



23rd
HA National Forum

**SYNERGY
FOR SAFETY
AND
WELL-BEING**

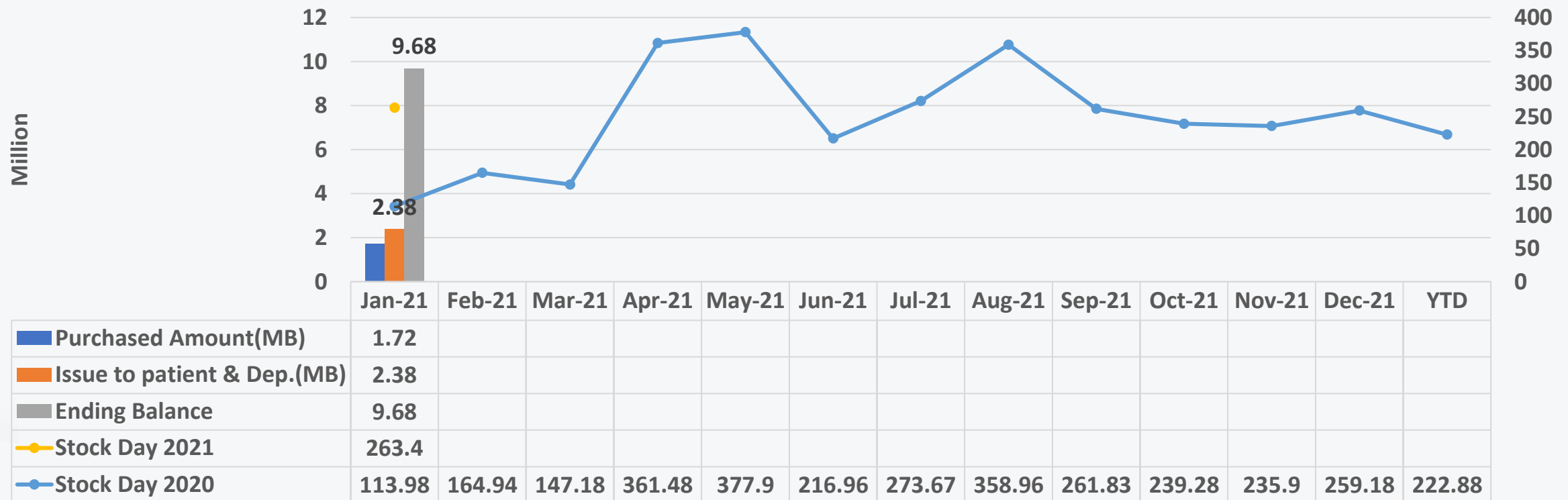
FM-ICT-038-00
แบบฟอร์มการนำเสนอ
Date: 5/07/2565

การบริหารจัดการคลังเวชภัณฑ์ห้องผ่าตัด

จิตาภรณ์ ปิยะพลสิทธิ์

ที่มา และสาเหตุ (Intro)

Inventory Day On Hand_Operating Room



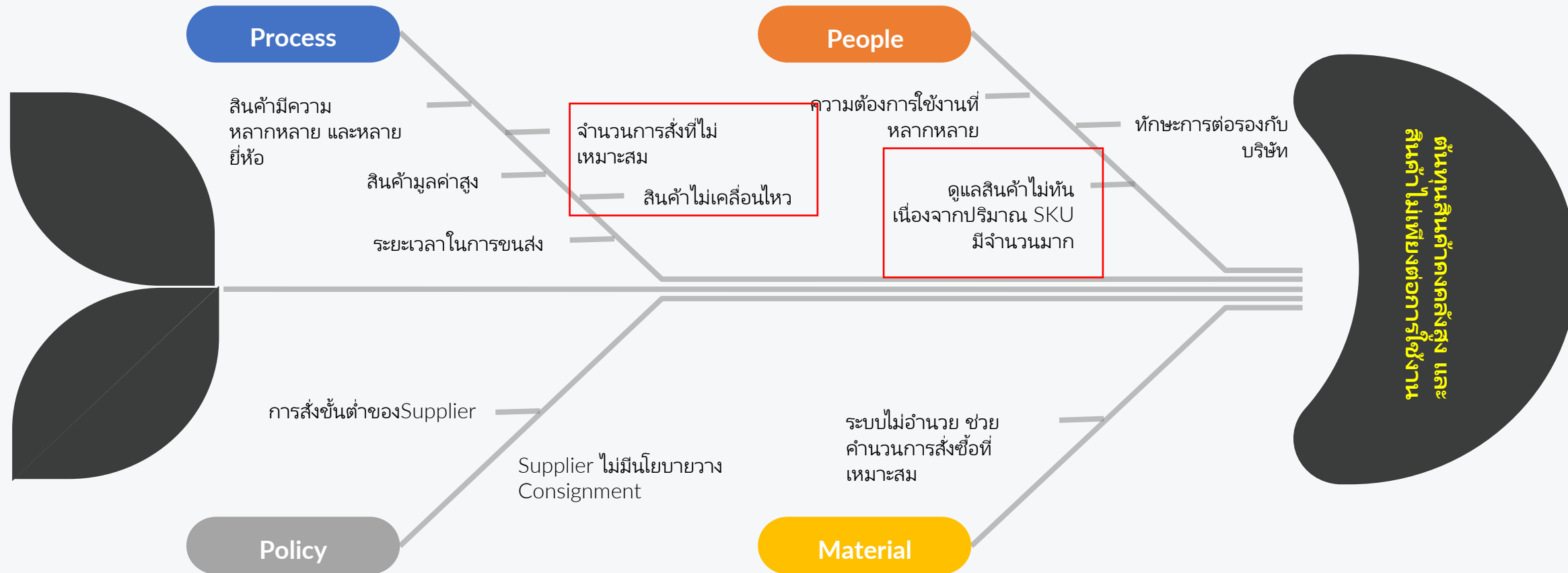
คลังเวชภัณฑ์ห้องผ่าตัดมีมูลค่าสินค้าคงคลังในเดือนมกราคม ปี 2564 เท่ากับ 9.68 ล้านบาท ในทางกลับกันมียอดใช้เฉลี่ยอยู่ที่ 2 ล้านบาท และยังพบปัญหาสินค้าไม่เพียงพอใช้ในกลุ่มสินค้าที่ใช้ประจำอยู่บ่อยครั้งเฉลี่ย 10 ครั้งต่อเดือน ทำให้ต้องเพิ่มภาระในการหยิบยืมรพ.ใกล้เคียง และเสียเวลาในการบริหาร

เป้าหมาย (Target)

1. เพื่อลดต้นทุนมูลค่าสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับปริมาณการใช้จริง เพิ่มสภาพคล่องของสินค้าคงคลัง
DOH < 175
2. เพื่อลดอุบัติเหตุการเกิดจากเวชภัณฑ์ไม่เพียงพอ < 50%



วิเคราะห์เหตุของปัญหา (Root cause analysis (RCA))



กิจกรรมการพัฒนา (Process)

- ระยะที่ 1 กำหนดกลุ่มเวชภัณฑ์เป็น Non movement ,Slow movement ,Medium movement และ Fast Movement
- ระยะที่ 2
 - ทำการแบ่งกลุ่มเวชภัณฑ์ตามมูลค่าโดยใช้กฎของ ABC Analysis และตามความวิกฤตของเวชภัณฑ์โดยใช้ VEN Analysis
 - คำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม (EOQ: Economic Order Quantity) ว่าควรเวชภัณฑ์แต่ละชนิดสั่งครั้งละเท่าไร กำหนดจุดสั่งซื้อซ้ำ(ROP) โดยคำนวณจากปริมาณการใช้ต่อวัน ประกอบกับ Lead time
- ระยะที่ 3 นำข้อมูล Re-order point หรือ ROP เข้าระบบเพื่อแจ้งผ่าน Email Alert

กิจกรรมการพัฒนา (Process)

- ระยะที่ 1 ดึงข้อมูลรายการเวชภัณฑ์ทั้งหมด เทียบกับปริมาณการใช้จริง และกำหนดกลุ่มเวชภัณฑ์ เป็น Non movement ,Slow movement ,Medium movement และ Fast Movement

คลัง	Stock Balance Jan21	Fast Movement	Medium –Slow Movement	Non - Movement	% Non - Movement
OR	9,676,603.18	2,025,493.13	2,498,614.84	5,151,933.45	53.2%

กิจกรรมการพัฒนา (Process)

- ระยะที่ 2

- ทำการแบ่งกลุ่มเวชภัณฑ์ตามมูลค่าโดยใช้กฎของ ABC Analysis และตามความวิกฤตของเวชภัณฑ์โดยใช้ VEN Analysis

Item Code	Item Name	QTY	Avg.Cost	Amount	V-E-N	A-B-C	ABCxVEN
42321505000464	Dcs Plate 95 Dgr 8 Holes (Ao281.980)	4	10,357.86	41,431.44	N	A	AN
42321505000463	Dcs Plate 95 Dgr 6 Holes (Ao281.960)	3	10,357.86	31,073.58	N	A	AN
42321505000448	Dhs Plate 150 Dgr 4 Holes (Ao281.440)	5	5,688.25	28,441.25	N	A	AN
42321506001365	Universal Femoral N14X420Mm (Ao274.440)	3	9,222.33	27,667.00	N	B	BN
42321505000430	Dhs Plate 130 Dgr 10Holes (Ao281.100)	3	8,851.00	26,553.00	N	A	AN
42321505000309	Condylar Buttress Plate Lt. 9 Holes(Ao240.930)	4	6,151.29	24,605.16	N	A	AN
42321505000439	Dhs Plate 135 Dgr 8 Holes(Ao281.180)	3	8,095.00	24,285.00	N	A	AN
42321506001349	Universal Femoral N12X480Mm (Ao274.270)	2	12,000.00	24,000.00	N	B	BN
42321505000436	Dhs Plate 135 Dgr 5 Holes (Ao281.150)	4	5,919.82	23,679.28	N	A	AN
42321505000437	Dhs Plate 135 Dgr 6 Holes (Ao281.160)	4	5,409.83	21,639.32	N	A	AN
42321505000458	Dcs Plate 95 Dgr 10 Holes (Ao281.900)	2	10,423.75	20,847.50	N	A	AN
42321505000459	Dcs Plate 95 Dgr 12 Holes (Ao281.920)	2	10,387.14	20,774.28	N	A	AN
42321505000449	Dhs Plate 150 Dgr 5 Holes (Ao281.450)	4	4,874.00	19,496.00	N	A	AN
42321505000308	Condylar Buttress Plate Lt. 7 Holes(Ao240.920)	3	6,486.00	19,458.00	N	A	AN
42321505000416	Mini Condylar Plate 1.5 Mm Lt.(Ao246.610)	6	3,214.00	19,284.00	N	A	AN
42321506001347	Universal Femoral N12X440Mm (Ao274.250)	2	9,500.00	19,000.00	N	B	BN
42321506001348	Universal Femoral N12X460Mm (Ao274.260)	2	9,500.00	19,000.00	N	B	BN
42321506001346	Universal Femoral N12X420Mm (Ao274.240)	2	9,424.25	18,848.50	N	B	BN

กิจกรรมการพัฒนา (Process)

- ระยะที่ 2

- ทำการแบ่งกลุ่มเวชภัณฑ์ตามความวิกฤตของเวชภัณฑ์ โดยใช้ **VEN Analysis**

	Non - Movement	V (AV,BV,CV)	E (AE,BE,CE)	N (AN,BN,CN)
OR	5,151,933.45	2,156,972.49	521,448.10	2,473,512.86

กิจกรรมการพัฒนา (Process)

Target	Timeline	Action	SKU	Amount
DOH < 175	Jan2021- Dec2022	1.พิจารณาเวชภัณฑ์ที่ยกเลิกการใช้นำออกไปขายที่รพ.ในเครือ และบริจาค (Non movement)	296	2,400,809.19
		2. คำนวณเวชภัณฑ์กับบริษัทที่เกินกว่า Usage	65	437,787.00
		3.ปรับเวชภัณฑ์จาก Inventory เป็น Consignment	76	845,450.00
		4.สินค้าที่ต้องซื้อเป็นแพ็คเป็นกล่อง แต่ใช้น้อย ทำการซื้อรพ.ในเครือ		

กิจกรรมการพัฒนา (Process)

- ระยะที่ 2

- กำหนดหาปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม (EOQ: Economic Order Quantity) ว่าควรสั่งเวชภัณฑ์แต่ละชนิดครั้งละเท่าไร กำหนด Min-Max และจุดสั่งซื้อซ้ำ(ROP) โดยคำนวณจากปริมาณการใช้ต่อวัน ประกอบกับ Lead time ในส่วนของกลุ่ม V และ E

กิจกรรมการพัฒนา (Process)

- ระยะที่ 3 นำข้อมูล Re-order point หรือ ROP เข้าระบบเพื่อแจ้งผ่าน Email Alert เพื่อตอบ
วัตถุประสงค์ ข้อ 2.ลดอุบัติเหตุที่เกิดจากเวชภัณฑ์ไม่เพียงพอ

เรียนผู้เกี่ยวข้อง

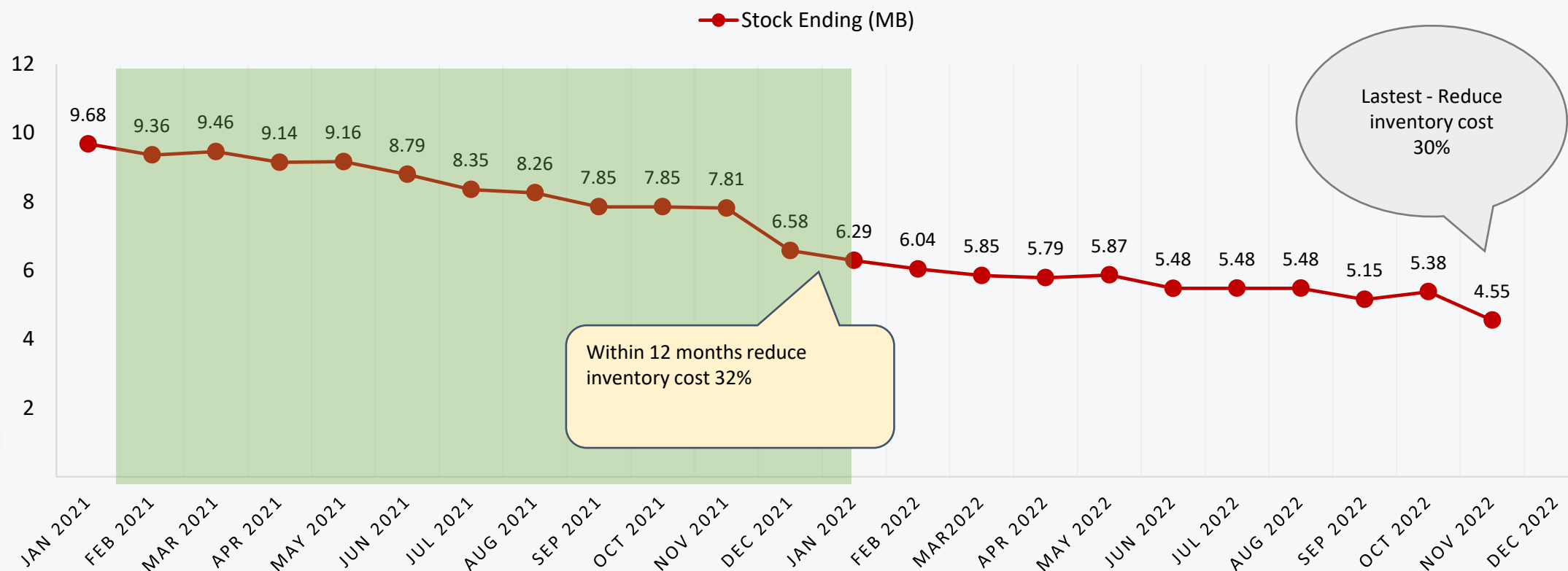
ขณะนี้รายการสินค้า VICRYL Plus Antibact Vi 1 90cm #VCP9468H คงเหลือน้อยกว่า 30 ถึงจุดที่ต้องสั่งซื้อแล้ว
กรุณาตรวจสอบสินค้าดังกล่าว เพื่อให้เพียงพอต่อการใช้งานสามารถตรวจสอบรายละเอียดเพิ่มเติมได้ตาม [link to
dashboard](#) นี้

เรียนผู้เกี่ยวข้อง

ขณะนี้รายการสินค้า Cesarean Section Tray 2 (97107158-04) คงเหลือน้อยกว่า 9 ถึงจุดที่ต้องสั่งซื้อแล้ว กรุณา
ตรวจสอบสินค้าดังกล่าว เพื่อให้เพียงพอต่อการใช้งานสามารถตรวจสอบรายละเอียดเพิ่มเติมได้ตาม [link to
dashboard](#) นี้

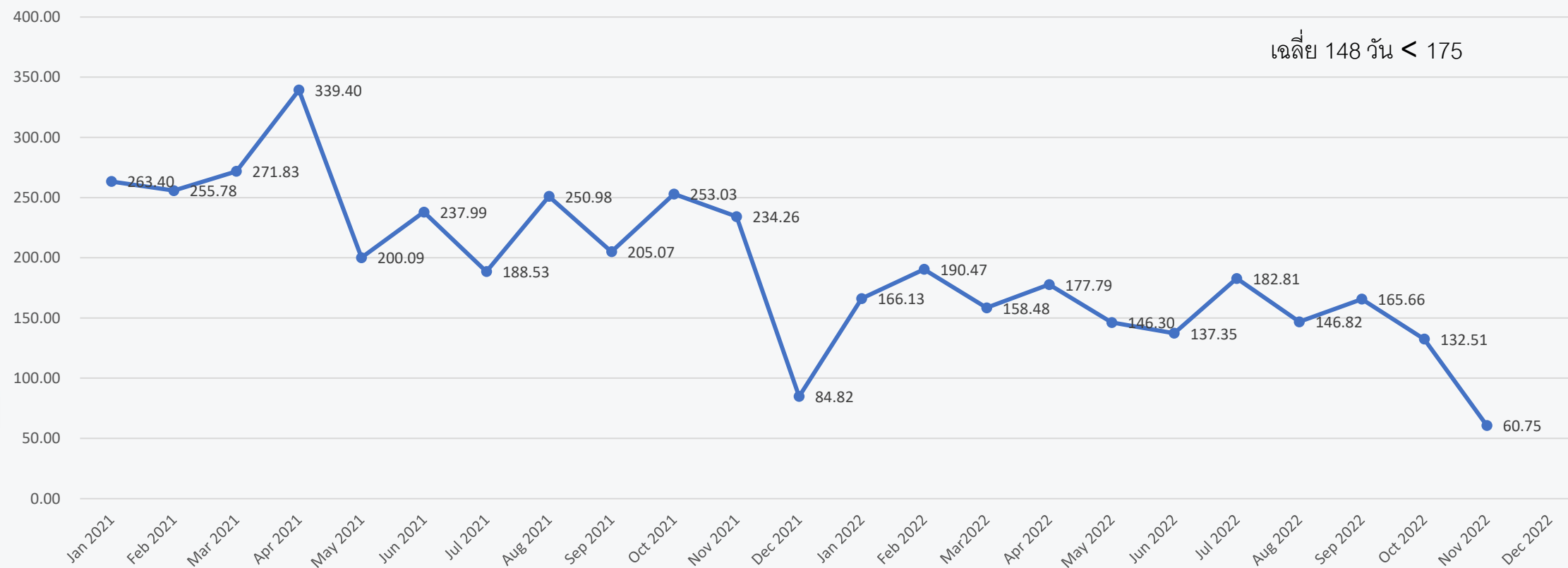
การประเมินผลการเปลี่ยนแปลง (Performance)

STOCK ENDING BALANCE



การประเมินผลการเปลี่ยนแปลง (Performance)

Inventory Day On Hand (Day)



การประเมินผลการเปลี่ยนแปลง (Performance)

จำนวนอุบัติเหตุการเฉี่ยวของสินค้า
ไม่เพียงพอ (ครั้ง/เดือน)





23rd
HA National Forum

**SYNERGY
FOR SAFETY
AND
WELL-BEING**

Thank you for your attention