

Conduite de projets

3GEA – ENSEEIHT 2018 /2019.

Contrôle des connaissances

Le contrôle des connaissances en « Gestion de projets » se fera dans le cadre des BEI.

Chaque Groupe d'élèves devra structurer ses travaux et produire le Plan de management de son BEI.

Les Groupes seront audités sur leur Plan de Management (cf page suivante).

Modalités de l'audit

Deux créneaux de 1h par BEI (entre fin octobre et fin décembre)

Les modalités seront précisées lors du TD par H.Soliveres.

La note finale individuelle dépendra de la qualité du PdM (travail de groupe) et de l'appréciation par le chef de projet de l'implication de chacun des membres de son équipe dans la gestion du BEI.

L.PUNTOS/ H.SOLIVERES
25/09/2018

Rappel des Principaux points à aborder dans le Plan de Management

Présentation du contexte du projet

pourquoi le projet ?, quel degré d'innovation ?, quels apports ?

Identification des objectifs concrets et des contraintes

Client ou assimilé?

Objectifs quantifiés et résultats attendus (intermédiaires, finaux)?

Contraintes de coût, de délai, de qualité,....

Les engagements ciblés par l'équipe projet doivent être concrets, mesurables.

Identification et description des travaux

Organigramme des tâches (WBS) *synthétique et exhaustif*

Analyse des Tâches, résultats attendus de chaque tâche,

Identification des livrables, ..

Constitution de Lots (fiches de lot)

Identification des responsables et des intervenants (tâches, Lots)

Règles de fonctionnement ? (pour prise de décisions, pour arbitrages, pour gérer les documents, pour communiquer ,....)

Présentation du planning : principales phases, les liens entre tâches, identification sur le planning :

- des :principaux jalons, des attendus,..
- de l'avancement des travaux (réalisé, à venir)
- des tâches critiques,
- des dates de remise de livrables,...

Estimation du coût (parts main œuvre, achats, frais,...)

Coût par lot, coût total

Gestion des risques (analyse, maîtrise).

Principaux risques identifiés et leurs conséquences ? Actions préventives envisagées ?

Dispositif de pilotage (maîtrise & suivi). Quelle organisation pour garantir la maîtrise du projet (technique, coût, planning, perf,...,)?, quels indicateurs de suivi, pour visualiser ? Quel dispositif de gestion des conflits ?