Manufactura Integrada por Computadora

xmax1946

9 de septiembre de 2021

1. Términos

CIM: Computer Integrating/Integrated Manufacturing

CAD: Computer-Aided Manufacturing CAM: Computer-Aided Engineering

DFM: Design For Assembly

ERP: Enterprise Resources Planning PLM: Product Life Management HRM: Human Resources Management MRP: Material Requirement Planning CAPP: Computer-Aided Quality PMI: Project Management Institute

PMBOK: Project Management Body of Knowledge

PMP: Project Manager Professional

PMO: Project Manager Office

IEEE: Institute of Electrical and Electronics Engineers

CRP: Capacity Requirement Planning MPS: Master Production Schedule

BOM: Bill of Material JIT: Just In Time

KPI: Key Performance Indicator

Hitos: Entregables atemporales y tangibles

Proyecto: Conjunto de actividades temporales orientadas para obtener un producto o servicio único.

Ciclo de vida de un producto/servicio

- - Ciclo de vida de un proceso

--- Ciclo de vida de un proyecto

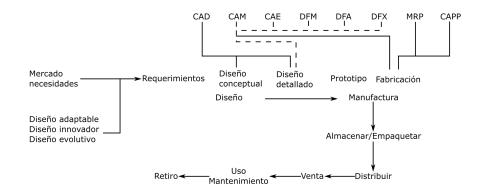


Figura 1: Ciclo de vida de un producto

2. Grupos de procesos y áreas de conocimientos

2.1. Grupos de procesos de la dirección de proyectos

- 1. Inicialización: Autorización para comenzar dicho proyecto.
- 2. Planeación: Establecer el alcance, refinar objetivos.
- 3. Ejecución: Procesos para completar el trabajo.
- 4. Monitoreo y control: Regular desempeño del proyecto.
- 5. Cierre: Todas las actividades para completar el trabajo.

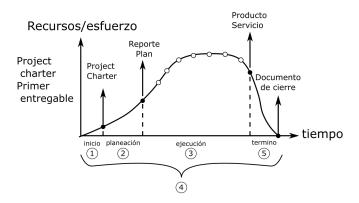


Figura 2: Ciclo de vida de proyecto

2.2. Áreas de conocimiento

- Gestión de la integración del proyecto: Tomar decisiones en cuanto a la asignación de recursos. Balancear objetivos y manejar las interdependencias entre áreas.
- 2. Gestión del alcance del proyecto: Definir y controlar lo que se incluye y lo que no.
- 3. Gestión del tiempo del proyecto: Definir y secuenciar actividades, estimar recursos y duración de las actividades.
- 4. Gestión de los costos del proyecto: estimar, presupuestar y controlar los costos.
- 5. Gestión de la calidad del proyecto: Procesos y actividades para se satisfaga las necesidades.

- 6. Gestión de los recursos humanos del proyecto: Procesos que organizan, gestionan y conducen el proyecto.
- 7. Gestión de las comunicaciones del proyecto: Procesos que organizan, gestionan y conducen el proyecto.
- 8. Gestión de riesgos del proyecto: Procesos para identificar, analizar, planear respuestas a los riesgos.
- 9. Gestión de las adquisiciones del proyecto: Procesos de compra de productos o servicios. administración de contratos y ordenes.
- 10. Gestión de los interesados del proyecto: Proceso para identificar personas, grupos que pueden afectar o ser afectados por el proyecto.

Linea base de un proyecto: Punto de medida de tiempo, alcance y recursos.



Figura 3: Triangulo de hierro