

雨露長纖草，山苗高入雲——張語錄

逢甲大學講座教授 張真誠

1. 我這個人有一個特質，就是我想做的，就一定要成。
2. 每天早上一睜開眼睛，就要跨出家門到實驗室去工作，不可賴家，更不可賴床。
3. 凡事都要先準備好，等它。
4. 如果賴不掉的事就要趕快把它做好。
5. 機會是留給有備而來的人。
6. 人一定要講誠信，一旦誠信破產，那就萬劫不復了。
7. 要有所謂“Hard Deadline ” 的觀念，一定要尊重 Hard Deadline。
8. 聰明而不努力，那聰明也只是小聰明而已，成不了大事。
9. 做事要又快又好，要做到快、狠、準。
10. 做人要柔一點，做事要非常硬。
11. 不輕易出手，一出手一定要擊倒。
12. 謀定而後動。
13. 我要的學生或工作夥伴是配合度很高的人，能夠有合作默契，大家一起打拼。
14. 永遠跟世界最好的相比，絕不擺爛。
15. 眼光要看得遠，不要光看眼前利。
16. 有時做老二，有時做老大，但最終還是要做老大。
17. 做好學生本分，就是敬業精神的養成。
18. 我培養研究生，就是培養他們的敬業精神，並且能說，會寫。
19. 我唸清華數學系的時候我的座位總是挑選最前面一排的中間位置，那個位 置坐到「有神」。

20. 我讀書的時候從不翹課，因為我覺得聽課的收穫一定比自己讀要來得大。
21. 要非常認真的經營自己的在校成績單。
22. 讀博士學位就像做一套西裝，平時擺著不必天天穿，將來有一天受邀參加宴會，你就有西裝可以穿了。
23. 凡經我手，必是好貨。
24. 研究生應該和實驗室綁在一起。
25. 論文研究要有創意，寫作要非常用心，完稿以後，一定要把它嫁掉。
26. 如果只是寫過一兩篇文章，那終究還是不會寫文章，要不停的寫，不斷的創作，直到畢業。
27. 要抓住每一個練習英文的機會，大膽的去跟外國人講話。
28. 學英文是一輩子的事，要每天練習。
29. 在公眾場合，如果你能說一口漂亮的英語，較能吸引眾人的目光，也無形中 提升了別人對你的重視。
30. 凡 是 從 我 手 中 release 出 來 的 文 件 ， 一 定 要 非 常 formal and standard。
31. 是人才的話，總會出頭的。無論如何，他總會從某一個地方冒出頭來。
32. 到任何一個新的地方，一定要先認清你所在的環境，要善用環境資源。
33. 不要光說自己有多好，拿出成果來證明吧！
34. 我的屬下若有更好的出路或發展，我一定為他感到高興並且樂觀其成。
35. 人才是屬於國家、社會、甚至全人類的，不屬於個人與家庭。
36. 有大能力的人，應該盡可能幫助更多需要幫助的人。
37. 寧願給人家忌妒，也不要被人家同情。

38. 人不應該吃的太好，只要一碗大滷麵，可以填飽肚子也就夠了。
39. 做任何事應該盡量單純化－Simple is good。
40. 不可以太過於保守，要勇敢的面對群眾，多跟人交談，從中吸取知識、經驗和智慧。
41. 大學教育的最終目的，就是要培養一個人能有「自我教育」的本領。
42. 如果這篇論文你真正讀懂，就應該可以從頭到尾舉例跟大家講清楚。
43. 寫論文和講論文是不同的兩回事，寫論文要讓人家無懈可擊，所以有時候要利用很嚴謹的數學來詮釋，而講論文要生動活潑、通俗易懂，最好能用一個淺顯的例子從頭到尾貫穿，來加以說明。
44. 人生可以偷跑，立志要早。
45. 出國唸書一定要下定決心，無論再怎麼艱苦，也要咬緊牙根把學位拿到手，不可半途而廢，而且要趁機將英文唸好，還要照顧好身體，注意安全。
46. 寧可自己吃虧，不要佔人家便宜。
47. 該做決定的時候，就要明快果決，不可鴛鴦心態。
48. 站在台上講解論文，你就是專家了。不可以把不懂的推諉給作者。
49. 人都有惰性，成功的人必須克服自己的惰性，才能與眾不同。
50. 如果能夠將工作當成興趣的話，那麼工作就不會感到疲累了。
51. 若照自己的這樣做也行，照別人的那樣做也行，假使照別人的做法較能圓滿不起衝突，則當不堅持己見。
52. 做事要「謹慎」，才不會事後徒增麻煩。
53. 用人之前宜多費心打聽，如此才能避免事後花更多時間陪他玩。
54. 讀學位當有破釜沉舟的決心，全力以赴，用最短的時間完成學位。
55. 如果沒有經濟壓力，寧可不打工賺錢，將更多時間投入學習，來充實自己。

56. 做研究要腦筋非常清楚，講話要簡潔而且有條理，沒有廢話。
57. 進步來自於不斷地自我突破壓力。
58. 人總是要從事一些比自己能力稍微難一點的工作，如此才會有所長進。
59. 修養的最高境界是忍辱負重。
60. 研究生寒暑假沒有修課、考試、交作業和寫報告的壓力，當大舉揮軍北上，直搗黃龍，
全心全力投入研究工作。
61. 今天你糟蹋你的身體，明天你的身體將會糟蹋你。
62. 做研究應該具有打破砂鍋問到底的精神。
63. 做研究不等於做學問。
64. 要養成隨手扎記的習慣，將重要的人、事、時、地、物以及想法寫下來。
65. 做研究除了要有創新的想法之外，還要深入的探討，不可以花拳繡腿。
66. 科研工作一定要長期而深入，才能成就名家，建立學術威望。
67. 在大學教書，要有做名教授的自我期許。
68. 學生有了重大貢獻和傑出成就，我自己也感到與有榮焉。
69. 工作品質必須做到「專注完美、近乎苛求」。
70. 寫東西、講事情一定要非常的“precise”。
71. 說話要 define 清楚，不可讓人有丈二金剛摸不著頭緒。
72. 視野要遠，格局要大，心胸要寬，交遊要廣。
73. 一個時間只做一件工作，不可分心。做任何事情，都要 Focus，必須全力以赴。
74. 每一個階段都有該階段的工作重點，必須把握重點，不可因外務繁忙而本末倒置。
75. 每個人每天都只有 24 小時，成功的人就是很會炒作 24 小時的人。
76. 仔細想想，誰會喜歡身邊站著一個 200 公分的長人呢？所以厲害的人應該更低調一點，

才有朋友。

77. 當老師真好，每天的工作都在傳道、授業、解惑，教化學生，培植人才，等於每天都在做善事。

78. 朋友越多越好，敵人越少越好，忍讓與包容可以減少樹敵。

79. 要經常笑瞇瞇的，不可以有苦瓜臉(loser's face)。

80. 要養成經常更新個人網頁的習慣。

81. 我每次出差或旅遊回來的第一件事，就是馬上將行李箱淨空，東西全部歸位，然後就可以很快收心，開始工作了。

82. 在大學教書應有當一天和尚撞一天鐘的心態，研究工作絕不可鬆懈。

83. 你周遭的朋友或同僚定有可學之優點，要多多學習他們的長處；故要學會「吸星大法」。

84. 對於別人的指教，當虛心誠懇的自我檢討改進，如此才能不斷地精進。

85. 年輕的時候，對於專業技能必須非常地 technically competent，年紀稍長，要多學一些管理。

86. 一個好的領導人，不光是自己的任內要做得好，而且要培養好的接班人。

87. 我對於成功的定義是一定要兼顧家庭與事業，如果一個人事業有成，然而家庭不幸福，那終究人生還是有缺憾的。

88. 人不能太貪心，不能什麼好處都要，應知所取捨與進退。

89. 提出問題的同時，也應想好解決問題的策略方案。

90. 人不能太固執，有時退一步，你會頓覺柳暗花明，海闊天空。

91. 有些事，故意裝做沒聽到、沒看到，不知道比較好。

92. 不要光是埋頭苦幹，偶而也要抬頭看一看。

93. 沒來沒去沒事情，來來去去多事情。

94. 「蹲下」是「彈跳」的準備，表面上退一實則進三。
95. 要廣結人脈，累積社會資源。
96. 「鋒芒畢露」就像鐵釘從桌面凸出，別人總會用鐵鎚將它打進桌面，或連根拔起的。
97. 成功絕對沒有不勞而獲的，要怎麼收穫就要怎麼栽植，一分耕耘，一分收穫。
98. 不經一番寒徹骨，焉得梅花撲鼻香。
99. 我有一群熱愛大自然的山友，每周末我們固定去爬山泡茶聊天，數十年如一日，從登山的過程，體驗放鬆心情，享受健康的核心價值。
100. 日常生活中，創意點子俯拾皆是。要細心觀察別人的創意，做事情，也要常想一些與眾不同的點子。
101. 領導人就像火車頭一樣，它不開動，各節車廂是不會自己動起來的。因此，火車頭不僅要開動而且要抓準方向。
102. 做事情很忌諱做過頭了(Do Over It)。有些事情，本來就不該花那麼多時間和力量去處理的。
103. 如果不歸你管的事情，就不該越權。所以一定要將權力、責任與義務搞的一清二楚。
104. 商品行銷有時候創造顧客比創造利潤更加重要；同樣地，我們做任何事情，有時候創造機會比爭取機會更加重要。
105. 剛到一個新環境，應該多看、多聽、少說，以免因為瞭解不清，說話不得體而得罪了人。
106. 論文在世界頂級的期刊發表就像揮出了一記滿壘全壘打一樣，總比零零星星的安打要好得多。
107. 大學就像一座寶庫，入寶山焉可空手而回；因此，大學生或研究生應把握在學時間，努力學習方可習得一技之長。
108. 天底下的知識和技術大多數是從大學裡產生出來的，所以大學老師必須要認真做研究，

方能不斷的產生新的知識和開創新的技術。

109. 研究生想要早一點拿到學位，就要儘快啟動研究工作。愈早啟動愈好。要積極找到一個合適的研究題目。

110. 到了研究生的階段，應有自學的能力，知識的增長來自於「亂學」，不必先學基礎課，再學進階課程。囫圇吞棗，最後也一定可以長大成人的。

111. 聽演講，不一定要完全聽懂，剛開始，或許只聽懂一兩成，不要氣餒，要認真的做筆記，勤於發問，逐漸地，你就會愈聽愈懂了。

112. 學計算機的人要活潑一點，要走出去，要多跟朋友聊天，許多最新的計算機工具和常識都是在聊天中獲悉的。

113. 學計算機的人，不可以只懂計算機本行，應該多懂一些別的專業，如此才可以拓展計算機的應用範圍，或許因而開創一片新的藍天；Pure Computer 以後不太容易找到好工作。

114. 做任何事情，一旦啟動，就要全力以赴。

115. 我教學生很重視學習過程的學習評量，一旦發現有學生上課懶散，小考多次沒考好，我就會把他們叫來研究室了解情況，藉以適時挽救。因為我總覺得把全班教到多數人當掉，當老師的也有責任。

116. 我很欣賞林則徐的一段話：「子孫若如我，留錢做什麼？賢而多財，則損其志；子孫不如我，留錢做什麼？愚而多財，益增其過。」

117. 「定靜安慮得」是學習的不二法門。

118. 大學生不一定要參加很多社團，必須衡量自己的時間與能力。因為參加社團並不是唸大學的主要目的。

119. 對公眾講話，音量要讓在場的人都能聽得清楚。對旁邊的人說話，也不能讓對方聽得吃

力。因為講話太小聲的人給人家的感覺不好，這是自信心不足的表現。

120. 回答問題的基本原則是，知道的才回答，不知道的就說不知道，不可以瞎掰亂答。

121. 對於老闆所交付的任務，不但要「使命必達」，而且必須儘快完成，不可拖延。

122. 做事情，常思如何將被動變為主動。有時可以達到更好的效果。

123. 天下沒有任一個做老闆的會喜歡一個做事不認真，做事不牢靠且不負責任的員工。

124. 幫人家做事，必須忠於人，忠於事，如此才能獲得老闆的好感和信任。

125. 當我們要找人的時候，一定得想盡各種方法，可以透過打手機，打固定電話，傳簡訊，

發 email，在 MSN 留言，在他的桌上留便利貼，請朋友轉告等；總之，透過直接或間接的方式，一定要積極找到人，這樣才能提高做事效率。我覺得找不到人，這位尋找者也要負起部分責任的。

126. 我非常厭惡論文抄襲的行為。千萬不能複製別人的文句段落，包括自己發表過的文句段落；倘若有用到別的文章內容，一定要清清楚楚地指出來(引用)，並在參考文獻中明列；更重要的是要去查證你的方法是否已經被別人捷足先登，發表過了。

127. 印象的養成是靠平日一點一滴的積累。收進門的徒弟幾乎都是我從未認識的人，但經過一段時日的相處，自然而然，對於某些表現良好的徒弟自然會覺得較為投緣而極願傾囊相授。而對於那些經常躲著我或表現不佳的人，久而久之，就會越行越遠。

128. 做事一定要明快。下達指令要清楚。還要追蹤，考核。

129. 我的學生不見得一定要數學功底非常好，但至少必須是腦筋清晰，聽懂別人的話，而且話講得清楚的人。

130. 讀博六要件：1、要有好身體。2、要能放得下。3、父母家人支持。4、經濟上無後顧之憂。5、天賦高。6、遇到投緣的好導師。

131. 我對於期刊好壞的看法是“文章好就是好，欄就是欄”不必太在乎期刊的一區、二區等

等。那些只是人為炒作的分類結果，沒多大意義的。期刊本身就像股票，其價值漲漲跌跌，現在好的，未來不見得是好，現在普通的，未來也不一定平凡。所以去爭眼前，不如爭千秋。把學問做好比較重要。

132. 年輕人要有 " 今天你對我愛搭不理，明天我要你對我高攀不起 " 的豪氣。

133. 既要有野心又要能面對自己的局限。

134. 有機會就騰飛，抓不住就平安也是好。

135. 做研究是一件很享受的事，享受研究過程中的發現和做出好成果的悸動，那種喜悅非身歷其境的人所能感受到。

136. 觀念改變未來命運，想法決定以後出路。

137. 我的實驗室室訓：鍍金身難消業障；混文憑莫入此門。

138. 我的實驗室對聯：強將手下無弱兵，名師營內難混帳；橫批：好好磨練。

139. 我的研究室對聯：寶刹生燦蓮，佛光照人間；橫批：內有高僧。

140. 在網路世界里，博士生就如同放山雞一般，不能光吃學校給的固定飼料，必須在網路上到處搜尋好的食物，幾年下來，那些只吃飼料的雞，就變得滿身肥肉，行動緩慢庸懶的飼養雞；而那些到處游走覓食的放山雞，就變成雄糾糾，氣昂昂的戰鬥雞。

141. 56 字箴言：莫蹉混水，胸懷世界。戒之在酒，遠離女色。多聽少言，守口如瓶。廣結人脈，機會無限。團結師門，後盾堅強。吸星大法，師法能人。虛心學習，學無止境。