



Unzureichende Definition von Rollen und Verantwortlichkeiten

- Kompetenzen (Profile, Anforderungen)
- Verantwortlichkeiten
- Besetzungsverfahren
- Vertreterregelung
- RASI-Chart

Keine Schulung von Projektverantwortlichen (PV) und Teilprojekt- (TPV)

Thema Projektmanagement:

Fachverantwortliche Teamleiter, Referenten rutschen ohne Qualifikation in die Rolle des PLs/TPLs

Ressourcenplanung – Mitarbeiter (Quantität und Qualität)

- zu wenig
- hohe Fluktuation
- zu jung, zu unerfahren, ungenügend qualifiziert

Steuerung Mitarbeiter

- PL u. PV nehmen ihre (Führungs-)Rolle nicht wahr
- Häufig Rollen- und Kompetenzprobleme; mangelnde Klarheit bei den Projektbeteiligten

Keine Vertreterregelung, Urlaub, Krankheit i.Vm. unzureichender Dokumentation