 pas de temps).

$M_0$	$V_0$	$\frac{\partial V}{\partial Y}$	$\frac{\partial V}{\partial X}$
4	7.92	.73	65
2	6.62	.67	60
0	5.43	.61	51
-2	4.41	.52	45
-4	3.54	.49	38

Les indicateurs de risque donnent les quantités de fuel et d'électricité à vendre à terme pour couvrir le risque de marché de la centrale.

- ► La flexibilité opérationnelle d'un actif industriel est une option que l'on peut valoriser.
- ► Si les facteurs de risque sont traités, alors il faut valoriser l'option sous la probabilité risque-neutre
- La valeur de l'actif se décompose alors en une valeur intrinsèque et une valeur optionnelle
- La volatilité accroît la valeur de l'option

## Outline

#### Problématique

Identifier le caractère optionnel d'un actif Réaliser la valeur optionelle

### Valorisation d'une Centrale Électrique

Notation

Exemple de calcul sur une période

Illustration

Couverture du Risque

#### Valorisation par Simulation: Un Réservoir de Gaz Naturel

L'environnement d'un Réservoir de Gaz Naturel

Programmation Dynamique Sans Recours

Programme Stochastique avec Recours

Application aux Décision d'investissement

#### Problématique

Identifier le caractère optionnel d'un actif Réaliser la valeur optionelle

### Valorisation d'une Centrale Électrique

Notation

Exemple de calcul sur une période

Illustration

Couverture du Risque

## Valorisation par Simulation: Un Réservoir de Gaz Naturel

L'environnement d'un Réservoir de Gaz Naturel

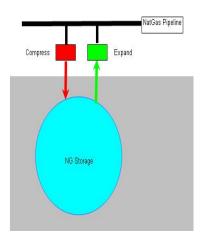
Programmation Dynamique Sans Recours

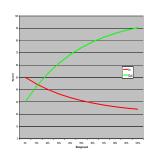
Programme Stochastique avec Recours

Application aux Décision d'investissement

L'environnement d'un Réservoir de Gaz Nature

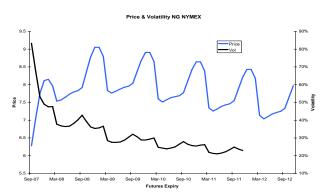
# Vitesse d'injection et d'extraction



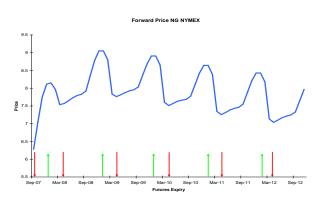


L'environnement d'un Réservoir de Gaz Naturel

# Prix et Volatilité



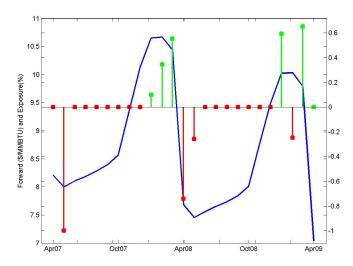
# Acheter au plus bas, vendre au plus haut



Planification des flux d'achat et vente.

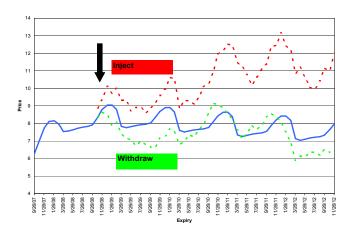
Programmation Dynamique Sans Recours

# Solution...



└ Programmation Dynamique Sans Recours

# Pourquoi est-ce sous-optimal?



# Programmation Stochastique avec Recours

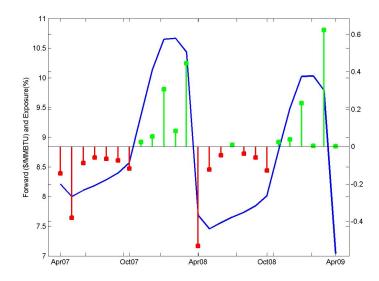
#### Principe de la solution:

- ► Déterminer l'espérance de valeur future correspondant aux actions décidées à chaque étape
- Optimiser chaque décision pour maximiser la somme du coût présent et de l'espérance de valeur future.

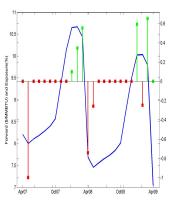
La solution donne à la fois la valeur de l'actif et la règle de décision optimale pour tous les instants.

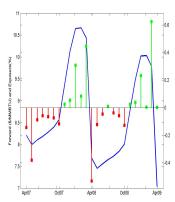
Programme Stochastique avec Recours

# Illustration



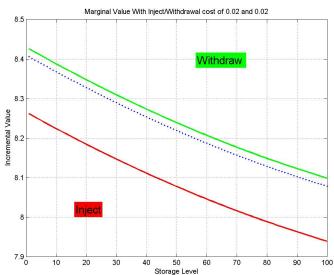
# Comparaison des Solutions: sans/avec Recours





Programme Stochastique avec Recours

# Règle de Décision



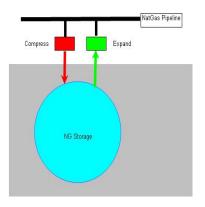
# Détail des calculs

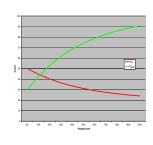
- ▶ 1000 scénarios,
- $\triangleright$  Stock  $q_k$  discrétisé en 100 niveaux,
- ► Recours quotidien à l'horizon plusieurs années.

└ Application aux Décision d'investissement

## Décision d'investissement

La valeur d'un réservoir est fonction de la vitesse d'injection et d'extraction.

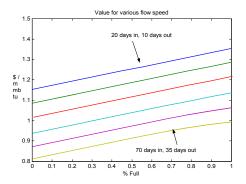




Application aux Décision d'investissement

### Décision d'investissement

Valeur de l'actif en fonction de la vitesse d'injection et d'extraction.



# Outline

#### Problématique

Identifier le caractère optionnel d'un actif

Réaliser la valeur optionelle

### Valorisation d'une Centrale Electrique

Notation

Exemple de calcul sur une période

Illustration

Couverture du Risque

#### Valorisation par Simulation: Un Réservoir de Gaz Naturel

L'environnement d'un Réservoir de Gaz Nature

Programmation Dynamique Sans Recours

Programme Stochastique avec Recours

Application aux Décision d'investissement

Les réservoirs de matières premières sont aussi des réservoirs d'options!

- Les réservoirs de matières premières sont aussi des réservoirs d'options!
- La même analyse s'applique aux tankers, pipelines, barrages hydro-électriques, etc.

- Les réservoirs de matières premières sont aussi des réservoirs d'options!
- La même analyse s'applique aux tankers, pipelines, barrages hydro-électriques, etc.
- Cette approche permet non seulement de valoriser l'actif, mais aussi de calculer une règle de gestion permettant de monétiser la valeur optionelle de l'actif.

- Les réservoirs de matières premières sont aussi des réservoirs d'options!
- La même analyse s'applique aux tankers, pipelines, barrages hydro-électriques, etc.
- Cette approche permet non seulement de valoriser l'actif, mais aussi de calculer une règle de gestion permettant de monétiser la valeur optionelle de l'actif.
- ► La méthode de Monte-Carlo est l'outil préféré, bien que le temps de calcul et la stabilité numérique restent des axes de recherches.