



Zachodniopomorski Uniwersytet Techniczny w Szczecinie  
Wydział Inżynierii Mechanicznej i Mechatroniki

# Zarządzanie bezpieczeństwem

## Wykład 3 – analiza ryzyka

dr inż. Agnieszka Terelak-Tymczyna



### Wybór podejścia do zarządzania ryzykiem

#### **Wybór podejścia do zarządzania ryzykiem**

Przed rozpoczęciem czynności związanych z analizą ryzyka instytucja powinna mieć przygotowaną strategię dla tej analizy.



### Wybór podejścia do zarządzania ryzykiem

Do analizy ryzyka można wybrać jedną z następujących strategii:

- strategia podstawowego poziomu zabezpieczenia
- nieformalna analiza ryzyka
- szczegółowa analiza ryzyka
- strategia mieszana



### Wybór podejścia do zarządzania ryzykiem

**Strategia podstawowego poziomu zabezpieczenia** – w praktyce strategia ta polega na zastosowaniu standardowych zabezpieczeń we wszystkich systemach informatycznych bez względu na zagrożenia i znaczenie poszczególnych systemów dla podmiotu.



### Wybór podejścia do zarządzania ryzykiem

**Nieformalna analiza ryzyka** – strategia ta opiera się na metodach strukturalnych, ale wykorzystuje wiedzę i doświadczenie ekspertów – podejście to może być skuteczne tylko w małych instytucjach.



### Wybór podejścia do zarządzania ryzykiem

**Szczegółowa analiza ryzyka** – strategia ta wymaga dogłębnej identyfikacji i wyceny zasobów, analizy zagrożeń oraz podatności; wyniki tych działań stanowią podstawę do oszacowania ryzyka i wyboru zabezpieczeń.



### Wybór podejścia do zarządzania ryzykiem

**Strategia mieszana** – strategia ta polega na przeprowadzeniu wstępnej analizy ryzyka w celu stwierdzenia, które systemy wymagają dalszej szczegółowej analizy ryzyka, a w których wystarczy podejście podstawowego poziomu. Stanowi kombinację podejścia podstawowego poziomu i szczegółowej analizy ryzyka.



### Wybór podejścia do zarządzania ryzykiem

Warianty strategii stanowią cztery różne sposoby podejścia do analizy ryzyka. Jak z powyższej charakterystyki wynika, podstawową różnicę pomiędzy strategiami stanowi **stopień szczegółowości analizy ryzyka**.

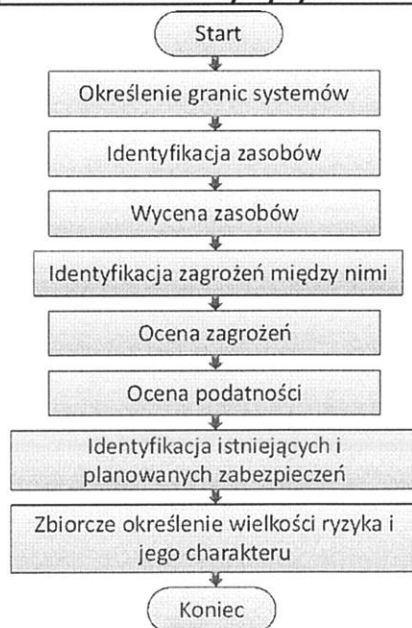


## Analiza ryzyka

**Analiza ryzyka** – czynności identyfikacji (środowiska, zagrożeń, podatności, potencjalnych strat) oraz oszacowania i oceny ryzyka



## Ogólna procedura analizy ryzyka





## Bezpieczeństwo a analiza ryzyka

**Bezpieczeństwo** wiąże się z ograniczeniem ryzyka, czyli wyeliminowaniem nieakceptowalnego ryzyka utraty życia lub zdrowia ludzkiego, bezpośrednio lub pośrednio, na wskutek wystąpienia zniszczeń w obiekcie lub w jego otoczeniu.

**Bezpieczeństwo funkcjonalne** – część bezpieczeństwa zależna od samego systemu lub poprawnego działania urządzenia i jest związane z właściwą odpowiedzią na pobudzenie jego wejść.



## Bezpieczeństwo funkcjonalne

Przykład :

**Czujnik w uzwojenie silnika, który wykrywa stan przegrzania i umożliwia wyłączenie silnika, zanim ulegnie on uszkodzeniu,**



## Bezpieczeństwo a analiza ryzyka

**Bezpieczeństwo funkcjonalne** powinno spełniać dwa rodzaje wymagań:

1. Na funkcje bezpieczeństwa, opracowane na podstawie wyników analizy hazardów o określające, co funkcje powinny realizować i w jaki sposób.
2. Na integralność, wypracowane na podstawie wyników szacowania ryzyka, a określających prawdopodobieństwo, że funkcja bezpieczeństwa zadziała niepoprawnie.



## Identyfikacja i wycena wartości chronionych

Pierwszym etapem analizy ryzyka jest identyfikacja i wycena wartości chronionych. Warunkiem koniecznym, aby zbudować efektywny system zarządzania ryzykiem, jest **zidentyfikowanie aktywów narażonych na ryzyko** oraz ustalenie, jakiego rodzaju wartości mogą zostać utracone.

**Aktywa organizacji są to wszelkie wartości materialne i niematerialne mające znaczenie dla osiągnięcia wyznaczonych celów organizacji.**

Dla każdego rodzaju aktywów należy rozważyć, na czym polega ich wartość dla organizacji i które cechy aktywów powinny być chronione w warunkach ryzyka.

Identyfikacja zagrożeń		
Aspekt ryzyka	Źródło ryzyka	
Techniczny	Własności fizyczne	Zmiany wymogów
	Własności materiałowe	Wykrywanie błędów
	Własności radiacyjne	Środowisko operacyjne
	Testowanie i modelowanie	Sprawdzone/niesprawdzone technologie
	Integracja i interfejs	Złożoność systemu
	Architektura oprogramowania	Rzadkie lub specjalne zasoby
	Bezpieczeństwo	
Programowy	Dostępność materiałów	Przerwy w pracy
	Dostępność personelu	Zmiany wymogów
	Umiejętność personelu	Wsparcie polityczne
	Bezpieczeństwo	Stabilność kontrahentów
	Zabezpieczenia	Struktura finansowania
	Wpływ środowiskowy	Zmiany regulacyjne
	Problemy komunikacyjne	

Identyfikacja zagrożeń		
Aspekt ryzyka	Źródło ryzyka	
Obsługowy	Niezawodność i utrzymywalność	Udogodnienia
	Szkolenie i wsparcie szkolenia	Zgodność operacyjna
	Sprzęt	Łatwość transportu
	Kwestie dotyczące zasobów ludzkich	Wsparcie zasobów informatycznych
	Bezpieczeństwo systemu	Pakowanie, przeładunek, przechowywanie
	Dane techniczne	
Kosztowy	Wrażliwość na ryzyko	Wrażliwość na ryzyko harmonogramowe
	- Techniczne	Wielkość kosztów ogólnych i kosztów ogólnego zarządu
	- Programowe	Błąd szacowania
	- Obsługowe	
Harmonogramowy	Wrażliwość na ryzyko	Wrażliwość na ryzyko kosztowe
	- Techniczne	Stopień równoczesności
	- Programowe	Liczba elementów tworzących
	- Obsługowe	ścieżkę krytyczną
		Błąd szacowania





## Przykład

Pewna maszyna ma niebezpieczne wirujące ostrze, osłonięte pokrywą umocowaną na zawiasach, która musi być odchylana podczas konserwacji urządzenia. Podniesienie pokrywy powinno wyleczyć napęd, zanim dojdzie do zranienia operatora.

Podczas analizy hazardu zidentyfikowano hazard towarzyszący czyszczeniu ostrza. Należy zapewnić by uniesienie pokrywy o wyżej niż 5 mm doprowadzało do wyłączenia napędu i zadziałania hamulca. Ponadto wyznaczono czas hamowania - 1 s. W ten sposób powstała specyfikacja funkcji bezpieczeństwa, czyli pewnego elementu automatyki wbudowanego do systemu, który w ciągu 1 s od uniesienia pokrywy na wysokość 5 mm ma zatrzymać maszynę.

Oszacowanie ryzyka sprowadza się do oceny skuteczności funkcji bezpieczeństwa. Jego celem jest uzyskanie przekonania, że zachowanie integralności funkcji i bezpieczeństwa jest wystarczające, by nikt nie był narażony na nieakceptowalne ryzyko podczas konserwacji maszyny, wynikające z istnienia hazardu.

Szkodą może tu być zranienie ręki operatora, a nawet jej utrata. W tym wypadku wielkość ryzyka zależy także od częstości prowadzenia prac konserwacyjnych. Wymagany w tym przypadku poziom integralności SIL zależy od rodzaju uszkodzenia i częstości, z jaką operator jest w ten sposób narażany.



## Czynniki zagrożeń

### 1. Zależne od konstruktora:

- Błędy w specyfikacjach systemu, sprzętu, oprogramowania;
- Niekompletne specyfikacje bezpieczeństwa, np. nie uwzględnienie pewnych trybów pracy.

### 2. Sprawcze:

- Błąd ludzki
- Przypadkowe uszkodzenie sprzętowe
- Błąd oprogramowania
- Wahania zasilania
- Zjawiska zachodzące w środowisku (zakłócenia elektromagnetyczne, przegrzanie itp.)



## Ocena ryzyka

### Metody oceny ryzyka:

1. **ilościowa**, gdzie oszacowanie wartości ryzyka wiąże się z wykorzystaniem miar liczbowych – wartość zasobów informacyjnych jest określana kwotowo, częstotliwość wystąpienia zagrożenia liczbą przypadków, a podatność wartością prawdopodobieństwa ich utraty,
2. **jakościowa**, gdzie oszacowanie wartości ryzyka wiąże się z:
  - opisem jakościowym wartości aktywów, określeniem skal jakościowych dla częstotliwości wystąpienia zagrożeń i podatności na dane zagrożenie, albo
  - opisem tzw. scenariuszy zagrożeń<sup>1</sup> poprzez przewidywanie głównych czynników ryzyka, które powodują i wskazują, w jaki sposób system kontroli wewnętrznej może zostać ominięty przez oszustwo lub nieszczęśliwy wypadek.



## Ocena ryzyka

### Metody jakościowe oceny ryzyka:

1. Metoda wstępnej analizy ryzyka i hazardu
2. Metoda FMEA
3. Metoda drzewa błędów FTA
4. Metoda drzewa zdarzeń ETA
5. Analiza przyczynowo-skutkowa

