**PARTIE GESTION**

Le groupe polymousse est spécialisé dans la fabrication et la transformation de mousse de polyuréthanne. Il exerce son activité dans trois secteurs principaux : la literie, l’automobile et l’isolation.

Employant quelque 3 000 collaborateurs, le groupe polymousse est principalement présent sur le marché français mais il a récemment racheté dans différents pays plusieurs sociétés qui sont devenues des succursales. Par cette action, il a triplé son chiffre d’affaires, doublé ses effectifs et est devenu leader sur le marché européen.

La répartition de l’effectif des collaborateurs du groupe est désormais la suivante :

- France : 1 500

- Espagne : 800

- Allemagne : 400

- Belgique  : 300

Cette évolution majeure nécessite de réaliser l’intégration des différents systèmes d’information présents au sein du groupe. Le système d’information (SI) ainsi obtenu doit garantir la disponibilité des applications informatiques dans l’ensemble du groupe.

L’interconnexion complète des succursales permettra de diminuer considérablement le temps de traitement d’une commande client. Les ordres de fabrication sur les différentes succursales pourront être transmis en temps réel et les informations sur l’avancement d’une commande seront consultables par les clients.

## L’amélioration sensible du service offert au client laisse espérer un accroissement important du nombre de commandes. Par conséquent, le groupe espère, en retour sur investissement, augmenter son chiffre d’affaires sur les quatre prochaines années.

## L’investissement réputé entièrement autofinancé se chiffre à 40 000 €. Il sera réalisé en début d’exercice comptable et amorti linéairement sur 4 ans. Il générera une augmentation du chiffre d’affaires mais aussi des charges supplémentaires d’exploitation dont les montants sont donnés en annexe 6. Le taux de l’IS retenu est de 33 1/3 %

**TRAVAIL À FAIRE**

* 1. Calculer les Flux Nets de Trésorerie (CAF) dégagés chaque année à partir de données de **l’annexe 1**.
  2. Conclure sur l’opportunité de cet investissement en vous appuyant sur la notion de Valeur Actuelle Nette (VAN).

**Annexe 1 : flux supplémentaires générés par la solution RPV**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Chiffre d’affaires | 65000 | 65000 | 60000 | 60000 |
| Charges d’exploitation | 40000 | 40000 | 50000 | 50000 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | extrait table financière | | 1,O5 -i |  |
|  |  |  |  |  |
| année | année 1 | année 2 | année 3 | année 4 |
| valeur taux 1,O5 –i | 0,9524 | 0,9070 | 0,8638 | 0,8227 |