

系統可靠度實驗室

國立雲林科技大學 工業工程與管理所

Minitab 管制圖的操作

課程名稱：6 Sigma

授課老師：童超塵

TA：李佩熹

<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>

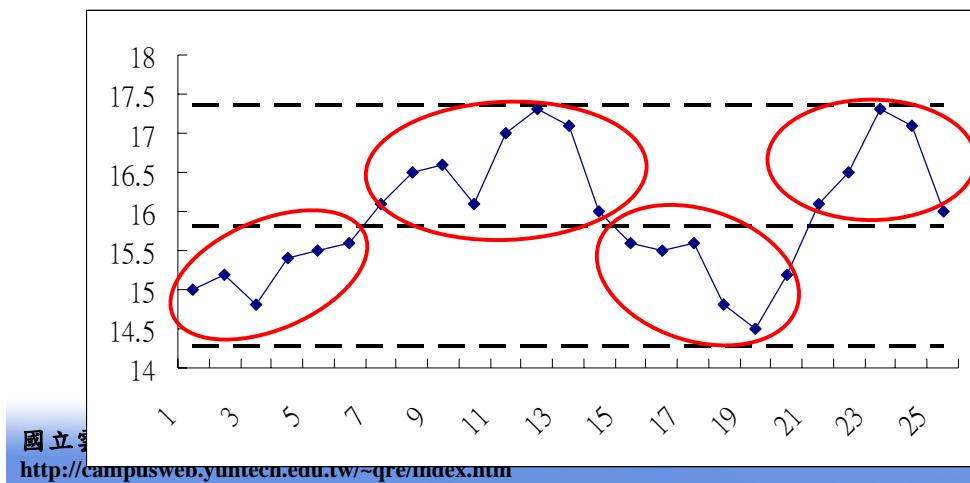
管制圖的兩個階段

- 管制圖使用時必須要分成兩個階段。
- 階段1：收集資料（稱作歷史數據），繪製管制界限，將歷史數據繪製到管制圖上，若有樣本點落在管制界限外則需追查原因，若屬非機遇性原因則因剔除數據，剔除後重新繪製管制圖，若樣本點落在管制界限外是管制圖誤判導致，則應保留數據。
- 階段2：以階段1的管制圖開始監控製程，將每次的抽樣數據描繪至管制圖，以描繪的點落在的區域來判斷製程狀態。



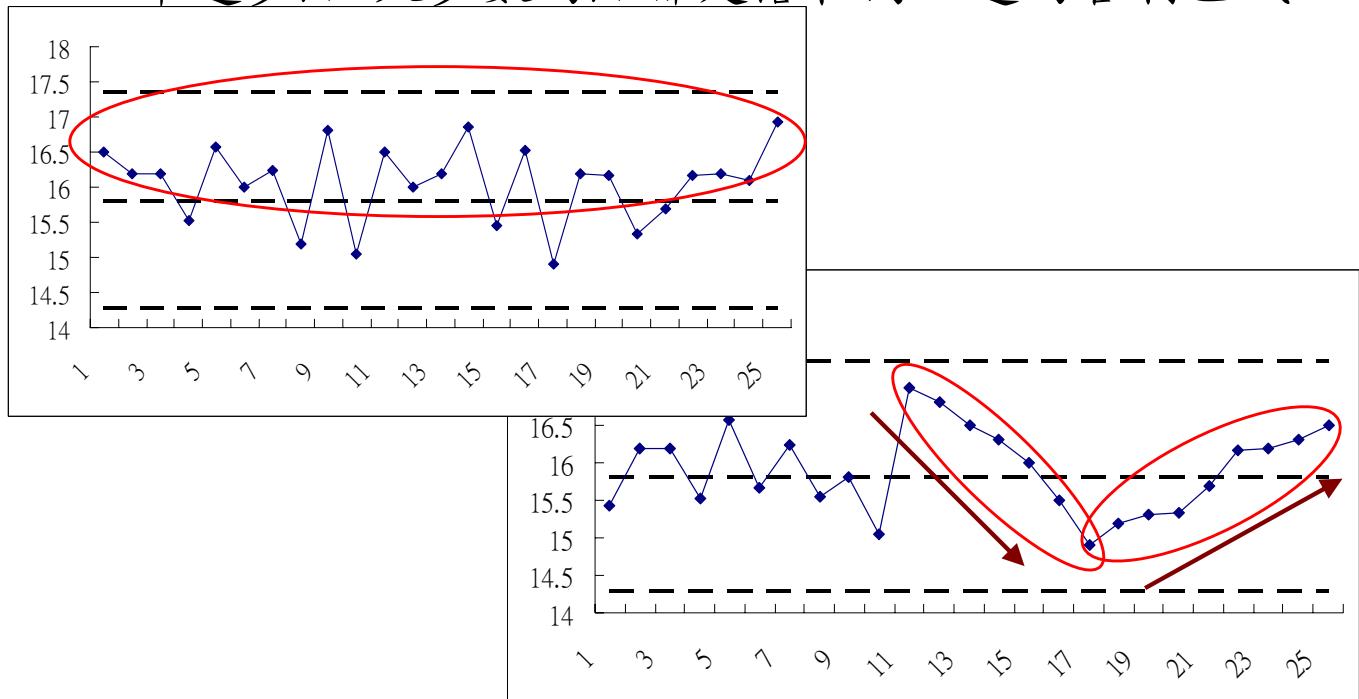
管制圖的判讀

- 運用管制圖判斷製程是否失控，除了最基本的有點落在管制界限外，判斷為製程失控外，另外還有以下數種情況也隱含著製程失控的訊息。
- 1. 同邊連串-同時連續有多個點落在中心線上方的管制區域或是下方的管制區域。點並非隨機散佈在兩者區域內。



管制圖的判讀

- 2. 單邊多點-大多數的點都是落在同一邊的管制區域。

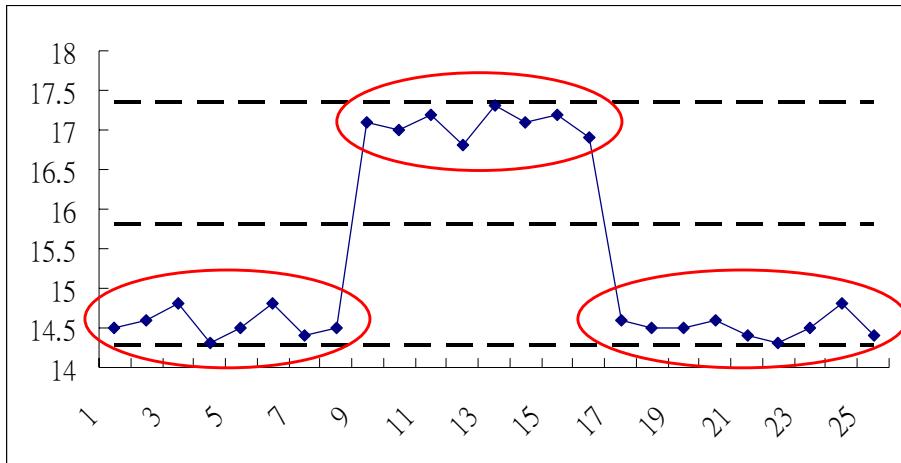


- 3. 升降趨勢-有多個點朝同一個方向上升或下降。



管制圖的判讀

- 4. 靠近管制界限多點-大部分的點非常靠近管制界限但又沒有超出管制界限，此似乎有非機遇性原因發生。



- 上述的四種現象，也都隱含著製程可能發生變異了，須立刻追查製程變異原因。



平均連串長度

- 平均連串長度 (Average run length ; ARL) : 判讀製程異常所需的平均抽樣次數。
- **當製程實際為正常狀態**，但是管制圖卻出現異常資訊，此稱作假警報 (False alarm)，標準修華特管制圖 ($\pm 3\sigma$ 管制界限) 的 $ARL_0 = 370.4$ ，表示平均執行 370.4 次的抽樣會發生一次假警報，此時的 ARL 越大表示越不容易發生假警報。
- **當製程發生變異**，偵測出製程變異所需的平均抽樣次數表示為 ARL_1 ，此 ARL_1 越小表示越快偵測出製程變異，抽樣數量越大可以有效提升偵測製程變異的速度（可以降低 ARL_1 ）。



常態數據與非常態數據的影響

- 非常態分配分成對稱分配和偏態分配。
- 從一些研究報告發現，不論觀測數據是否為常態數據，修華特平均數管制圖在偵測製程變異的速度並沒有太大差異（ ARL_1 差異不大）。
- 若用修華特平均數管制圖監控**對稱分配**的數據，假警報發生機率與常態差異也不大（ ARL_0 會接近370.4）。但是，若用在監控**偏態分配**的數據則會經常發生假警報（ ARL_0 會明顯小於370.4），特別是單一觀測值的修華特管制圖更容易發生假警報（ ARL_0 甚至會小於100）。
- 所以建議，若觀測資料是屬於**偏態分配**，應該將資料轉換成對稱分配的資料，在進行製程監控，以降低假警報發生率。



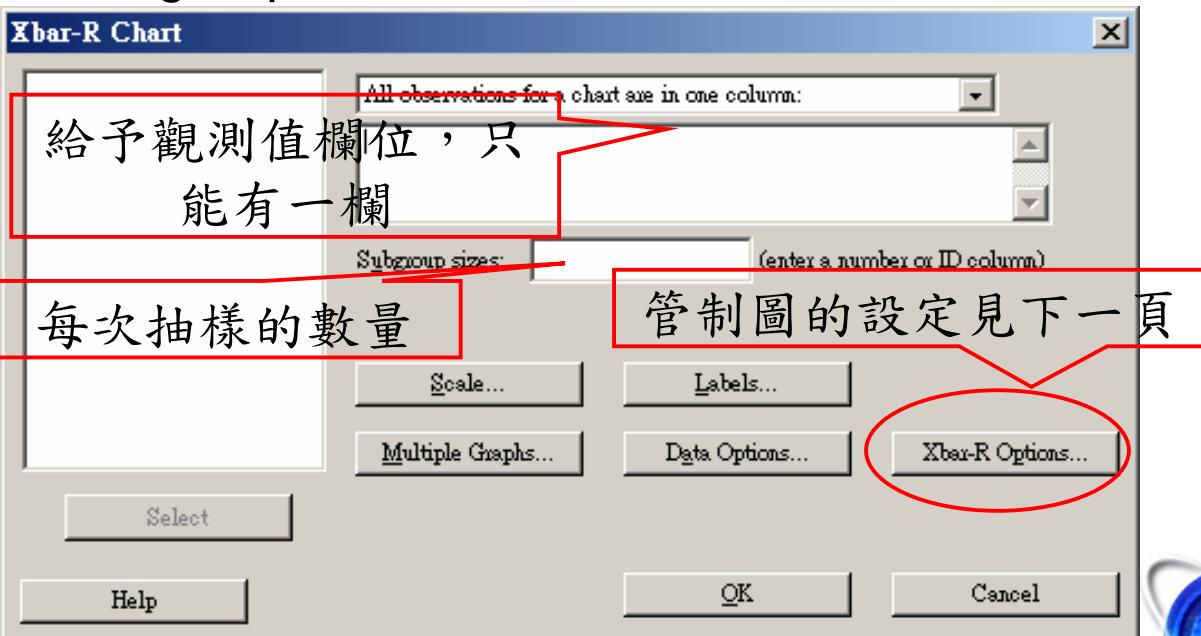
計量值修華特管制圖的種類

- 監控製程平均數：
 - 1. X-bar chart (抽樣數量>1)
 - 2. Individual Measurements chart (抽樣數量=1)
- 監控製程變異數：
 - 1.R chart (抽樣數量>1，且為小樣本)
 - 2.S chart (抽樣數量>1，且為大樣本)
 - 3.MR chart (抽樣數量=1)

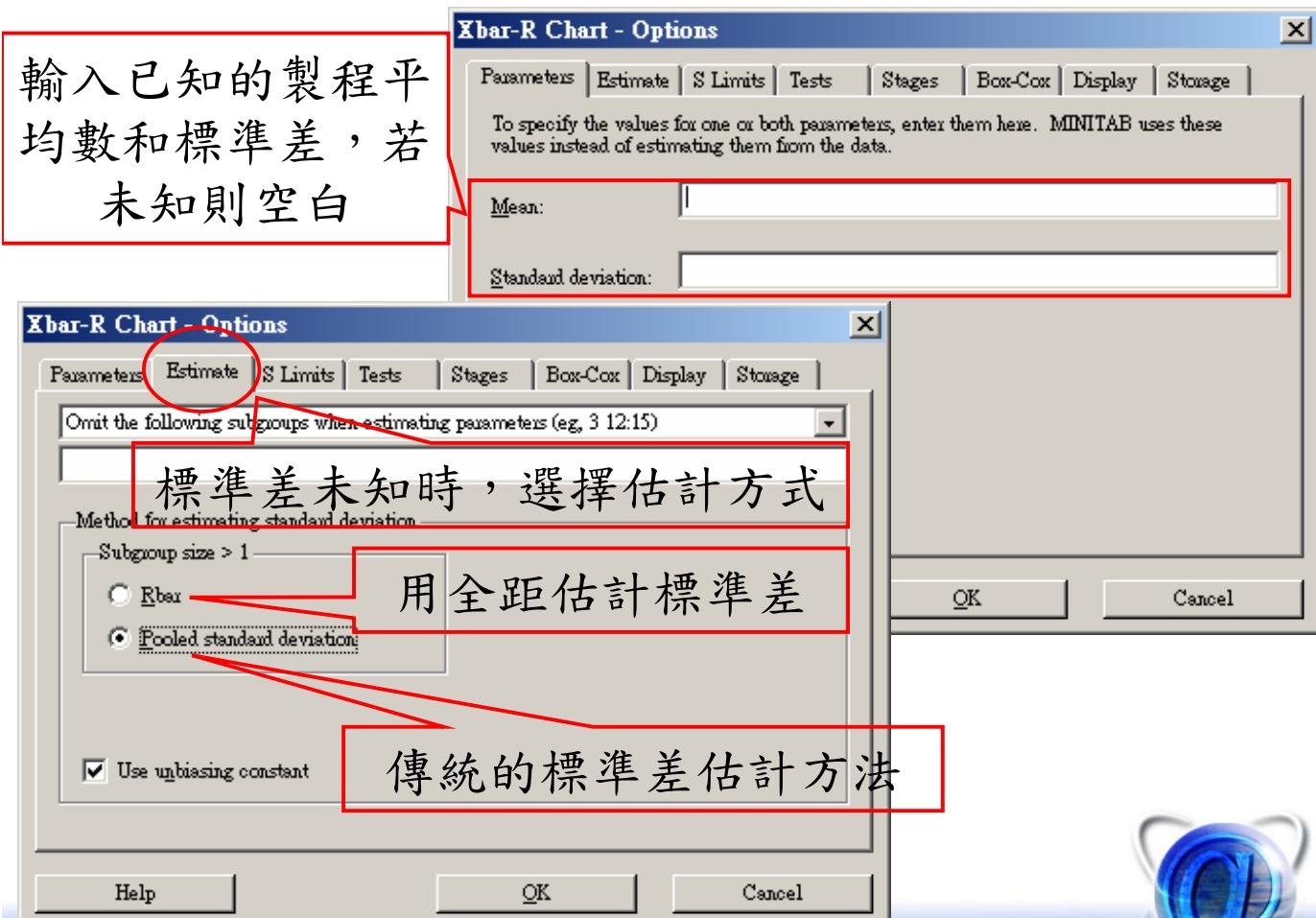


繪製Xbar - R chart

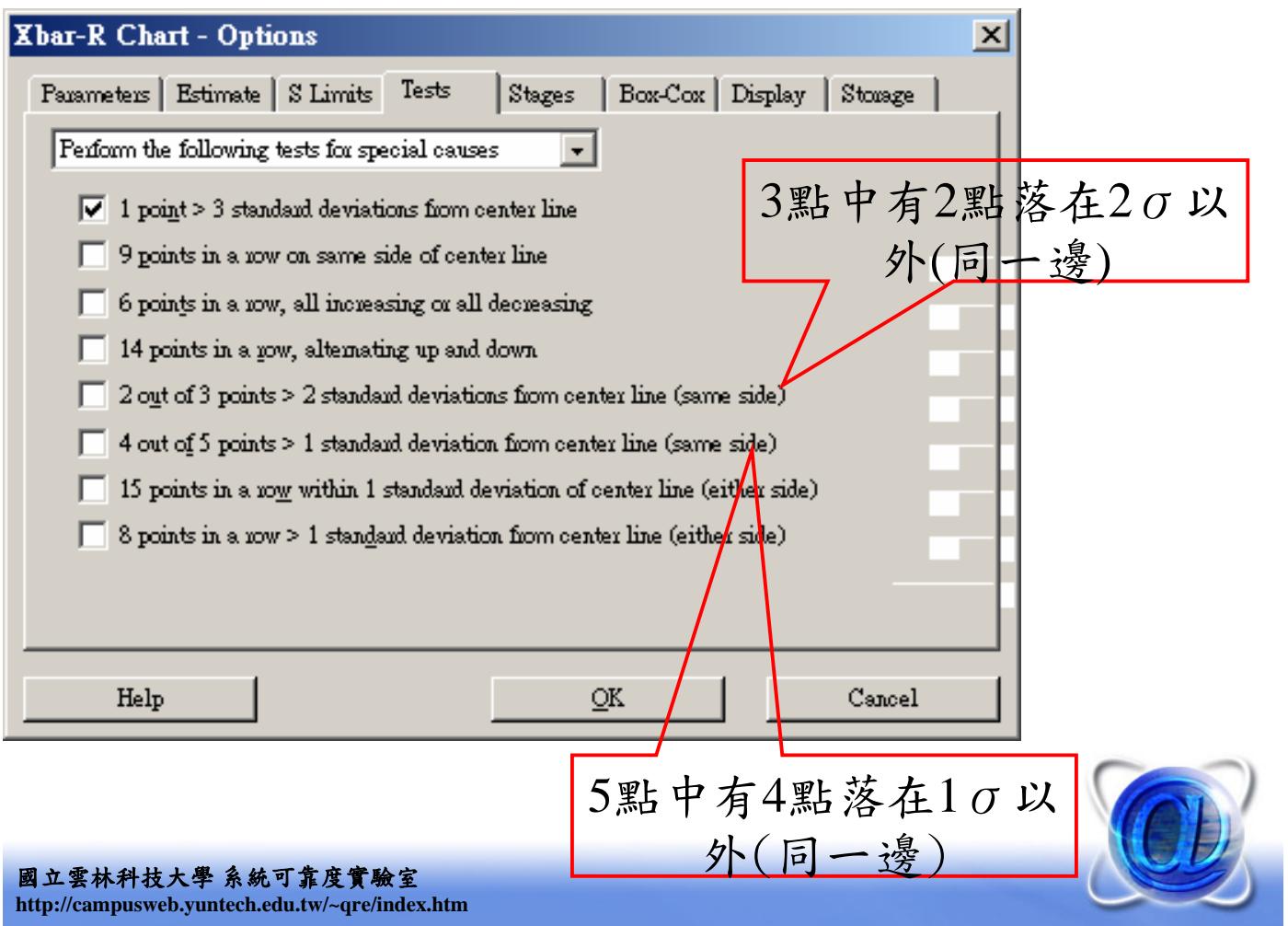
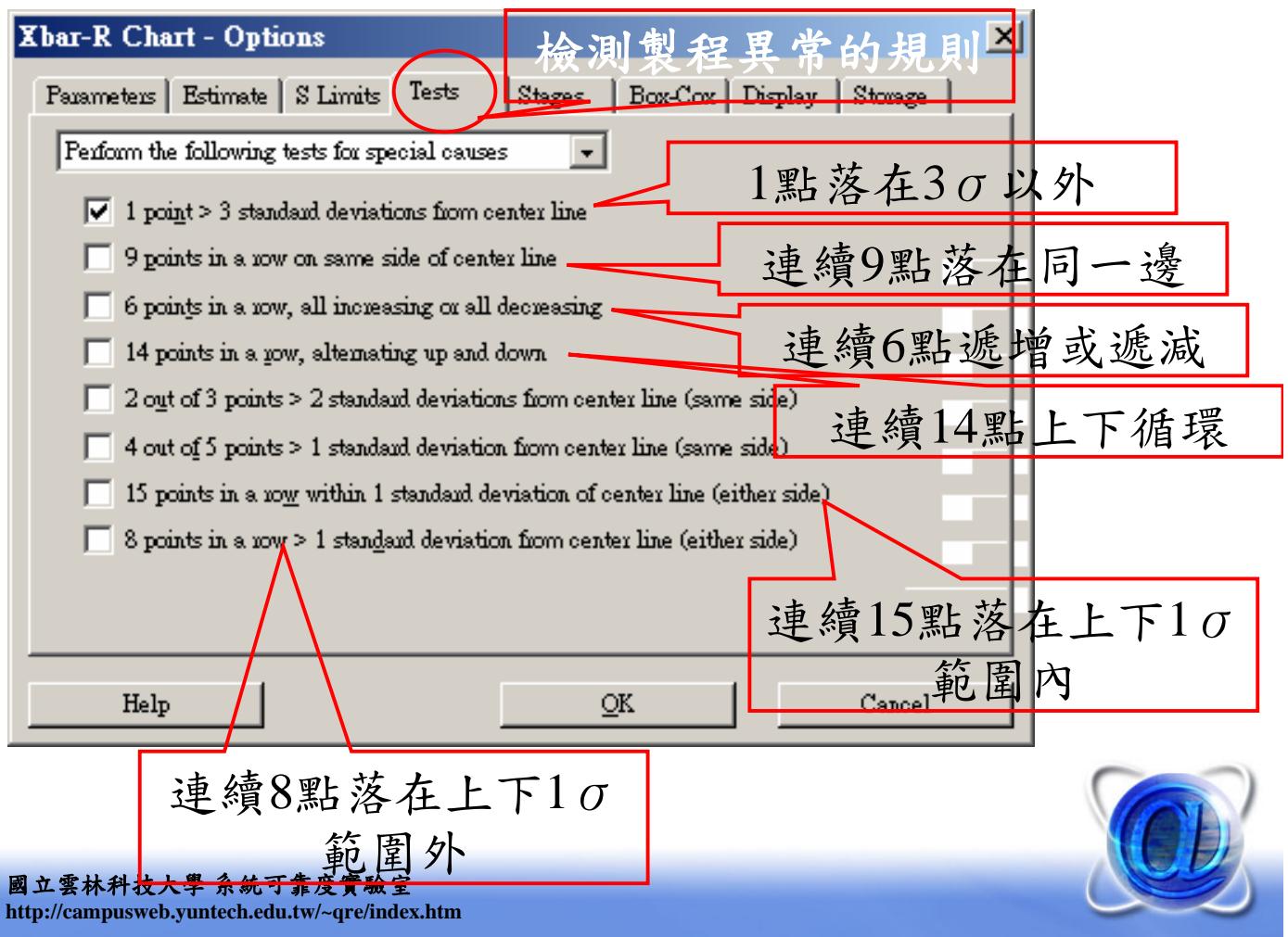
- Stat → Control Charts → Variables Charts for Subgroups → Xbar-R...



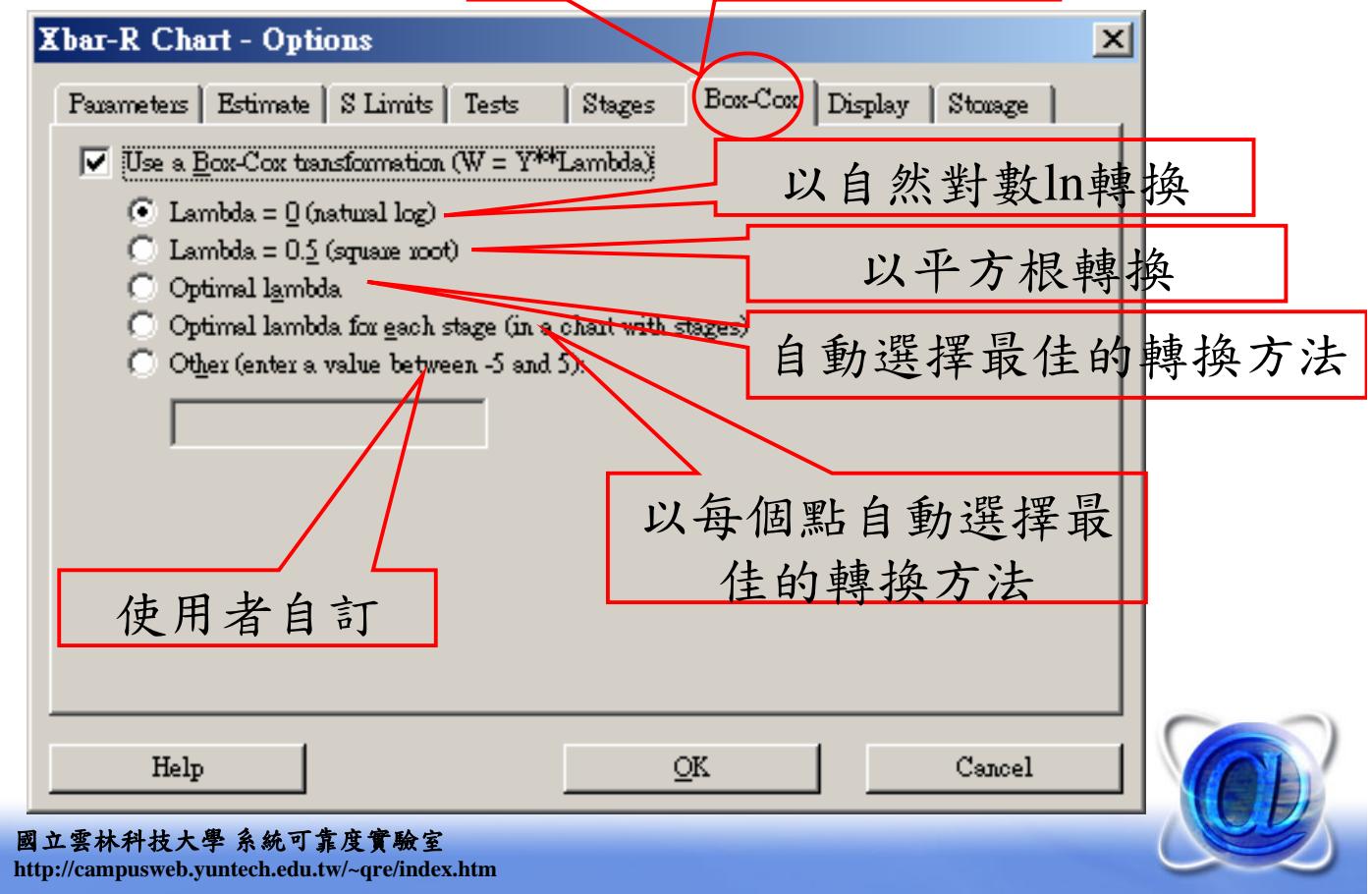
國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



非常態資料的轉換方式



Box-Cox轉換函數

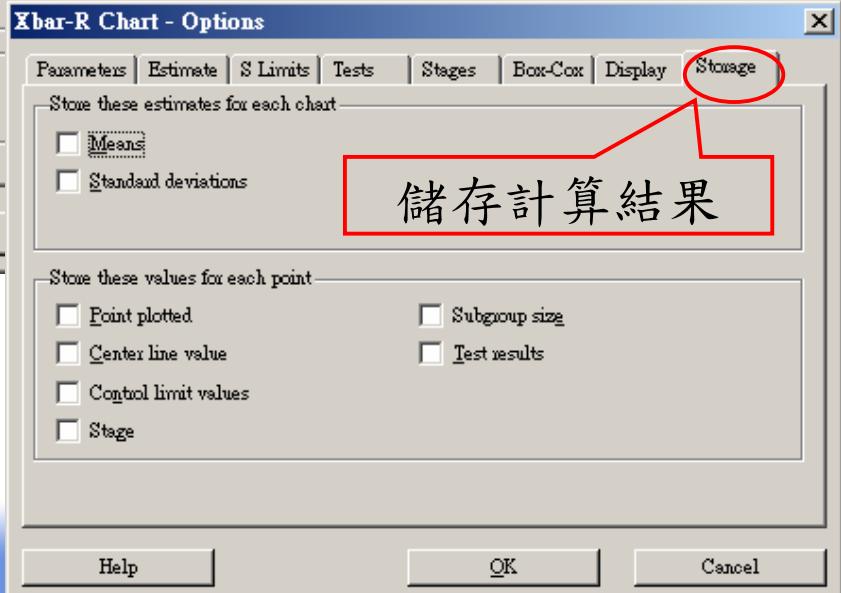
- 原始的Box-Cox轉換函數

$$w(y, \lambda) = \begin{cases} (y^\lambda - 1)/\lambda, & \text{if } \lambda \neq 0 \\ \ln(y), & \text{if } \lambda = 0 \end{cases}$$

- Minitab的Box-Cox轉換函數

$$w(y, \lambda) = \begin{cases} y^\lambda, & \text{if } \lambda \neq 0 \\ \ln(y), & \text{if } \lambda = 0 \end{cases}$$

λ	轉換函數
2	$w = y^2$
0.5	$w = \sqrt{y}$
0	$w = \ln(y)$
-0.5	$w = 1/\sqrt{y}$
-2	$w = 1/y^2$



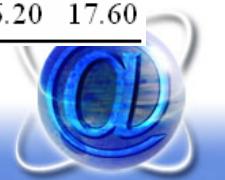
國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>

繪製Xbar-R Chart 實例 (Ex. 1)

- 請用Period 1~15期的數據設置Xbar - R chart管制界限，用Period 16~25期數據進行製程監控。

Period	x1	x2	x3	x4	x5
1	15.60	14.30	17.70	14.50	15.00
2	15.00	14.80	16.80	16.90	17.40
3	16.40	15.10	15.70	17.20	16.60
4	14.20	14.80	17.10	15.00	16.50
5	16.40	16.50	17.20	17.60	15.10
6	14.80	17.20	16.80	15.30	14.20
7	17.60	17.20	14.80	17.00	14.60
8	14.20	17.60	16.80	14.20	14.90
9	17.20	16.70	15.30	14.60	15.20
10	14.80	14.30	14.70	16.50	14.90
11	14.60	15.50	15.80	14.80	14.20
12	15.10	15.30	15.90	15.00	17.20
13	17.40	15.20	16.80	16.20	15.40
14	15.30	16.90	17.80	17.20	17.10
15	14.80	15.10	16.60	16.30	14.50

Period	x1	x2	x3	x4	x5
16	16.10	14.60	17.50	16.80	17.60
17	14.20	14.70	15.30	15.70	14.60
18	14.60	17.20	16.00	16.70	16.40
19	15.90	16.50	16.20	15.00	17.20
20	16.20	14.80	15.00	15.10	15.60
21	16.30	15.40	14.60	17.40	14.80
22	15.00	17.20	14.80	17.00	16.80
23	16.40	15.90	16.70	15.70	16.20
24	16.60	15.10	14.60	17.20	17.00
25	17.00	17.10	16.80	16.20	17.60



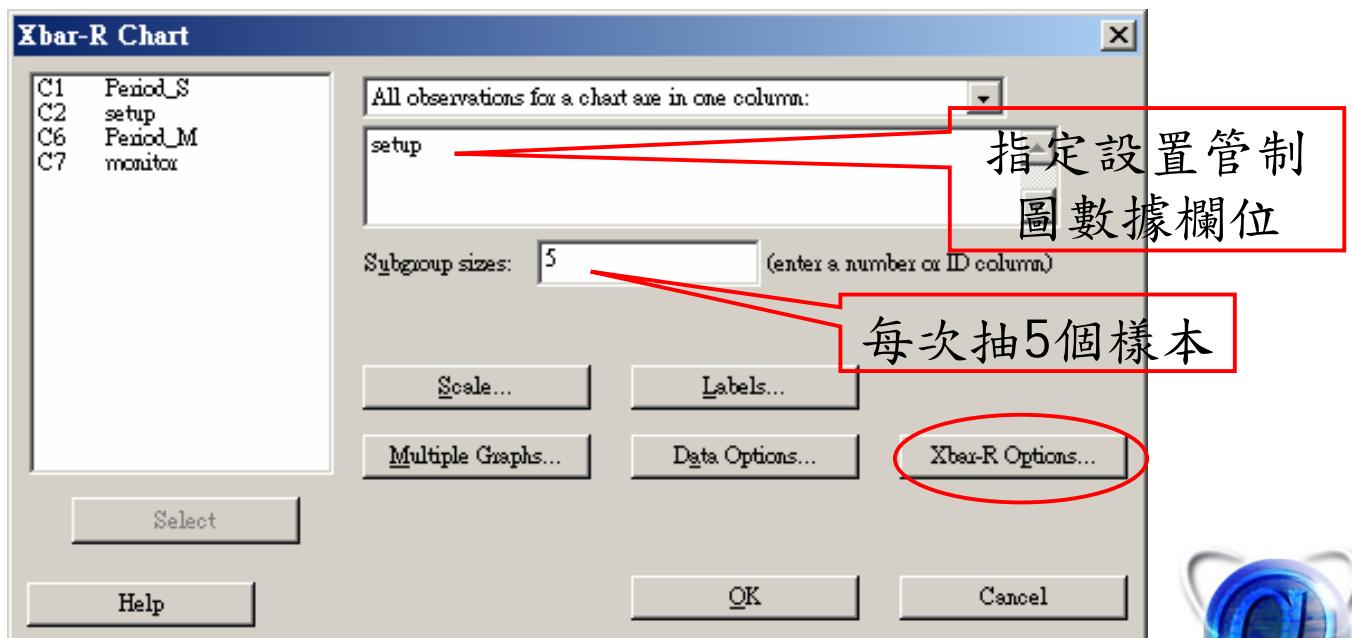
File Edit Data Calc Stat Graph Editor Tools Window Help

C1 C2 C3 C4 C5 C6 C7 C8 C9 C10 C11 C12 C13 C14

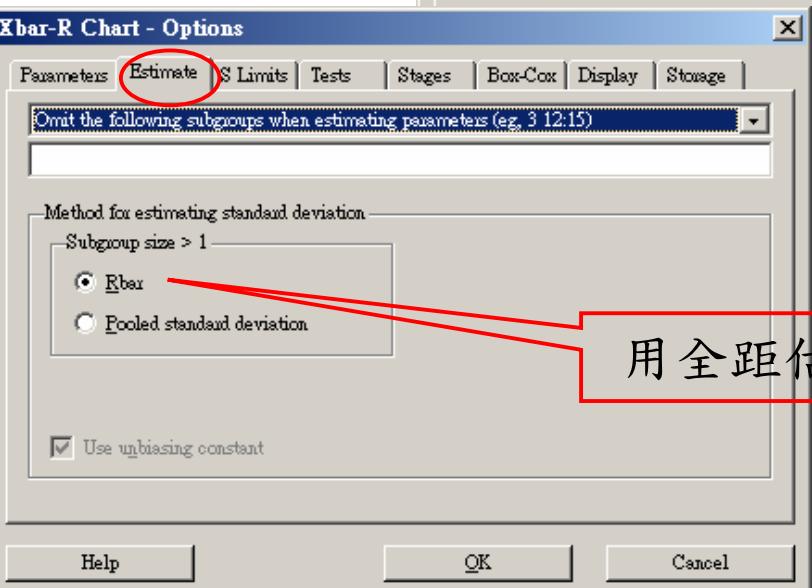
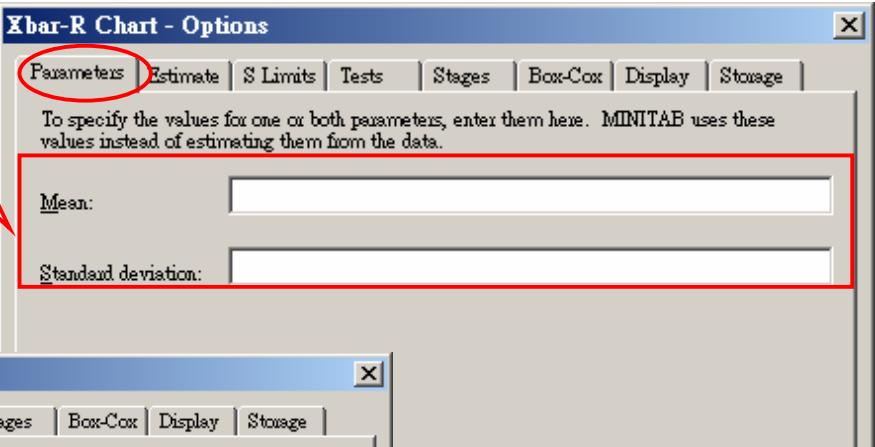
Period_S	setup	Period_M	monitor										
1	15.6			16	16.1								
1	14.3	Period 1		16	14.6								
1	17.7	觀測值		16	17.5								
1	14.5			16	16.8								
1	15.0			16	17.6								
2	15.0	Period 2		17	14.2								
2	14.8	觀測值		17	14.7								
2	16.8			17	15.3								
2	16.9			17	15.7								
2	17.4			17	14.6								
3	16.4	Period 3		18	14.6								
3	15.1	觀測值		18	17.2								
3	15.7			18	16.0								
3	17.2			18	16.7								
3	16.6			18	16.4								
4	14.2	Period 4		19	15.9								
4	14.8	觀測值		19	16.5								
4	17.1			19	16.2								
4	15.0			19	15.0								
4	16.5			19	17.2								
5	16.4			20	16.2								
5	16.5			20	14.8								
5	17.2			20	15.0								
5	17.6			20	15.1								
5	15.1			20	15.6								
6	14.8			21	16.3								
6	17.2			21	15.4								

註：此為製程監控的數據，並非設置管制圖的數據。

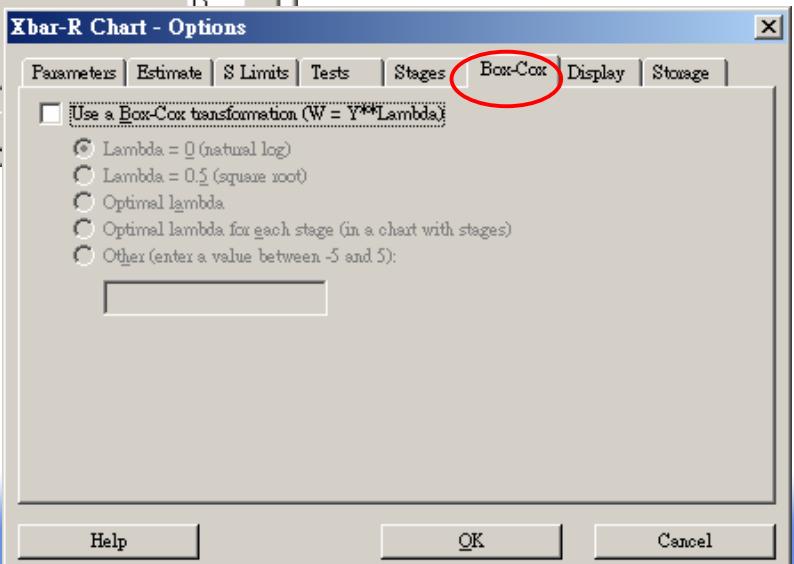
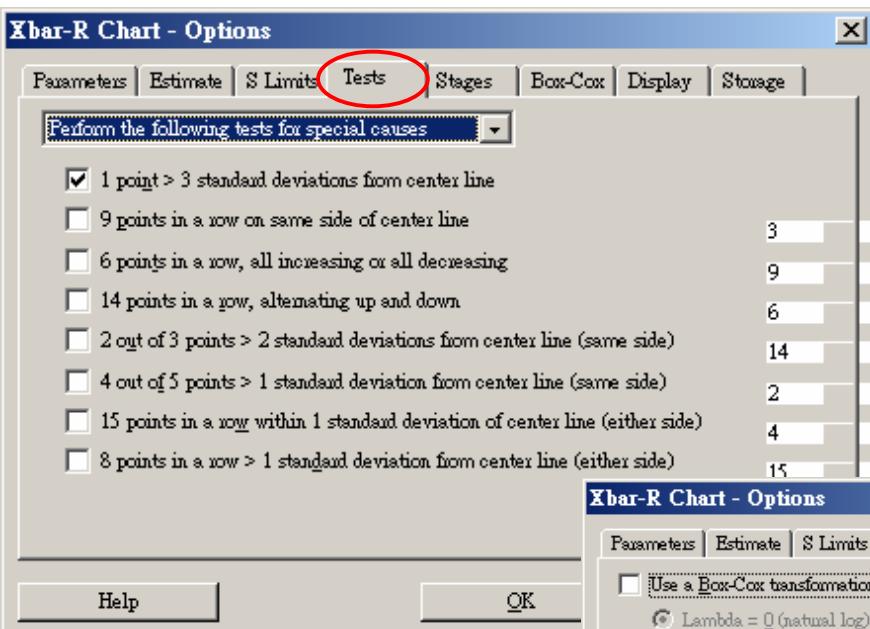
- Stat → Control Charts → Variables Charts for Subgroups → Xbar-R...



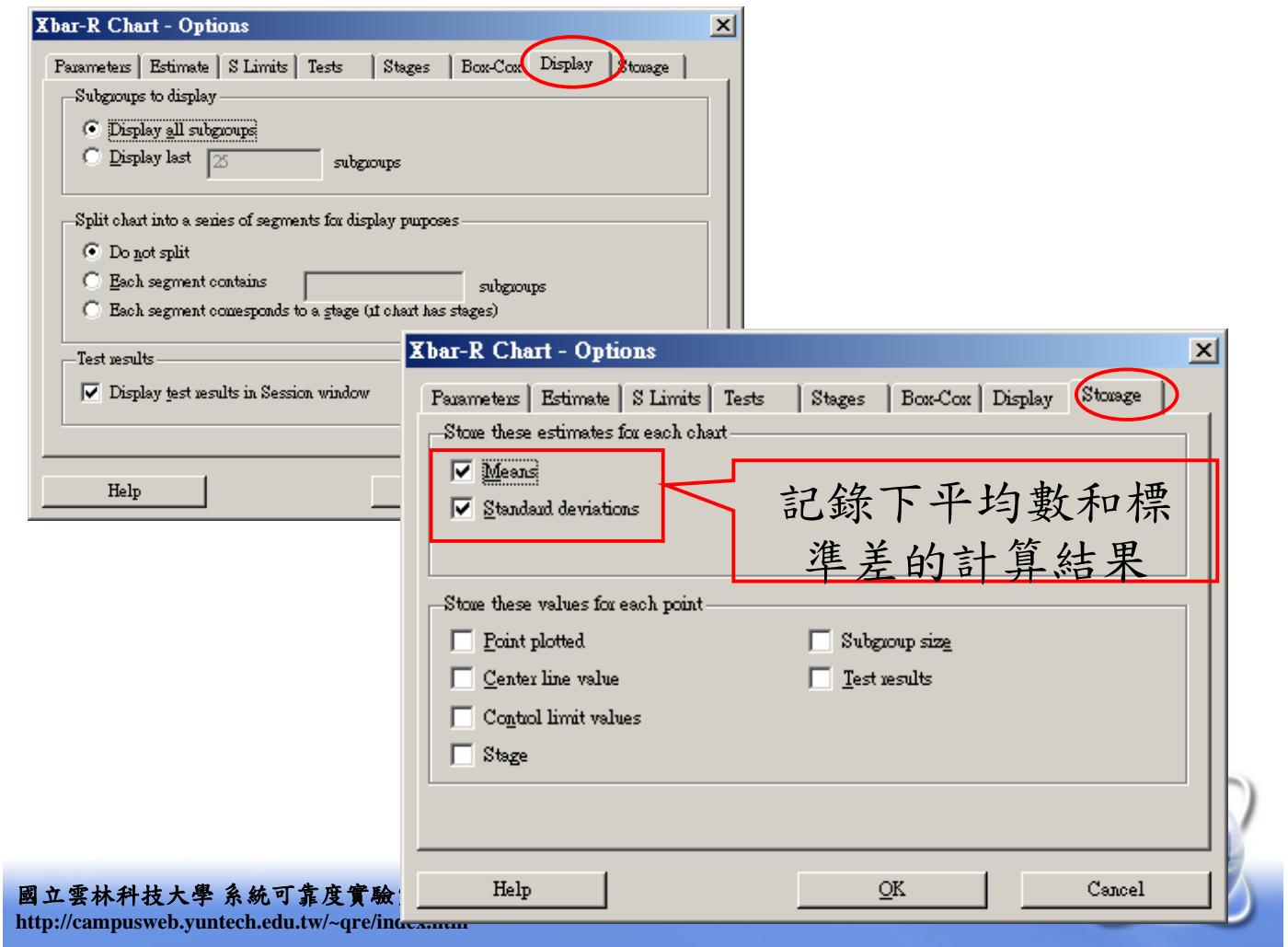
製程平均數和
標準差未知，
所以空白



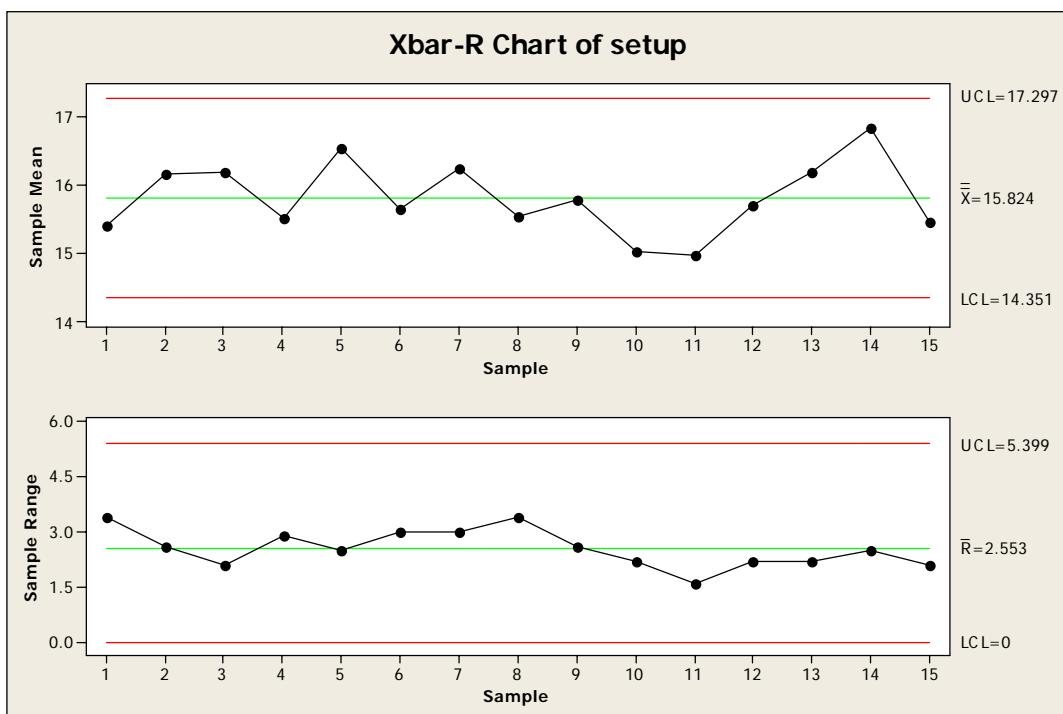
國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



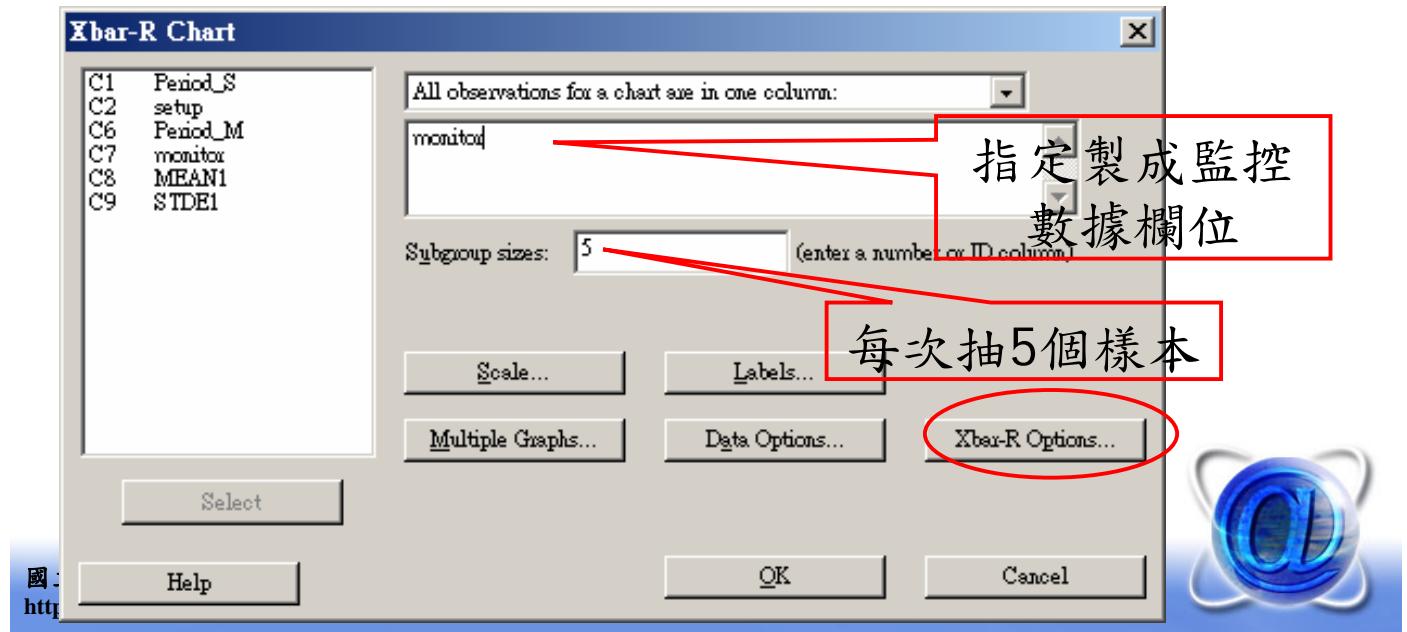
國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



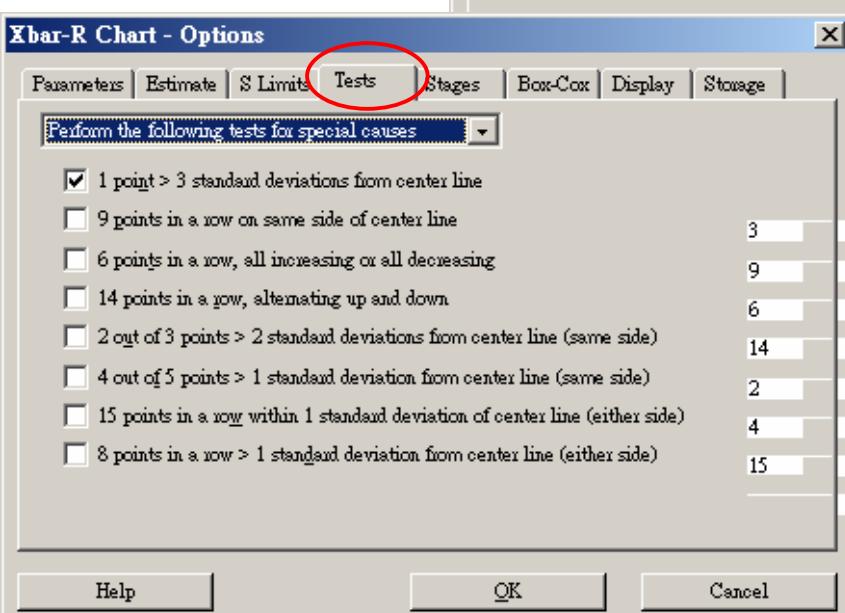
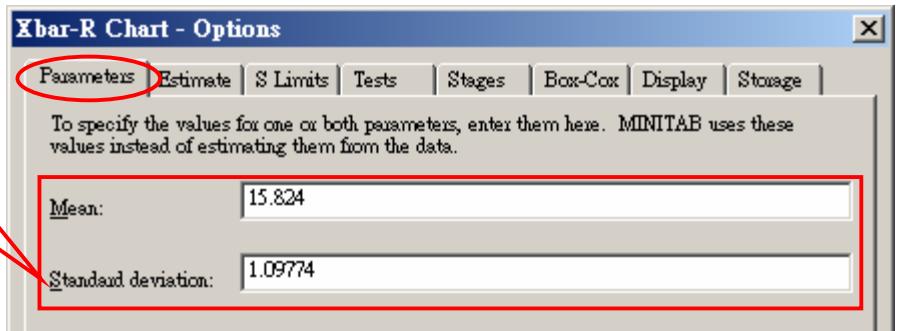
- 完成管制界限設置，圖中沒有落在管制界限外的數據，平均數為15.824，標準差為1.09774



- 開始製程監控，
- Stat → Control Charts → Variables Charts for Subgroups → Xbar-R...



輸入先前得到的製程平均數和標準差



Xbar-R Chart - Options

- Box-Cox** tab (highlighted with a red circle):
 - Use a Box-Cox transformation ($W = Y^{\lambda}$)
 - Lambda = 0 (natural log)
 - Lambda = 0.5 (square root)
 - Optimal lambda
 - Optimal lambda for each stage (in a chart with stages)
 - Other (enter a value between -5 and 5):
- Display** tab (highlighted with a red circle):
 - Subgroups to display:
 - Display all subgroups
 - Display last subgroups
 - Split chart into a series of segments for display purposes:
 - Do not split
 - Each segment contains subgroups
 - Each segment corresponds to a stage (if chart has stages)
 - Test results:
 - Display test results in Session window
- Storage** tab (highlighted with a red circle):
 - Store these estimates for each chart:
 - Means
 - Standard deviations
 - Store these values for each point:
 - Point plotted
 - Subgroup size
 - Center line value
 - Test results
 - Control limit values
 - Stage



Xbar-R Chart

All observations for a chart are in one column: monitor

Subgroup sizes: 5 (enter a number or ID column)

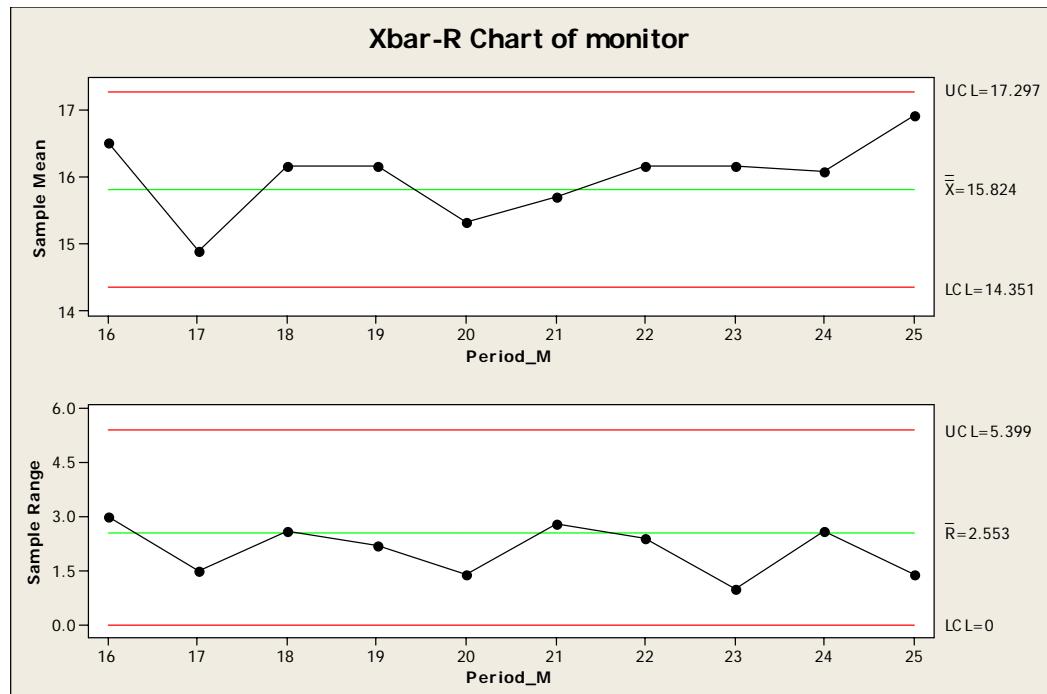
Scale... (highlighted with a red circle) Labels...

Xbar-R Chart - Scale

Time	Axes and Ticks	Gridlines	Reference Lines
C1 Period_S C2 setup C6 Period_M C7 monitor C8 MRAN1 C9 STDE1	X Scale <input checked="" type="radio"/> Index <input checked="" type="radio"/> Stamp	Stamp columns (1-3, innermost first): <input type="text"/> 'Period_M'	

**指定X軸的
Period的數值**





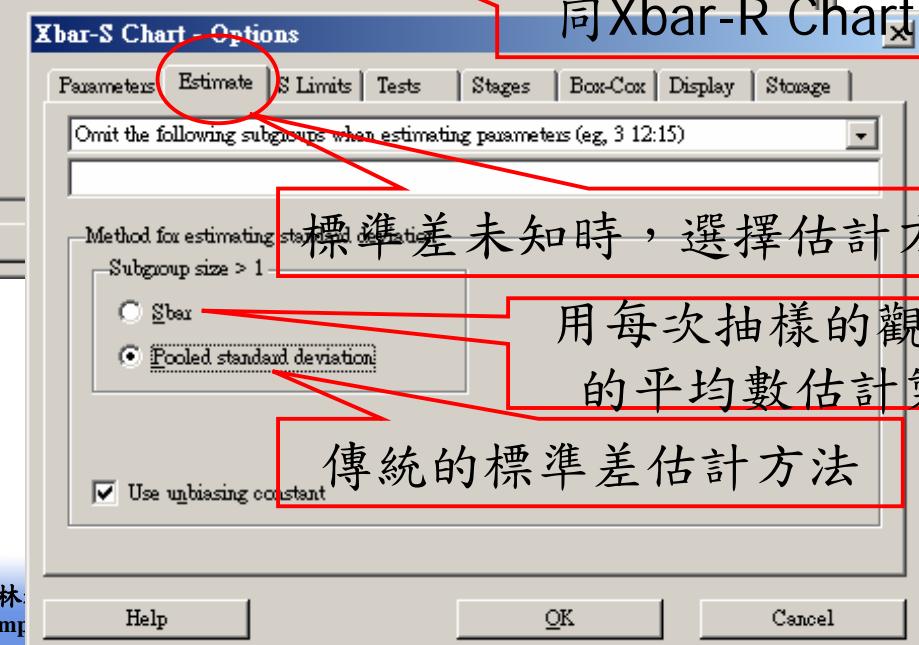
- 沒有點落在管制界限外，所以判讀製程為正常狀態。



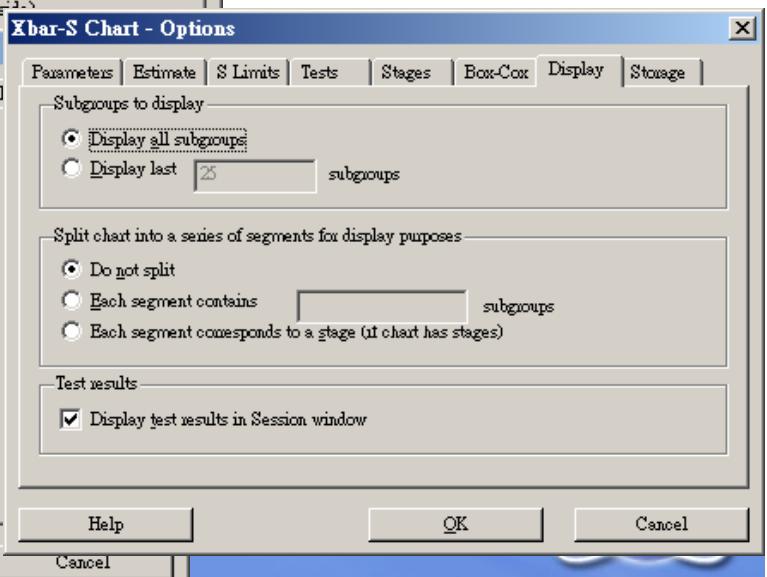
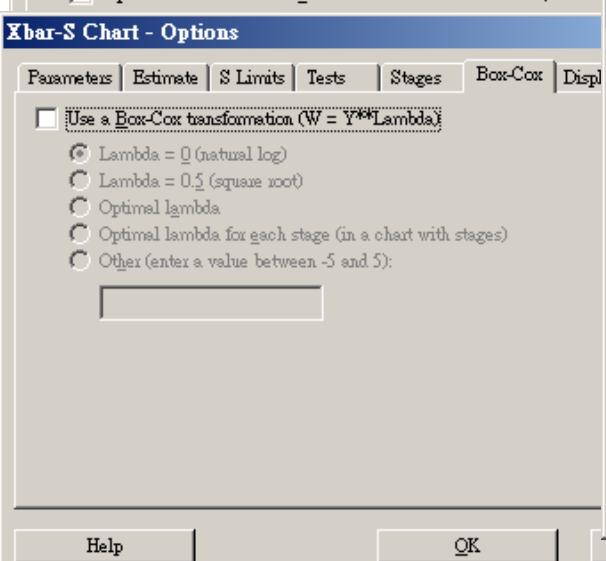
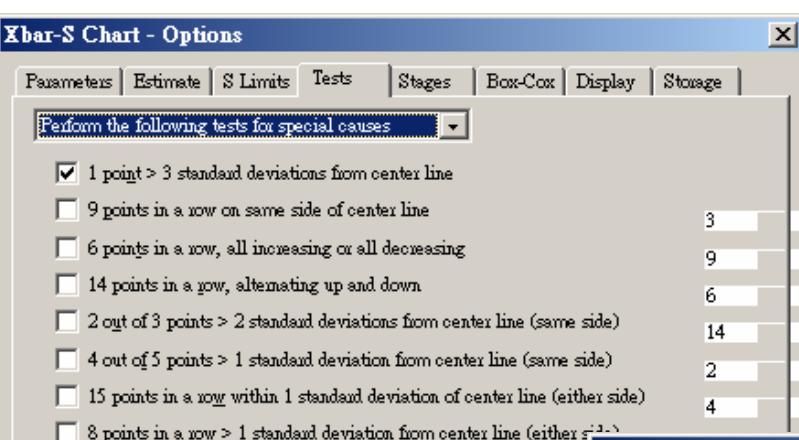
繪製 Xbar - S chart

- Stat → Control Charts → Variables Charts for Subgroups → Xbar-S...
- 設定方法如同 Xbar - R chart



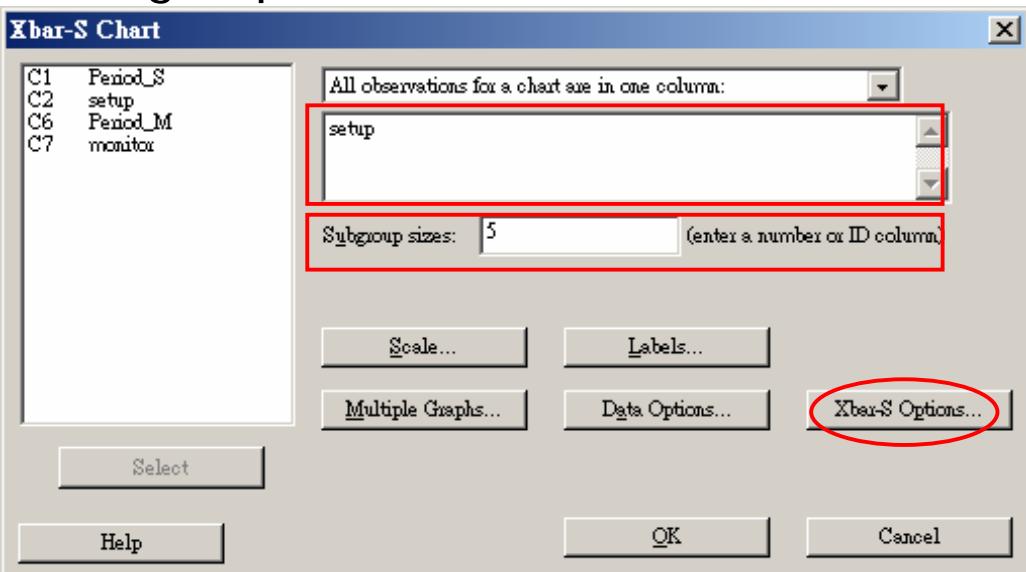


國立雲林
http://camp



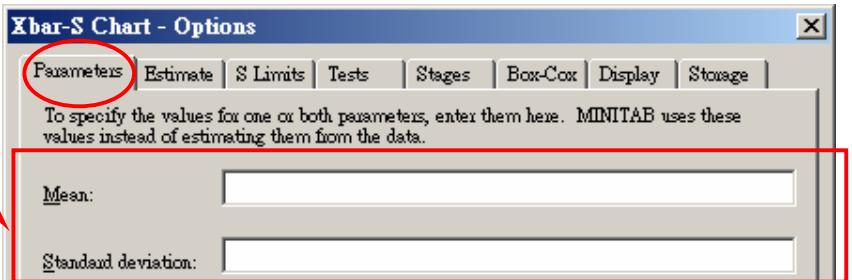
繪製Xbar-S Chart 實例 (Ex. 2)

- 以Ex. 1數據做說明
- Stat → Control Charts → Variables Charts for Subgroups → Xbar-S...

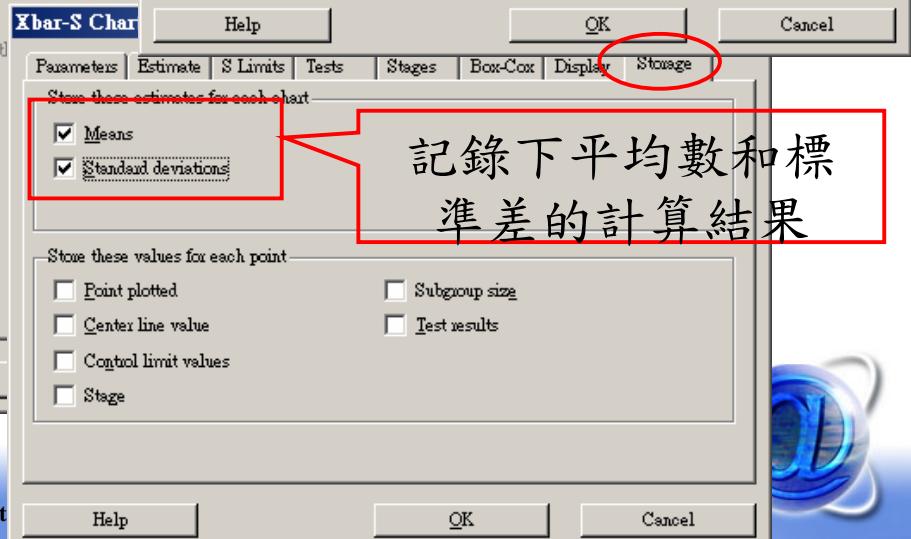
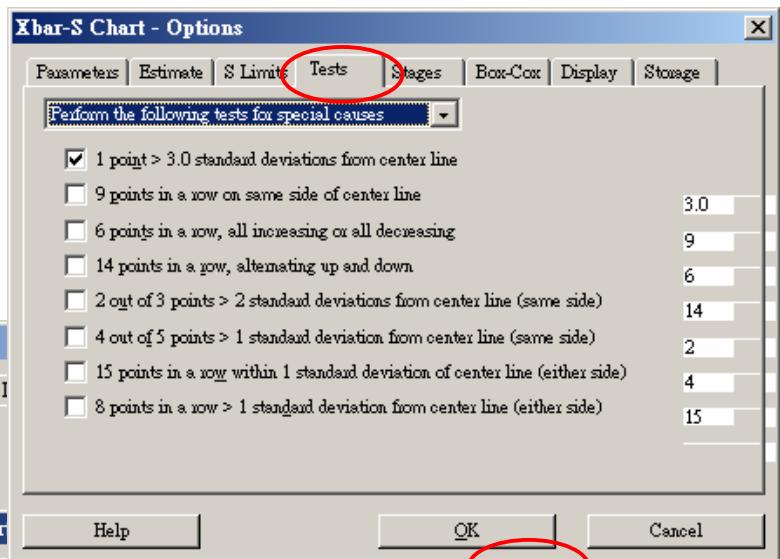
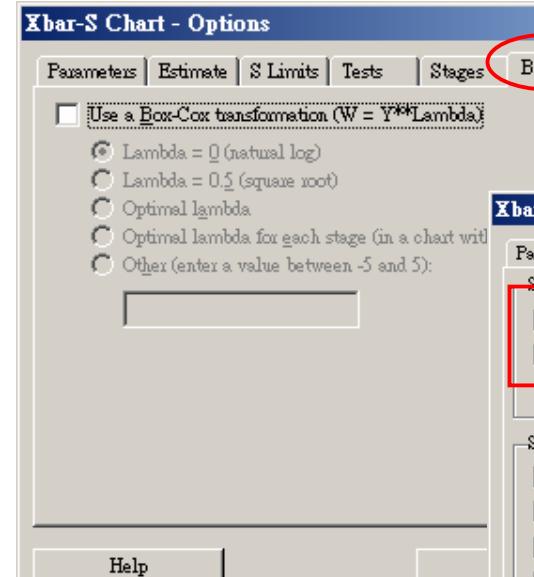


國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm

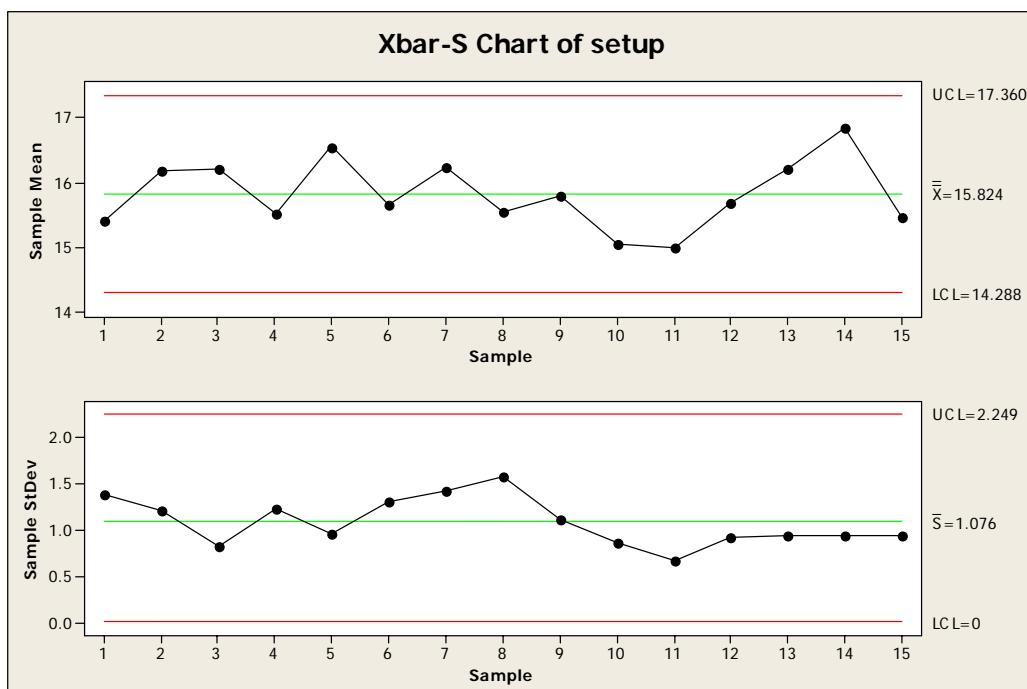
製程平均數和
標準差未知，
所以空白



國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm

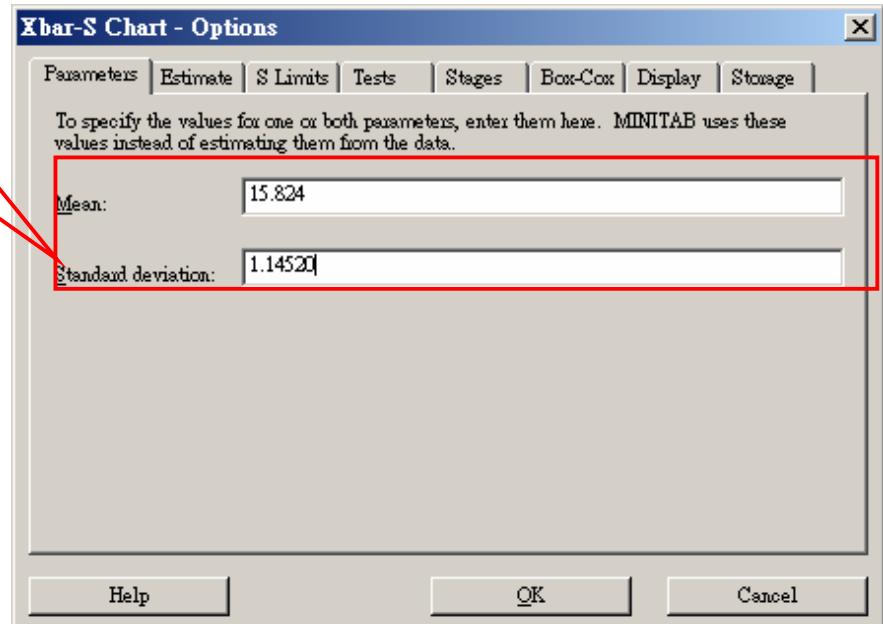


國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>

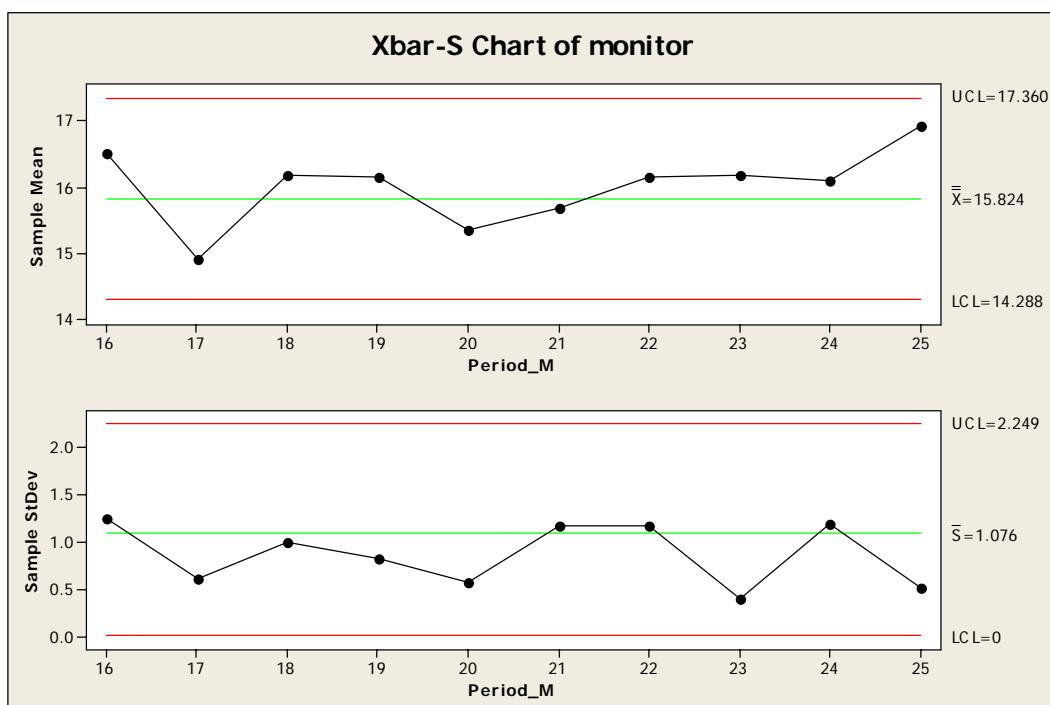


- 完成管制界限設置，圖中沒有落在管制界限外的數據，平均數為15.824，標準差為1.14520

輸入先前得到的製程平均數和標準差



- 其他設定與Xbar-R Chart相同



- 沒有點落在管制界限外，所以判讀製程為正常狀態。



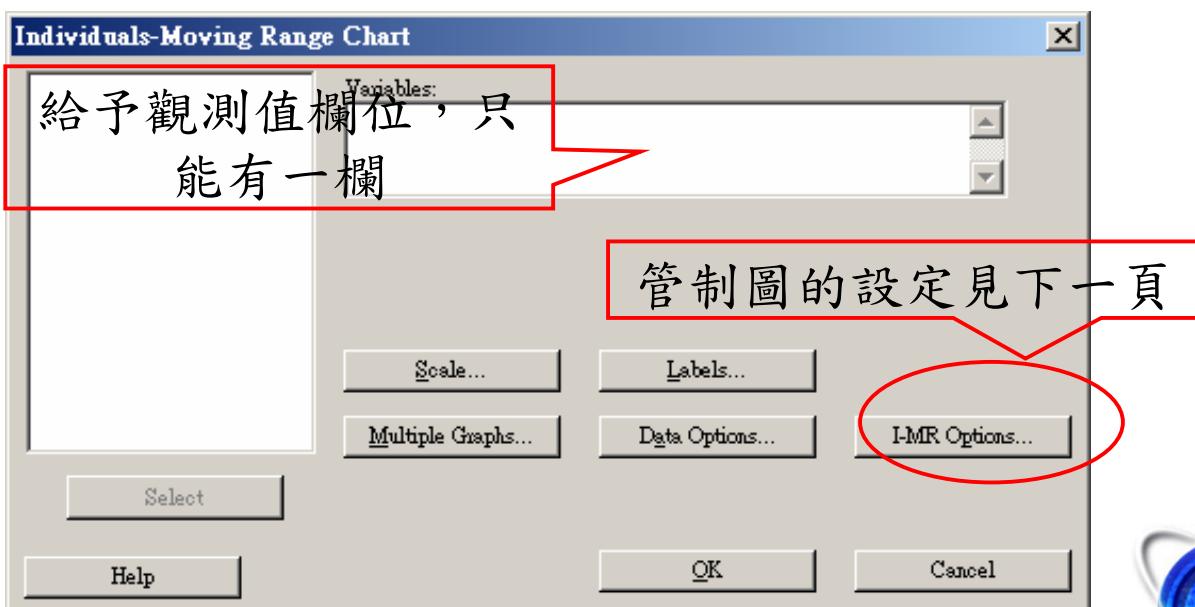
Xbar chart、S chart 和 R chart

- 其餘的三個管制圖的設定與使用與Xbar – R chart相同。

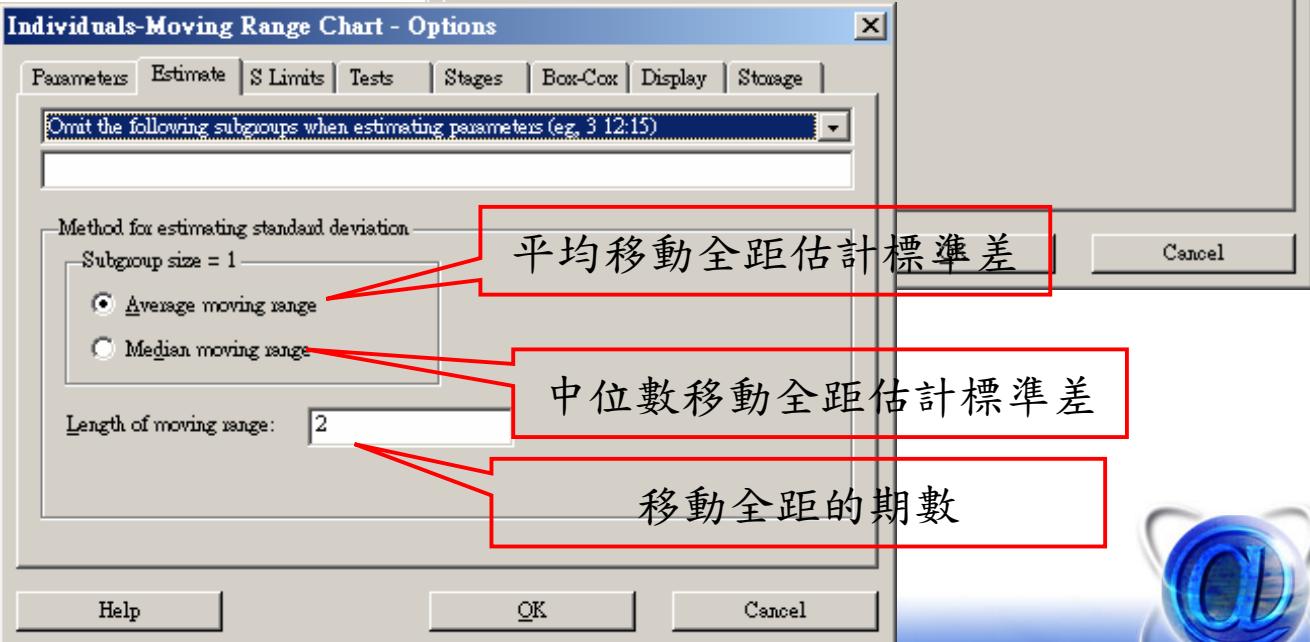
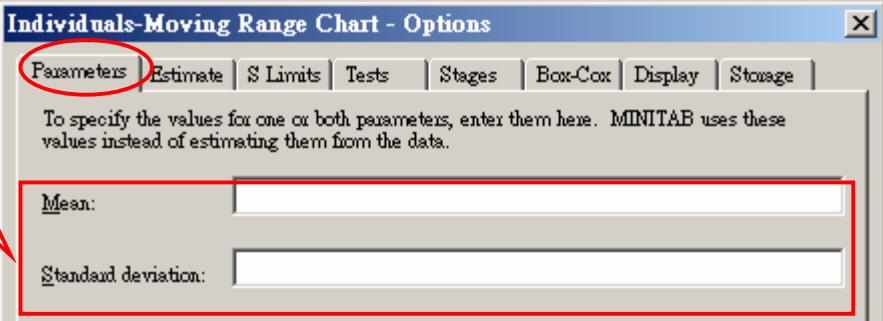


繪製IM - MR chart

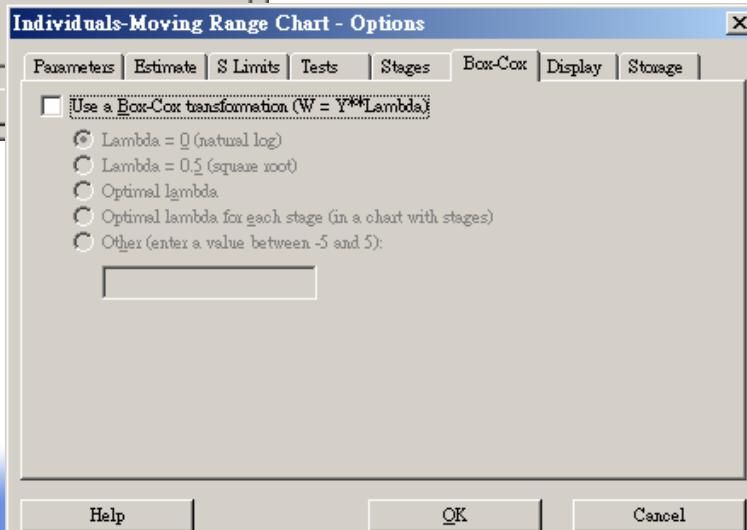
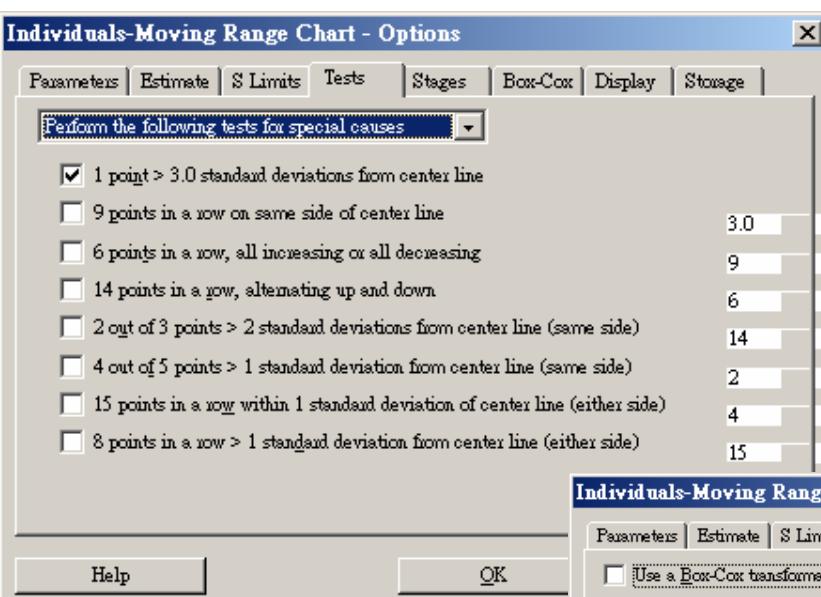
- Stat → Control Charts → Control Charts for Individuals → I-MR...



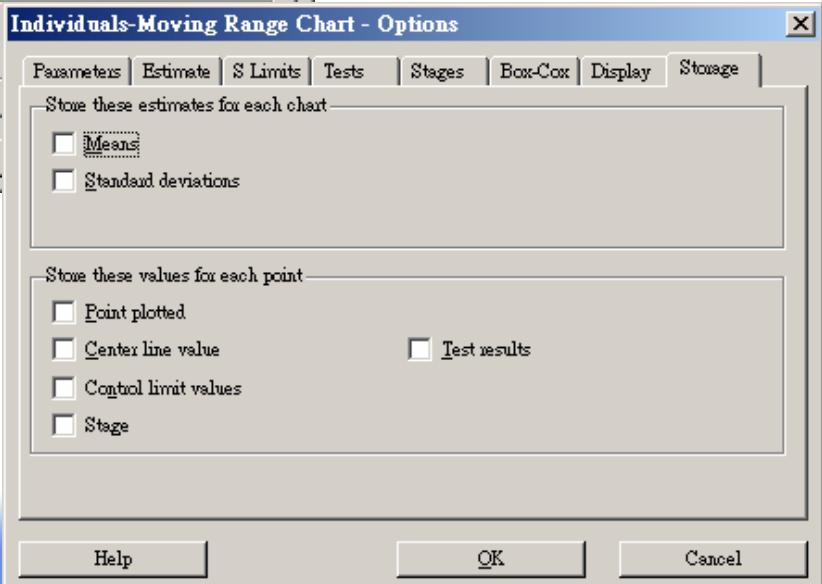
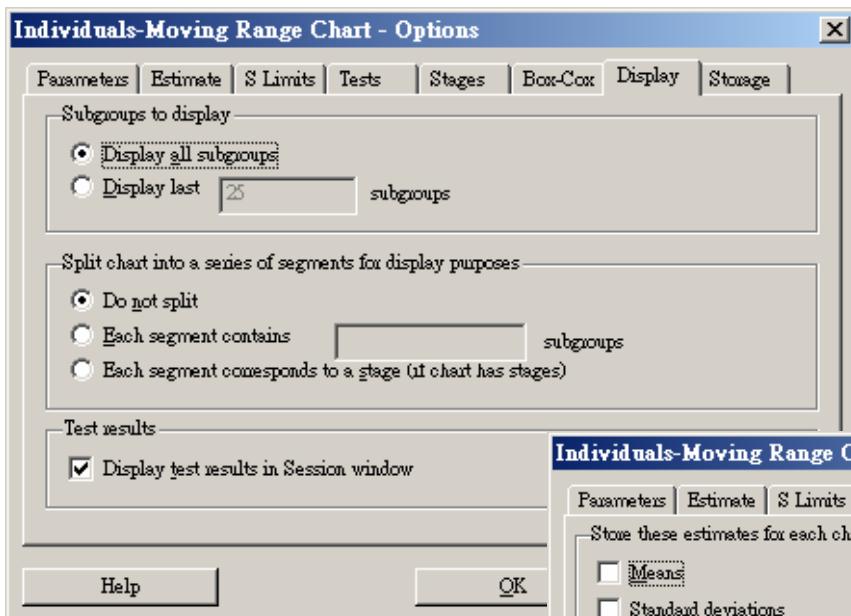
製程平均數和
標準差未知，
所以空白



<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



- 同 Xbar & R chart



國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>

繪製 IM-MR Chart 實例 (Ex. 3)

- 以 period 1~15 數據設置 IM-MR Chart 管制界限
 以 Period 16~30 數據監控製程

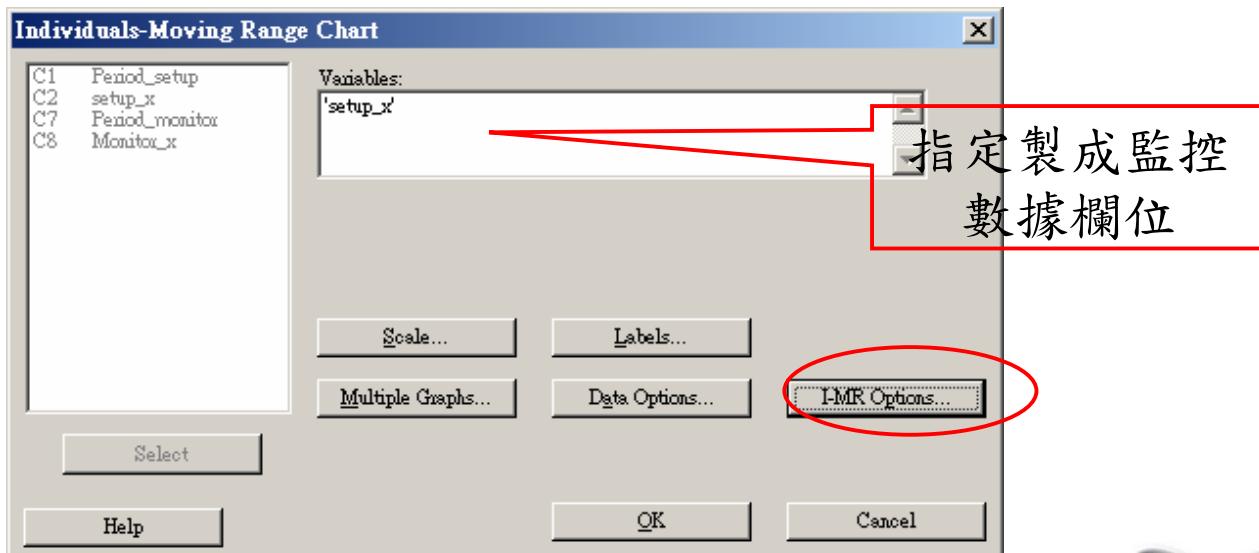
Period_setup	setup_x	Period_monitor	Monitor_x
1	33.75	16	33.5
2	33.05	17	33.25
3	34	18	33.4
4	33.81	19	33.27
5	33.46	20	33.65
6	34.02	21	34.8
7	33.68	22	34.55
8	33.27	23	35
9	33.49	24	34.75
10	33.2	25	34.5
11	33.62	26	34.7
12	33	27	34.29
13	33.54	28	34.61
14	33.12	29	34.49
15	33.84	30	35.03

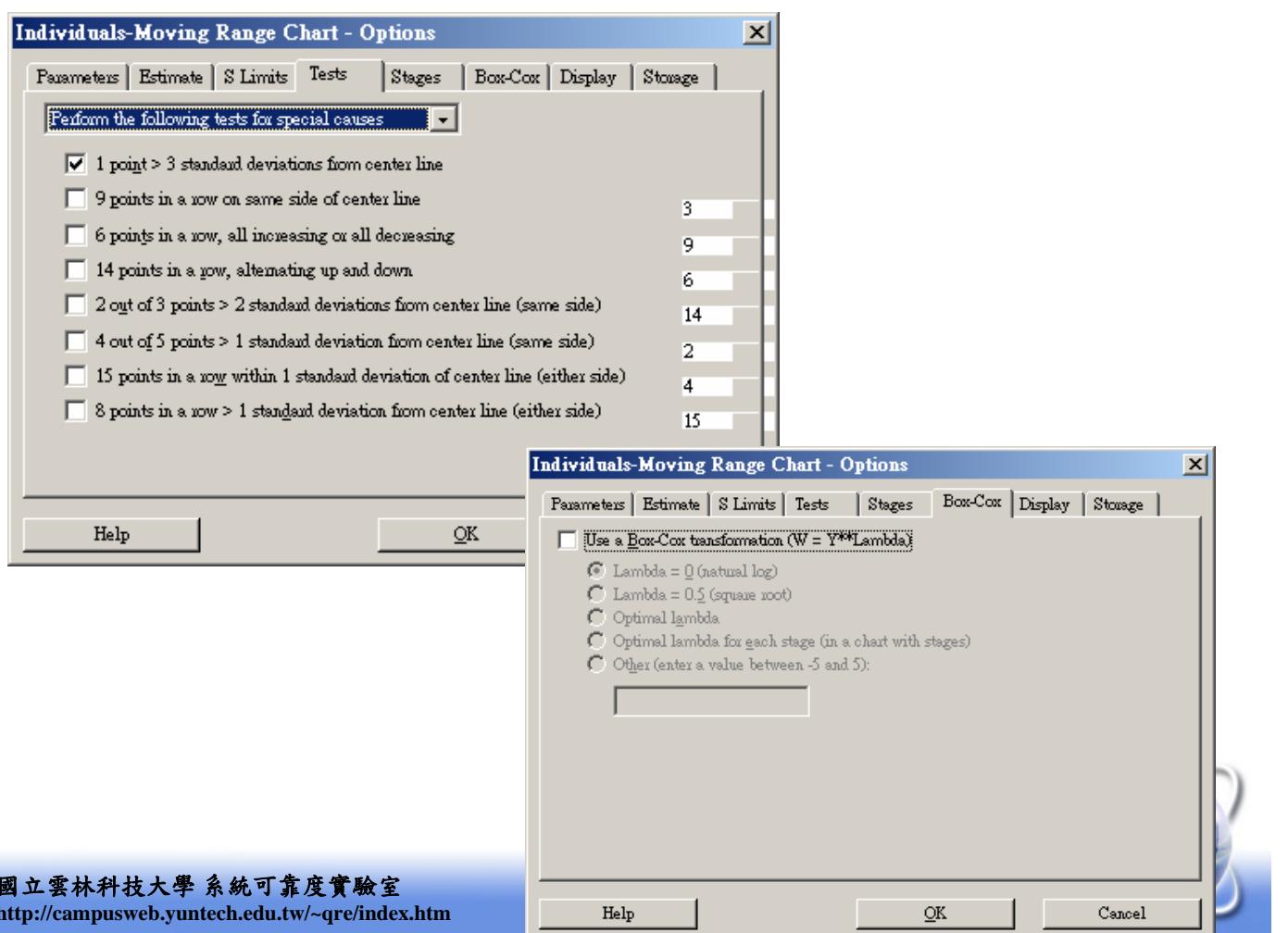
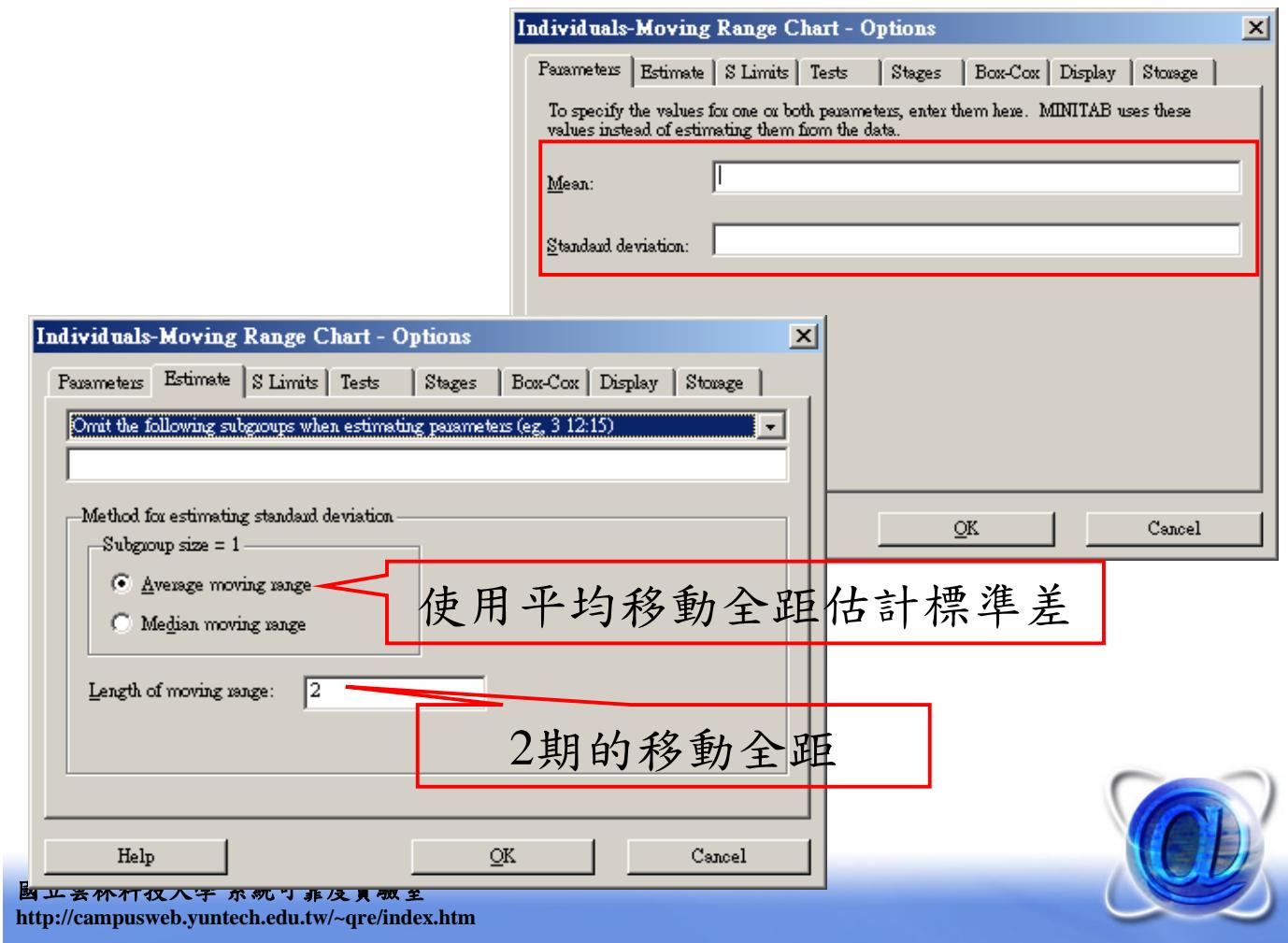


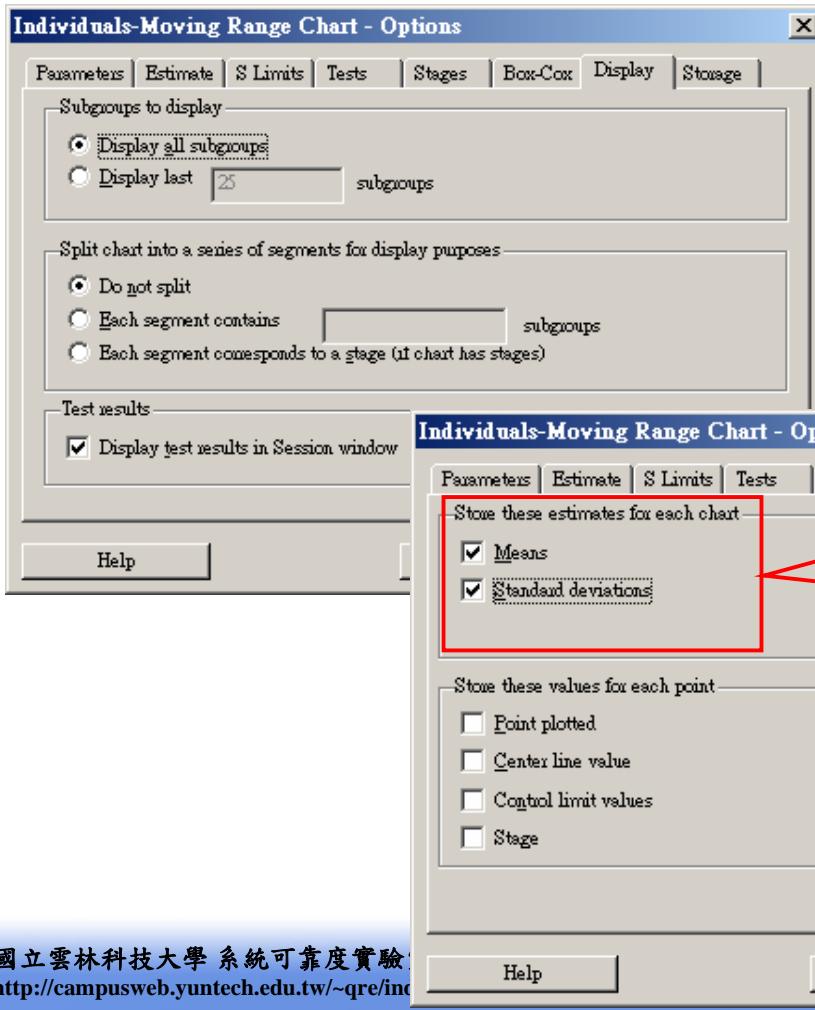
重新複製一次設置管制圖的最後一筆數據

C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12
Period_setup	setup_x					Period_monitor	Monitor_x				
1	33.75					15	33.84				
2	33.05					16	33.50				
3	34.00					17	33.25				
4	33.81					18	33.40				
5	33.46					19	33.27				
6	34.02					20	33.65				
7	33.68					21	34.80				
8	33.27					22	34.55				
9	33.49					23	35.00				
10	33.20					24	34.75				
11	33.62					25	34.50				
12	33.00					26	34.70				
13	33.54					27	34.29				
14	33.12					28	34.61				
15	33.84					29	34.49				
						30	35.03				

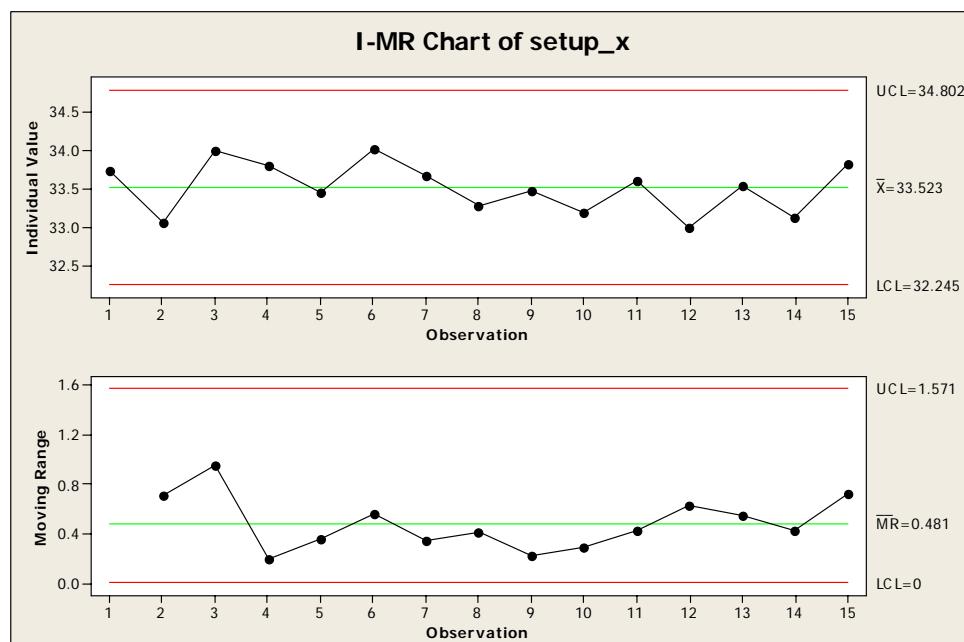
- Stat → Control Charts → Control Charts for Individuals → I-MR...





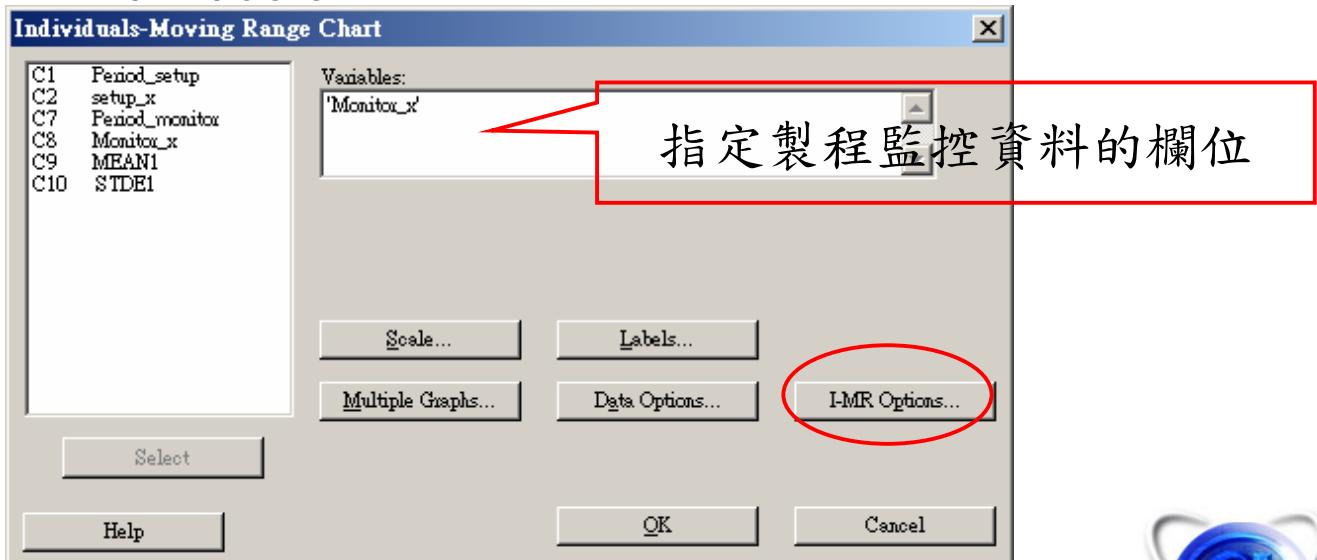


國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



- 沒有點落在管制界限外。平均數33.5233，標準差0.426165

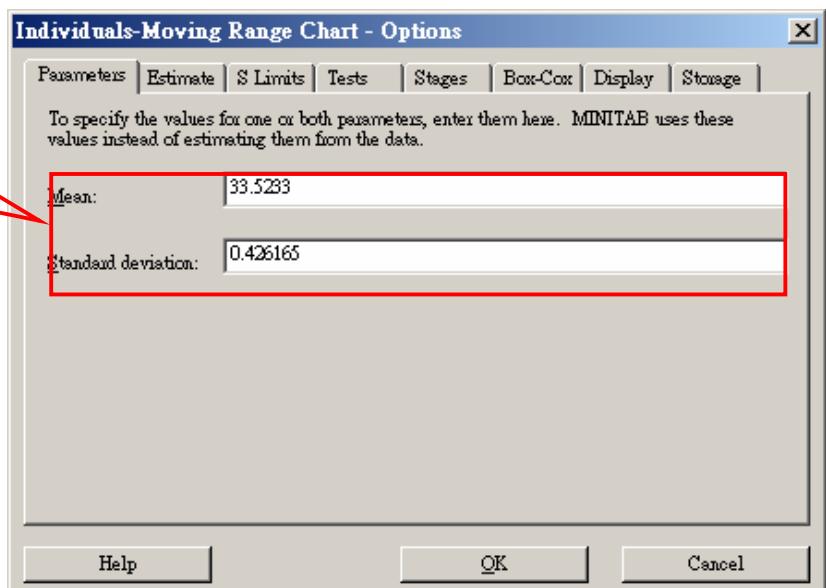
- Stat → Control Charts → Control Charts for Individuals → I-MR...



國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



輸入先前得到的製程平均數和標準差



- 其他的設定維持不變

國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



Individuals-Moving Range Chart

Variables: 'Monitor_x'

Scale... Labels... Multiple Graphs... Select Help

Individuals-Moving Range Chart - Scale

Time Axes and Ticks Gridlines Reference Lines

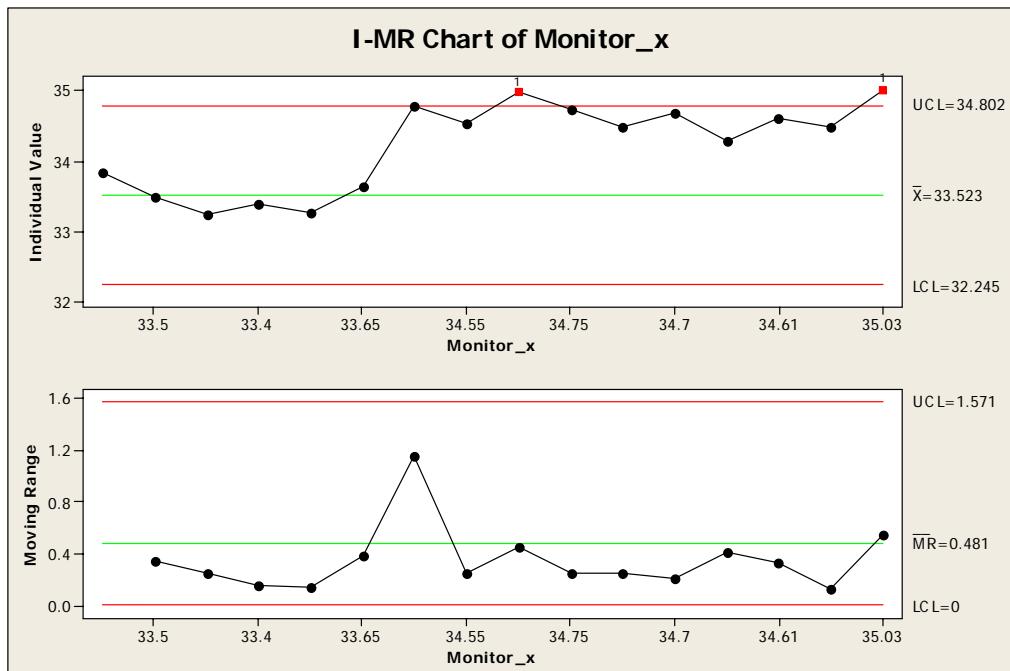
X Scale
 Index
 Stamp

Stamp columns (1-3, innermost first): 'Monitor_x'

Select Help OK Cancel

指定期間的
Period的數值

國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



- 有兩點落在管制界限外，製程可能發生變異，需追查原因。



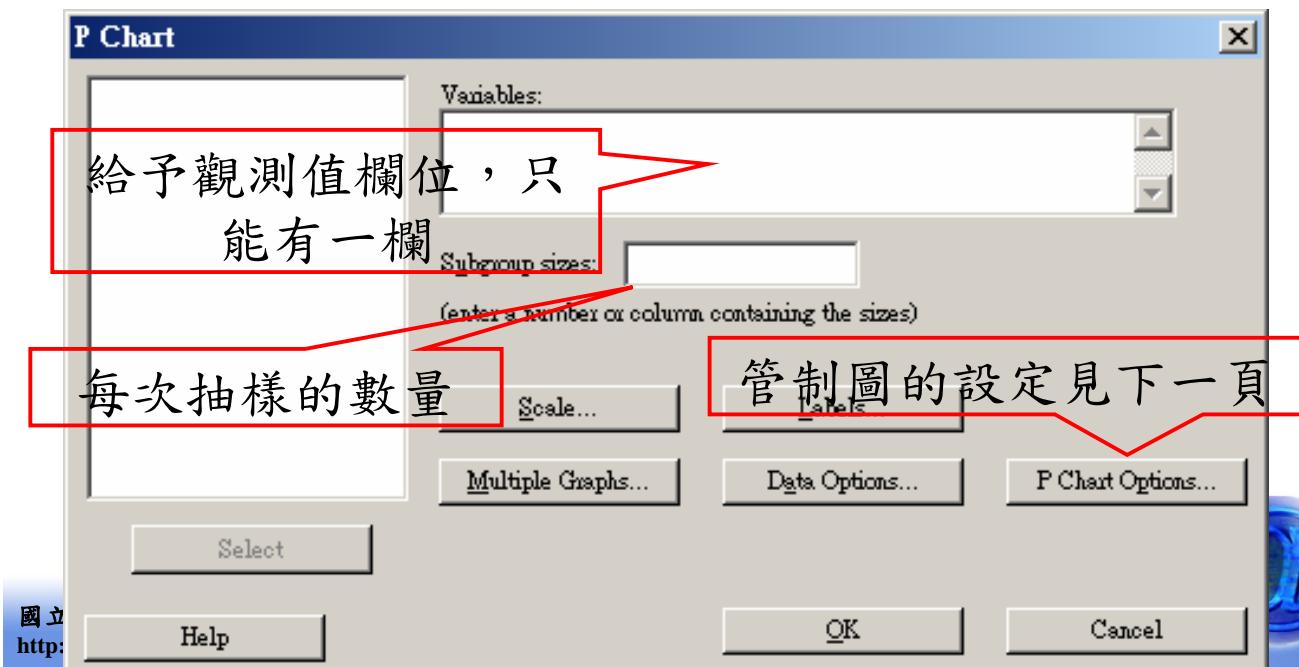
計數值修華特管制圖的種類

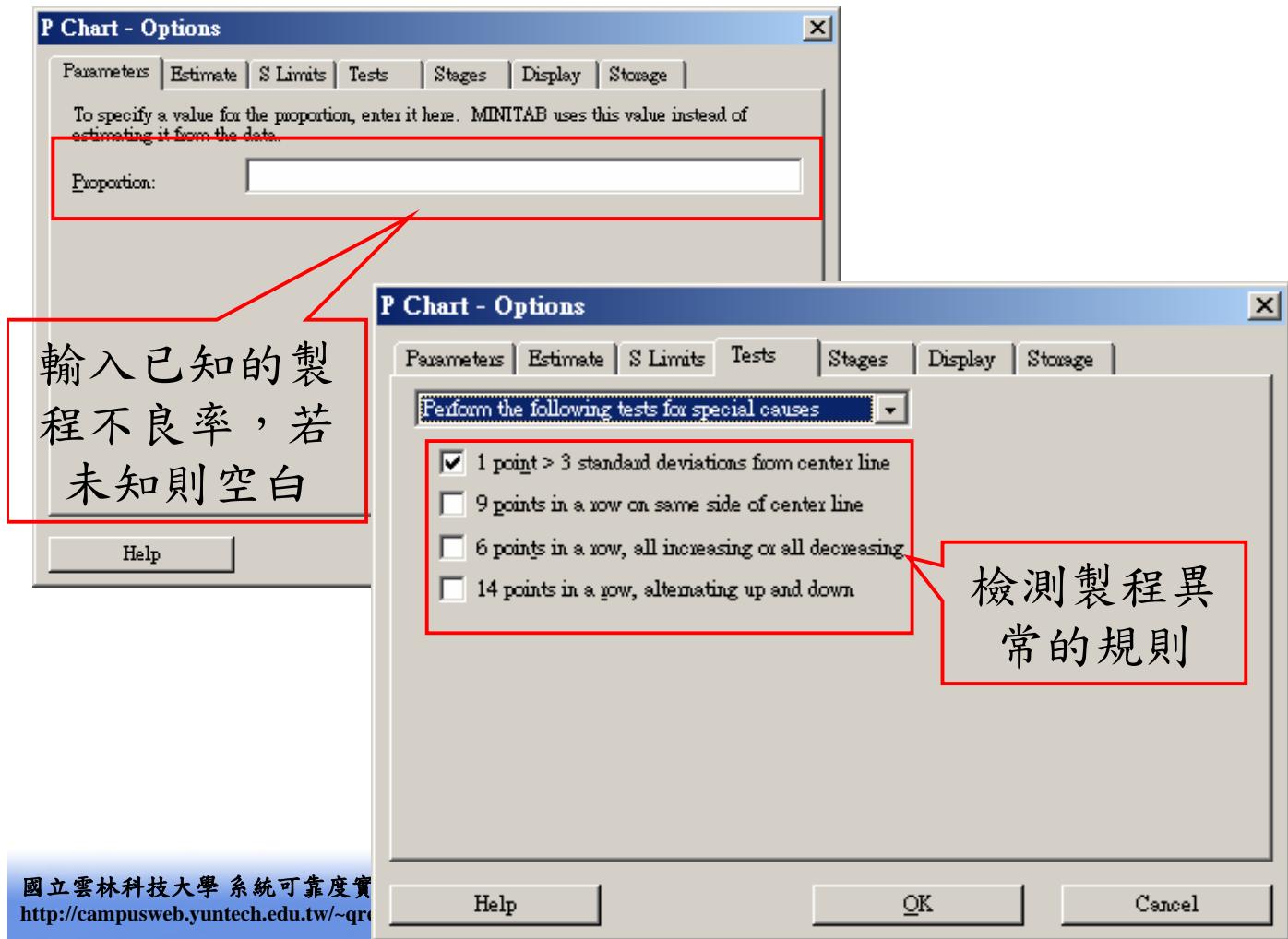
- 不合格率：P Chart；NP Chart
- 缺點數：C Chart；U Chart



繪製 P Chart 和 NP Chart

- Stat → Control Charts → Attributes Charts → P...
- Stat → Control Charts → Attributes Charts → NP...
- 兩者畫面一樣





繪製 P Chart 實例 (Ex. 4)

- 以Period 1~30數據設置P Chart，以Period 31~54數據監控製程。

PS：每次抽樣數為50

Period D	Period D	Period D	Period D
1	12	16	8
2	15	17	10
3	8	18	5
4	10	19	13
5	4	20	11
6	7	21	20
7	16	22	18
8	9	23	24
9	14	24	15
10	10	25	9
11	5	26	12
12	6	27	7
13	17	28	13
14	12	29	9
15	22	30	6



File Edit Data Calc Stat Graph Editor Tools Window Help

C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12
Period_setup	D_setup			Period_Monitor	D_monitor						
1	12			31	9						
2	15			32	6						
3	8			33	12						
4	10			34	5						
5	4			35	6						
6	7			36	4						
7	16			37	6						
8	9			38	3						
9	14			39	7						
10	10			40	6						
11	5			41	2						
12	6			42	4						
13	17			43	3						
14	12			44	6						
15	22			45	5						
16	8			46	4						
17	10			47	8						
18	5			48	5						
19	13			49	6						
20	11			50	7						
21	20			51	5						
22	18			52	6						
23	24			53	3						
24	15			54	5						
25	9										
26	12										
27	7										

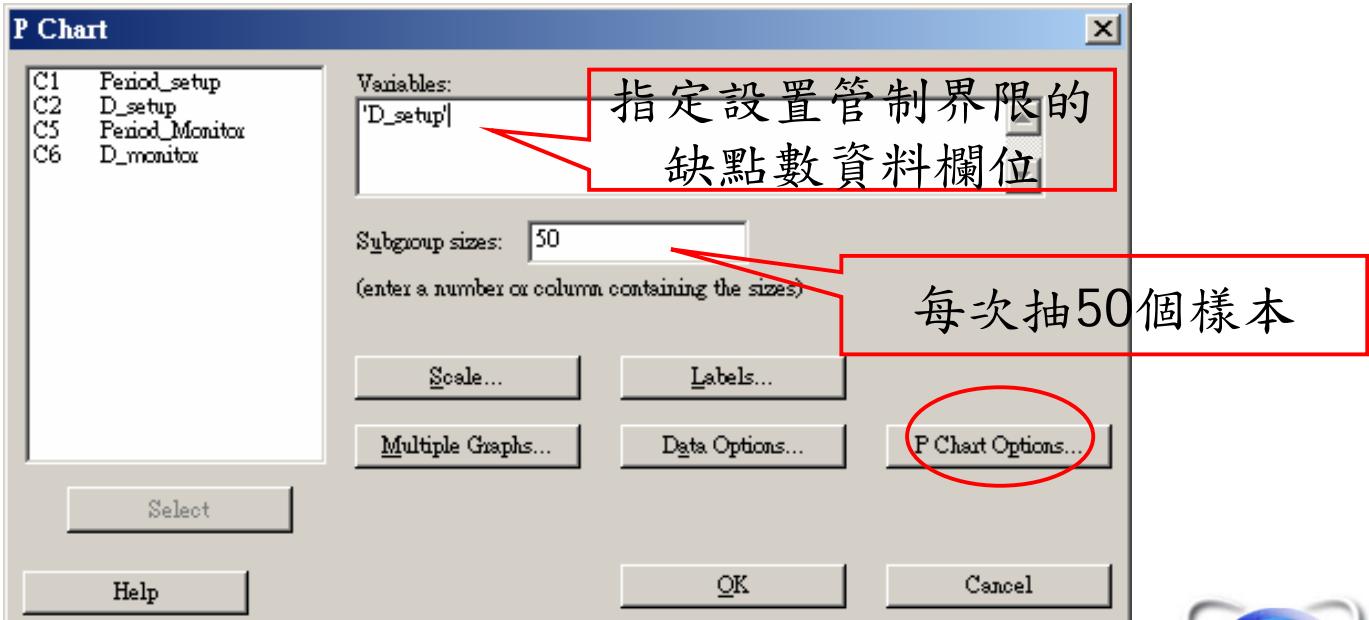
at Worksheet: Worksheet 3

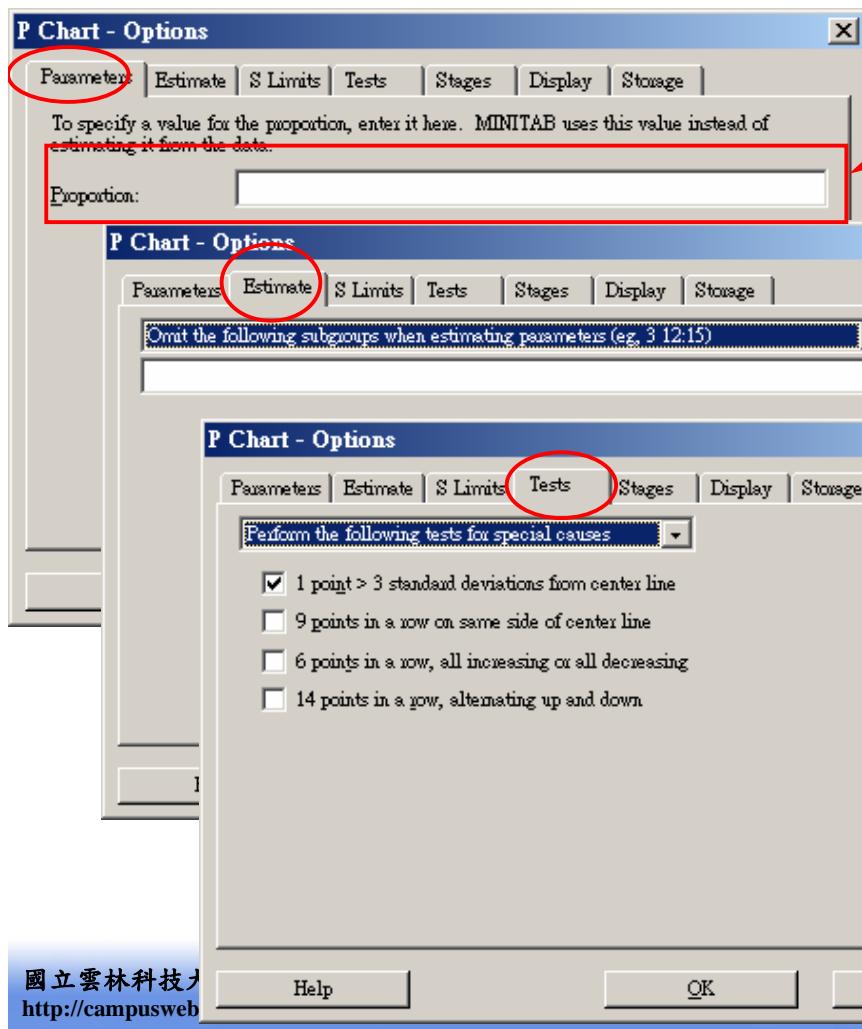
12:38 AM



CH 上午 1

- Stat → Control Charts → Attributes Charts → P...



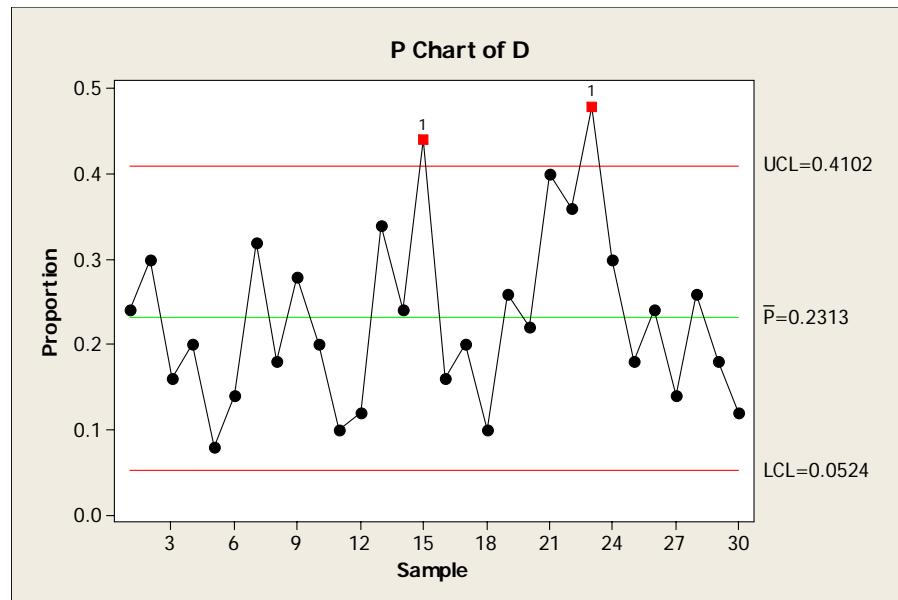


不良率未知，
所以不用填寫



國立雲林科技大學
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>

將不良率的計算
結果記錄下來

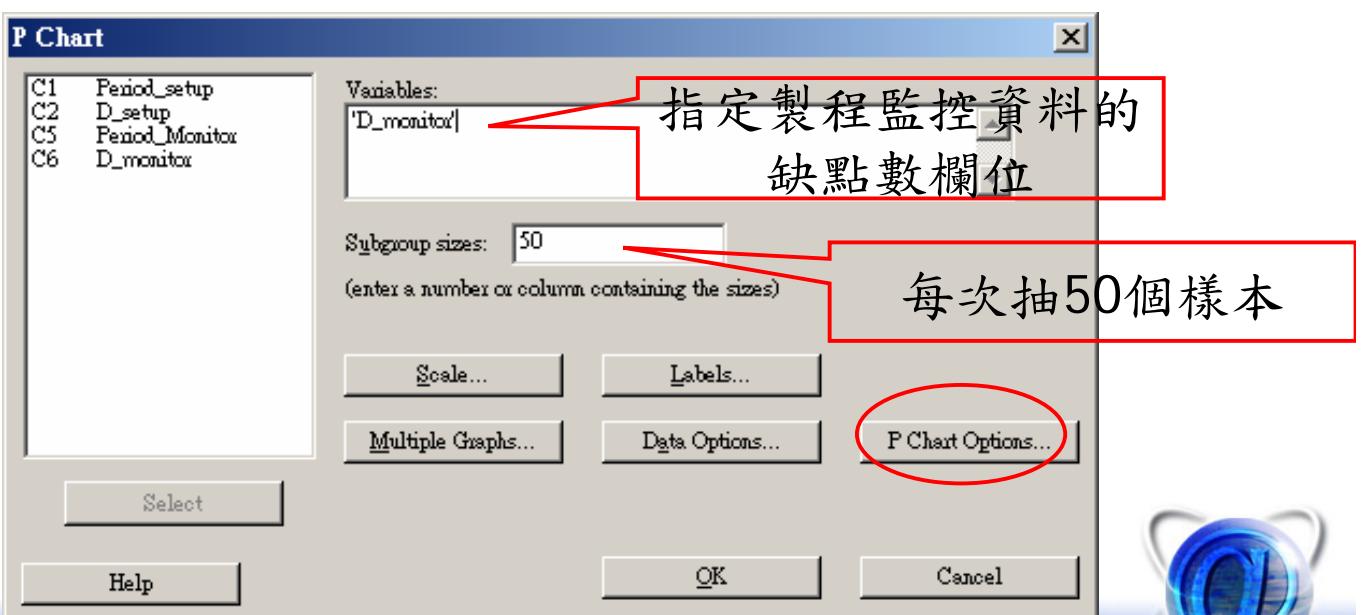


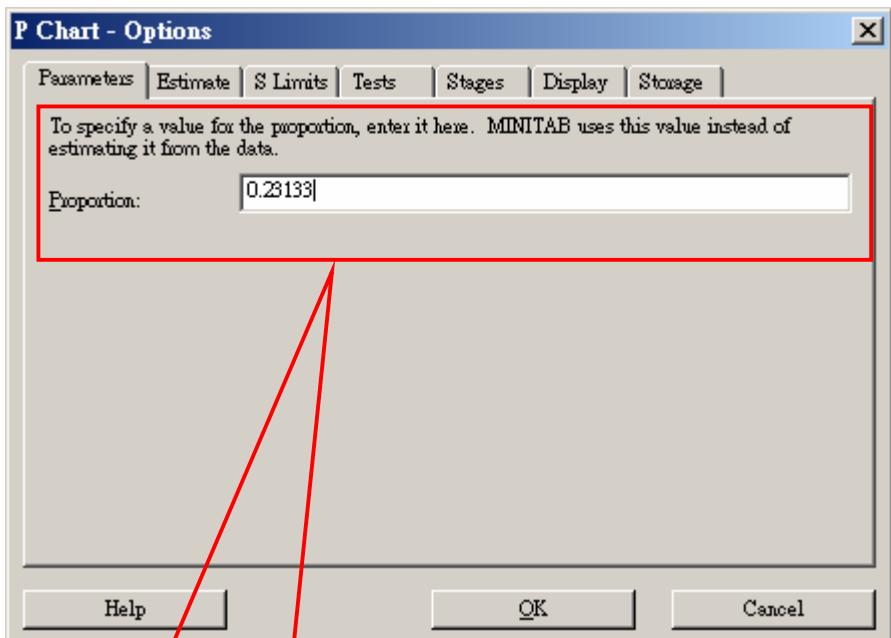
- 有兩個點落在管制界限外，追查原因後，發現是管制圖誤判，所以保留兩筆數據。

$$\bar{P} = 0.231333$$



- Stat → Control Charts → Attributes Charts → P...





輸入先前得到的不良率，其他的設定不變



P Chart

Variables: 'D_monitor'

Subgroup sizes: 50

(enter a number or column containing the sizes)

Scale... Labels... Multiple Graphs...

Select Help

P Chart - Scale

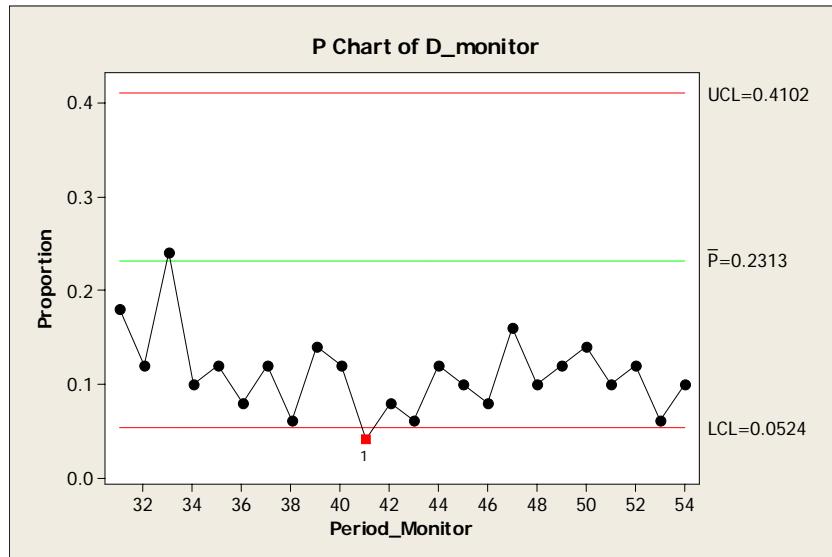
Time Axes and Ticks Gridlines Reference Lines

C1	Period_setup	X Scale
C2	D_setup	<input type="radio"/> Index
C5	Period_Monitor	<input checked="" type="radio"/> Stamp
C6	D_monitor	

Stamp columns (1-3, innermost first): 'Period_Monitor'

Select Help OK Cancel

指定X軸的
Period的數值

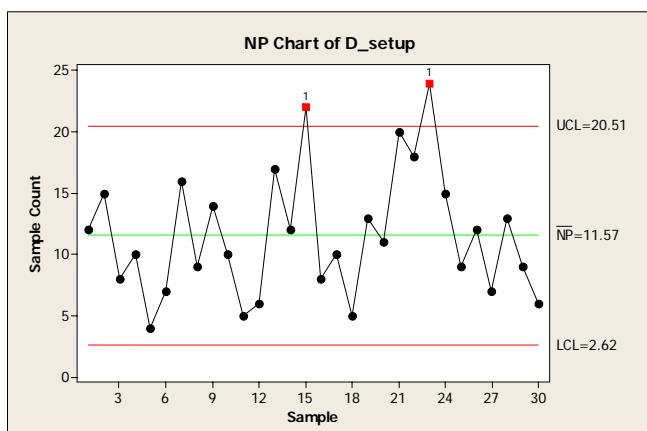


- 有一個點落在管制界限外，表示製程發生異常，需追查原因。

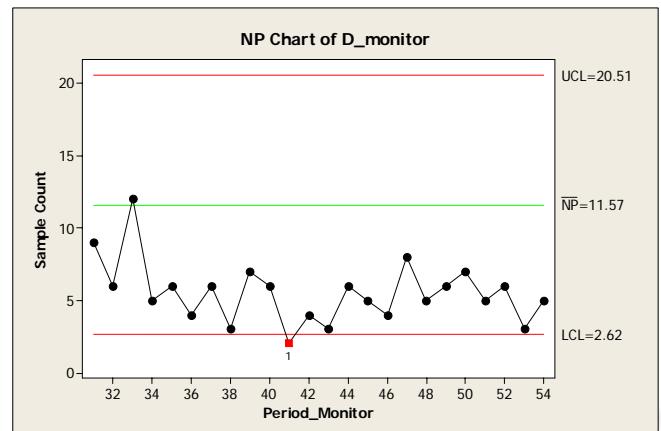


繪製NP Chart 實例 (Ex. 5)

- 以Ex. 4數據繪製NP Chart。
- Stat → Control Charts → Attributes Charts → NP...
- 作法和設定方法如同P Chart



管制圖的設置



製程的監控



繪製C Chart 實例 (Ex. 6)

• 以Period 1~25數據設置

C Chart，以Period 26~46

數據監控製程。

PS：每次抽樣數為100

period	C	period	C	Period	C	Period	C
1	21	14	19	27	16	37	18
2	24	15	10	28	18	38	21
3	16	16	17	29	12	39	16
4	12	17	13	30	15	40	22
5	15	18	22	31	24	41	19
6	5	19	18	32	21	42	12
7	28	20	39	33	28	43	14
8	20	21	30	34	20	44	9
9	31	22	24	35	25	45	16
10	25	23	16	36	19	46	21
11	20	24	19				
12	24	25	17				

國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>

C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12
period_setup	D_setup					period_Monitor	D_monitor				
1	21					27	16				
2	24					28	18				
3	16					29	12				
4	12					30	15				
5	15					31	24				
6	5					32	21				
7	28					33	28				
8	20					34	20				
9	31					35	25				
10	25					36	19				
11	20					37	18				
12	24					38	21				
13	16					39	16				
14	19					40	22				
15	10					41	19				
16	17					42	12				
17	13					43	14				
18	22					44	9				
19	18					45	16				
20	39					46	21				
21	30										
22	24										
23	16										
24	19										
25	17										
26	15										

- Stat → Control Charts → Attributes Charts → C...



平均數未知，
所以不用填寫

Mean:

Omit the following subgroups when estimating parameters (e.g. 3 12:15)

Perform the following tests for special causes

1 point > 3 standard deviations from center line

9 points in a row on same side of center line

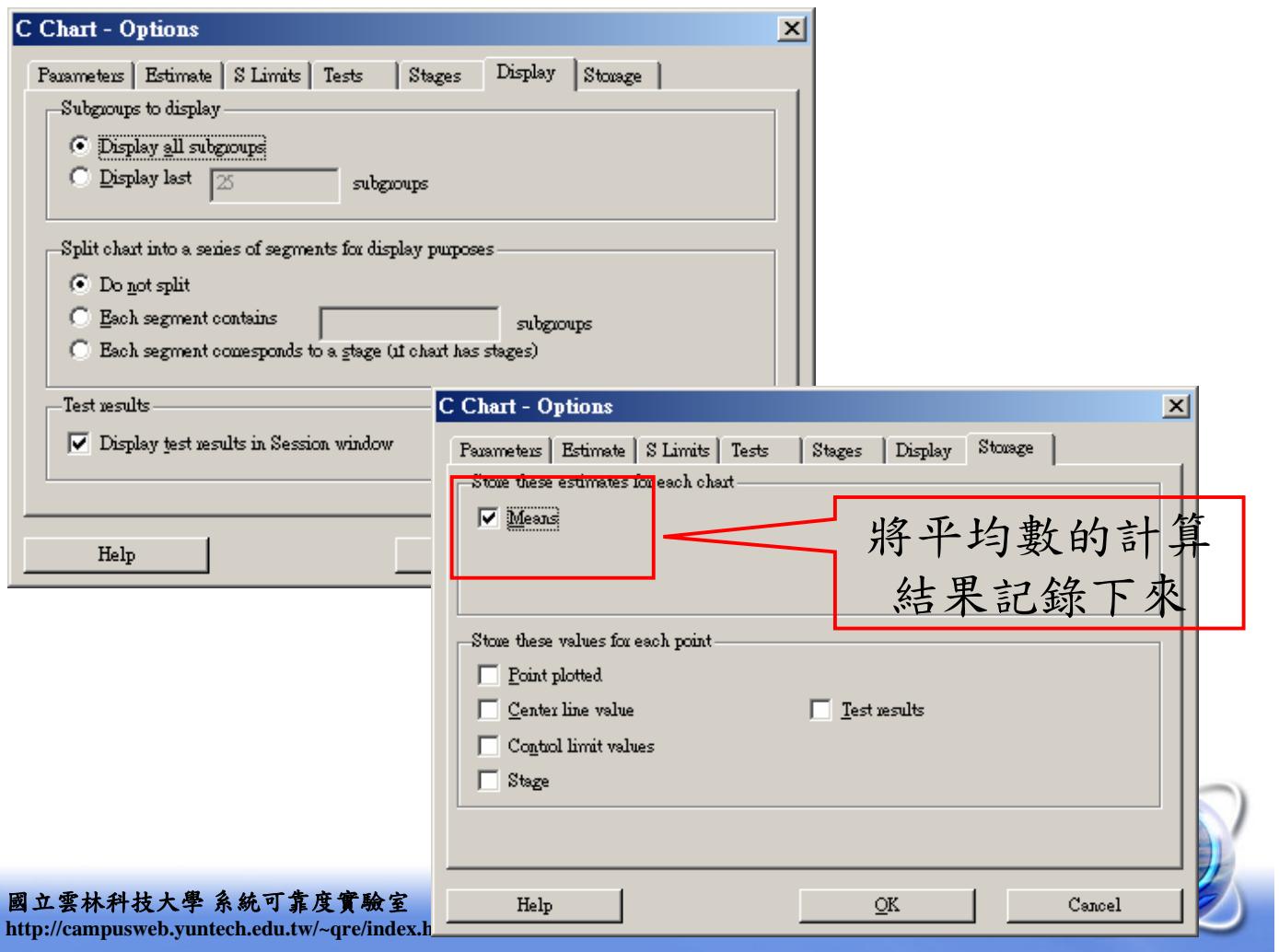
6 points in a row, all increasing or all decreasing

14 points in a row, alternating up and down

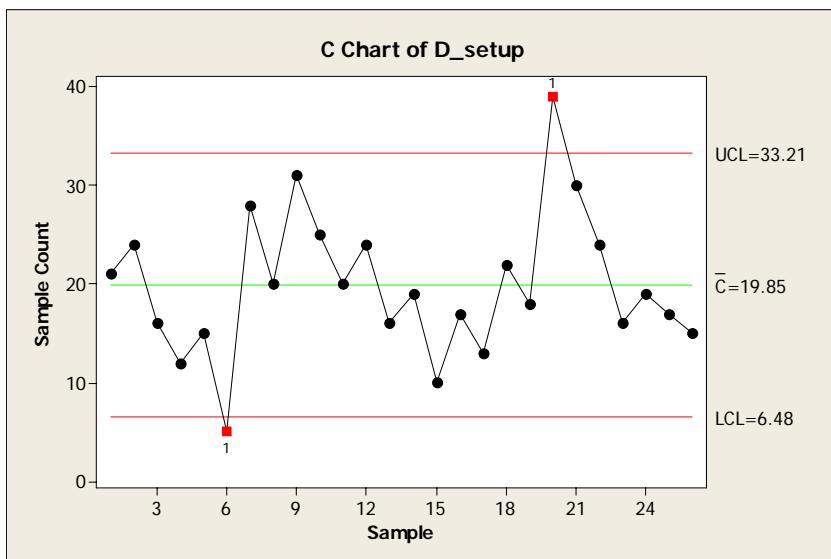
Help OK Cancel

國立
http://





國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>

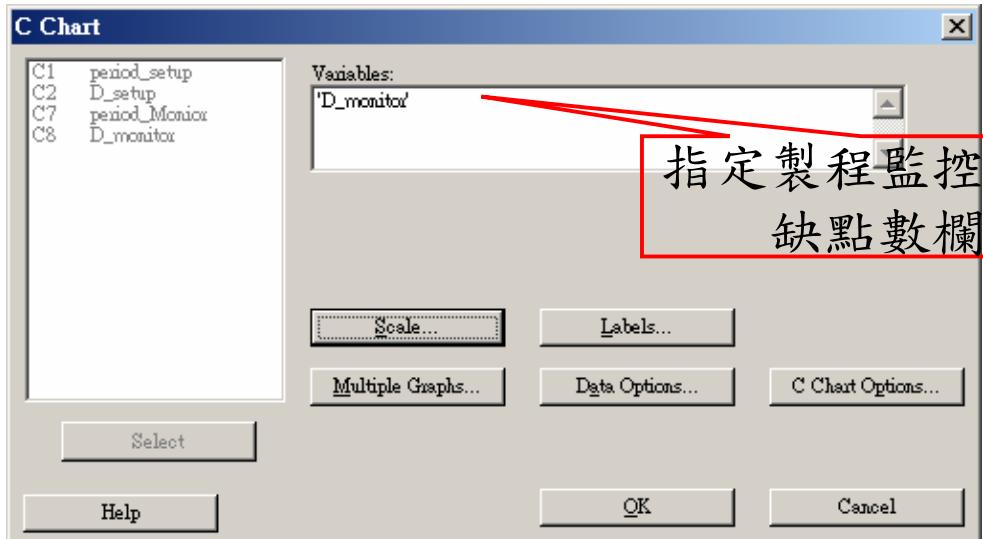


- 有兩個點落在管制界限外，追查原因後，發現是管制圖誤判，所以保留兩筆數據。

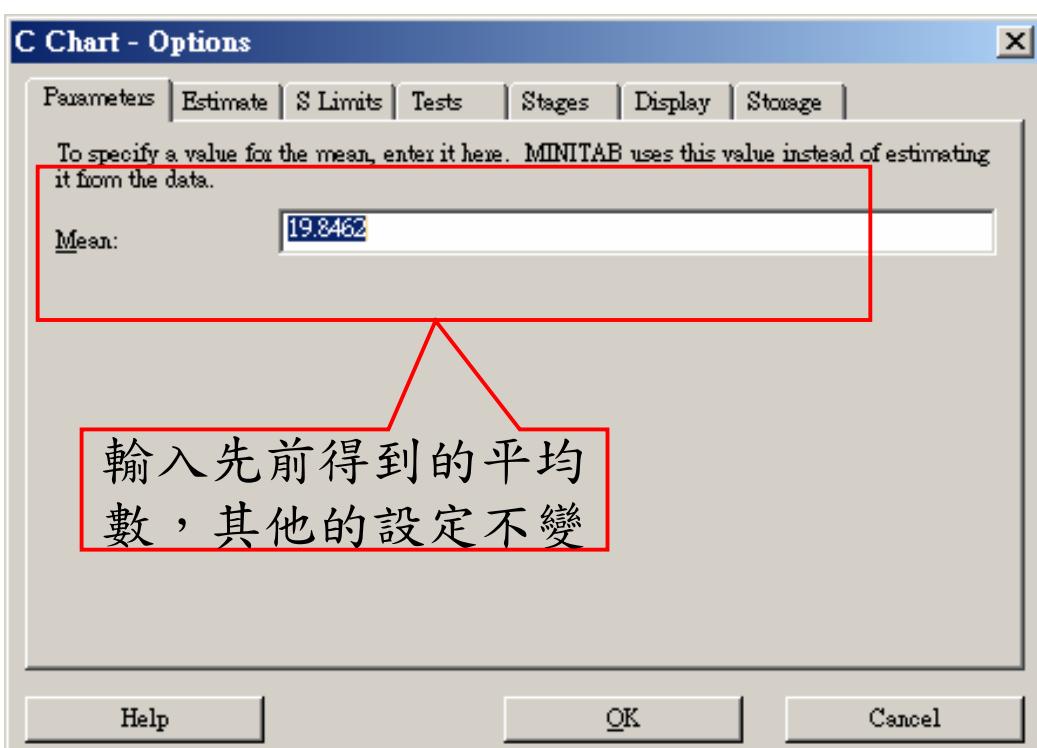
$$\bar{C} = 19.8462$$



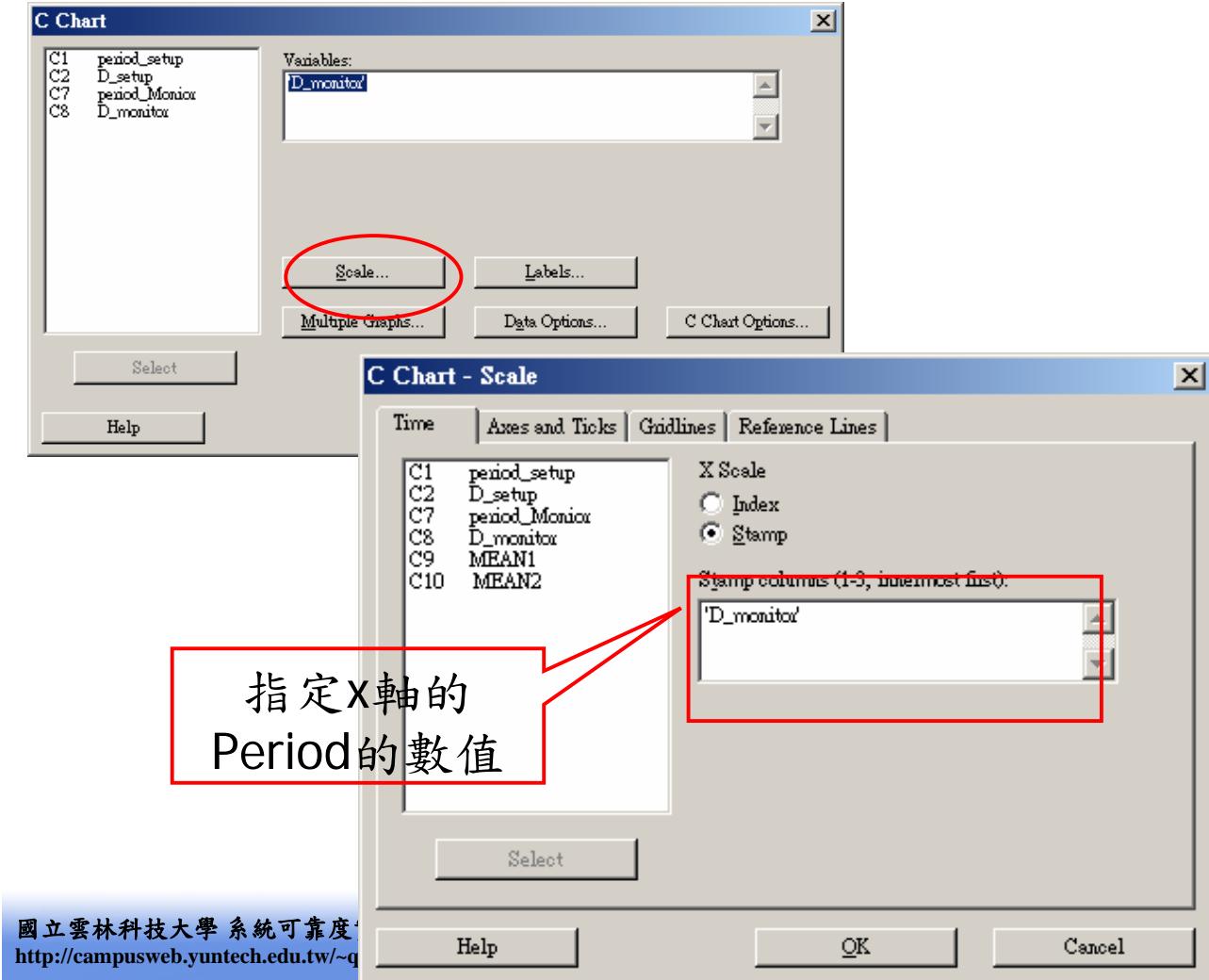
- Stat → Control Charts → Attributes Charts → C...



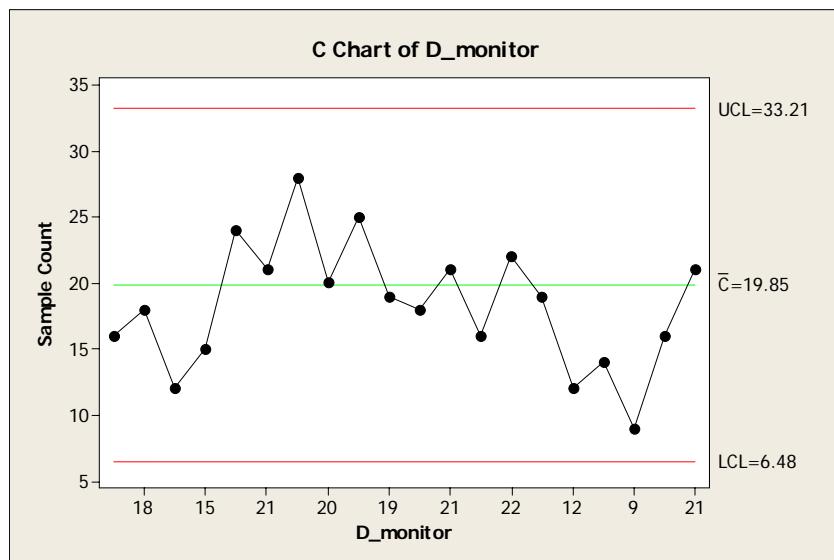
國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



國立雲林科技大學 系統可靠度
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



- 沒有點落在管制界限外，表示製程正常



繪製 U Chart 實例 (Ex. 7)

- 以Period 1~10數據設置U Chart，以Period 11~20

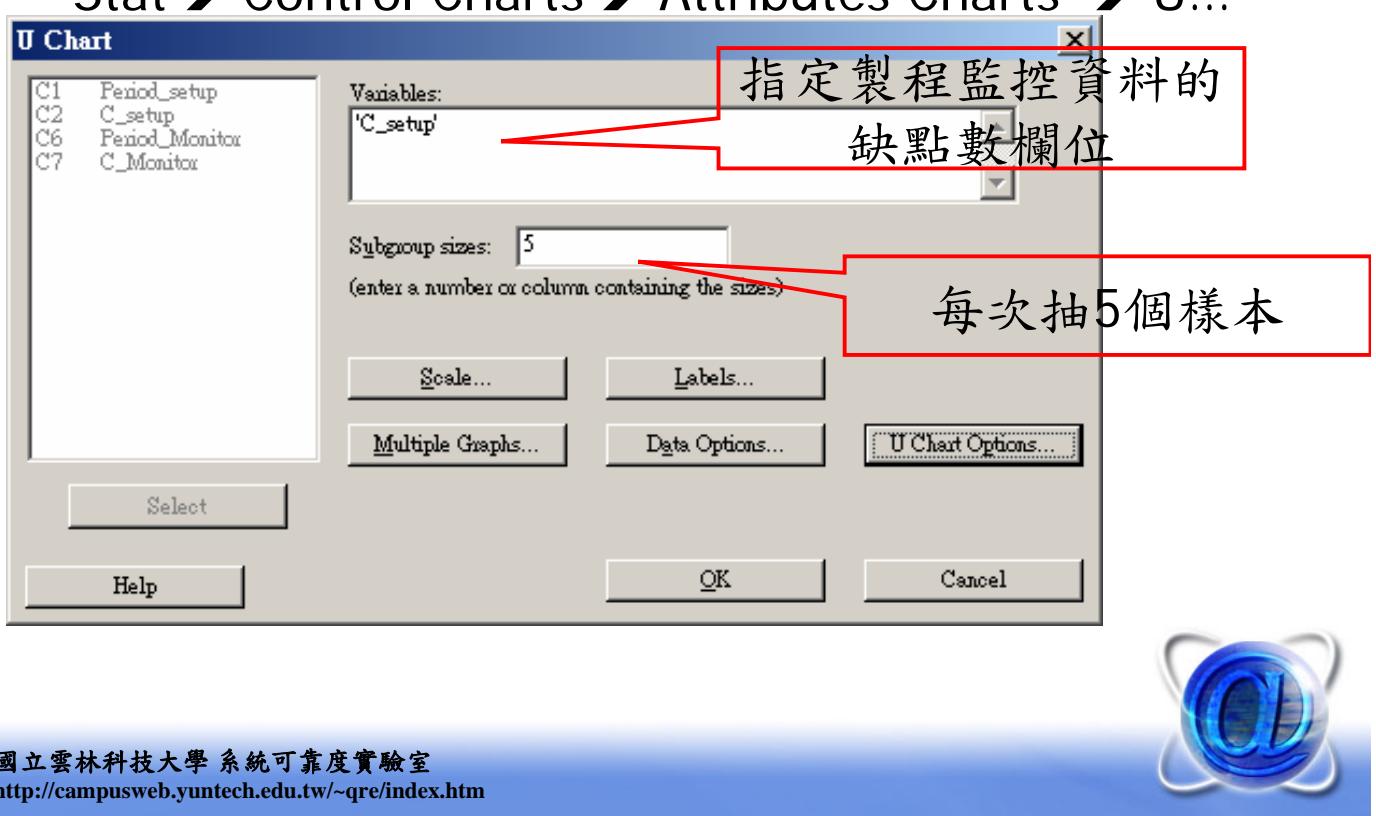
數據監控製程。

PS：每次抽樣數為5

Period_setup	C_setup	Period_Monitor	C_Monitor
1	10	11	9
2	12	12	5
3	8	13	7
4	14	14	11
5	10	15	12
6	16	16	6
7	11	17	8
8	7	18	10
9	10	19	7
10	15	20	5

國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>

- Stat → Control Charts → Attributes Charts → U...



國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>

U Chart - Options

Parameters Estimate S Limits Tests Stages Display Storage

To specify a value for the mean, enter it here. Minitab uses this value instead of estimating it from the data.

Mean:

U Chart - Options

Parameters Estimate S Limits Tests Stages Display Storage

Omit the following subgroups when estimating parameters (e.g. 3 12:15)

U Chart - Options

Parameters Estimate S Limits Tests Stages Display Storage

Perform the following tests for special causes

1 point > 3 standard deviations from center line

9 points in a row on same side of center line

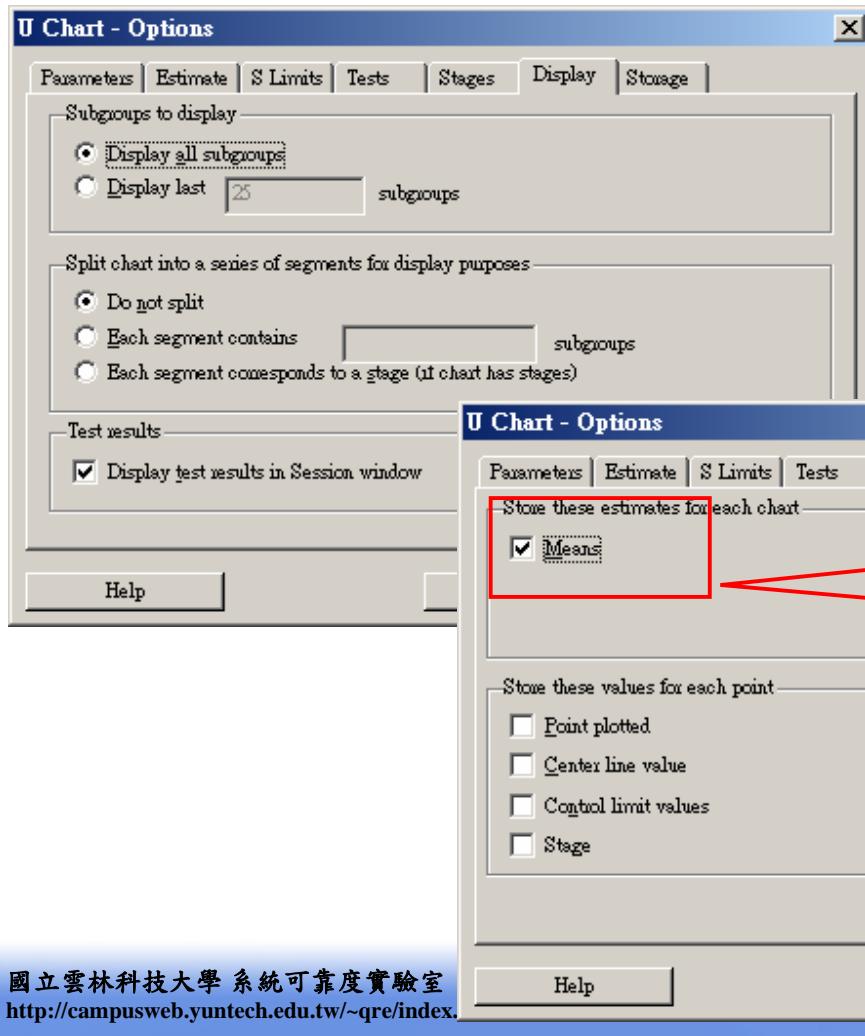
6 points in a row, all increasing or all decreasing

14 points in a row, alternating up and down

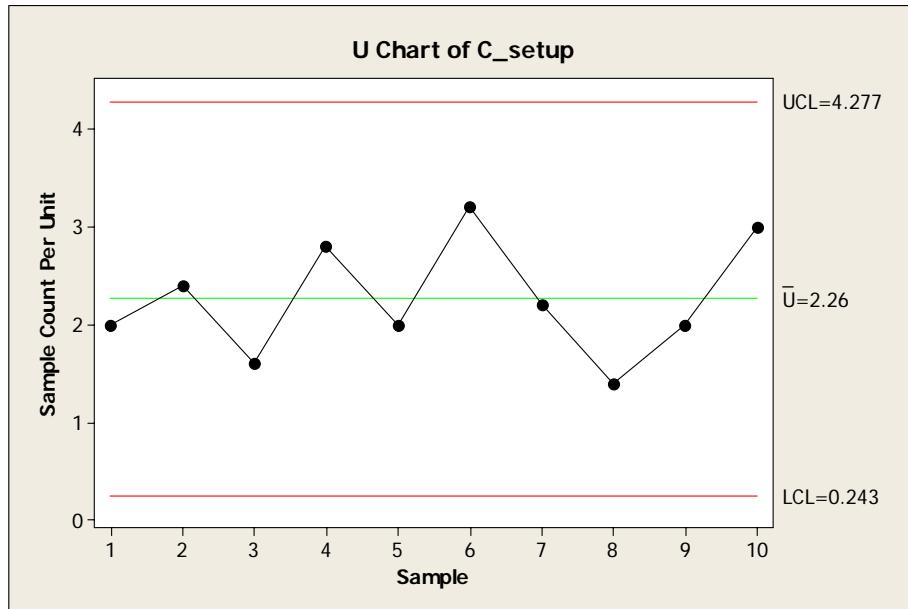
Help OK Cancel

國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>





國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>

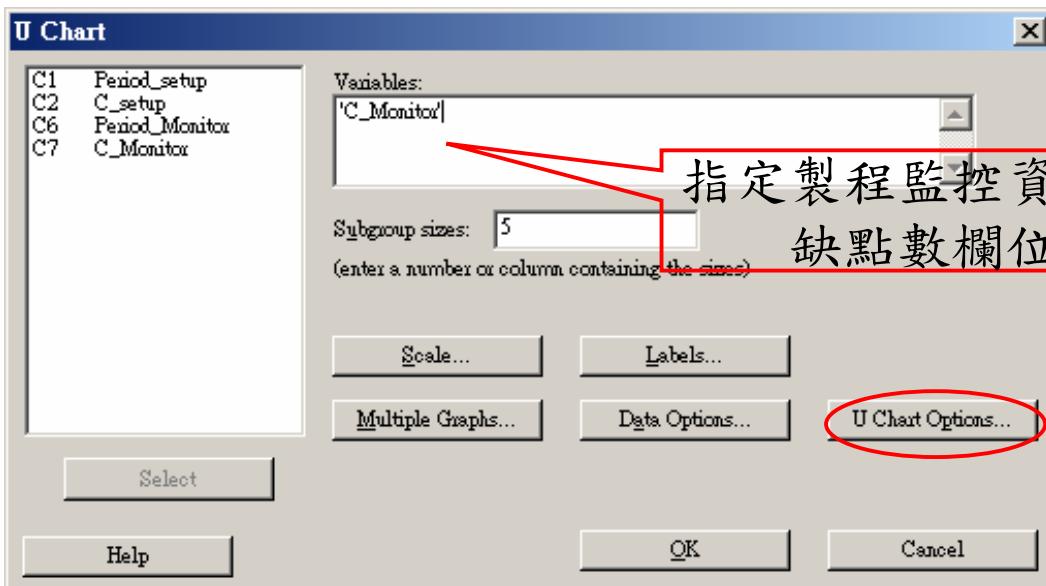


沒有點落在管制界限外

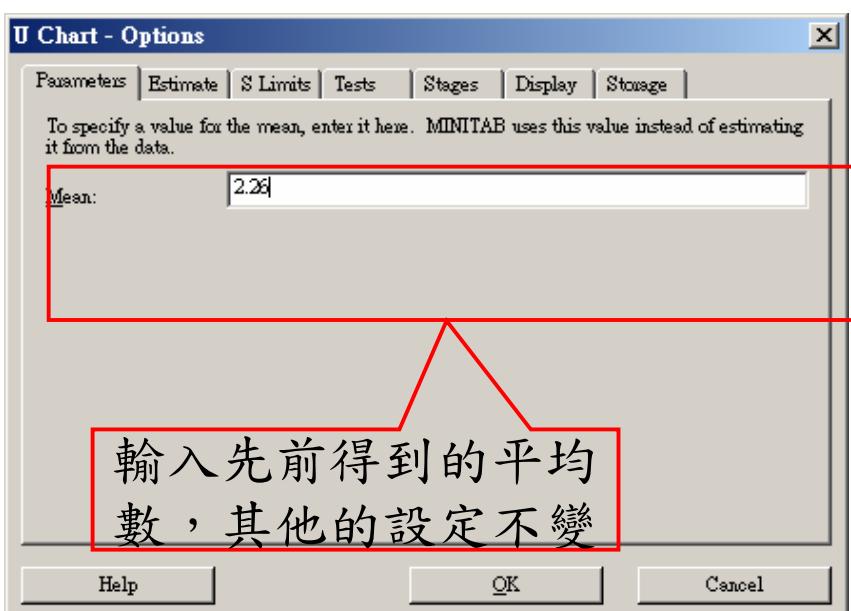
$$\bar{U} = 2.26$$



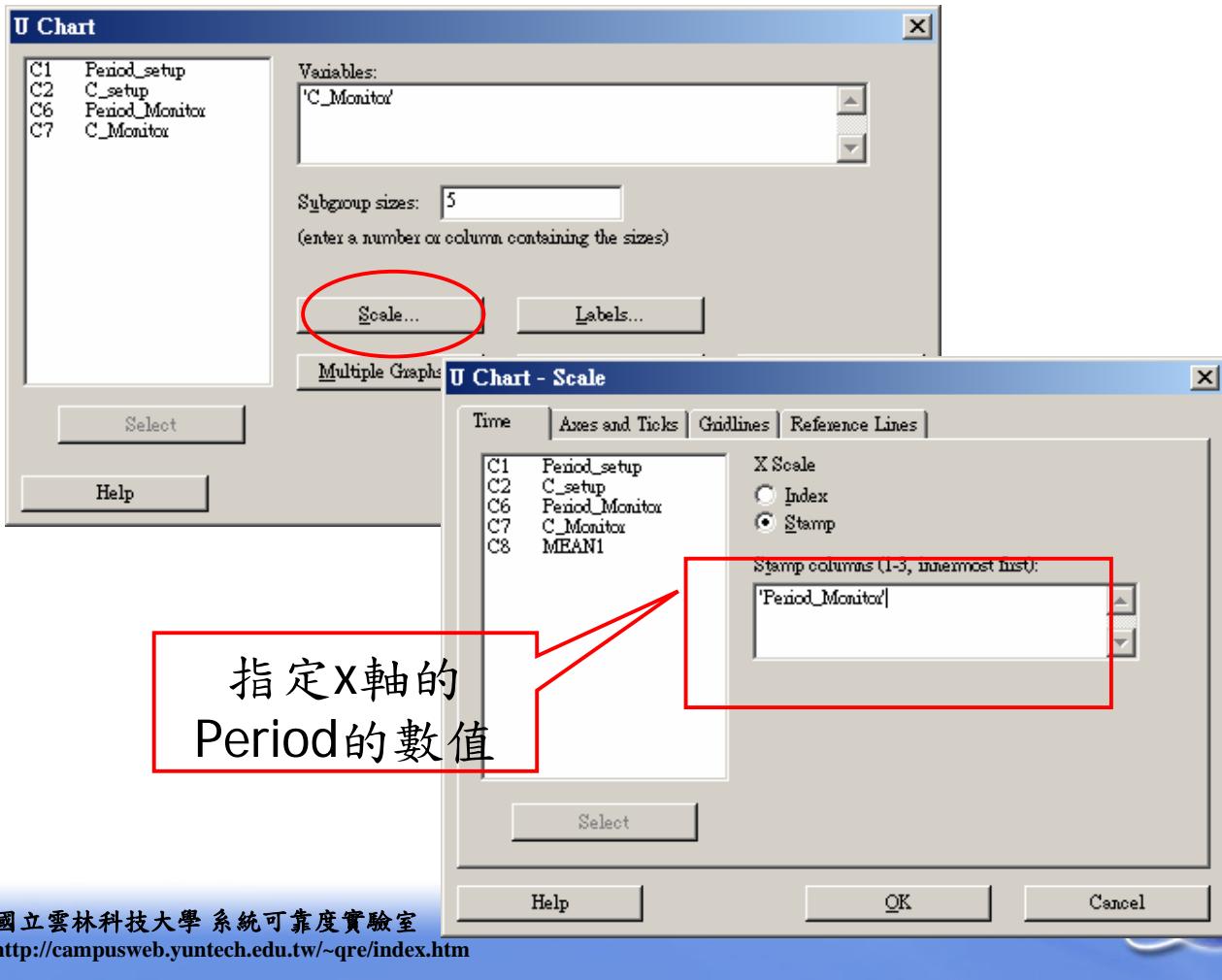
- Stat → Control Charts → Attributes Charts → U...



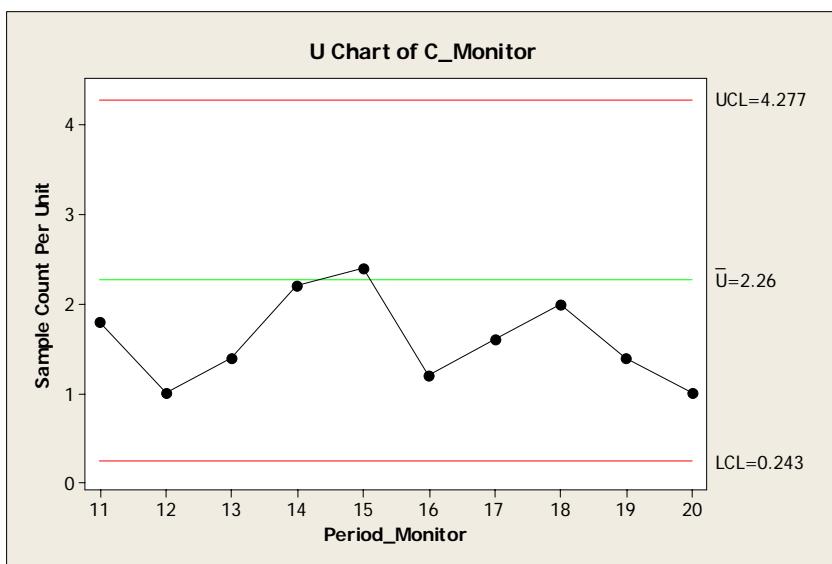
國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



國立雲林科技大學 系統可靠度實驗室
<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>



- 沒有點落在管制界限外，表示製程正常



系統可靠度實驗室
國立雲林科技大學 工業工程與管理所



The End

Thank you

<http://campusweb.yuntech.edu.tw/~qre/index.htm>